



FEDERAZIONE
SPORTIVA NAZIONALE
RICONOSCIUTA
DAL CONI

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2018



Indice

- **Relazione del Presidente Federale**

- **Conto Economico - Quadro riepilogativo e analitico**
- **Stato Patrimoniale**
- **Rendiconto finanziario**
- **Nota integrativa**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**
- **Relazione della Società di revisione**

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE





Relazione del Presidente Federale al Bilancio d'Esercizio 2018

Premessa

Come avvenuto con esito positivo a partire dal 2016, in base a quanto stabilito nei Principi Fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali approvati dal Consiglio Nazionale CONI l'11 Giugno 2014, il Bilancio Consuntivo 2018 è stato soggetto alla revisione da parte della Società Deloitte & Touche SpA a cui, come noto, il CONI ha affidato l'incarico di svolgere la revisione dei bilanci delle Federazioni Sportive Nazionali. La relazione della Società di revisione è allegata alla documentazione di bilancio.

Anche nel corso del 2018 e di parte del 2019, l'attività di verifica da parte della Deloitte & Touche SpA sul Bilancio in esame è stata puntuale, molto accurata e mirata al massimo livello di controllo in ogni ambito della gestione amministrativo-contabile federale, con una impegnativa mole di lavoro a carico dell'Ufficio Amministrazione e dei Comitati Regionali, a cui va anche in questa occasione il ringraziamento per il prezioso supporto prestato. Ringraziamenti che vanno estesi, ovviamente, anche al Collegio dei Revisori dei Conti, che con la consueta competenza e professionalità si è affiancato alla Società di Revisione ed all'Ufficio Amministrazione per ottimizzare il lavoro di controllo del Bilancio.

Passando all'analisi a livello generale dei dati del Bilancio 2018 della Federazione, il valore della produzione è pari ad Euro 13.859.007, con un incremento del 4% rispetto all'esercizio 2017, e così articolato per macro voci:

- Contributi CONI: € 7.594.473 (55%);
- Quote Associative Centrali e Periferiche: € 4.400.120 (32%);
- Pubblicità e Sponsorizzazioni: € 197.487 (1%);
- Altri ricavi propri Centrali e Periferici: € 1.666.927 (12%).

Il valore della produzione di pertinenza della Sede centrale ammonta ad € 12.079.572, pari all'87% del totale, mentre quello di pertinenza dei Comitati Regionali ammonta ad € 1.779.435, pari al 13% del totale.

Analizzando più in dettaglio le entrate federali, la voce preponderante è costituita ovviamente dai contributi assegnati dal CONI, che evidenzia un decremento rispetto al 2017 (-3%) dovuto sostanzialmente al Contributo per gli atleti appartenenti al Club Olimpico, che non è presente nel 2018 poiché è stato assegnato a fine anno ed è stato imputato per competenza economica dalla Federazione nell'esercizio 2019, al momento dell'erogazione dei premi agli atleti. Di seguito la composizione dei contributi CONI per singole categorie contributive:

- Preparazione Olimpica € 4.150.928 (assegnazione iniziale e contributi integrativi di € 200.000 per il Settore Karate ed € 50.000 per il Settore Lotta);
- Attività Sportiva € 975.232 (assegnazione iniziale e contributi integrativi di € 25.000 per l'organizzazione degli Europei Juniores di Lotta);
- Risorse Umane € 2.258.314;
- Spazi Uffici Federali € 200.000;
- Altri contributi € 10.000 finalizzati alla copertura degli oneri per le attività della Società di revisione per la certificazione del bilancio.

Le quote degli associati ammontano complessivamente ad € 4.400.120, di cui € 2.800.701 per la Sede centrale (costituite principalmente da affiliazioni e tesseramenti, quote di iscrizione a corsi di formazione e aggiornamento dei Tecnici federali e degli Ufficiali di Gara) ed € 1.599.419 per i Comitati Regionali (costituite principalmente da quote di iscrizione a campionati e gare federali e da quote di iscrizione a corsi di formazione). A livello centrale la voce presenta un incremento del 5%, dovuto sostanzialmente all'incremento dei ricavi da tesseramento coerentemente con il trend in crescita registrato negli ultimi anni dal movimento sportivo federale. La strategia della Federazione deve, quindi, proseguire nell'intento di aumentare il numero dei tesserati e, comunque, con l'obiettivo ultimo di accrescere ulteriormente questa fonte di ricavo, anche





aggiornando le quote di affiliazione e tesseramento, ormai invariate da anni, come indicato più volte anche dal CONI.

Di seguito la tabella riepilogativa dell'andamento nell'ultimo quadriennio delle Affiliazioni e dei Tesseramenti:

Andamento numero affiliati e tesserati

ANNO	Nr. Società Affiliate	Nr. Dirigenti	Nr. Atleti	Nr. Tecnici	Nr. Ufficiali di gara
2015	2.560	12.743	94.222	9.088	1.415
2016	2.601	12.655	106.685	9.221	1.408
2017	2.670	13.104	112.424	9.409	1.452
2018	2.763	12.169	118.059	9.510	1.379

Andamento delle entrate da quote di affiliazione e tesseramenti

Importi in euro

ANNO	Società Affiliate	Dirigenti	Atleti	Tecnici	Ufficiali di gara	Totale complessivo
2015	384.950	97.545	1.054.653	271.060	20.955	1.829.163
2016	385.625	95.415	1.105.053	271.900	20.854	1.878.847
2017	395.600	105.285	1.148.130	279.380	21.518	1.949.913
2018	394.575	90.180	1.217.817	378.171	20.479	2.101.222

Sempre in tema di ricavi, anche nel 2018 la Federazione ha confermato l'offerta formativa già sviluppata nel precedente esercizio, con le relative entrate federali derivanti dalle quote da iscrizione ai Corsi federali in linea con il 2017. Anche in questo ambito, la Federazione sta proseguendo nella politica di ampliamento dell'offerta formativa, con l'organizzazione di un maggior numero di sessioni formative per i Corsi Nazionali rispetto agli anni passati.

Proseguendo con il commento delle altre principali voci di entrata, i ricavi da Manifestazioni Internazionali, che ammontano ad € 877.495, hanno evidenziato un incremento consistente (+121%) poiché nel 2018 la Federazione ha organizzato, con risultati eccellenti sia dal punto di vista organizzativo e dei risultati sportivi che dal punto di vista economico, i Campionati Europei Juniores di Lotta presso il Centro Olimpico Matteo Pellicone (si rinvia all'apposita sezione all'interno della presente relazione per maggiori dettagli).

Passando, infine, all'analisi dei ricavi da sponsorizzazioni, nel 2018 è stato rinnovato l'importante accordo di sponsorizzazione con l'azienda torinese Basic Italia. Il marchio Kappa vestirà, quindi, le Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate fino alle Olimpiadi di Tokyo 2020 ed il valore complessivo della sponsorizzazione tecnica sarà di € 100.000,00/anno, il 33% in più di quanto previsto nel precedente rapporto quinquennale. Kappa è un'azienda leader nell'abbigliamento sportivo italiano e da anni crede e sposa il Progetto FIJLKAM, non solo attraverso la valorizzazione economica ma anche sviluppando un abbigliamento tecnico sempre più performante per le nostre discipline, attraverso collaborazioni a livello mondiale che permettono una ricerca ed uno sviluppo del prodotto di alto livello. Il 2018 ha visto, inoltre, l'ingresso di un nuovo importante Sponsor, cioè Sixtus Italia, leader nel settore di materiale sanitario sportivo. La partnership, oltre a garantire le migliori attrezzature elettromedicali per il Centro Medico Federale



