



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

N° 26 /F

del 29 novembre 2013

OGGETTO: Bilancio di Previsione economica esercizio 2014

INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 19 dello Statuto Federale;
- Vista la circolare del C.O.N.I. – Unità amministrazione, Finanza e Controllo del 18 novembre 2004;
- Considerata la comunicazione della Giunta del C.O.N.I. del 13 novembre c.a., relativa ai contributi assegnati per l'esercizio 2014;
- Esaminati i programmi di attività sportiva ed i costi di funzionamento previsti per l'esercizio 2014;
- Esaminato il contenuto del documento denominato C.O.N.I. / G.I.P.S.O. 2014;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente Federale;
- Preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti:

DELIBERA

di approvare la stesura del Bilancio di Previsione per l'esercizio 2014, ed il documento C.O.N.I./G.I.P.S.O. redatto solo per l'aspetto economico, che si acclude alla presente deliberazione costituendone parte integrante.

IL SEGRETARIO GENERALE
Domenico Falcone

Il Vice Presidente Vicario
Franco Capelletti

GARIBOLDI
RB

Servizi amministrativi per Coni Ente
GG/Prot. n. 200



Roma, 30/4/2014

Federazione Italiana Judo Lotta
Karate e Arti Marziali

e, p.c. Al Presidente del Collegio dei
Revisori dei Conti della FIJLKAM

LORO SEDI

OGGETTO: Approvazione bilancio di previsione 2014

Si comunica che la Giunta Nazionale, nella riunione del 8 aprile 2014, con provvedimento n. 138, ha approvato il bilancio di previsione per l'esercizio 2014.

Si ricorda di sottoporre alla Giunta Nazionale, per la preventiva approvazione, le variazioni al bilancio di previsione 2014.

Cordiali saluti


Roberto Fabricini
IL SEGRETARIO GENERALE

zn





Federazione Sportiva Nazionale
riconosciuta dal **Coni**



BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2014

DOCUMENTI

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**
- **Modello del Bilancio di Previsione 2014**

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE SUL BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ESERCIZIO 2014

Premessa

Nel presentare il Bilancio Preventivo 2014, è doveroso partire dalla comunicazione del CONI del 13 novembre 2013, riguardante l'importo dei trasferimenti nelle cinque categorie contributive previste nel 2014 per la Federazione (Preparazione Olimpica/Alto Livello, Attività Sportiva, Risorse Umane, Spazio Uffici ed Impiantistica Sportiva e Progetti Speciali).

La Giunta Nazionale del CONI ha definito l'assegnazione dello stanziamento 2014 sulla base degli importi erogati nell'esercizio precedente a titolo di trasferimento ordinario, integrando i contributi per l'Attività Sportiva con una erogazione aggiuntiva pari ad € 487.459. Anche questo importo, quindi, sarà destinato alla copertura delle spese che la Federazione sostiene per l'attività sportiva nazionale ed internazionale, come evidenziato nei grafici seguenti. I contributi per le categorie Risorse Umane, Spazio Uffici e Progetti Speciali, invece, sono stati assegnati per il 2014 fin da subito nello loro interezza.

Il Bilancio di previsione così impostato assicura alla Federazione il completo svolgimento di tutte le attività programmate, per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello, per le Selezioni Giovanili, per l'Attività Sportiva Nazionale e per tutti gli altri ambiti istituzionali della vita federale. L'aspetto sul quale fissare l'attenzione riguarda, invece, la gestione del Centro Olimpico Federale che, nel corso del prossimo esercizio, oltre al dover essere supportata dai costi di funzionamento indicati nel presente schema di bilancio, avrà la necessità di utilizzare parte delle risorse federali per il pagamento delle quote di mutuo derivanti dai lavori di ampliamento e ristrutturazione conclusi nel 2013.

Per tale motivazione tutte le spese indicate nel prospetto di bilancio, soprattutto relativamente all'Attività Sportiva, saranno attentamente monitorate in modo da evitare al minimo i fisiologici sforamenti dai budget preventivati, che si possono verificare, in genere, per la necessità di supportare al meglio le eventuali esigenze degli Staff Tecnici di modificare i relativi programmi in funzione dell'evoluzione dei risultati sportivi.

Per quanto riguarda l'Attività di Funzionamento, come riportato anche nel proseguo della presente Relazione, la Federazione continuerà nella propria impostazione basata su un adeguato e strutturato controllo dei costi, che sta facendo registrare, nel corso degli ultimi esercizi, una costante riduzione delle spese di gestione.

Fatta questa premessa generale, passando ad analizzare più in generale i ricavi della Federazione, questi possono essere così ripartiti nelle tre principali macro-categorie:

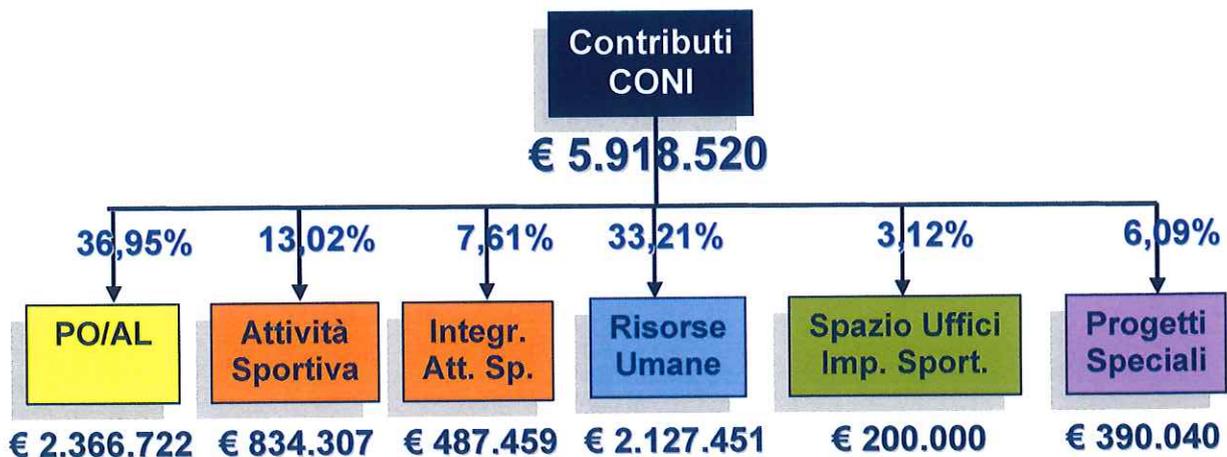
- Contributi CONI: € 6.405.979;
- Autofinanziamento Centrale € 2.933.281;
- Autofinanziamento Periferico € 1.344.631.

I ricavi da autofinanziamento, relativi alle quote di Affiliazione e di Tesseramento ed a quelle di iscrizione ai Corsi di Formazione, rappresentano la quasi totalità delle entrate federali e vengono completamente reinvestiti nell'Attività Sportiva e nelle spese di funzionamento.

L'attuale Bilancio è stato redatto tenendo conto di come vengono effettivamente destinate le suddette risorse dalla Federazione, considerando anche le spese di Funzionamento, che,

invece, non trovano esplicito riscontro nelle categorie contributive indicate dalla Giunta Nazionale, come di seguito riportato.

RIPARTIZIONE CONTRIBUTI CONI 2014



La destinazione delle risorse che la Federazione investe complessivamente per la **Preparazione Olimpica/Alto Livello**, pari ad € 2.565.565, riguarda le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate, oltre a quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti). Il contributo del CONI relativo a queste attività è stato così ripartito dalla Federazione:

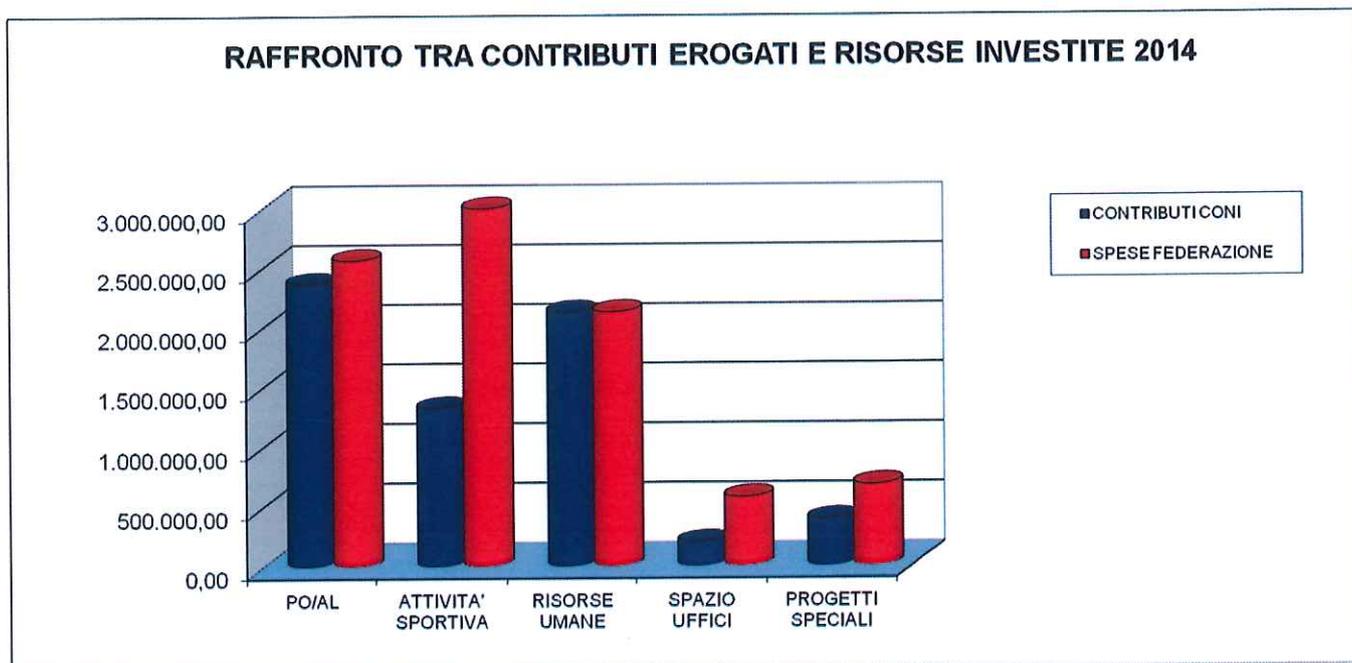
- Judo: 1.088.692 € - Lotta: 1.088.692 € - Karate: 189.338 €

Riguardo a tale categoria di spesa va riscontrato un incremento di € 198.843 dei costi sostenuti dalla Federazione rispetto al contributo attualmente previsto dal CONI.

Le spese per l'**Attività Sportiva** riguardano l'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali ed internazionali, oltre che i premi di assicurazione, pari ad € 443.893, per un importo complessivo pari ad € 3.018.751, che sono coperti dall'autofinanziamento per la differenza rispetto al contributo attualmente previsto dal CONI per il 2014 pari ad € 1.321.766.

Il contributo del CONI, inerente alle **Risorse Umane**, è pari, invece, ad € 2.127.451 per i costi messi a Bilancio dalla Federazione per il trattamento economico di tutto il personale e per il pagamento degli importi a tassazione IRAP.

Le spese per **Spazio Uffici ed Impiantistica Sportiva** sono riferite al contributo fornito dal CONI per gli Uffici Federali che si trovano all'interno del Centro Olimpico, atteso che le altre FSN utilizzano gli immobili della CONI Servizi o dalla stessa presi in locazione. Tale importo, pari ad € 200.000, unito al contributo versato dal CONI per i **Progetti Speciali**, pari ad € 390.040, è destinato complessivamente alla gestione del Centro Olimpico, il cui costo ammonta attualmente ad € 826.500.



Descrizione analitica ricavi e costi federali

In questa sezione della Relazione viene illustrata in maniera sintetica, nella provenienza e nella composizione, l'entità delle risorse disponibili per la Federazione nel 2014, nonché la ripartizione di tali risorse nei due obiettivi di spesa dell'**Attività Sportiva** e del **Funzionamento**, che, come espresso nella premessa, rappresentano l'attuale Piano dei Conti.

A seguire, la Relazione espone in maniera descrittiva i programmi e gli obiettivi relativi all'attività sportiva ed all'attività di funzionamento per il 2014, sia per i costi sia per i ricavi.

Il Preventivo in esame è il prodotto consolidato degli stessi schemi riferiti ai quattro Settori Federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali), attinenti alla funzione prettamente sportiva di ciascuna disciplina, di un quinto schema (Spese Generali), riferito all'attività non specificamente riconducibile alle singole discipline, inerente alle aree di funzionamento e di gestione ed al consolidato dell'attività posta in essere nelle strutture territoriali.