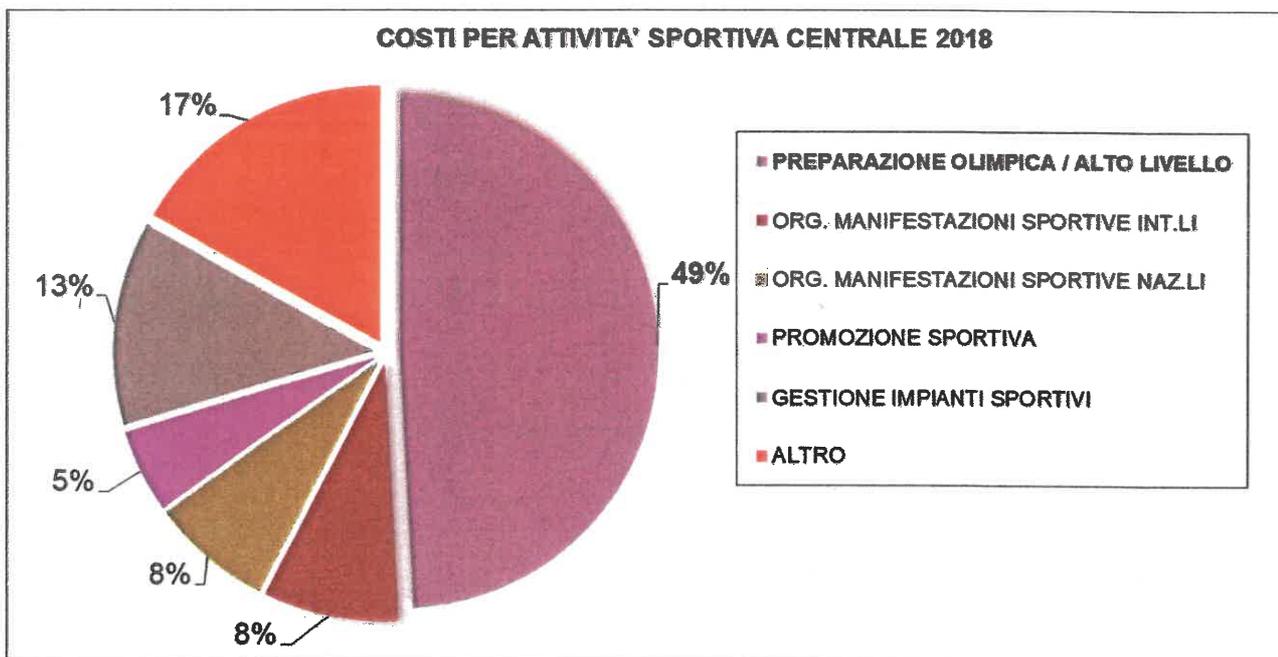
di Ostia, garantisce anche dei Corsi di Formazione e Aggiornamento per tutti i Fisioterapisti, offerti direttamente dallo sponsor. La FIJLKAM ha gestito anche nel 2018 altri importanti accordi con varie aziende che continuano ad investire nelle nostre discipline. Ricordiamo, quindi, Trocellen, fornitore di Tatami di Judo e Karate, Foeldeak, fornitore di tappeti ed attrezzature di Lotta, Ethic Sport, partner in ambito di integratori ed AcquaLove, che distribuisce erogatori di Acqua per gli Atleti e per tutti gli ospiti del Centro Olimpico. A tutte queste aziende va un sincero ringraziamento per il prezioso supporto offerto alla Federazione ed alle proprie Squadre Nazionali, auspicando che il proficuo rapporto di collaborazione possa proseguire anche in futuro.

Passando all'analisi dei costi, a livello generale, il costo della produzione è pari ad € 14.044.637 e risulta così articolato:

- € 9.419.748 per costi dell'attività sportiva (67%);
- € 4.341.959 per costi del funzionamento (31%);
- € 213.521 per accantonamenti (1%);
- € 69.409 per oneri diversi di gestione (1%).

Analizzando, invece, nel dettaglio i costi sostenuti nel 2018 per l'attività sportiva della Federazione, dal grafico seguente si evince come le spese totali per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello (composte dalle spese per la partecipazione a stage e gare in Italia e all'estero delle Rappresentative Seniores e dalle spese per l'attività delle Rappresentative Giovanili) rappresentino il 49% di tutta l'Attività Sportiva Centrale. A tale riguardo va anche evidenziato che la Federazione ha investito per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello € 3.704.715, per l'organizzazione dei Tornei Internazionali € 618.645 e per la gestione del Centro di Preparazione Olimpica € 973.581, per un totale di € 5.296.941 a fronte di un contributo del CONI per la stessa attività pari a € 4.150.928. La differenza di € 1.146.013 è stata coperta utilizzando dalla Federazione i fondi provenienti dall'autofinanziamento.

La voce "Altro" nel grafico seguente include i costi per la formazione, gli ammortamenti e i premi per la copertura assicurativa dei tesserati, i contributi alle Società Sportive e la partecipazione agli organismi internazionali.

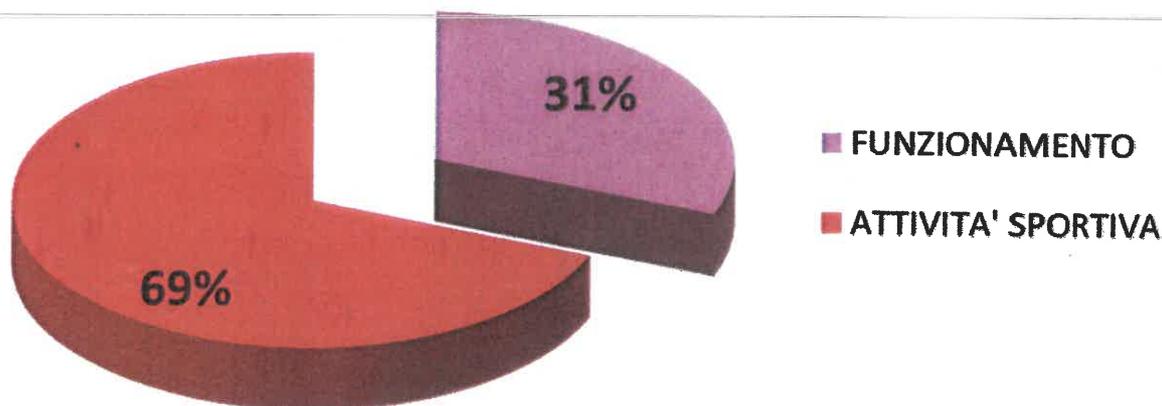


Passando, quindi, all'analisi del risultato d'esercizio, sulla base dei ricavi e dei costi per l'attività sportiva e di funzionamento sopradescritti, la Federazione ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2018 con un risultato economico negativo di esercizio pari a - € 415.831. Come verrà descritto ampiamente nel proseguo della Relazione tale risultato negativo è dovuto principalmente ai costanti investimenti per l'attività sportiva svolta. Il grafico seguente mostra infine il rapporto tra i



costi per l'attività sportiva e i costi di funzionamento, che è rimasta in linea con l'esercizio precedente ad un rapporto 69 % vs. 31%.

RIPARTIZIONE COSTI DELLA PRODUZIONE 2018



Gli investimenti effettuati anche quest'anno, tutti finalizzati direttamente ed indirettamente all'attività sportiva, hanno indubbiamente favorito l'ottenimento di risultati e riscontri ampiamente positivi nei vari ambiti sportivi ed organizzativi della Federazione, che hanno portato lustro all'immagine della FIJLKAM.

Come già indicato nella Relazione al Bilancio d'esercizio 2017, la Federazione ha tuttavia avviato già a partire dal secondo semestre 2018 una serie di interventi volti al recupero delle perdite accumulate nell'ultimo triennio. Infatti, se il risultato economico negativo d'esercizio può comunque essere coperto con l'utilizzo del Patrimonio Netto (per maggiori dettagli si rinvia alla nota integrativa), per garantire la capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità di funzionamento, sono state già attivate le strategie per recuperare le suddette perdite. La Federazione, infatti, oltre a ridurre significativamente i costi dell'attività sportiva dei vari Settori Tecnici, con una conseguente contrazione delle attività sia nel secondo semestre del 2018 ma soprattutto nell'anno 2019, e alcune voci dei costi generali e di comunicazione, sta portando avanti anche una politica di aumento dei ricavi, individuando tutte quelle voci e quei servizi sui quali agire per l'incremento delle entrate federali.

Ciò premesso, viene illustrata di seguito la relazione sui programmi di attività della Federazione, con l'avvertenza che gli aspetti tecnico-contabili sono trattati nella Nota Integrativa.



1. SPESE ATTIVITA' SPORTIVA

1.1 Attività di Preparazione Olimpica	2018	2017
	€ 2.959.260	€ 3.409.835

La flessione dei costi per la Preparazione Olimpica, dovuta alla necessità prioritaria di contenere il più possibile i costi complessivi della Federazione, è stata tradotta in termini di budget, da parte delle Direzioni Tecniche Nazionali, con una pianificazione più mirata, riservata principalmente agli Atleti del Progetto Tokyo e riferita ad un numero di manifestazioni internazionali più circoscritto e selettivo, tenuto anche conto che, soprattutto per Judo e Karate, le gare valevoli per la ranking di Qualificazione Olimpica si svolgeranno quasi tutte nel biennio 2019-2020.

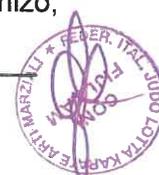
Obiettivi e risultati

Il 2018 è stato un anno importante nel percorso di avvicinamento all'appuntamento dei Giochi Olimpici di Tokyo del 2020, considerato l'efficace lavoro svolto dalle Direzioni Tecniche Nazionali nell'ottica di calibrare la pianificazione e la ricerca di competitività e tenuto conto degli eccellenti risultati agonistici ottenuti dalle Rappresentative nazionali delle discipline federali che, sia pur sinteticamente, vengono di seguito ricordati.

Tra aprile e maggio le rassegne continentali di Judo, Lotta e Karate hanno fatto registrare il ragguardevole bottino complessivo di 15 medaglie, suscitando l'apprezzamento del Presidente del CONI Malagò ed un'ampia e meritata eco mediatica. A Tel Aviv (ISR, 26-28 aprile) per gli Europei di Judo Matteo Medves ha conquistato l'Argento e Antonio Esposito la medaglia di Bronzo, la Lotta, di scena a Kaspiisk (RUS, 30 aprile-6 maggio) ha visto sul podio, per uno storico tris di medaglie di Bronzo, Frank Chamizo, Jacopo Sandron e Shamil Kudiamomedov. Infine, per il Karate, grande prova di Squadra a Novi Sad (SRB, 10-13 maggio), dove Michele Martina nel Kumite e la Squadra Femminile di Kata (Sara Battaglia, Michela Pezzetti, Terryana D'Onofrio) hanno conseguito il prestigioso titolo di Campioni d'Europa. A completare l'exploit degli Azzurri del Karate tre medaglie d'Argento (Angelo Crescenzo, Viviana Bottaro e la Squadra femminile di Kumite composta da Ferracuti, Pasqua, Cardin e Semeraro) e cinque medaglie di Bronzo, appannaggio di Sara Cardin, Silvia Semeraro, Mattia Busato, Luigi Busà e la Squadra di Kata maschile composta da Gallo, Iodice e Panagia.

Altro appuntamento di rilievo del 2018 sono stati i Giochi del Mediterraneo, disputati a Tarragona in Spagna, sotto l'egida del CONI, dal 22 giugno al 1° luglio. La squadra Azzurra di Karate è stata la prima a cimentarsi ed i risultati sono stati di tutto rispetto: Oro per una Silvia Semeraro in grande forma e 4 medaglie di Bronzo (Cardin, Lallo, Jendoubi e Martina). La Squadra di Lotta non è stata da meno e il fuoriclasse Frank Chamizo nella Libera si è aggiudicato il metallo più prezioso mentre Simone Iannattoni è stato bravo a far sua una meritata medaglia d'Argento. Ottime notizie dalla Lotta femminile che a Tarragona ha lasciato il segno: due medaglie d'Argento per Dalma Caneva e Carola Rainero ed una di Bronzo per Sara Da Col. Infine, il Judo, che in terra di Spagna ha fatto registrare lo storico bottino di 11 medaglie, segno eloquente dell'ottimo lavoro tecnico e tattico che la Squadra ha impostato. Sul gradino più alto del podio Manuel Lombardo, Edwige Gwend e Giorgia Stangherlin, medaglie d'Argento per Giuffrida, Boi, Paissoni, Loporchio e D'Arco e di Bronzo per Milani, Basile e Mungai.

Per quanto riguarda i Campionati Mondiali, la prima rassegna iridata in ordine cronologico si è disputata a settembre a Baku (AZE) per la disciplina del Judo. La gara -che ha visto lo strapotere del Giappone, che da solo si è aggiudicato tante medaglie d'Oro quante ne ha sommate il resto del mondo- è stata avara di risultati per la Squadra italiana che non è riuscita a salire sul podio. Da rimarcare, tuttavia, l'impegno e l'atteggiamento agonistico convincente e la circostanza che cinque dei nove Atleti azzurri in gara erano alla loro prima esperienza mondiale. I Mondiali di Lotta, ospitati a fine ottobre a Budapest (HUN), hanno regalato all'Italia una medaglia di Bronzo meritatamente conquistata da un caparbio Abraham Conyedo. La corsa iridata di Frank Chamizo,





invece, si è dovuta arrestare ai piedi del podio. La prova del campione italo-cubano, pur regalando sprazzi di grande classe ed evidenziando indubitabili progressi, ha mostrato che Chamizo deve ancora trovare i giusti meccanismi per esprimere pienamente il suo potenziale nella nuova categoria olimpica dei 74 Kg. A novembre i Campionati Mondiali di Karate, di scena a Madrid (ESP), hanno laureato Campione del Mondo Angelo Crescenzo che ha conquistato questo prestigioso titolo al suo esordio in una rassegna iridata. Accanto a lui il sempre competitivo Luigi Busà che ha centrato un ottimo secondo posto a cui si sono aggiunte le cinque medaglie di Bronzo appannaggio di Viviana Bottaro, Mattia Busato e le Squadre di Kata Maschile e Femminile e di Kumite Maschile. Con questi risultati, completati dall'emozionante medaglia di Bronzo di Alice Cavrioli nel para-karate, la compagine azzurra si è aggiudicata il 5° posto nel medagliere per Nazioni a suggellare il ruolo di rilievo dell'Italia del Karate nel panorama agonistico mondiale.

Da ricordare che nel corso del 2018, dopo l'intesa siglata nel 2017 con la municipalità di Shizuoka (JPN) per il Judo, è stato raggiunto un accordo di collaborazione con la città giapponese di Gotemba per ospitare i ritiri pre-olimpici ed olimpici delle Squadre di Karate in vista dei Giochi di Tokyo e promuovere gli scambi tecnici e culturali tra Italia e Giappone.

Nel corso del 2018 è proseguita con successo la collaborazione con la Preparazione Olimpica del CONI nell'ambito del "Progetto Tokyo" che ha coinvolto le discipline di Judo, Lotta e Karate. Il CONI, infatti, condivise le linee strategiche di sviluppo impostate dalla Federazione, ha offerto la propria cooperazione attraverso il supporto economico a sostegno dello svolgimento di collegiali semi permanenti ospitati presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia/RM e rivolti alle rose di Atleti individuati dalle Direzioni Tecniche Nazionali e ritenuti più promettenti e competitivi in ottica di partecipazione ai prossimi Giochi Olimpici.