I programmi di attività per l'esercizio 2014 sono stati predisposti sulla base di risorse complessive pari ad **euro 10.713.891** così ripartite:

Valore della Produzione

1) Ricavi certi	euro 6.554.229 così ripartiti:
a) Trasferimenti del CONI	euro 6.405.979
b) Proventi derivanti dalla prestazione di servizi	euro 20.000
c) Diritti televisivi	euro 16.000
d) Ricavi da sponsorizzazioni	euro 112.250

I ricavi certi trovano il loro riscontro di affidabilità in pertinenti documenti costituiti dalle delibere degli enti erogatori e dai contratti in essere.

2) Ricavi attendibili	euro 2.815.031 così ripartiti:
a) Quote degli associati	euro 2.693.031
b) Interessi attivi su depositi e conti correnti	euro 30.000
c) Contributi dalla Federaz. Int.le e da altre Organizzazioni	euro 50.000
e) Altre prestazioni da terzi	euro 42.000
Totale ricavi (1+2)	euro 9.369.260

I ricavi attendibili, proprio per la loro natura non quantificabile in modo certo, trovano giustificazione nella consolidata serie storica riscontrabile negli esercizi precedenti e, soprattutto, nei dati statistici relativi agli associati rilevati nell'esercizio in corso.

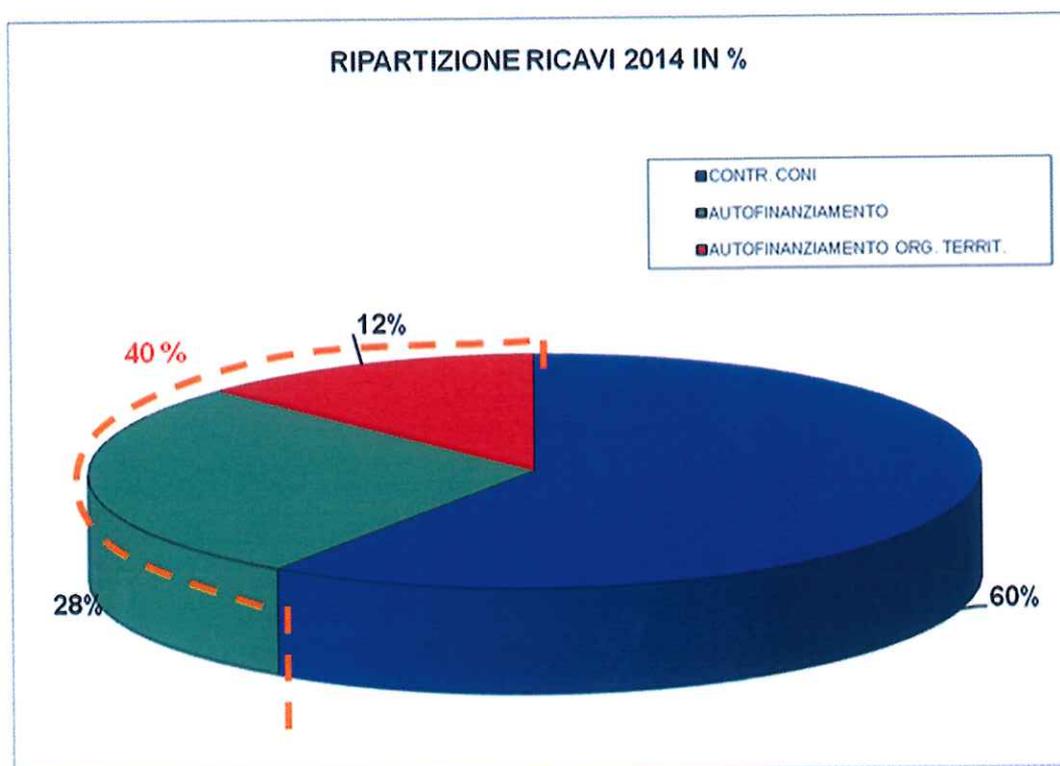
3) Proventi dell'Organizzazione Territoriale euro 1.344.631

Trattasi di ricavi relativi a risorse proprie dei Comitati Regionali riguardanti quote di iscrizione a corsi, organizzazione manifestazioni, entrate da sponsor ed Enti Locali e tasse gara.

Nel grafico seguente sono riepilogate nuovamente le fonti di finanziamento costituite dalle seguenti voci:

- Trasferimenti CONI	euro 6.405.979 (pari al 60%)
- Autofinanziamento	euro 2.963.281 (pari al 28%)
- Autofinanziamento Struttura Territoriale	euro 1.344.631 (pari al 12%)
Totale valore dei ricavi	euro 10.713.891

Riguardo alle percentuali sopraindicate e riportate anche nel grafico sottostante va evidenziato che all'interno della parte riguardante i trasferimenti CONI è ricompreso anche il contributo inerente il trattamento economico di tutto personale pari ad € 2.127.451.



A conclusione dell'analisi sulle entrate federali, considerando nello specifico i ricavi delle Quote da Associati e Tesserati (che rappresentano circa il 25% dei ricavi complessivi iscritti al Bilancio Federale), di cui vengono riportati i dati aggiornati a novembre 2013, deve essere evidenziata una leggera diminuzione, negli ultimi anni, per quanto riguarda il numero degli Atleti tesserati.

In tal senso la Federazione, con l'obiettivo di invertire questa tendenza e di incentivare un nuovo aumento dei tesserati, principalmente nelle classe Preagonisti, ha stabilito alcune importanti novità riguardanti il Tesseramento, che entreranno in vigore a partire dal 2014.

Prima di tutto la Licenza Federale diventerà facoltativa per gli Atleti Preagonisti, mentre rimarrà obbligatoria per gli Atleti Agonisti e Non Agonisti. Questo consentirà di agevolare l'attività promozionale delle Società Sportive, che saranno incentivate a tesserare un maggior numero di Atleti, con dei bonus previsti dalla Federazione a seconda del raggiungimento di varie soglie di tesseramento. Tali bonus verranno, ovviamente, accreditati a partire dal 2015 sulla base dei dati del tesseramento 2014.

Sono state, inoltre, modificate alcune quote di tesseramento, riportate nella tabella seguente, abbassando ad 8 euro l'iscrizione dei Preagonisti ed aumentando a 15 euro quella di tutti gli altri Atleti, degli Ufficiali di Gara e dei Dirigenti. Complessivamente, quindi, tutte queste novità, propedeutiche all'auspicabile aumento dei tesserati, dovrebbero avere un impatto finale positivo anche sul Bilancio Federale, contribuendo ad incrementare i ricavi della Federazione.

Dati Affiliazione e Tesseramento 2013

Società	3.016
Atleti	88.046
Tecnici	8.141
Ufficiali di Gara	1.344
Dirigenti Sociali	14.868
Tesserati totali	112.339

Quote Federali per Affiliazione e Tesseramento 2014**AFFILIAZIONI**

Nuova Società	€ 150,00
Riaffiliazione	€ 150,00

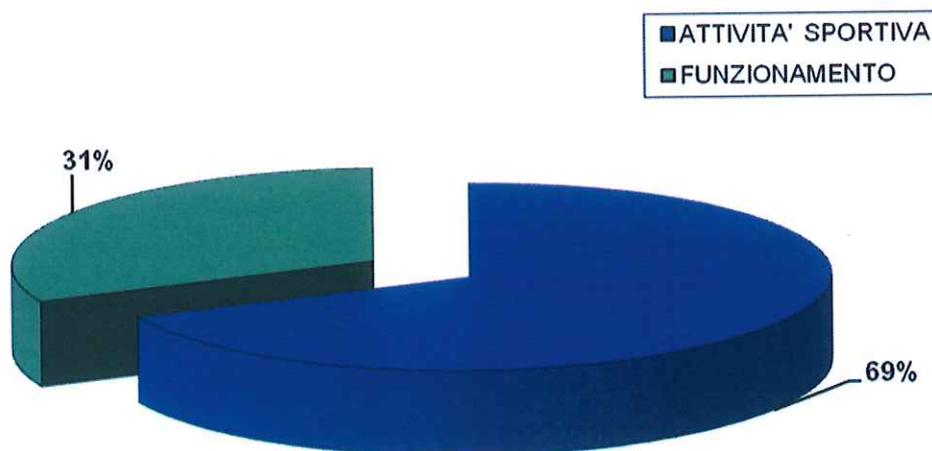
TESSERAMENTO

Dirigenti	€ 15,00
Ufficiali di Gara	€ 15,00
Insegnanti Tecnici	€ 30,00
Atleti	€ 15,00
Atleti Master	€ 20,00
Atleti PA	€ 8,00

Costi della Produzione

Anche nell'analisi dei costi della produzione dobbiamo ricordare sempre che, a partire dal 2009, le spese di Funzionamento sono aumentate per quanto riguarda la voce dei costi per il personale federale, che prima erano direttamente a carico del CONI e che adesso, invece, sono gestiti dalla Federazione, sulla base dello specifico contributo CONI. A seguito di ciò, il rapporto percentuale tra costi per Attività Sportiva e costi di Funzionamento si è ormai attestato nel corso degli ultimi anni intorno al valore 70/30.

a) Totale risorse	euro 10.713.891
b1) Costi Attività Sportiva (includono gli interessi passivi su mutui compresi nella sezione finanziaria)	euro 6.843.904 = 69% dei costi euro 5.435.194 Centrale euro 1.408.710 Periferica
b2) Costi Funzionamento (comprese le imposte dirette e gli oneri finanziari)	euro 3.138.924 = 31% dei costi euro 2.857.017 Centrale euro 281.907 Periferico
c) Risultato economico previsto	euro 731.063

RIPARTIZIONE OBIETTIVI DI SPESA 2014 IN %

I costi per l'Attività Sportiva 2014 sono così ripartiti:

a1) Attività Internazionale	euro	2.715.617
a2) Attività Nazionale	euro	519.144
a3) Formazione	euro	230.415
a4) Promozione	euro	266.538
a5) Gestione impianti sportivi	euro	826.500
a6) Attività sportiva territoriale	euro	1.408.710
a7) Ammortamenti	euro	253.087
a8) Premi di Assicurazione	euro	443.893
a9) Interessi passivi su mutui	euro	180.000
Costi Attività Sportiva complessivi	euro	6.843.904

I costi per il Funzionamento 2014 sono così ripartiti:

b.1) Organi e Commissioni	euro	257.900
b.2) Oneri amministrativi	euro	270.517
b.3) Personale dipendente	euro	2.129.600
b.4) Comunicazione	euro	59.000
b.5) Funzionamento territoriale	euro	281.907
b.6) Ammortamenti	euro	55.000
Costi Funzionamento prima delle imposte	euro	3.053.924
b.7) Imposte sul reddito	euro	85.000
Costi Funzionamento complessivi	euro	3.138.924

Programmi di Attività e di Spesa per l'Esercizio 2014

1. Oneri per l'Attività Sportiva

A) Preparazione Olimpica - Alto Livello

Il 2013 è stato senza dubbio un anno di fisiologico assestamento e di transizione, dovuto all'insediamento di Staff Tecnici rinnovati e ad un completo ricambio generazionale delle Squadre Nazionali. Con la partecipazione ai Campionati Mondiali Seniores di Judo e Lotta, le Direzioni Tecniche Nazionali hanno comunque individuato la rosa di titolari su cui puntare in vista dell'inizio della fase di qualificazione olimpica, nel corso del 2014.

Nelle ultime competizioni del 2013, sia a livello Seniores che giovanile, è stata portata avanti la nuova impostazione assunta dagli Staff Tecnici, orientati a selezionare squadre ridotte ma competitive ed a puntare anche sui nostri migliori giovani. In questo ambito il Consiglio Federale, nel rispetto delle indicazioni che saranno fornite dai rispettivi Consigli di Settore e della discrezionalità delle Direzioni Tecniche, ha ribadito che l'indirizzo di massima per quanto riguarda i criteri di scelta e composizione delle Squadre Nazionali dovrà essere focalizzato sulla valutazione dell'effettivo grado di preparazione e competitività e del percorso complessivo di maturazione agonistica di ciascun Atleta. Pertanto, non sarà automatico che prendano parte di diritto alle massime competizioni internazionali i vincitori dei Campionati Italiani, ma solo gli Atleti giudicati competitivi dagli Staff Tecnici.

Passando ad un'analisi specifica delle prospettive di ogni singola disciplina, per quanto riguarda il Judo, la nuova Direzione Tecnica è dovuta ripartire da una rosa di Atleti quasi completamente rinnovata rispetto a Londra 2012, con molti giovani promettenti ma senza esperienza ai massimi livelli. Anche per questi motivi gli ultimi Campionati Europei e Mondiali Seniores non hanno regalato molte soddisfazioni in termini di medaglie, ma allargando l'analisi alle prestazioni dei nostri Atleti ed anche ai risultati ottenuti nelle ultime competizioni a livello Under 23 e Juniores il bilancio diventa maggiormente positivo che fa ben sperare per il futuro. Possiamo, infatti, affermare che, puntando strategicamente su un gruppo di Atleti ormai individuato e composto anche da giovani molto promettenti, ci sono tutti i presupposti per ottenere dei successi anche nella classe Seniores a partire dal 2014.