Parallelamente la Federazione ha continuato nella strada intrapresa volta a favorire, attraverso occasioni di incontro e condivisione dei programmi tecnici, il costante dialogo con i Gruppi Sportivi dei Militari e dei Corpi dello Stato, coinvolgendo anche le Società Sportive più attive in ambito nazionale nel settore dell'agonismo di alto livello.

Infine, anche nel corso del 2018, lo Staff Medico della Federazione si è prodigato con professionalità ad assicurare alle Squadre Nazionali una assistenza sanitaria costante e qualificata, sia durante i Raduni Collegiali che in occasione delle competizioni internazionali, offrendo un prezioso supporto ad Atleti e Tecnici anche alla luce delle specificità delle discipline federali che richiedono un approccio scientifico multidisciplinare per gestire al meglio i carichi di lavoro e contribuire alla prevenzione degli infortuni.

Attività agonistica

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali, per l'Attività di Preparazione Olimpica.

Judo Seniores

Le rappresentative Seniores Nazionali del Judo hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 146 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 175 Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- Grand Slam M/F – Parigi (FRA)
- European Open F – Roma (ITA)
- European Open M – Oberwart (AUT)
- Grand Slam M/F – Dusseldorf (GER)
- European Cup SE M/F – Uster (SVI)





- European Open M – Praga (CZE)
- European Open F – Varsavia (POL)
- European Cup JUN M/F – Coimbra (POL)
- Grand Prix M/F – Agadir (MAR)
- Grand Slam M/F – Ekaterinburg (RUS)
- European Cup SE M/F – Dubrovnik (CRO)
- Grand Prix M/F – Tbilisi (GEO)
- Grand Prix M/F – Antalya (TUR)
- ~~Campionati Europei SE M/F – Tel Aviv (ISR)~~
- European Cup SE M/F – Sarajevo (BIH)
- Grand Prix M/F – Hohhot (CHN)
- European Open M/F – Madrid (SPA)
- European Cup JUN M/F – Sarajevo (BIH)
- European Cup JUN M/F – Lignano Sabbiadoro (ITA)
- African Open JUN M/F – Casablanca (MAR)
- European Cup JUN M/F – Praga (CZE)
- European Cup JUN M/F – La Coruna (ESP)
- European Cup JUN M/F – Leibnitz (AUT)
- European Cup JUN M/F – Gdynia (POL)
- European Cup JUN M/F – Paks (HUN)
- European Cup SE M/F – Belgrado (SRB)
- European Cup SE M/F – Celje (SLO)
- Giochi del Mediterraneo M/F – Tarragona (SPA)
- Asian Open M/F – Taipei (TWN)
- European Cup SE M/F – Saarbruecken (GER)
- Campionati Europei a Squadre Miste – Ekaterinburg (RUS)
- Grand Prix M/F – Zagabria (CRO)
- Grand Prix M/F – Budapest (HUN)
- European Open M/F – Minsk (BLR)
- Panamerican Open M/F – Santo Domingo (DOM)
- Campionato Mondiale SE M/F – Baku (AZE)
- European Cup SE M/F – Bratislava (SLK)
- European Open M/F – Glasgow (UK)
- Grand Prix M/F – Cancun (MEX)
- European Cup SE M/F – Malaga (ESP)
- Grand Prix M/F – Tashkent (UZB)
- Grand Slam M/F – Abu Dhabi (EAU)
- Campionati Europei U23 M/F – Gyor (HUN)
- African Open DM/F – Dakar (MAR)
- European Cup JUN M/F – Berlino (GER)
- European Cup JU M/F – Cluj Napoca (ROU)
- Campionato Europeo JUN M/F – Sofia (BUL)
- Campionato Mondiale JUN M/F – Nassau (BS)
- Grand Prix M/F – L'Aia (NED)
- Grand Slam M/F – Osaka (JAP)

Lotta

Le rappresentative Seniores Nazionali della Lotta hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 114 Atleti tra maschi e femmine di Greco Romana e Stile Libero. Ai Raduni di Allenamento Collegiale Seniores finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 253 Atleti tra maschi e femmine.



Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- Campionati Europei SL/GR/F + stage – Kaspiisk (RUS);
- Campionati Mondiali SL/GR/F + stage – Budapest (HUN);
- Campionati Europei Under 23 SL/GR/F – Istanbul (TUR);
- Campionati Mondiali Under 23 SL/GR/F + stage – Bucarest (ROM);
- Torneo Internazionale Ukraina SL/GR/F + stage – Kiev (UKR);
- Torneo Dan Kolov SL/Femm. + stage– Sofia (BUL);
- Torneo Nikola Petrov GR + stage – Sofia (BUL);
- Torneo Petko Sirakov-Ivan Iliev GR/SL – Ruse (BUL);
- Torneo Città di Sassari SL/GR/F + stage – Sassari (ITA);
- Giochi del Mediterraneo M/F – Tarragona (SPA)
- Torneo Yasar Dogu SL – Istanbul (TUR);
- Torneo Dmitriy Korkin SL – Yakutsk (RUS);
- Torneo Ziolkowski-Pytlasinski-Poland Open SL/GR/F + stage – Varsavia (POL);
- Torneo Women Classic Style FEMM. – Beirut (LBN);
- Torneo Ion Cornianu & Ladislau Simon SL/GR – Bucarest (ROM);
- Torneo Henri Deglane Challenge SL/F – Nizza (FRA);
- Stage Internazionale SL – Teheran (IRI).

Karate

Le rappresentative Nazionali Seniores del Karate hanno preso parte alle manifestazioni e stage internazionali in elenco con n° 135 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 234 Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- | | |
|--|-------------------|
| • WKF PL1 – Premier League Parigi | Parigi (FRA) |
| • EKF UNDER 21 Championships Sochi | Sochi (RUS) |
| • WKF PL1 – Premier League Dubai | Dubai (UAE) |
| • WKF Serie A Salisburgo | Salzburg (AUT) |
| • WKF PL1 – Premier League Rotterdam | Rotterdam (NED) |
| • WKF PL1 – Premier League Rabat | Rabat (MAR) |
| • EKF – Senior Championships | Novi Sad (SERBIA) |
| • WKF PL1 – Premier League Istanbul | Istanbul (TUR) |
| • Mediterranean Games Tarragona | Tarragona (SPA) |
| • Campionato Mondiale Universitario Kobe | Kobe (JAP) |
| • WKF PL1 – Premier League Berlin | Berlin (GER) |
| • WKF PL1 – Premier League Tokyo | Tokyo (JAP) |
| • WKF Senior World Championships | Madrid (SPA) |
| • WKF ParaKarate Championships | Madrid (SPA) |



1.2 Attività Rappresentative Nazionali Juniores e Cadetti	2018	2017
	€ 745.454	€ 1.003.863

Anche le spese per l'attività giovanile hanno fatto registrare una sensibile flessione principalmente dovuta alle esigenze di bilancio della Federazione. Pertanto gli Staff Tecnici hanno impostato la programmazione dell'attività delle Squadre giovanili selezionando solamente gli obiettivi più importanti. Come riportato di seguito, comunque, nonostante questa contrazione dell'attività, i risultati agonistici sono stati veramente importanti e, in qualche caso, addirittura storici.

Per quanto riguarda il Judo, anno da incorniciare per la classe Juniores. Ai Campionati Europei di classe, svolti a Sofia (BUL) dal 6 al 9 settembre, grande prova di squadra per gli Azzurri che con Manuel Lombardo ed Alice Bellandi che hanno raggiunto il gradino più alto del podio continentale e con Nadia Simeoli, Giovanni Esposito e Christian Parlati che si sono aggiudicati tre medaglie di Bronzo. Ma è ai Campionati Mondiali di Nassau (BAH) che arriva un risultato storico ed eclatante per il Judo italiano: Manuel Lombardo, Alice Bellandi e Christian Parlati mettono sul tatami tutto il loro talento e si laureano Campioni del Mondo portando l'Italia ad un eccezionale secondo posto nel medagliere mondiale e dimostrando con la loro prestazione maiuscola la bontà del progetto perseguito dallo Staff Tecnico.

Per la classe Cadetti, Campionati Europei a Sarajevo (BIH) a fine giugno nei quali la selezione Azzurra ha ottimamente figurato portando sul podio continentale sei promettenti Atleti, capaci di conquistare una medaglia d'Oro con Martina Esposito, quattro medaglie d'Argento (Veronica Toniolo, Martina Lanini, Giulia Giorgi e Assunta Sciutto) ed una di Bronzo (Carlotta Avanzato) per un 3° posto nel medagliere per Nazioni che testimonia la buona salute del Judo giovanile. Ed è stata proprio Veronica Toniolo, volata a Buenos Aires (ARG) per gli Youth Olympic Games disputati ad ottobre, a contribuire con la sua prestazione al raggiungimento di una storica medaglia d'Oro nell'International Mixed Team Event, prima volta in assoluto che il Judo azzurro, sebbene in una sfida a squadre, iscrive nel medagliere olimpico giovanile una medaglia d'Oro.

Passando alla Lotta, il 2018 è stato l'anno dei Campionati Europei Juniores ospitati presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" ed il PalaPellicone del Lido di Ostia/RM, una sfida organizzativa alla quale la Federazione ha risposto nel migliore dei modi. La competizione continentale, con la presenza di 470 Atleti in rappresentanza di 36 Nazioni, ha evidenziato il valore dei nostri Azzurri, capaci di salire per ben sette volte sul podio (2 medaglie d'Argento con Giovanni Freni ed Enrica Rinaldi e 5 di Bronzo con Jacopo Sandron, Luca Svaicari, Emanuela Liuzzi, Morena De Vita ed Elena Esposito), a riprova dell'ottimo lavoro intrapreso dalla Federazione nell'ambito dell'attività giovanile, fondamentale per le prospettive di crescita della disciplina.

Per quanto riguarda i Mondiali Juniores disputati a settembre a Trnava (SVK), da registrare l'unico acuto azzurro con la bella medaglia di Bronzo conquistata da Aurora Campagna che ha ben figurato in un contesto agonistico di altissimo livello.

La classe Cadetta nel 2018 ha gareggiato a maggio per la rassegna continentale a Skopje (MDA), gara nella quale Laura Godino, unica Azzurra sul podio, si è aggiudicata una meritata medaglia d'Argento con una bella prova di carattere. Durante il Campionato Mondiale Cadetti, svoltosi ad inizio luglio a Zagabria (CRO), è il promettente Vincenzo Piroddu che, al suo primo anno da cadetto, si mette in luce centrando un terzo posto iridato che non delude le aspettative.

Per il Karate appuntamento con i Campionati Europei Giovanili (U21, Cadetti e Juniores) di Sochi (RUS) ai primi di febbraio e, con una strepitosa prova di Squadra, la Nazionale Italiana ha dominato il medagliere continentale con quindici medaglie complessive. Sono infatti cinque medaglie d'Oro, cinque d'Argento e cinque di Bronzo a collocare il Karate Azzurro sul tetto d'Europa. I Campioni continentali sono Matilde Galassi (Kata individuale classe Cadetti), Mirko Barreca (Kata individuale classe Juniores), Giuseppe Panagia (Kata individuale classe Under 21), Aurora Pendoli (Kumite individuale classe Cadetti) e Christian Ferrara (Kumite individuale



classe Juniores). Le cinque medaglie d'Argento sono appannaggio di Carola Casale, Giulia Ghirardotti, Matteo Landi e delle Squadre di Kata maschile (Cadetti) e femminile (Juniores). Completano il palmares Azzurro le cinque medaglie di Bronzo conquistate da Alessio Ghinami, Daniele De Vivo, Rosario Ruggiero, Michele Ciani e Asia Agus. Ad ottobre l'emozionante prova di Rosario Ruggiero agli Youth Olympic Games di Buenos Aires (ERG), momento da ricordare per il Karate italiano che debutta nel programma delle Olimpiadi Giovanili. Ed è un debutto da ricordare perché Ruggiero realizza il sogno di portare il Karate sul podio a cinque cerchi, conquistando una storica medaglia di Bronzo, la prima medaglia olimpica per la disciplina del Karate.

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali:

Judo Giovanile

- European Cadet Cup M/F – Fuengirola (SPA);
- European Cadet Cup M/F – Follonica (ITA);
- European Cadet Cup M/F – Antalya (TUR);
- European Cadet Cup M/F – Zagabria (CRO);
- European Cadet Cup M/F – Tula (RUS);
- European Cadet Cup M/F – Berlino (GER);
- African Cadet Open M/F – Casablanca (MAR)
- European Cadet Cup M/F – Cluj Napoca (ROU);
- European Cadet Cup M/F – Bielsko Biala (POL);
- European Cadet Cup M/F – Coimbra (POR);
- Campionato Europeo Cadetti M/F – Sarajevo (BIH);
- Youth Olympic Games M/F – Buenos Aires (ARG)
- European Cadet Cup M/F – Koper (SLO);
- European Cadet Cup M/F – Gyor (HUN).

Lotta Giovanile

- Campionati Europei Juniores SL/GR/F – Lido di Ostia/RM (ITA);
- Campionati Mondiali Juniores SL/GR/F – Trnava (SVK);
- Campionati Europei Cadetti SL/GR/F – Skopje (MKD);
- Campionati Mondiali Cadetti SL/GR/F - Zagabria (CRO);
- Campionati Europei Schoolboys SL/GR/F – Gyor (HUN);
- Torneo Internazionale Ukraina Juniores SL/GR/F + stage – Kiev (UKR);
- Torneo Dan Kolov Juniores SL + stage – Sofia (BUL);
- Torneo Nikola Petrov Juniores GR + stage – Sofia (BUL);
- Torneo Città di Sassari Juniores GR/Femm. + stage – Sassari (ITA);
- Stage Internazionale Juniores SL – Teheran (IRI);
- Klippan Lady Open CA Femm. - Klippan (SWE);
- Torneo "Zlati Dinev Roidev" Schoolboys SL – Galabovo (BUL);
- Torneo Victory Cup CA SL/GR/F - Gebze (TUR);
- Stage CA GR/F – Budapest (HUN);

Karate Giovanile

- Austrian Karate Cup Hard (AUT)
- EKF Junior & Cadet Championship Sochi (RUS)





- | | |
|-------------------------------------|--------------------|
| ● WKF PL1 – Premier League Parigi | Parigi (FRA) |
| ● WKF Youth League | Sofia (BUL) |
| ● YOG 2018 Qualification Tournament | Umag (CRO) |
| ● Giochi Olimpici Giovanili (YOG) | Buenos Aires (ARG) |
| ● WKF Youth League | Caorle(VE) |

Per quanto riguarda l'Attività Giovanile del Settore Karate, da evidenziare che anche nel corso del 2018 la Commissione Nazionale Attività Giovanile ha organizzato e coordinato una serie di Seminari Nazionali, ospitati sia presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia sia presso altre strutture in diverse località italiane, con l'obiettivo di monitorare una vasta platea di giovani Atleti ed offrire agli Insegnanti Tecnici l'opportunità di condividere i modelli prestazionali delineati dallo Staff Tecnico per lo sviluppo dell'alto livello.