Naturalmente il lavoro tecnico ed atletico sulla Squadra non potrà prescindere dall'ausilio della tecnologia e da una maggiore sinergia con lo Staff Sanitario. In tal senso anche per il prossimo anno è previsto un ulteriore rafforzamento del progetto della video-analisi, grazie alla possibilità di utilizzare molte più funzioni del software Dart Fish e, quindi, di avere informazioni più dettagliate, attraverso la marcatura dei filmati direttamente dalle telecamere del care system.

Un altro punto importante, che riguarderà ovviamente anche la Lotta ed il Karate, è quello di una cooperazione sempre più efficace con lo Staff Sanitario e con il Nutrizionista, sia per la gestione del calo peso e, soprattutto, per la prevenzione degli infortuni, anche grazie all'ausilio della video-analisi.

Infine, dopo la positiva esperienza degli anni scorsi dovuta alla possibilità, data agli Atleti non convocati i Nazionali di partecipare a proprie spese alle European Cup, prima Juniores e poi Seniores, la Direzione Tecnica, con l'obiettivo di aumentare ulteriormente il livello dei nostri judoka, già nel 2013 ha sperimentato l'apertura anche ad alcuni Tornei validi per la IJF World Ranking List. Anche in questo caso i risultati sono stati molto incoraggianti, consentendo ai nostri Atleti di conquistare punti preziosi per la Ranking List. Pertanto, per il 2014, verrà proposto di allargare la partecipazione degli Atleti a proprie spese anche ad alcune Continental Open, con una specifica normativa che prevedrà dei criteri molto restrittivi.

L'obiettivo di questa operazione è, quindi, sia quello di aumentare l'esperienza e la consapevolezza dei nostri Atleti, sia quello di fornire alla Direzione Tecnica delle basi ancora più oggettive in funzione delle quali compiere le scelte per la partecipazione alle gare su convocazione.

Discorso diverso per quanto riguarda la Lotta in cui il problema maggiore è sempre quello del ristretto numero di Atleti di interesse olimpico, oltre alla necessità di far fronte all'abbandono dell'attività agonistica, tra gli altri, dell'ex Campione Olimpico Andrea Minguzzi.

Pertanto, l'attività del 2014, oltre all'inserimento nel gruppo dei Seniores dei migliori giovani, sarà incentrata e sviluppata principalmente sull'attuazione di nuove tecniche di allenamento, con un maggiore ausilio di partner stranieri, con l'obiettivo di elevare ulteriormente il livello tecnico dei nostri Atleti. In occasione dei Campionati Mondiali, Europei o dei vari Tornei Internazionali, quindi, per avere dei confronti ancora più diretti con altre Squadre Nazionali, saranno organizzati appositi raduni collegiali prima dell'evento insieme alla Nazione ospitante.

L'esperienza dei Campionati Mondiali in Ungheria nel 2013, inoltre, ha dato modo alla Direzione Tecnica di poter perfezionare le tecniche di allenamento in base al nuovo regolamento che prevede tempi di lotta più lunghi di prima e che ha eliminato l'obbligatorietà della messa in posizione a terra in greco-romana e di clinch in stile libero e femminile, imponendo, quindi, lo sviluppo di una differente gestione tecnica e tattica degli incontri.

Durante la conferenza tecnico-scientifica, tenuta a margine del Campionato Mondiale, infatti, è stato evidenziato che la corsa di resistenza è diventata materia principale nella preparazione fisica. Per cui, gli allenamenti, che già erano stati programmati su una diversa metodologia, saranno impostati su questo nuovo modello prestazionale, differenziando, inoltre, la preparazione in base alla tipologia di ogni singolo lottatore.

Con il gruppo di Atleti individuati per il Progetto Rio 2016, quindi, verrà avviato uno specifico programma di lavoro tecnico-fisico ed i Tornei Internazionali ed i relativi allenamenti serviranno come preparazione in vista dei Campionati del Mondo 2014 in Uzbekistan, fermo restando che lo scopo principale è sempre la qualificazione per le prossime Olimpiadi.

Inoltre, anche per quanto riguarda la Lotta, dal 2014 verrà data la possibilità agli Atleti di partecipare a proprie spese alle Competizioni Internazionali in cui gareggia la Squadra Nazionale, sempre con l'obiettivo di migliorare il livello tecnico dei nostri lottatori.

Per quanto riguarda, infine, l'Alto Livello, l'obiettivo principale del Karate, come ogni anno, sarà quello di confermarsi ai vertici internazionali, nonostante l'abbandono dell'attività agonistica di grandi campioni che hanno contrassegnato le vittorie di questi ultimi anni.

Anche in questo caso sarà necessario puntare sui giovani migliori che, visti gli incoraggianti risultati ottenuti nelle rassegne internazionali di categoria, potranno dare continuità a quanto fatto in passato, nonostante la crescente competitività di altre Nazioni e, quindi, la maggiore difficoltà di arrivare a medaglia. In tal senso, soprattutto nel Kumite, sarà importante impostare preliminarmente un programma di allenamento da condividere con le Società Sportive per facilitare l'inserimento degli Atleti più promettenti nelle Squadre Nazionali, oltre a proseguire il progetto che prevede la partecipazione a proprie spese dei nostri Club ad alcune competizioni internazionali.

Nel 2014, essendo l'anno in cui gli Atleti Seniores dovranno affrontare sia l'impegno europeo che quello iridato, la gran parte dell'attività riguarderà la Nazionale maggiore. La preparazione al Campionato Mondiale, quindi, sarà un grande stimolo per il nostro Staff Tecnico e per la Squadra Nazionale, in quanto tradizionalmente questo evento rappresenta una vetrina importantissima sia a livello agonistico sia a livello mediatico, anche in vista di una nuova eventuale candidatura del Karate come disciplina olimpica.

In conclusione, i principali impegni agonistici di livello internazionale che le nostre Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate si troveranno ad affrontare nel corso del 2014 saranno i Campionati Europei e, soprattutto, i Mondiali. Questi eventi rappresenteranno, quindi, un importante banco di prova per verificare le strategie degli Staff Tecnici e per apportare eventuali correttivi in vista dell'ultima decisiva fase di questo Quadriennio.

Attività Squadre Nazionali

Riportiamo di seguito il calendario delle manifestazioni agonistiche di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali, compresi i Campionati Europei e Mondiali:

Judo

European Open Women Sofia Women	Sofia (BUL)
European Open Men Oberwart Man	Oberwart (AUT)
European Open Women Roma	Roma (ITA)
Grand Prix Dusseldorf	Dusseldorf (GER)
Grand Prix Samsun	Samsun (TUR)
Campionati Europei M/F	Montpellier (FRA)
Grand Slam Baku	Baku (AZE)
World Masters	
European Open Women Madrid	Madrid (ESP)
Grand Prix Men Havana	Havana (CUB)
Grand Prix Budapest	Budapest (HUN)
Campionati Mondiali M/F	Chelyabinsk (RUS)
Grand Prix Rijeka	Rijeka (CRO)
Grand Prix Almaty	Almaty (KAZ)
Grand Prix Tahskent	Tahskent (UZB)
Grand Prix Quindao	Quindao (CHN)
Campionato Europeo U23 M/F	Wroclaw (POL)
Grand Prix Abu Dhabi	Abu Dhabi (EAU)

Lotta

Torneo Int. Grand Prix di Parigi SL/GR/F	Parigi (FRA)
Torneo Int. Klippan Lady Open Femm.	Klippan (SWE)
Hungarian Golden Grand Prix GR	Szombathely (HUN)
Campionato Europeo SL/GR/F	Vantaa (FIN)
Torneo Int. Trofeo Milone GR	Sassari (ITA)
Torneo Int. Città di Sassari SL/F	Sassari (ITA)
Torneo Int. Gran Premio di Germania Femm.	Dormagen (GER)
Torneo Int. Gran Premio di Spagna SL/GR/F	Madrid (SPA)
Campionato Mondiale SL/GR/F	Tashkent (UZB)
Torneo Int. Vantaa Cup GR	Vantaa (FIN)
Torneo Int. Arvo Haavisto GR	Ilmajoki (FIN)

Karate

KUMITE/KATA - 15° Open d'Italia Cad/Jun/U21/Over18 M/F	Biella
WKF PL1 - Premier League Almere	Almere (NED)

KUMITE/KATA - 13° Open di Toscana Cad/Jun/U21/Over 18 – M/F	Livorno
KUMITE/KATA - Torneo Int. Bosphorus Cup Open Karate	Istanbul (TUR)
KUMITE/KATA - 49° Campionato Europeo Assoluto - M/F	Tampere (FIN)
KUMITE/KATA - 12° Campionato Europeo a Rappresentative Regionali Under 18 /Over18 – M/F	Smirne (TUR)
KUMITE/KATA - 29° Open di Lignano Cad/Jun/U21/Over18 – M/F	Lignano S. (UD)
WKF PL1 - Premier League Francoforte	Frankfurt/Hanau (GER)
KUMITE/KATA - 22° Campionato Mondiale Assoluto Kumite/Kata - Individuale/Squadre Maschile/Femminile	Brema (GER)
KUMITE/KATA - 6° Open di Campania Cad/Jun/U21/Over 18 – M/F	Monterusciello/NA (ITA)
<u>Allenamenti Collegiali</u>	

La preparazione si completerà con lo svolgimento di n° 17 allenamenti del Settore Judo (di cui 4 all'estero), n° 15 (di cui 10 all'estero) del Settore Lotta e n° 8 del Settore Karate.

B) Attività Rappresentative Nazionali

In questa sezione sono analizzati i programmi di tutta l'area agonistica internazionale delle classi di età giovanili Juniores e Cadetti, nonostante che da questo quadriennio la gestione tecnica della classe Juniores sia stata accorpata a quella Seniores, nell'ambito dei compiti delle Direzioni Tecniche Nazionali

Oltre ai Campionati Europei e Mondiali di categoria, l'appuntamento principale per il 2014 saranno senza dubbio i Giochi Olimpici Giovanili in programma a Nanjing (Cina) il prossimo agosto. Per il Judo prenderanno parte alla rassegna olimpica i nostri Elios Manzi e Chiara Carminucci, rispettivamente medaglia d'argento ai Campionati Mondiali Cadetti e medaglia di bronzo ai Campionati Europei Cadetti. Per la Lotta, invece, saranno ammessi a questa prestigiosa competizione i finalisti ai Campionati Europei Cadetti, per un massimo di 14 categorie di peso (5 per lo Stile Libero, 5 per la Greco Romana e 4 per la Femminile).

Inoltre, come riportato per l'attività Seniores, anche a livello Juniores e Cadetti, è prevista anche per il 2014 la possibilità per i nostri giovani Atleti di Judo, Lotta e Karate di poter partecipare a proprie spese ad alcune competizioni internazionali.

Quindi, visto anche il crescente interesse del CIO sull'attività giovanile, la volontà della Federazione è sempre quella di consentire alle Squadre Giovanili di poter proseguire al meglio il loro percorso di specializzazione e di crescita, grazie anche al nuovo "Progetto Talento" fortemente voluto dal CONI. A tale riguardo, una delle attività da sviluppare potrebbe essere quella di inviare i componenti degli Staff Tecnici Nazionali, presso i Comitati Regionali o le Società in cui si allenano gli Atleti più promettenti, con l'obiettivo di confrontarsi con i Tecnici Sociali sulle metodologie di allenamento e sulla gestione del talento.