A chiudere la sezione dedicata all'attività agonistica, un accenno agli impegni sportivi affrontati nel corso del 2018 dagli Atleti del Kata di Judo, dai Master di Judo e dai Veterani di Lotta.

Per il Kata di Judo Campionati Europei a Koper (SLO) nel mese di maggio con il cospicuo bottino per la Nazionale Italiana di 5 medaglie d'Oro, 7 d'Argento e 5 di Bronzo. Ai Mondiali di Kata di Cancun (MEX), disputati ad ottobre, dominio del solito Giappone con un Argento ed un Bronzo per le coppie italiane in gara.

Per quanto riguarda i Master di Judo, appuntamento continentale a giugno a Glasgow (GBR) con una pioggia di medaglie per i portacolori Azzurri: 6 Ori, 8 Argenti e 19 Bronzi testimoniano la vivacità e la qualità di un movimento in costante crescita.

Sempre Cancun (MEX), dopo i Mondiali di Kata, ha ospitato il Mondiale Master. La rassegna iridata, dai numeri importanti con 789 Atleti in gara provenienti da 45 Nazioni, ha regalato all'Italia la soddisfazione di 3 medaglie d'Oro, 4 d'Argento e 2 di Bronzo.

Per finire, bilancio ampiamente positivo per i Veterani di Lotta, impegnati nelle rassegne iridate di Skopje (MKD) per lo Stile Libero e di Perm (RUS) per la Greco Romana. In Macedonia i veterani si aggiudicano un Oro, un Argento ed un Bronzo, risultato analogo anche in Russia per un movimento di grandi appassionati che testimoniano il crescente richiamo verso lo Sport agonistico anche per le fasce di Atleti amatoriali.

DATI STATISTICI ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE 2018:

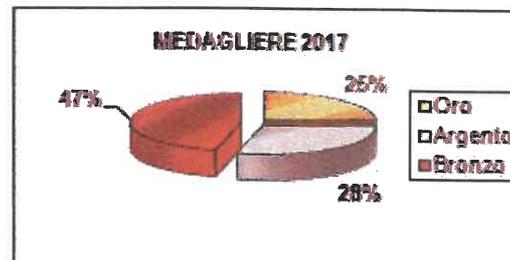
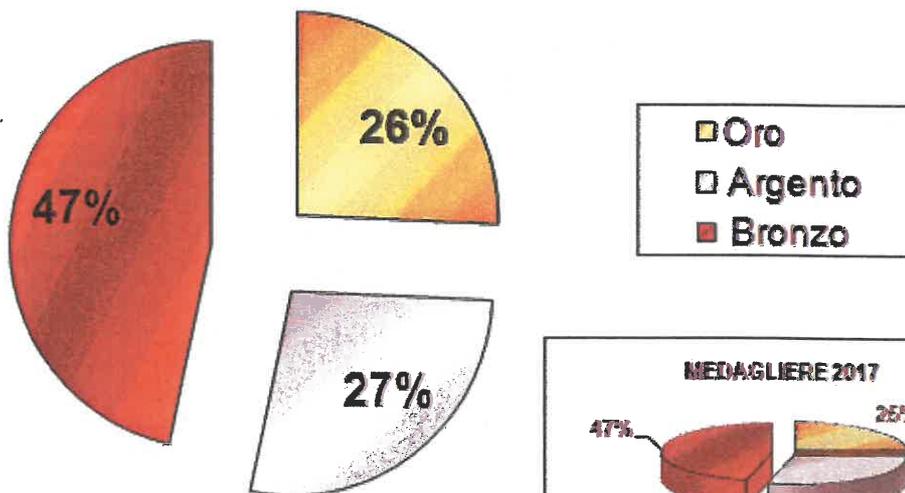
Di seguito il medagliere della Federazione che testimonia un'intensa attività ed una costante competitività nel panorama internazionale, più che mai in questo ultimo anno. In particolare spiccano nel 2018 le Medaglie conquistate a livello Senior, ben 23 tra Europei e Mondiali, rispetto alle 12 del 2017 ed alle 16 nel 2016, ed a livello giovanile, dove soprattutto nella classe Juniores si è passati dalle 15 medaglie del 2017 alle 24 medaglie del 2018. In termini assoluti, la crescita di medaglie nelle competizioni ufficiali (121 in totale) è stata esponenziale negli ultimi anni, con un aumento del 63% rispetto al 2017 ed addirittura del 105 % rispetto al 2016. Il 2018 può essere ricordato come uno degli anni "più vincenti" della storia della Federazione:



MEDAGLIERE FIJKAM 2018

MANIFESTAZIONI SPORTIVE	ORO	ARGENTO	BRONZO	TOT.
CAMPIONATI MONDIALI SENIORES	1	1	6	8
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	2	4	9	15
GIOCHI DEL MEDITERRANEO	5	8	8	21
CAMPIONATI EUROPEI U23	1	0	4	5
CAMPIONATI MONDIALI JUNIORES	3	0	1	4
CAMPIONATI EUROPEI JUNIORES	4	6	10	20
CAMPIONATI EUROPEI U21	1	1	1	3
YOG	0	0	1	1
CAMPIONATI MONDIALI CADETTI	0	0	1	1
CAMPIONATI EUROPEI CADETTI	3	9	6	18
CAMPIONATI EUROPEI SCHOOLBOYS	0	0	2	2
CAMPIONATI MONDIALI JUDO KATA	1	2	2	5
CAMPIONATI EUROPEI JUDO KATA	5	4	5	14
CAMPIONATI MONDIALI UNIVERSITARI	1	1	2	4
TOTALE CAMPIONATI UFFICIALI	27	36	58	121
TORNEI INTERNAZIONALI (SE/JU/CAD)	77	76	131	284
TOTALE GENERALE	104	112	189	405

MEDAGLIERE 2018





1.4 Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	2018	2017
	€ 618.645	€ 263.239

L'incremento significativo di questa voce di spesa è da ricondurre in massima parte agli impegni economici assunti dalla Federazione per ospitare al meglio, presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia/RM, l'importante evento sportivo dei Campionati Europei Juniores di Lotta SL/GR/Femm. sforzo economico ampiamente compensato dalle maggiori entrate registrate per le quote di iscrizione alla competizione. La rassegna continentale si è rivelata per la Federazione un grande successo, non solo dal punto di vista organizzativo, ma anche dal punto di vista agonistico e di ritorno di immagine.

Infatti, come già evidenziato nella sezione relativa all'Attività Internazionale Giovanile, alla soddisfazione per le 7 medaglie conquistate dai giovani Atleti in gara, si aggiunge la consapevolezza di aver organizzato e gestito al meglio un torneo di alto livello. La gara, inoltre, ha rappresentato l'occasione per realizzare migliorie strutturali e logistiche all'interno del PalaPellicone che hanno contribuito ad offrire ad Atleti, Tecnici e Delegati della Federazione Mondiale presenti un allestimento di grande impatto visivo. Lo sforzo organizzativo profuso per tutta la durata della competizione, l'efficienza e la disponibilità dimostrata dallo Staff messo in campo dalla Federazione hanno suscitato l'unanime apprezzamento, senza dimenticare che, come sopra evidenziato, una oculata programmazione ha fatto sì che la manifestazione facesse registrare un saldo attivo tra spese sostenute e quote di iscrizione incamerate.

Per il Judo edizione al femminile dell'European Open, competizione sotto l'egida EJU come di consueto ospitata al PalaPellicone di Ostia nel mese di febbraio. Con oltre 150 Atlete in gara ed in una festosa cornice di pubblico, nelle due giornate di gara le Azzurre si sono ben comportate e, sebbene non siano salite sul gradino più alto del podio, hanno complessivamente conquistato il cospicuo bottino di 1 Argento e 5 Bronzi.