Manifestazioni agonistiche / Stages Internazionali

Judo

European Cup Lignano Jun	Lignano (ITA)
European Cup Leibnitz Jun	Leibnitz (AUT)
European Cup Paks Jun	Paks (HUN)
European Cup Berlino Jun	Berlino (GER)
Campionati Europei Jun	Bucarest (ROM)
Campionati Mondiali Jun	Miami (USA)
Torneo Internazionale Cad.	Cannes (FRA)
Cadets European Cup Zagabria	Zagabria (CRO)
Cadets European Cup Teplice	Teplice (CZE)

Campionato Europeo Cadetti	Atene (GRE)
Youth Olympic Games	Nanjing (CHN)
<u>Lotta</u>	
Torneo Int. Cad. SL/GR/F	Bucarest (ROM)
Campionato Europeo Cad. SL/GR/F	Samokov (BUL)
Campionato Mondiale Cad. SL/GR/F	Snina (SVK)
Torneo Int. Jun. SL/GR/F	Bucarest (ROM)
Campionato Europeo Jun. SL/GR/F	Katowice (POL)
Campionato Mondiale Jun. SL/GR/F	Zagabria (CRO)

Karate

KUMITE/KATA - 41° Campionato Europeo Cad/Jun/U21 – M/F	Lisbona (POR)
KUMITE/KATA - 15° Open d'Italia Cad/Jun/U21 - M/F	Biella
KUMITE/KATA - 13° Open di Toscana Cad/Jun/U21/Over 18 – M/F	Livorno
KUMITE/KATA - 12° Campionato Europeo a Rappresentative Regionali Under 18 /Over18 – M/F	Smirne (TUR)
KUMITE/KATA - 29° Open di Lignano Cad/Jun/U21/Over18 – M/F	Lignano S. (UD)
KUMITE/KATA - 6° Open di Campania Cad/Jun/U21/Over 18 – M/F	Monterusciello/NA (ITA)

C) Organizzazione Manifestazioni Sportive

L'attività di organizzazione di manifestazioni sportive è divisa, come ogni anno, in termini funzionali e gestionali in due sezioni principali:

- l'attività cosiddetta Nazionale, relativa cioè all'organizzazione diretta da parte della Federazione dei Campionati Italiani di Classe individuali, dei Campionati Italiani a Squadre, delle Coppe Italia, dei Gran Premi Giovanissimi, dei Circuiti del Trofeo Italia e del Gran Prix per il Settore Judo;
- i Tornei Internazionali organizzati dalla Federazione;
- i Tornei Internazionali organizzati dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei Comitati Regionali.

Come da consuetudine, anche nel 2014 avranno luogo in Italia i due Tornei Internazionali organizzati dalla Federazione, ovvero:

- la Judo European Open di Roma, ancora nell'edizione al femminile, che si terrà al PalaFIJLKAM di Ostia il prossimo 15 febbraio 2014, in un periodo molto più favorevole da punto di vista tecnico-organizzativo, svolgendosi prima dei Campionati Europei Seniores.
- il Trofeo "Milone" di Lotta Grecoromana e Stile Libero che, vista la formula vincente ed ormai collaudata dell'abbinamento con il Torneo Internazionale Città di Sassari, verrà organizzato ancora nella città sarda, il 31 maggio 2014, dalla Polisportiva Athlon Sassari.

Oltre a questi due Tornei Internazionali, va ricordato anche l'Olympic Training Centre di Judo che sarà organizzato presso il Centro Olimpico di Ostia dal 12 al 19 ottobre 2014 e che rappresenta ormai un appuntamento tradizionale a livello internazionale.

Particolare rilevanza assumeranno, come sempre, i Campionati di Classe di ciascuna disciplina (Assoluti, Juniores, Cadetti, Esordienti) sia dal punto di vista tecnico, in quanto espressione del massimo livello agonistico nazionale, sia dal punto di vista politico-gestionale, dato che sono le

uniche manifestazioni agonistiche federali che danno diritto al punteggio per la compilazione della classifica annuale e quadriennale ai fini del voto.

Infine, rivestono una certa importanza, sia sul piano tecnico che promozionale, anche i numerosi Tornei Nazionali ed Internazionali (circa 100) organizzati in Italia dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei rispettivi Comitati Regionali, che in alcuni casi si ripetono con edizioni decennali di grande successo tecnico-agonistico e di pubblico. Tutti questi eventi rappresentano anche un'importante opportunità di promozione e visibilità a livello nazionale e territoriale.

Attività Nazionale

Le voci principali di spesa attinenti all'Attività Nazionale sono indicativamente riconducibili ai costi per i rimborsi spese e per le diarie degli Ufficiali di Gara ed ai costi per le medaglie e per gli altri premi di gara.

Tornei Nazionali ed Internazionali in Italia

I Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive gravano sul bilancio federale in maniera assolutamente marginale, infatti, le Rappresentative Nazionali vi possono partecipare solo se le relative spese saranno assunte a carico dei Comitati Organizzatori.

I Tornei hanno, comunque, un ottimo ritorno valoriale in termini non solo economico- finanziario ma soprattutto in termini di visibilità, di promozione e di diffusione delle discipline federali anche in ambito locale e devono essere comunque incentivati.

Manifestazioni sportive inserite nel calendario federale:

Judo

Trofeo Int.le Alpe Adria (G.P. Cadetti/Juniores)
Trofeo Int. Città di Taranto (Trofeo Italia)
Campionato Italiano Cadetti M/F
Trofeo Internazionale di Vittorio Veneto (G.P. Master/Seniores/Juniores)
Trofeo Villanova (Gran Prix Kata)
Campionato Italiano Juniores M/F
Torneo delle Regioni di Kata
Torneo Int. Città di Colombo (G.P. Cadetti/Juniores)
Grand Prix Kata (Memorial Bisi)
Trofeo Int. Città dell'Aquila (Trofeo Italia)
Campionati Nazionali Universitari M/F
Campionati Italiani a Squadre JU/SE
Campionati Italiani a Squadre Cadetti
Trofeo della Lanterna (Master)
Finale Coppa Italia
Trofeo di Catania (G.P. Cadetti/Juniores)
Trofeo Master – Campionati Squadre Master
Campionati Italiani Kata
Trofeo Judo Azzurro (G.P. Seniores/Juniores)
Trofeo Int. Romagna (Trofeo Italia)
Trofeo di Monterotondo – G.P. Lazio (G.P. Seniores/Juniores)
Trofeo Int. Sankaku (Trofeo Italia)
Trofeo Olimpica Grand Prix Campania (G.P. Cadetti/Juniores)
Campionati Italiani M/F ES/B
Campionato Italiano Assoluto M/F

Lotta

Campionato Italiano Esordienti – SL
Campionato Italiano Esordienti - GR
Campionato Italiano Cadetti – SL/F
Campionato Italiano Cadetti - GR
Campionato Italiano Juniores - GR
Campionato Italiano Juniores – SL/F
Gran Premio Giovanissimi – SL/F
Campionato Italiano Assoluto – SL/F
Campionato Italiano Assoluto – GR
Criterium Nazionale Universitario – GR/SL/F
Memorial Mauro Savron - SL/F
Grand Prix Sicily - SL/F CA/JU
Trofeo Internazionale Passamani - Coppa Italia GR
Coppa Italia SL MILANO
Torneo internazionale Fucci - Coppa Italia GR
Trofeo delle Regioni – Coppa Italia SL
Coppa Italia – GR
Coppa Italia – SL
Gran Premio Giovanissimi – GR/F
Campionato Italiano a Squadre – GR/SL

Karate

Campionato Italiano a Rappresentative Regionali Juniores/Seniores – M/F
Campionato Italiano a Rappresentative Regionali Esordienti B/Cadetti – M/F
Campionato Italiano Juniores – M/F (Kata)
Campionato Italiano Assoluto - M/F (Kata)
Campionato Nazionale Master – M/F
Campionato Italiano Assoluto - M /F
Campionato Italiano Esordienti B - M/F
Campionato Nazionale Universitario - M/F
Campionato Italiano Cadetti - M/F (Kata)
Campionato Italiano Esordienti B – M/F (Kata)
Campionato Italiano Assoluto a Squadre Sociali - M/F
Campionato Italiano Giovanile a Squadre Sociali - M/F
Campionato Italiano Cadetti - M/F
Campionato Italiano Juniores – M/F
Gran Premio Giovanissimi ES A - M/F

D) Arti Marziali

Le attività relative alle Arti Marziali ricalcheranno quelle svolte nel corso degli ultimi anni, avendo luogo essenzialmente presso il Centro Olimpico Federale di Ostia, e saranno interamente autofinanziate. Gli oneri di spesa per il loro corretto svolgimento saranno a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Piani Finanziari di spesa dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale; in entrambi i casi l'attività di aggiornamento e di graduazione rappresenta una delle voci maggiori di autofinanziamento, in quanto tutti i partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali versano quote d'iscrizione sulla base di una tabella deliberata dal Consiglio Federale.

Per l'Aikido è stato preventivato lo svolgimento di un Corso Nazionale di Aggiornamento Tecnico con relativi Esami Nazionali di Graduazione.

Per il Ju Jitsu avranno luogo, in un'unica giornata, il Campionato Italiano Assoluto Over 18 ed il Campionato Italiano Giovanile Under 18. Il giorno che precede i succitati eventi sarà dedicato allo svolgimento del Corso Nazionale di Aggiornamento Tecnico con relativi Esami Nazionali di Graduazione.

Per l'MGA l'attività si concretterà attraverso lo svolgimento territoriale dei Corsi per acquisizione dell'abilitazione all'insegnamento dell'MGA e dei relativi Corsi di Aggiornamento. L'organizzazione di quanto sopra è a carico dei competenti Comitati Regionali, mentre presso il PalaFIJLKAM di Ostia avrà luogo il consueto Corso di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici FIJLKAM abilitati al 3° livello MGA.

Per il Sumo è in programma il consueto svolgimento del Campionato Italiano, oltre all'attività internazionale prevista nel calendario della FILA.

E) Attività di Formazione e Ricerca

L'Attività di formazione è programmata nell'ambito delle competenze specifiche della Scuola Nazionale Federale ed è svolta a livello nazionale e regionale:

Attività Nazionale

Nel corso della riunione di Consiglio Federale del 27 settembre 2013 è stata definita la nuova strutturazione della Scuola Nazionale Federale che dovrà diventare non solo il punto di riferimento per la formazione e l'aggiornamento dei nostri Ufficiali di Gara, Insegnanti Tecnici e Dirigenti ma anche un Centro propulsivo e catalizzatore della Cultura Sportiva.

NUOVA STRUTTURA SCUOLA NAZIONALE FIJLKAM

Centro propulsivo e catalizzatore della cultura sportiva.



Come si evince dallo schema sopra riportato è importante una collaborazione ancora più sinergica tra la Scuola Nazionale Federale e le altre istituzioni delegate alla formazione e alla ricerca in campo sportivo e scientifico (Scuola dello Sport del CONI, Scuole Regionali del CONI e Università), per quelle materie che interessino, direttamente ed indirettamente, le nostre attività istituzionali.

Questo consentirà un ulteriore arricchimento delle tematiche, anche più specialistiche, che verranno trattate nei prossimi Corsi di Formazione Nazionale. La nostra Federazione, infatti, non può prescindere da una continua crescita del livello del proprio progetto didattico, visto che una migliore formazione dei Quadri Tecnici Federali favorisce di conseguenza uno sviluppo più efficace delle nostre Discipline a tutti i livelli.

La Scuola Nazionale, inoltre, grazie al lavoro del Comitato di Gestione, potrà programmare l'organizzazione dei Corsi di aggiornamento sulla programmazione destinati ai Tecnici delle Squadre Nazionali e da estendere successivamente anche ai Tecnici delle Società Sportive. In questo senso va segnalato che nei primi mesi del 2014 verrà organizzato un Corso specifico di Alto Livello per i Componenti degli Staff Tecnici Nazionali.

Anche il sito federale potrà essere sfruttato maggiormente per la diffusione di manuali, dispense, pubblicazioni e ricerche scientifiche con lo scopo di favorire la circolazione delle idee e delle varie esperienze. Così come la Biblioteca e la Videoteca presenti all'interno del Centro Olimpico sono a disposizione di tutti coloro che sono interessati ad approfondire argomenti specifici.

Oltre a quanto sopra riportato ed all'organizzazione dei vari Corsi Nazionali, gli obiettivi operativi posti dalla Scuola Nazionale per il 2014 sono i seguenti:

- la predisposizione della nuova Guida all'Attività Didattica;
- il completamento del nuovo progetto didattico per una valutazione più efficace dei nostri corsisti a partire dai prossimi Corsi di Formazione Nazionale (nuova tipologia di esami con possibilità, in caso di insufficienza, di sostenere l'esame in un periodo successivo);
- il raggiungimento di una maggiore sinergia con i Docenti dei Corsi Regionali per Aspirante Allenatore per quanto riguarda le parti specifiche, in modo da allinearsi al meglio con gli standard dei Corsi Nazionali.

Per quanto riguarda tutta l'attività di formazione ed aggiornamento delle altre Arti Marziali, sarà compito delle Commissioni Nazionali redigere dei programmi che garantiscano un numero minimo di Stage Nazionali da svolgersi esclusivamente presso il Centro Olimpico Federale, sempre nell'ottica del massimo contenimento dei costi.

Gli oneri di spesa per l'attività di formazione e di aggiornamento, di cui ai programmi suddetti, saranno a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Piani Finanziari di spesa dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale; in entrambi i casi l'attività di formazione e di aggiornamento rappresenta una delle voci maggiori di autofinanziamento, in quanto tutti i partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali versano quote d'iscrizione sulla base di una tabella deliberata dal Consiglio Federale.

Attività Regionale

Tutte le novità riguardanti la Formazione a livello nazionale coinvolgeranno naturalmente anche i Corsi di Aggiornamento e gli Esami di Graduazione organizzati dai Comitati Regionali.

Anche nel 2014, come ormai consuetudine, ogni Regione organizzerà Corsi per Aspiranti Allenatori ed Ufficiali di Gara Regionali, che, dal punto di vista didattico, sono suddivisi in una parte generale comune a tutte le discipline e una parte specifica per ciascuna disciplina. Sempre a livello regionale, è inserita l'attività di Aggiornamento, mediante lo svolgimento di Corsi annuali obbligatori per Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara. Per l'individuazione degli

argomenti il compito è affidato alle rispettive Commissioni Nazionali con particolare riferimento agli approfondimenti tecnico/scientifici.

Un'altra competenza dei Comitati Regionali riguarda l'organizzazione di Corsi del Metodo Globale Autodifesa, disciplina che racchiude le caratteristiche tecnico-didattiche di tutti gli sport federali ed è finalizzata ad un sempre maggiore arricchimento culturale dei nostri quadri tecnici ed alle più stringenti necessità di autofinanziamento.

Infine, in sede regionale, si svolgono gli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base di programmi prefissati a livello centrale, che rappresentano anche un'importante voce di autofinanziamento per i Comitati Regionali.

Attività di ricerca

Nella nuova strutturazione della Scuola Nazionale Federale va evidenziata la presenza del nuovo Centro di Valutazione e Ricerca all'interno del Centro Olimpico, grazie alla partnership con la ditta New Sens che, in cambio dell'utilizzo gratuito di due stanze adiacenti agli Uffici della Scuola Nazionale e dei Settori Tecnici, metterà a disposizione della Federazione e dei propri Staff Tecnici tutto il know how ed i macchinari scientifici per la valutazione funzionale degli Atleti.

Inoltre, come riportato precedentemente, verrà ulteriormente sviluppato, anche con la collaborazione tecnica dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI, il Progetto di video-analisi delle gare internazionali di Judo avviato nel corso del 2011. Per la realizzazione di questa attività la FIJLKAM si è affidata ad un team di esperti che lavora a stretto contatto con la Direzione Tecnica Nazionale utilizzando il software Dartfish attraverso cui si possono gestire tutte le immagini ed i dati accumulati in maniera sempre più dettagliata. Nel corso del 2014, inoltre, tale Progetto potrà essere ulteriormente implementato per renderlo disponibile, in forma condivisa su piattaforma on line, anche a tutte le Società Sportive in cui militano gli Atleti Azzurri di Judo.

Sempre in tema di ricerca, la Federazione, come riportato anche in precedenza, dedicherà grande attenzione anche al "Progetto Talento", ovvero a tutti quei processi di formazione e specializzazione degli Atleti disponibili, soprattutto attraverso l'ausilio della tecnologia. In tal senso, verrà completata la fase di monitoraggio dei nostri giovani Atleti, avviata nel corso del 2013, così come richiesto dal CONI.

F) Attività di Marketing e Promozione

Attività di marketing

La Federazione, nel corso del 2013, nonostante la crisi che continua ad interessare il nostro Paese, è riuscita a rinnovare tutti i contratti di sponsorizzazione attivati nel precedente quadriennio, segno della fiducia riposta dalle Aziende partner nei confronti della nostra Federazione e della correttezza del rapporto con gli stessi sponsor.

Oltre al rinnovo dei contratti già in essere, inoltre, è stato stipulato un accordo annuale con la ditta Jotun, leader mondiale nel settore delle impermeabilizzazioni navali ed edili, a fronte della fornitura gratuita di materiale necessario al completo rifacimento della copertura del PalaFIJLKAM.

Questa tipologia di partnership deve rappresentare un esempio anche per il prossimo futuro, in quanto il nostro Centro Olimpico sarà sempre più un asset strategico per le risorse della Federazione. L'obiettivo della FIJLKAM nel 2014 sarà, quindi, quello di coinvolgere eventuali altre Aziende che possano essere interessate ad utilizzare l'Impianto Federale come strumento per veicolare la loro immagine.

Oltre al Centro Olimpico, dunque, il Progetto Sport a Scuola, il nuovo Museo Federale, le manifestazioni internazionali e promozionali e l'immagine dei nostri Atleti continueranno a rappresentare i principali punti di forza della Federazione in termini di marketing, ai quali andranno affiancate ulteriori iniziative legate alle opportunità fornite dai nuovi strumenti di internet, come il nuovo "FIJLKAM Official Channel" con cui potrà essere offerta maggiore visibilità ai nostri partner.

Attività di promozione scolastica

Il Progetto Sport a Scuola FIJLKAM continuerà ad essere sempre il principale strumento di promozione delle discipline federali ed anche nel 2014, questa iniziativa, arrivata ormai all'ottavo anno di svolgimento, potrà compiere un ulteriore salto di qualità con una maggiore attenzione alla Scuola dell'Infanzia. In tal senso va evidenziata l'importante iniziativa sperimentale avviata nel mese di novembre 2013 e che durerà fino a maggio 2014. Infatti, presso un Istituto Comprensivo di Fiumicino, è stato attivato dalla Federazione il primo progetto pilota per lo sviluppo dell'intelligenza motoria che, grazie alla pratica delle attività ludico-motorie delle nostre discipline, coinvolgerà circa 30 alunni tra i 4 e i 5 anni. Questa iniziativa consentirà alla FIJLKAM di ottenere ulteriori riscontri sul valore formativo del nostro Progetto applicato anche alla Scuola dell'Infanzia.

Inoltre, come riportato all'inizio della presente Relazione, la proposta di abbassare a 4 anni l'età del primo tesseramento della classe Preagonisti e gli incentivi verso le Società Sportive contribuiranno a dare nuovo impulso alle attività promozionali della Federazione. I nostri Club, quindi, potranno promuovere il nostro Progetto Sport a Scuola in maniera ancora più efficace, facendo anche leva sulle partnership con il WWF, la Fidas, l'UNICEF e l'ANCI.

A tal proposito, per rendere ancora più capillare la diffusione verso le Scuole e le Società Sportive del nostro Progetto, verranno dati alla stampa il nuovo Manuale sul Progetto Sport a Scuola ed il nuovo Manuale dell'Attività Giovanile per i Club, dopo essere stati opportunamente uniformati e sintetizzati da parte delle Commissioni Nazionali Scuola e Promozione, con il supporto ed il coordinamento della Scuola Nazionale Federale. Questi nuovi Manuali cartacei potranno, quindi, fungere da ulteriori strumenti, sia formativi che promozionali, a tutto vantaggio delle nostre Società Sportive.

La Federazione, dal canto suo, sia con l'attività delle nuove Commissioni Nazionali Scuola e Promozione, sia con il contributo dell'Ufficio Scuola e Promozione, continuerà a coadiuvare tale ambito di attività federale, offrendo sempre il massimo supporto informativo nei confronti dei Comitati Regionali, delle Società Sportive e degli Istituti Scolastici.

G) Gestione Impianti Sportivi - Centro Olimpico Federale Ostia

La Federazione, dopo aver concluso nel corso degli ultimi anni tutti i lavori riguardanti l'ampliamento e la ristrutturazione del Centro Olimpico, avrà adesso l'obiettivo ancora più importante di mantenere al meglio la funzionalità e l'efficienza dell'Impianto di Ostia. Tra l'altro il recente rinnovo col Comune di Roma, fino al 31 dicembre 2054, della concessione relativa alla superficie del Centro Olimpico consentirà alla Federazione di poter effettuare una programmazione a medio-lungo termine per quanto riguarda la gestione e la manutenzione dell'Impianto federale.

Per quanto riguarda il PalaFIJLKAM, che, ricordiamo, non era stato praticamente interessato dai lavori di ristrutturazione affidati alla ditta Marziali, nel corso del 2013 è stato predisposto un nuovo progetto di adeguamento alle nuove misure di sicurezza e antincendio, per partecipare al Bando relativo al finanziamento degli Impianti Sportivi, indetto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri. Tale progetto ha previsto, quindi, i seguenti interventi tutti incentrati sul Palazzetto e volti a renderlo ancora più fruibile e polifunzionale.

- Realizzazione nuovo impianto illuminazione di sicurezza e revisione del relativo impianto elettrico di alimentazione.
- Opere di adeguamento alle nuove normative antincendio.
- Rifacimento impermeabilizzazione copertura.
- Rifacimento del parterre.
- Realizzazione bagni disabili.
- Sostituzione infissi e vetrate.
- Realizzazione nuova tribuna stampa.

Nel ambito di questo nuovo progetto sono stati considerati indifferibili gli interventi relativi all'illuminazione di sicurezza, alle normative antincendio ed all'impermeabilizzazione della copertura del Palazzetto, per cui erano già state stanziare le apposite risorse di bilancio.

Purtroppo, in data 14 novembre 2013 è stato pubblicato l'esito della sentenza della Corte Costituzionale, a seguito del ricorso presentato dalla Regione Veneto, dichiarando l'illegittimità costituzionale dell'articolo 64, commi 1 e 2, del decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83 (Misure urgenti per la crescita del Paese), con cui era stato istituito il suddetto Bando della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Secondo la Corte, infatti, la previsione di finanziamenti a destinazione vincolata può divenire strumento indiretto di ingerenza dello Stato nell'esercizio delle funzioni delle Regioni e degli enti locali, nonché fonte di sovrapposizione fra politiche e indirizzi del governo centrale e locale. La Consulta, perciò, ha stabilito l'illegittimità del Bando della Presidenza del Consiglio per la realizzazione di nuovi impianti sportivi o la ristrutturazione di quelli esistenti.

Pertanto, tutte le altre opere previste in questo nuovo progetto verranno eventualmente realizzate nel corso dei prossimi esercizi finanziari, in presenza delle opportune disponibilità economiche o in caso di ulteriori finanziamenti pubblici.

In parallelo a questi lavori di adeguamento del PalaFIJLKAM, la Federazione procederà, con l'ausilio di appositi professionisti del settore, anche al completamento dell'ultimo step procedurale relativo all'ottenimento della nuova agibilità del Centro Olimpico. Tale adempimento risulta necessario per concludere formalmente l'excurus tecnico-amministrativo successivo all'appalto dei lavori di ampliamento e ristrutturazione dell'impianto di Ostia.

Tornando alle tematiche gestionali, va evidenziato che la Federazione, già nel corso del 2013, ha avviato una serie di strategie per razionalizzare le spese per le utenze del Centro Olimpico. Tali attività potranno essere perfezionate durante il prossimo esercizio finanziario, sia per le utenze relative a luce e gas sia per i servizi di connettività dati e telefonia del Centro Olimpico, proseguendo il monitoraggio dei consumi ed attraverso la rinegoziazione dei contratti di fornitura.

2. Funzionamento e Costi Generali

A) Costi per il personale e per collaborazioni

Il CONI dal 2009 ha avviato il processo di erogazione delle risorse per tutto il personale federale, che nel caso della nostra Federazione consta di 38 unità, a cui si aggiungono due dipendenti messi a disposizione dal CONI presso le Sedi periferiche di Savona e Palermo, con uno stanziamento attuale complessivo di € 2.129.600.

B) Organi e Commissioni Federali

L'attività degli Organi di Gestione e delle Commissioni, rivolta al raggiungimento degli obiettivi istituzionalmente programmati, trova attuazione nello svolgimento del numero minimo di riunioni, previste nello Statuto, per il Consiglio Federale ed i Consigli di Settore e nel numero minimo di riunioni ed incontri necessari a garantire la corretta funzionalità del Collegio dei Revisori dei Conti e degli Organi di Giustizia.

Per il 2014 è stata prevista, in via prudenziale, anche la spesa relativa all'organizzazione di un'eventuale Assemblea Federale per l'approvazione delle modifiche da apportare allo Statuto Federale. L'auspicio della Federazione, però, è quello che il CONI nomini un apposito Commissario Straordinario che possa approvare le suddette modifiche, ammesso che queste siano esclusivamente relative al mero adeguamento alle normative vigenti. Qualora queste variazioni riguardino specificatamente la "vita federale" sarà, altresì, necessaria l'indizione di un'Assemblea Straordinaria.

Per quanto riguarda, infine, le spese per il funzionamento degli Organi di Gestione e delle Commissioni queste rimangono pressoché inalterate da alcuni anni anche grazie al fatto che le riunioni di tutti gli Organi Federali sono svolte stabilmente all'interno del Centro Olimpico, favorendo un notevole risparmio su questa voce di costo.

C) Ufficio Stampa e Comunicazione

Per il 2014 la Federazione consoliderà le novità inerenti la comunicazione introdotte nel 2013 e svilupperà una serie di innovazioni volte al potenziamento della comunicazione esterna e finalizzate ad una maggiore visibilità delle discipline federali nel campo dell'informazione sportiva connessa, al contempo, agli eventi di promozione.

Rimarcando il più che fruttuoso impiego del web ottenuto nel 2013 e reso possibile grazie alle opportunità offerte dalla piattaforma informatica utilizzata per il nuovo sito federale ed alla creazione *ex novo* di un canale tematico sulla piattaforma video You Tube denominato "FIJLKAM Official Channel", per il prossimo anno l'Ufficio Stampa implementerà ulteriormente le dirette *streaming* dei maggiori eventi sportivi. Ciò avverrà sia direttamente a cura dello stesso Ufficio Stampa federale, sia fornendo collaborazione e assistenza informativa e tecnica alle Società Sportive che, grazie alle proprie risorse, vorranno realizzare in proprio la diretta *online* delle manifestazioni sportive dalle loro stesse organizzate. Il grande numero dei contatti registrati in occasione delle dirette e quelli inerenti le registrazioni messe *online* al termine delle competizioni, fornisce un chiaro segnale del gradimento del pubblico e costituisce un prezioso bacino di visibilità per gli sponsor che scelgono di investire sui nostri sport.

Un discorso parallelo riguarda il video-notiziario settimanale "FIJLKAM NEWS" che registra un costante gradimento con un numero elevato di contatti che potranno, sicuramente, aumentare ampliando lo spazio dedicato alle interviste ai Protagonisti sportivi e dandone maggior risalto.

Dirette web e video-notiziario sono innovazioni che vanno ad affiancarsi ai più tradizionali mezzi di comunicazione federale: news in tempo reale, rivista elettronica mensile "Athlon.net" e rivista trimestrale cartacea "Athlon". Mentre la più tradizionale delle testate giornalistiche federali, la Rivista cartacea, manterrà il carattere di pubblicazione dedicata ad approfondimenti monografici, storici e culturali, la testata elettronica "Athlon.net" arricchirà le cronache sportive con link ipertestuali. Ciò significa creare una maggiore connessione tra i contenuti del sito web e i testi redazionali come, ad esempio, è stato già sperimentato con i risultati che vengono pubblicati *online* in tempo reale. Un'ulteriore implementazione sarà realizzata con l'introduzione all'interno dei testi di gallerie fotografiche specifiche e di link a contenuti audiovisivi.

Al fine di ampliare il nostro bacino di pubblico che, in linea con i trend culturali della nazione si configura sempre più come "pubblico televisivo", l'Ufficio Stampa ha avviato contatti con la

società di produzione "Fremantle Media Italia", realizzatrice della nota docu-fiction sulla Ginnastica Artistica "Vite parallele". E' allo studio un programma da proporre alla Fremantle Media che potrebbe impegnare alcuni atleti delle nostre Nazionali Giovanili per la costruzione di un format tv da fornire a canali televisivi che si rivolgono ad una platea di teenager.

Sempre in tema di televisione, anche per il 2014 verrà rinnovato l'accordo con la RAI per la messa in onda su Rai Sport 1 e 2 di filmati agonistici delle principali gare federali. In considerazione del successo di pubblico avuto dalla diretta televisiva su Rai Sport 1 dell'European Open di Judo femminile dello scorso ottobre, verrà proposta anche per il 2014 la produzione a carico RAI della nuova edizione dell' European Open e ricercato un nuovo accordo con i responsabili del palinsesto per la diretta televisiva. Inoltre, allo scopo di favorire al massimo la messa in onda delle più importanti gare internazionali i cui diritti sono offerti direttamente dall'Eurovisione, verranno mantenuti contatti con le Direzioni della RAI preposte all'acquisto. Infine, in virtù degli accordi contrattuali con il gruppo Fighting Promotion, saranno trasmessi con cadenza settimanale sul circuito SKY ed Idea TV del digitale terrestre e diffusi sul web nelle testate *on line* del gruppo, alcuni servizi sui maggiori avvenimenti agonistici delle discipline federali.

Continuerà anche per il 2014 il rapporto con la Casa Editrice "Publication and Promotion" che produce e realizza la testata mensile "Samurai", con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali. Tutto ciò allo scopo di mantenere adeguato il livello di visibilità delle discipline federali nel variegato mondo delle Arti Marziali.

Infine, verrà ampliata e potenziata nel sito federale la sezione dedicata al Museo degli Sport di Combattimento. Alla costante comunicazione e pubblicizzazione delle iniziative, quali Mostre e Conferenze, svolte nel Museo, grazie all'attività portata avanti dal Direttore Artistico, Livio Toschi, si affiancherà un lavoro di sviluppo dei contenuti multimediali, per offrire agli utenti l'opportunità di seguire un percorso informativo costante su Museo, Biblioteca e Videoteca storica.

D) Costi Generali

Le spese di funzionamento sono monitorate e razionalizzate, nel corso dell'esercizio, nel tentativo di consolidare la tendenza all'economicità portata avanti ormai da alcuni anni. L'attività predisposta per il 2014 subisce una flessione, rispetto all'esercizio precedente, di circa il 28% passando da € 346.238 ad € 270.517. Questo trend viene riscontrato in maniera costante nel corso degli ultimi anni, segno dell'efficacia delle strategie poste in essere dalla Federazione.

Sistemi Informatici

In ambito informatico va evidenziato che nel corso del 2013 è stato finalmente completato il passaggio alla nuova piattaforma del tesseramento on line. Questo consentirà alla Federazione di poter puntare allo step successivo, ovvero lo sviluppo ed il completamento del nuovo software per l'area sportiva, grazie anche ad un ulteriore contributo economico erogato dal CONI che coprirà in massima parte i costi per la realizzazione del suddetto programma.

Il nuovo applicativo per l'area sportiva, infatti, permetterà di poter gestire le iscrizioni on line per le gare federali, sia a livello regionale sia a livello nazionale, basandosi sui dati della piattaforma del tesseramento. Questo sistema integrato rappresenterà, quindi, una svolta importante per rendere ancora più efficaci tutte le procedure di iscrizione alle nostre manifestazioni sportive.

Un altro obiettivo che potrà essere sviluppato nel corso del prossimo anno è quello relativo alla realizzazione di un'apposita "App FIJLKAM" per tablet e smartphone. Questo strumento potrà rappresentare una forma di comunicazione e promozione alternativa al sito federale con cui divulgare anche nuovi contenuti e migliorare la fruibilità del mondo federale.

Per quanto riguarda, invece, le procedure amministrative, nel 2014 è previsto il passaggio su piattaforma on line del programma gestito dalla Gesinf. Anche questa innovazione comporterà dei notevoli vantaggi procedurali, in quanto il nuovo software sarà basato su sistema web e quindi sarà accessibile più velocemente in qualunque momento, pur mantenendo tutte le caratteristiche di sicurezza ed affidabilità.

Ovviamente, tutti questi applicativi software basati su rete internet per funzionare al meglio necessitano di un'adeguata capacità di connessione della LAN nel Centro Olimpico. La Federazione, a tal proposito, visti i disagi logistici causati dal fatto che nella zona di Ostia in cui si trova il nostro Impianto non arrivava l'ADSL, aveva stipulato nel 2011 un accordo con CONI Net per portare appositamente la fibra ottica presso il nostro Centro con una banda larga pari a 10 Mb. Nel corso di questi anni, però, constatando il crescente utilizzo di programmi web ed in vista del completamento del progetto di connettività WiFi in tutte le strutture del Centro Olimpico, la Federazione ha ritenuto opportuno richiedere alla stessa Coni Net un aumento della banda, portandola a 30 Mb fino al termine dell'attuale contratto in scadenza nel 2014.

L'obiettivo per il prossimo anno sarà, quindi, quello di razionalizzare anche questa tipologia di costi, rinegoziando completamente l'intera questione della connettività internet del nostro impianto e valutando tutte le altre opzioni disponibili sul mercato, per ottenere possibilmente un servizio più completo ed efficiente a costi maggiormente competitivi.

Altri costi di funzionamento

Per quanto riguarda gli altri costi di funzionamento, infine, è prevedibile un'ulteriore riduzione di quelli per il materiale di consumo e di quelli per le spedizioni postali dovute al sempre maggiore utilizzo degli strumenti elettronici, come il suddetto programma del tesseramento on line e la posta elettronica certificata.

E) Funzionamento ed Attività Sportiva Territoriale

La Struttura Territoriale ha provveduto ad elaborare, nei tempi previsti, i modelli di Bilancio di Previsione 2014 che presentano, un totale di ricavi di € 1.344.631 ed un totale di costi di € 1.690.617 presenta un decremento per attività sportiva di € 21.407 ed un incremento dei costi di funzionamento per € 4.555. L'attuale configurazione di Bilancio, unitamente ai contributi federali ed all'utilizzo di risorse proprie, permette di prevedere una situazione di fine esercizio praticamente in pareggio.

Roma, 13 novembre 2013

F.to il Presidente Federale
Matteo Pellicone



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana di Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2014.

Nella seduta del 28 novembre 2013, di cui è verbale, il collegio dei revisori contabili ha esaminato lo schema del Bilancio di Previsione per l'esercizio 2014 predisposto dal competente ufficio della Federazione che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale convocato per il giorno 29 novembre p.v.

Il Bilancio di Previsione annuale rappresenta, come noto, il documento contabile in cui vengono indicate le risorse che potranno essere acquisite al fine di realizzare gli obiettivi che si intendono raggiungere nell'esercizio considerato.

In ottemperanza alle disposizioni vigenti in materia, la previsione per l'esercizio 2014 è costituita dal preventivo economico dell'attività centrale e di quella territoriale nonché dagli allegati concernenti la pianificazione degli investimenti e dei flussi di tesoreria, dalla relazione del Presidente federale illustrativa della previsione proposta, e dal documento GIPSO/GIPAL prodotto solo per l'aspetto economico.

La previsione esaminata rappresenta il valore della produzione a fronte dei costi da sostenere per l'attività inerente i quattro settori federali (Judo-Lotta-Karate- Arti Marziali) e per il funzionamento della Federazione nel suo complesso ai fini del raggiungimento degli obiettivi programmati.

Per una valutazione dei valori numerici previsti nel bilancio esaminato si riportano di seguito sia le previsioni indicate per il 2014 che quelle aggiornate dell'esercizio 2013.



VALORE DELLA PRODUZIONE			COSTI DELLA PRODUZIONE		
Attività centrale	2.014	2.013	Attività Naz.le P.O./A.L.	2.014	2.013
Contributi Coni	6.405.979	6.157.183	Partecip.Manif.Sport.Naz. Intern.	1.382.654	1.216.120
Contributi Stato , Regioni..	-	55.731	Allenamenti e Stages	337.929	417.320
Quote degli associati	2.693.032	2.666.499	Commiss. Tecniche	9.750	6.000
Ricavi Manifest. Int.li	50.000	50.000	Compensi prest. Contrattuali	130.837	132.062
Ricavi Manifest. Naz.li	22.000	28.000	Interventi per Atleti	51.731	67.543
Ricavi Pubblicità e Sponsorizz.	106.250	144.630	Spese per Antidoping	12.000	11.000
Altri ricavi della gestione ord.	62.000	80.277	Totale Prep.Olimp. / A.L.	1.924.901	1.850.045
Totale Valore della Produz.Centr.	9.339.261	9.182.320	Totale costi Rappres. Naz.li	519.144	596.024
Attività Strutt.Territoriale			Totale Assicuraz.manifest.sport.		
Valore della Produzione	1.344.631	1.694.758	Totale Costi P.O. / A/L	2.444.045	2.446.069
Totale Ricavi Complessivi	10.683.892	10.877.078	Organizz.manifest.sport.Int.li	121.520	99.025
Proventi finanziari	-	-	Organizz.manifest.sport.Naz.li	570.745	535.797
Proventi Straordinari			Partec.Organ.Int.li	17.900	29.907
Totale complessivo	10.683.892	10.877.078	Formazione e Ricerca	230.415	290.471
Perdita / utile esercizio	- 235.000	- 210.556	Promozione Sportiva	266.538	266.524
Totale a pareggio	10.448.892	10.666.522	Contrib.per attiv. Sportiva	47.000	77.000
			Gestione Imp. Sportivi	826.500	879.800
			Altri costi per l'attiv.sportiva	477.443	495.193
			Ammortamenti	253.087	377.620
			Totale costi attiv. sport. centrale	2.811.148	3.051.337
			Attività sportiva territoriale	1.408.710	1.430.117
			Costi attiv.sportiva complessivi	6.663.903	6.927.523
			Personale e collaborazioni	2.129.600	2.122.714
			Organi e commissioni federali	257.900	128.900
			Costi per la Comunicazione	59.000	63.500
			Costi generali centrali	270.517	346.238
			Ammortam. per funzionamento	55.000	58.992
			Costi funzionam. Strutt.Territ.	281.907	277.352
			Funzion.e costi gen.compless.	3.053.924	2.997.696
			Costi della Produzione	9.717.827	9.925.219
			Differenza valori e costi	966.065	951.859
			Oneri finanziari	- 150.000	- 170.000
			Oneri straordinari	-	44.444
			Imposte sul reddito	- 85.000	- 85.000
			Risultato d'esercizio	731.065	741.303
			Totale a pareggio	10.448.892	10.666.522

I contributi C.O.N.I. assegnati alla Federazione dalla Giunta Nazionale del 13 novembre u.s., pari ad Euro 5.918.520, sono stati integrati con lettera del 18 novembre di € 487.459 che la Federazione ha destinato, per il 2014 all'Attività Sportiva. Come per l'esercizio precedente risultano riportati in sei categorie, e precisamente:

Descrizione	Importo
Risorse umane personale federale	487.736
Risorse umane ex CONI Servizi Spa	1.639.715
Attività di PO/AL	2.366.722
Attività sportiva	834.307
Integrazione Attività sportiva	487.459
Progetti speciali	390.040
Spazio uffici	200.000
TOTALE	6.405.979

Il contributo per la Preparazione Olimpica / A.L. risulta così riportato dalla Federazione per i tre settori di attività:

Judo	1.088.692
Lotta	1.088.692
Karate	189.338
Totale	2.366.722

E' da rilevare che per la predetta preparazione nel preventivo economico sono indicati costi pari a Euro 2.565.565 che comportano un incremento del pertinente contributo C.O.N.I. di Euro 198.843 da parte della Federazione ove si tenga conto anche dei costi da sostenere per l'organizzazione dei due Tornei Internazionali di Judo e Lotta, previsti per Euro 121.520.

Per avere contezza dell'andamento dei valori della produzione negli ultimi sei anni, si riportano i relativi dati nel prospetto che segue, specificando che per gli 2013 e 2014 i dati sono previsionali:

Anno	Contributi CONI	Autofinanziamento centrale	Autofinanziamento Territoriale
2007	5.190.418	2.607.252	1.088.135
2008	5.051.697	2.510.709	1.086.393
2009	6.901.382	2.286.680	1.120.329
2010	6.821.866	2.832.982	1.298.684
2011	6.759.129	3.020.621	1.471.912
2012	6.341.138	2.815.724	1.669.164
2013	6.157.183	2.751.792	1.694.758
2014	6.405.979	2.933.281	1.344.631

Per quanto concerne i costi, si evidenziano in sintesi quelli complessivi relativi alle componenti in cui si articola:

- per la Preparazione Olimpica / A.L. (come sopra rilevato)	€ 2.565.565
- per l'attività sportiva centrale e territoriale	€ 4.098.339
- per il funzionamento dell'intera struttura federale	€ 3.053.924

Totale	€ 9.717.828
- per proventi/oneri finanziari	€ 150.000
- per imposte	€ 85.000

Totale	€ 9.952.828

La suesposta previsione determina un presunto utile d'esercizio pari ad € 731.064 .

Gli obiettivi che la Federazione intende realizzare sono dettagliatamente esposti nella relazione del Presidente Federale a cui si fa rinvio

Per quanto sopra rilevato e considerato che il progetto di bilancio è stato redatto sulla base delle indicazioni fornite dal C.O.N.I. in ordine alla comunicazione dell'assegnazione dei contributi, il Collegio ritiene di poter condividere l'attuale struttura previsionale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dr. Demetrio Serra _____

dr. Alessio Palombi _____

d.ssa Antonella Damiotti _____



MODELLO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2014

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

ESERCIZIO 2014

Consolidato generale

		C	B	DIFF. A-B	
		Preventivo 2014	Preventivo Aggiornato 2013	€	%

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1 Attività Centrale

CEA	Descrizione	C	B	DIFF. A-B	%
1.01	Contributi CONI:				
CEA.001	Attività sportiva	1.321.766	984.307	337.459	26%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.366.722	2.516.722	-150.000	-6%
CEA.100	Contributi C.O.N.I. per il Club Olimpico	-	-	-	#DIV/0!
CEA.005	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.032	Altri Contributi CONI	-	-	-	#DIV/0!
CEA.500	Contributi per uffici federali	200.000	200.000	-	0%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	487.736	449.269	38.467	8%
CEA.502	Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa	1.639.715	1.596.845	42.870	3%
CEA.503	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.504	Contributi per progetti speciali	390.040	390.040	-	0%
	Totale	€ 6.405.979	€ 6.137.183	268.796	4%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	-	55.731	-55.731	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ 55.731	-55.731	#DIV/0!
1.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	367.150	373.850	-6.700	-2%
CEA.008	Quote di tesseramento	1.772.882	1.560.942	211.940	12%
CEA.009	Multe e tasse gara	-	1.000	-1.000	#DIV/0!
CEA.010	Diritti di segreteria	3.000	3.436	-436	-15%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	449.000	525.271	-76.271	-17%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale	1.000	2.000	-1.000	-100%
CEA.013	Rilascio Brevetti	-	-	-	#DIV/0!
CEA.030	Quote per licenze	100.000	200.000	-100.000	-100%
	Totale	€ 2.693.032	€ 2.666.499	26.532	1%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	-	-	-	#DIV/0!
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	50.000	50.000	-	0%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEA.017	Diritti televisivi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	#DIV/0!
	Vendita di servizi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 50.000	€ 50.000	-	0%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	6.000	12.000	-6.000	-100%
CEA.017	Diritti televisivi	16.000	16.000	-	0%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	#DIV/0!
	Vendita di servizi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 22.000	€ 28.000	-6.000	-27%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA.020	Sponsors istituzionali	-	-	-	#DIV/0!
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	106.250	144.630	-38.380	-36%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 106.250	€ 144.630	-38.380	-36%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	#DIV/0!
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso	-	-	-	#DIV/0!
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	2.000	2.000	-	0%

CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici	-	-	-	#DIV/0!
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	-	18.277	-18.277	#DIV/0!
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	20.000	20.000	-	0%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	40.000	40.000	-	0%
Totale		€ 62.000	€ 80.277	-18.277	-29%

1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
	Contributi per attività paralimpica / A.L.	-	-	-	#DIV/0!
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	-	-	-	#DIV/0!
	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ -	€ -	-	#DIV/0!

Valore della produzione Attività Centrale

€ 9.339.260 € 9.162.321

€ 176.940

2%

In % sul Valore della produzione

87%

84%

2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	74.105	126.829	-52.724	-71%
Totale		€ 74.105	€ 126.829	-52.724	-71%

2.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	-	-	-	#DIV/0!
CEA.008	Quote di tesseramento	-	-	-	#DIV/0!
CEA.009	Multe e tasse gara	373.510	353.676	19.834	5%
CEA.010	Diritti di segreteria	6.536	7.640	-1.104	-17%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	794.973	783.387	11.586	1%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ 1.175.019	€ 1.144.703	30.316	3%

2.04	Ricavi da manifestazioni:				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	3.500	-3.500	#DIV/0!
CEA.017	Diritti televisivi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	#DIV/0!
	Vendita di servizi	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ -	€ 3.500	-3.500	#DIV/0!

2.05	Altri ricavi della gestione:				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	89.790	74.700	15.090	17%
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	#DIV/0!
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	-	-	-	#DIV/0!
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	2.467	340.340	-337.873	-13697%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	3.250	4.686	-1.436	-44%
Totale		€ 95.507	€ 419.726	-324.219	-339%

Valore della produzione Struttura Territoriale

€ 1.344.631 € 1.694.758

-350.127

-26%

In % sul Valore della produzione

13%

16%

VALORE DELLA PRODUZIONE

€ 10.683.891

€ 10.857.079

-173.188

-2%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 ATTIVITA' SPORTIVA

1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

01:01:01 Costi PO/AL

1.01.01.01 Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.

1.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	596.654	346.620	250.034	42%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	78.560	40.193	38.367	49%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	44.500	-44.500	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.000	4.357	3.643	46%

CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	71.250	96.308	-25.058	-35%
CEB.006	Spese mediche	9.000	8.000	1.000	11%
CEB.007	Premi di classifica	565.000	617.500	-52.500	-9%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe e medaglie	-	-	-	#DIV/0!
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	26.440	26.400	40	0%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	26.550	11.042	15.508	58%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	1.200	1.200	-	0%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ 1.382.654	€ 1.196.120	186.534	13%

1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	203.649	210.108	-6.459	-3%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	120.280	165.422	-45.142	-38%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	17.000	-17.000	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	6.000	8.790	-2.790	-47%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000	3.000	-2.000	-200%
CEB.006	Spese mediche	7.000	7.000	-	0%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	6.000	-6.000	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ 337.929	€ 417.320	-79.391	-23%

1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.750	2.500	2.250	47%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.000	3.500	1.500	30%
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ 9.750	€ 6.000	3.750	38%

1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	76.837	78.062	-1.225	-2%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	54.000	54.000	-	0%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ 130.837	€ 132.062	-1.225	-1%

1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.019	Tutela assicurativa	21.731	21.731	-	0%
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	#DIV/0!
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico	-	-	-	#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.026	Tutela sanitaria	30.000	45.812	-15.812	-53%
Totale		€ 51.731	€ 67.543	-15.812	-31%

1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.025	Spese controlli antidoping	12.000	11.000	1.000	8%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ 12.000	€ 11.000	1.000	8%

Totale Preparazione Olimpica/Alto livello **€ 1.924.901** **€ 1.830.045** **94.856** **5%**

1.01.01.02 Attività rappresentative nazionali

1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	301.144	286.975	14.169	5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	29.350	34.176	-4.826	-16%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.200	-	1.200	100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	11.000	2.000	9.000	82%

CEB.006	Spese mediche	200	200	-	0%
CEB.007	Premi di classifica	-	5.000	-5.000	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe e medaglie	1.000	-	1.000	100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	11.750	16.950	-5.200	-44%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	11.050	22.388	-11.338	-103%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	500	2.279	-1.779	-356%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ 367.194	€ 369.968	-2.774	-1%

1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	134.200	176.855	-42.655	-32%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	11.250	37.899	-26.649	-237%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	500	700	-200	-40%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	900	-900	#DIV/0!
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	3.000	6.702	-3.702	-123%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ 148.950	€ 223.056	-74.106	-50%

1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ -	€ -	-	#DIV/0!

1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.000	3.000	-	0%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	#DIV/0!
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ 3.000	€ 3.000	-	0%

1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.019	Tutela assicurativa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.026	Tutela sanitaria	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ -	€ -	-	#DIV/0!

1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.025	Spese controlli antidoping	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ -	€ -	-	#DIV/0!

Totale Rappresentative Nazionali	€ 519.144	€ 596.024	-76.880	-15%
---	------------------	------------------	----------------	-------------

1.01.01.03 Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali

1.01.01.03.01	Assicurazione				
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ -	€ -	-	#DIV/0!

Totale Assicurazioni manifestazioni sportive Inter./Naz.	€ -	-	#DIV/0!
---	------------	----------	----------------

Costi P.O./A.L.	€ 2.444.045	€ 2.426.069	17.976	1%
------------------------	--------------------	--------------------	---------------	-----------

01:01:02

Costi attività sportiva

1.01.02.01 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	56.080	29.567	26.513	47%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.740	11.228	-2.488	-28%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	5.000	5.000	-	0%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	4.200	3.534	666	16%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	2.000	2.300	-300	-15%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	10.500	11.896	-1.396	-13%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.500	2.500	-	0%
CEB.016	Altre spese	9.000	9.000	-	0%
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	2.000	-2.000	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	22.500	21.000	1.500	7%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	1.000	1.000	-	0%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!

Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li

€ 121.520

€ 99.025

22.495

19%

1.01.02.02 Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	16.100	12.782	3.318	21%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	37.360	50.629	-13.269	-36%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	48.880	47.905	975	2%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri,	305.620	266.488	39.132	13%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	6.300	10.561	-4.261	-68%
CEB.016	Altre spese	10.485	12.036	-1.551	-15%
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000	1.000	-	0%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	12.800	9.000	3.800	30%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	122.600	115.464	7.136	6%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	9.600	9.932	-332	-3%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva /	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!

Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali

€ 570.745

€ 535.797

34.948

6%

1.01.02.03 Partecipazione ad organismi internazionali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000	12.361	-6.361	-106%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.000	5.000	-2.000	-67%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	6.900	9.546	-2.646	-38%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali	-	-	-	#DIV/0!
CEB.036	Partecipazione a congressi, comitati	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	1.000	2.000	-1.000	-100%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	1.000	1.000	-	0%
CEB.121	Spese per licenze	-	-	-	#DIV/0!

Totale Partecipazione ad organismi internazionali

€ 17.900

€ 29.907

-12.007

-67%

1.01.02.04 Formazione ricerca e documentazione

1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	148.225	179.633	-31.408	-21%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	62.100	76.670	-14.570	-23%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	100	755	-655	-655%
CEB.016	Altre spese	12.290	18.416	-6.126	-50%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.800	9.455	-3.655	-63%
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-	-	-	#DIV/0!
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	1.900	4.542	-2.642	-139%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 230.415	€ 289.471	-59.056	-26%

1.01.02.04.02	Corsi di formazione per ufficiali di gara:				
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-	-	-	#DIV/0!
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!

1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-	-	-	#DIV/0!
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!

1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	1.000	-1.000	#DIV/0!
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	#DIV/0!
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ 1.000	-1.000	#DIV/0!

Totale Formazione ricerca e documentazione	€ 230.415	€ 290.471	-60.056	-26%
---	------------------	------------------	----------------	-------------

1.01.02.05 Promozione Sportiva

CEB.001	Spese trasferte e soggiorni	6.000	5.900	100	2%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	#DIV/0!

CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.150	9.169	981	10%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	38.381	39.590	-1.209	-3%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	9.577	6.666	2.911	30%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	93.000	85.000	8.000	9%
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	32.530	48.668	-16.138	-50%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	900	847	53	6%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	32.000	28.000	4.000	13%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport	-	-	-	#DIV/0!
CEB.048	Sport nella scuola	-	-	-	#DIV/0!
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	-	-	-	#DIV/0!
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.055	Premi e borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	#DIV/0!
CEB.057	Assicurazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	44.000	42.684	1.316	3%

Totale Promozione Sportiva

€ 266.538	€ 266.524	14	0%
-----------	-----------	----	----

1.01.02.06 Contributi per l'attività sportiva

CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	32.000	62.000	-30.000	-94%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	-	-	-	#DIV/0!
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate	-	-	-	#DIV/0!
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	15.000	15.000	-	0%
	Contributi a Leghe	-	-	-	#DIV/0!

Totale Contributi per l'attività sportiva

€ 47.000	€ 77.000	-30.000	-64%
----------	----------	---------	------

1.01.02.07 Gestione impianti sportivi

CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000	1.000	-	0%
CEB.008	Premi di assicurazione	21.000	21.000	-	0%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	2.500	2.500	-	0%
CEB.016	Altre spese	1.000	2.000	-1.000	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.000	7.000	-2.000	-40%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.000	17.300	-16.300	-1630%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	150.000	190.000	-40.000	-27%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	245.000	240.000	5.000	2%
CEB.064	Utenze e servizi	355.000	355.000	-	0%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	45.000	44.000	1.000	2%
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!

Totale Gestione impianti sportivi

€ 826.500	€ 879.800	-53.300	-6%
-----------	-----------	---------	-----

1.01.02.08 Altri costi per l'attività sportiva

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.750	5.500	-750	-16%
CEB.008	Premi di assicurazione	443.893	443.893	-	0%
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	20.000	35.000	-15.000	-75%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	8.800	10.800	-2.000	-23%
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!

Totale Altri costi per l'attività sportiva

€ 477.443	€ 495.193	-17.750	-4%
-----------	-----------	---------	-----

1.01.02.09 Ammortamenti attività sportiva

CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	253.087	377.620	-124.533	-49%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	#DIV/0!

Totale Ammortamenti attività sportiva

€ 253.087	€ 377.620	-124.533	-49%
-----------	-----------	----------	------

1.01.02.10 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva

CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.066	Acc.to per manutenzioni cicliche	-	-	-	#DIV/0!
	Accantonamento fondo svalutazione crediti	-	-	-	#DIV/0!

Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività € - € - - #DIV/0!

1.01.02.11 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività

CEB.140 (Delta) rimanenze di materiale di consumo - - - #DIV/0!

Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva € - € - - #DIV/0!

Costi Attività sportiva € 2.811.148 € 3.051.337 -240.189 -9%

01:01:03 Costi Preparazione Paralimpica

1.01.03.01 Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.

1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!

1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	#DIV/0!
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.019	Tutela assicurativa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.026	Tutela sanitaria	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

1.01.03.01.06	Spese per antidoping:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.025	Spese controlli antidoping	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

Costi Preparazione Paralimpica

€ - € - € - #DIV/0!

01.01.04 Attività Sportiva Paralimpica

1.01.04.01 Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	-	-	-	#DIV/0!
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	-	-	-	#DIV/0!
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	-	-	-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!

Totale Organizz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali

€ - € - € - #DIV/0!

1.01.04.02 Formazione ricerca e documentazione

1.01.04.02.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

1.01.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!

CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	#DIV/0!
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

Totale Formazione ricerca e documentazione € - € - € - #DIV/0!

Costi Attività Sportiva Paralimpica € - € - € - #DIV/0!

Totale costi attività Paralimpica € - € - € - #DIV/0!

Totale costi attività sportiva centrale € 5.255.193 € 5.477.406 -222.213 -4%

In % sul Costo della produzione 54% 55%

1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato) 1.408.710 1.430.117 -21.407 -2%

In % sul Costo della produzione 14% 14%

Costi Att. Sportiva complessivi € 6.663.904 € 6.907.523 -243.619 -4%

In % sul Valore della produzione 62% 64%

In % sul Costo della produzione 69% 70%

2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

2.01 Funz. e costi generali attività centrale:

2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni

CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	10.000	10.000	-	0%
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	#DIV/0!
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	250.000	250.398	-398	0%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	29.000	29.142	-142	0%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	94.000	94.513	-513	-1%
CEB.076	Premi assicurativi personale	-	-	-	#DIV/0!
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	18.000	18.548	-548	-3%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	#DIV/0!
CEB.080	Collaboratori - compensi	35.000	55.000	-20.000	-57%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	3.000	4.000	-1.000	-33%

CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	300	300	-	0%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali	-	-	-	#DIV/0!
CEB.086	Costi di formazione del personale	-	-	-	#DIV/0!
CEB.200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	940.000	921.775	18.225	2%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	80.000	79.258	742	1%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	370.000	358.394	11.606	3%
CEB.203	Funzionamento commissioni ex Coni Servizi SpA	-	-	-	#DIV/0!
CEB.204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA	-	-	-	#DIV/0!
CEB.205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	135.000	135.895	-895	-1%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	70.000	68.493	1.507	2%
CEB.207	Indennità varie personale già federale	-	-	-	#DIV/0!
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	38.000	38.975	-975	-3%
CEB.210	Accantonamento Fondo di Previdenza Complementare (1%)	7.300	7.300	-	0%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	50.000	50.723	-723	-1%

Totale Costi per il personale e collaborazioni € 2.129.600 € 2.122.714 6.886 0%

2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	20.000	21.000	-1.000	-5%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	47.900	47.900	-	0%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	49.000	49.000	-	0%
CEB.090	Assemblea nazionale	130.000	-	130.000	100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	11.000	11.000	-	0%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	-	-	-	#DIV/0!

Totale Organi e Commissioni federali € 257.900 € 128.900 129.000 50%

2.01.03 Costi per la comunicazione

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000	2.500	-1.500	-150%
CEB.024	Compensi per prestazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.093	Costo rivista federale	57.000	60.000	-3.000	-5%
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	1.000	1.000	-	0%

Totale Costi per la comunicazione € 59.000 € 63.500 -4.500 -8%

2.01.04 Costi generali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	1.000	-1.000	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazioni	6.500	6.500	-	0%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	16.500	17.000	-500	-3%
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	45.300	47.880	-2.580	-6%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	10.000	17.200	-7.200	-72%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	3.000	4.500	-1.500	-50%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	16.917	17.667	-750	-4%
CEB.064	Utenze e servizi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	45.000	45.000	-	0%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	45.000	74.000	-29.000	-64%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	-	-	-	#DIV/0!
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	-	2.281	-2.281	#DIV/0!
CEB.101	Spese postali e telefoniche	42.300	62.500	-20.200	-48%
CEB.102	Sito Internet	-	-	-	#DIV/0!
CEB.105	Spese di rappresentanza	10.000	10.000	-	0%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	13.000	14.710	-1.710	-13%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	8.000	7.000	1.000	13%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	9.000	19.000	-10.000	-111%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	-	-	-	#DIV/0!
	Costo per la sicurezza del personale	-	-	-	#DIV/0!

Totale Costi generali € 270.517 € 346.238 -75.721 -28%

2.01.05 Ammortamenti per funzionamento

CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	50.000	54.142	-4.142	-8%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	5.000	4.850	150	3%
Totale Ammortamenti per funzionamento		€ 55.000	€ 58.992	-3.992	-7%
2.01.06	Accantonamento per rischi ed oneri arretrati ai funzionamento				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso	-	-	-	#DIV/0!
	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	-	-	-	#DIV/0!
Totale Accantonamento per rischi ed oneri arretrati ai funzionamento		€ -	€ -	-	#DIV/0!
2.01.07	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento				
CEB.140	(Delta) rimanenze materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento		€ -	€ -	-	#DIV/0!
2.01.08	Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica	-	-	-	#DIV/0!
Totale Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento		€ -	€ -	-	#DIV/0!
Funz. e costi gen. attività centrale		€ 2.772.017	€ 2.720.344	51.673	2%
<i>In % sul Costo della produzione</i>		<i>29%</i>	<i>27%</i>		
2.02	Funz. e costi gen. Struttura Terr.:				
Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)		281.907	277.352	4.555	2%
<i>In % sul Costo della produzione</i>		<i>3%</i>	<i>3%</i>		
Funz. e costi gen. complessivi		€ 3.053.924	€ 2.997.696	56.229	2%
<i>In % sul Valore della produzione</i>		<i>29%</i>	<i>28%</i>		
<i>In % sul Costo della produzione</i>		<i>31%</i>	<i>30%</i>		
COSTI DELLA PRODUZIONE		€ 9.717.828	€ 9.905.218	-187.391	-2%
<i>In % sul Valore della produzione</i>		<i>€ 1</i>	<i>€ 1</i>		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.		€ 966.064	€ 951.860	14.203	1%
<i>In % sul Valore della produzione</i>		<i>9%</i>	<i>9%</i>		

CEC Proventi ed oneri finanziari

CEC.001	Interessi attivi	30.000	30.000	-	0%
CEC.002	Interessi passivi	-	-	-	#DIV/0!
CEC.003	Interessi passivi su mutui	180.000	200.000	-20.000	-11%
CEC.004	Altri oneri e proventi finanziari	-	-	-	#DIV/0!

Totale Proventi ed oneri finanziari	-€ 150.000	-€ 170.000	20.000	-13%
--	-------------------	-------------------	---------------	-------------

CED Proventi ed oneri straordinari

CED.001	Minusvalenze	-	-	-	#DIV/0!
CED.002	Plusvalenze	-	-	-	#DIV/0!
CEE.004	Interessi e sanzioni su imposte dirette	-	-	-	#DIV/0!
CED.003	Sopravvenienze attive	-	13.670	-13.670	#DIV/0!
CED.004	Sopravvenienze passive	-	30.774	-30.774	#DIV/0!
CED.005	Insussistenze attive	-	-	-	#DIV/0!
CED.006	Insussistenze passive	-	-	-	#DIV/0!

Totale Proventi ed oneri straordinari	€ -	€ 44.444	-44.444	#DIV/0!
--	------------	-----------------	----------------	----------------

CEE Imposte sul reddito

CEE.002	IRAP	75.000	75.000	-	0%
CEE.003	IRES	10.000	10.000	-	0%

Totale Imposte sul reddito	€ 85.000	€ 85.000	-	0%
-----------------------------------	-----------------	-----------------	----------	-----------

legenda:

conti canc.

Risultato d'esercizio generale

€ 731.064	€ 741.304	-10.241	-1%
------------------	------------------	----------------	------------

5. PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2014



Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2014.)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2014.)
SPA.B. II	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B. II.01.01	impianti sportivi	120.000	120.000
SPA.B. II.01.02	fabbricati
SPA.B. II.02	attrezzature sportive	10.350	10.350
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche		
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi		
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio		
SPA.B. II.04.03	automezzi	-	-
...
	Totale immobilizzazioni materiali	€ 130.350	€ 130.350	€ -	€ -
SPA.B. I	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento
SPA.B. I.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software		
SPA.B. I.04	costi per omologazione campi
...
	Totale immobilizzazioni immateriali	€ -	€ -	€ -	€ -
SPA.B.III	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
SPA.B.III.01	partecipazioni in società
...
	Totale immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 130.350	€ 130.350	€ -	€ -