Sempre a febbraio affollata edizione della Cadet European Judo Cup, evento internazionale riservato alla classe Cadetti, ospitato presso il Palagolfo di Follonica (GR), alla quale hanno preso parte oltre 500 Atleti in rappresentanza di 35 Nazioni. Tale edizione ha evidenziato alcune criticità organizzative che dovranno essere risolte in occasione del prossimo anno.

Numeri da record per la Junior European Judo Cup di Lignano Sabbiadoro (UD), disputata a Lignano Sabbiadoro (UD) nel mese di aprile. Con 606 Atleti in gara in rappresentanza di 36 Nazioni, la gara ha confermato il suo alto livello organizzativo – certificato dal report di gara curato dall'EJU – e l'alto tasso tecnico dei partecipanti.

Rinnovato anche nel 2018 l'appuntamento con l'Olympic Training Camp di Judo del Circuito EJU ospitato presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia/RM. Nel mese di ottobre, infatti, oltre 100 Atleti provenienti da 24 Nazioni, hanno dato vita ad una settimana di intensi allenamenti per quella che è ormai una tappa fissa nella programmazione ed una buona opportunità per i nostri Atleti di confronto tecnico in un contesto internazionale.

Ritornando alla disciplina della Lotta, da menzionare il 23° Torneo Internazionale "Città di Sassari – Memorial Matteo Pellicone che in questa edizione ha visto gareggiare sui tappeti del Palaserradimigni oltre 160 Atleti delle classi Seniores e Juniores provenienti da 26 Nazioni. Grazie alla consolidata ed efficiente macchina organizzativa curata dalla Società Athlon Sassari ed alla logistica ottimale, il Torneo ha confermato il suo elevato standard organizzativo, ponendo le migliori premesse per l'inserimento della competizione fra gli eventi Rankink Series del calendario agonistico UWW del 2019.

Infine, nel mese di dicembre, Caorle (VE) si è trasformata in capitale mondiale del Karate giovanile. L'accogliente cittadina lagunare ha ospitato la Venice Cup – Youth League, una competizione che ha fatto registrare il numero record di iscritti con 2.650 giovani Atleti in gara. La tappa di Caorle è stata la quarta del circuito internazionale dopo quelle di Sofia (BUL), Umag (CRO) e Cancun (MEX) e si è rivelata per l'Italia un autentico successo organizzativo e sportivo



Gli Azzurrini hanno conquistato, infatti, 3 medaglie d'Oro, 7 medaglie d'Argento e 10 medaglie di Bronzo, risultati che hanno consentito alla Squadra italiana di posizionarsi al terzo posto del medagliere per Nazioni.

1.5 Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	2018	2017
	€ 575.600	€ 755.488

In questa sezione è ricompresa l'attività di organizzazione e gestione delle manifestazioni sportive, curata dalla Federazione direttamente o per il tramite dei Comitati Regionali e delle Società Sportive affiliate.

Il decremento di questa voce di spesa riguarda principalmente una serie di interventi adottati dal Settore Lotta per razionalizzare ed accorpare alcuni eventi sportivi oltre ad alcune misure, valide per tutte le discipline, volte a contenere le spese ed ottimizzare gli aspetti organizzativi.

In questo contesto è opportuno ribadire che i Campionati Italiani di Classe di Judo, Lotta e Karate (Assoluti, Juniores, Cadetti, Esordienti) sono le gare che rivestono la maggiore rilevanza sia dal punto di vista tecnico, in quanto espressione del massimo livello agonistico nazionale, sia dal punto di vista politico-gestionale, in quanto uniche manifestazioni agonistiche federali che danno diritto al punteggio per la compilazione della classifica annuale e quadriennale ai fini del voto.

Nel corso del 2018 è proseguita l'azione della Federazione volta a perfezionare ed estendere l'utilizzo di procedure informatiche non solo per gestire le competizioni ma anche per consentire, attraverso l'utilizzo di una piattaforma dedicata online, l'iscrizione ed il pagamento contestuale alle gare. Gli applicativi di SportData per Judo e Karate ed il software Arena per la Lotta si sono confermati supporti tecnologici affidabili ed in grado di adeguare i contenuti informatici alle specificità tecniche ed organizzative delle discipline federali.

Ma, più in generale, è opportuno ricordare anche il fitto calendario di gare presenti nel Programma dell'Attività Agonistica Federale che non danno diritto a punteggio (Coppa Italia, Campionati Italiani a Squadre, ecc.) oltre alle altre tipologie di Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei rispettivi Comitati Regionali, che si ripetono ormai con edizioni decennali di grande successo e rivestono una rilevanza particolare sia sul piano tecnico-agonistico sia su quello promozionale e di immagine per la Federazione.

Per quanto riguarda le Arti Marziali, il Ju Jitsu ha svolto, come ogni anno, la sua attività a livello regionale e interregionale con l'organizzazione di manifestazioni agonistiche e stage formativi.

A livello nazionale, il Campionato Italiano si è svolto a maggio a Perugia con 250 Atleti iscritti e il Campionato Assoluto, abbinato al Trofeo Campioni del Futuro, si è svolto a dicembre presso il PalaPellicone di Ostia con circa 500 Atleti impegnati nelle varie specialità (Fighting System, Duo System, Duo Show e Ne Waza). Organizzati anche due Stage Nazionali, il primo a Perugia a maggio (150 iscritti ed esami 3° e 4° dan) ed il secondo ad Ostia/RM nel mese di settembre (400 iscritti ed esami dal 3° al 5° dan)

La disciplina dell'Aikido, oltre alle varie attività formative sul territorio, nel mese di ottobre ha svolto uno Stage Nazionale ad Ostia, con relativa sessione d'esame, al quale hanno partecipato 115 iscritti.

L'MGA ha svolto a fine giugno ed a novembre due sessioni di formazione ed aggiornamento per il 3° livello, entrambe ospitate presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia/RM.

Infine, per la disciplina del Sumo due Azzurri sul podio al Campionato Europeo disputato a Plovdiv (BUL) con l'Argento di Enrico Zanetti ed il Bronzo di Mattia Quaranta. Dopo i Mondiali di Taipei (TPE) senza medaglie, l'attività si è conclusa con l'8° Campionato Italiano disputato nel mese di dicembre a Milano.

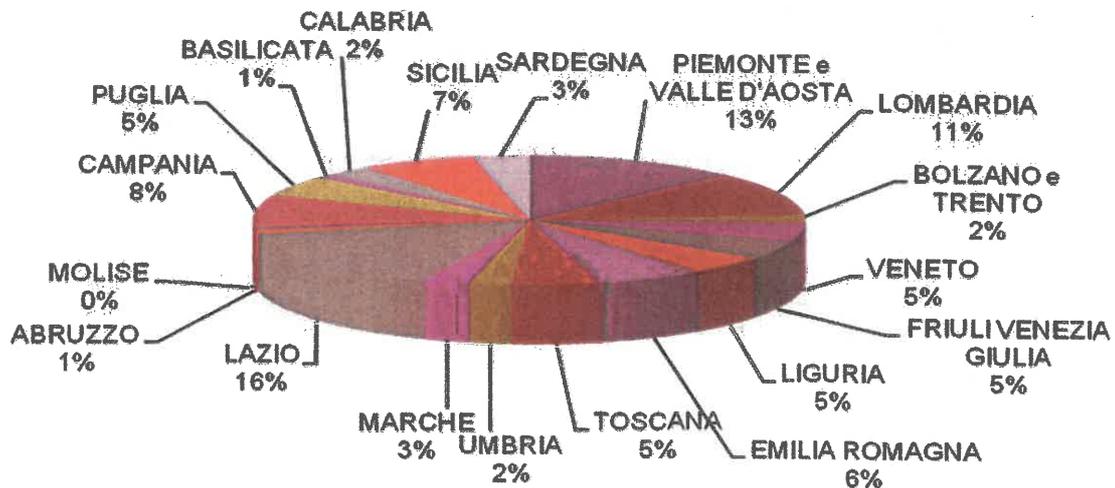


STATISTICHE ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE 2018:

JUDO

RAGGRUPPAMENTI REGIONALI	Campionato Italiano Cadetti Maschile	Campionato Italiano Cadetti Femminile	Campionato Italiano Juniores Maschile	Campionato Italiano Juniores Femminile	Campionato Italiano Assoluto Maschile	Campionato Italiano Assoluto Femminile	Campionato Italiano Esordienti B Maschile	Campionato Italiano Esordienti B Femminile	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI
REGIONI									
PIEMONTE e VALLE D'AOSTA	51	32	28	27	32	30	46	31	277
LOMBARDIA	53	25	28	21	27	12	40	29	235
BOLZANO e TRENTO	12	5	4	4	3	2	7	9	46
VENETO	21	15	12	8	11	10	18	11	106
FRIULI VENEZIA GIULIA	24	11	12	8	11	12	16	12	106
LIGURIA	18	14	16	8	13	11	12	13	105
EMILIA ROMAGNA	22	17	19	12	21	14	20	15	140
TOSCANA	24	13	17	8	18	8	16	12	116
UMBRIA	11	3	6	5	10	5	8	5	53
MARCHE	12	5	8	3	6	7	14	4	59
LAZIO	56	36	44	23	65	37	49	34	344
ABRUZZO	1	1	3	0	4	8	0	3	20
MOLISE	2	2	1	1	2	0	1	2	11
CAMPANIA	48	13	29	13	26	10	27	12	178
PUGLIA	32	16	14	6	10	4	21	15	118
BASILICATA	5	3	5	1	5	0	2	3	24
CALABRIA	10	10	6	5	4	5	9	6	55
SICILIA	38	19	18	9	21	6	24	14	149
SARDEGNA	18	5	6	3	10	4	17	11	74
TOTALI	458	245	276	165	299	180	347	241	2211

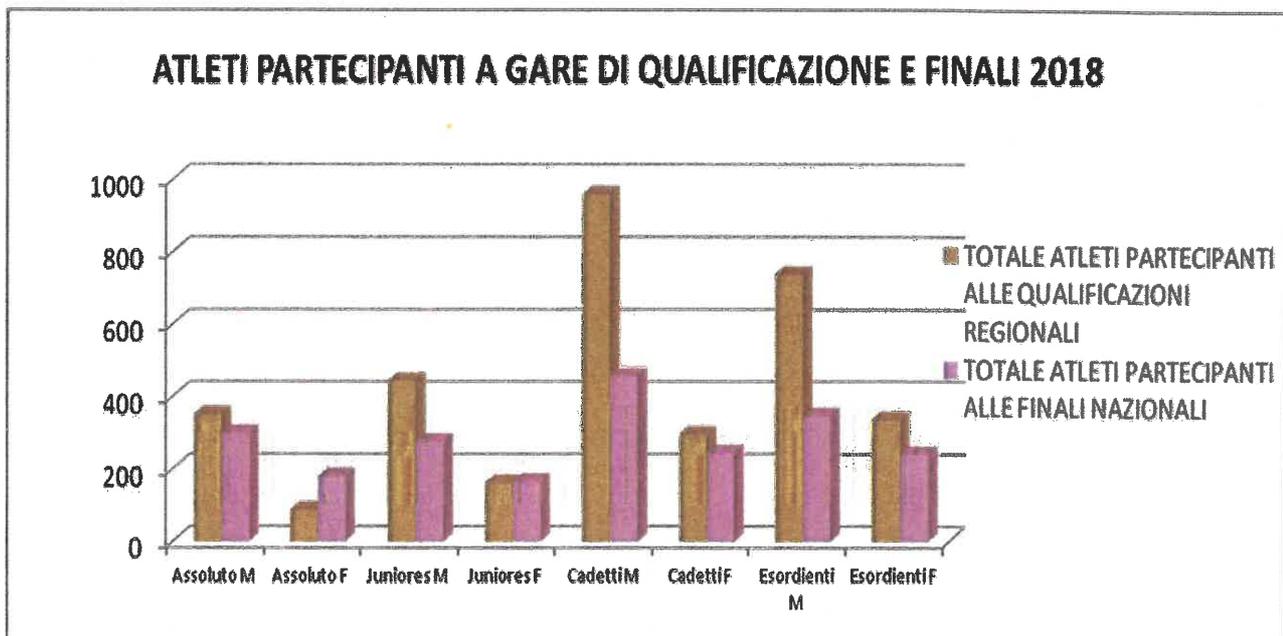
ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2018





CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
C.I. Assoluto M	299	350
C.I. Assoluto F	180	87
C.I. Juniores M	276	443
C.I. Juniores F	165	161
C.I. Cadetti M	458	959
C.I. Cadetti F	245	295
C.I. Esordienti M	347	738
C.I. Esordienti F	241	336
Totali 2018	2211	3369
Totali 2017	1977	3460

N.B.: da evidenziare che il numero dei qualificati alle Finali Nazionali espresso su base regionale non tiene conto degli Atleti qualificati di diritto.

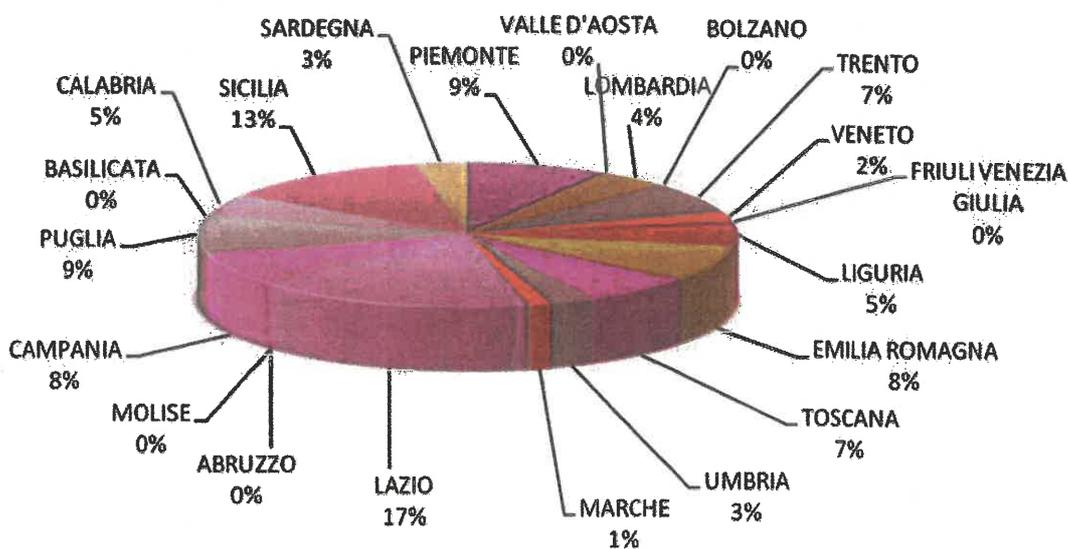




LOTTA

CAMPIONATI	C. It. CA SL Ostia 3/4 febbraio 2018	C. It. Ass SL Ostia 3/4 febbraio 2018	C. It. Ass. FEMM Ostia 3/4 .2.18	C. It. Ass. GR Ostia 10/11 .2.2018	C. It. CA GR Ostia 10/11 .2.18	C. It. CA F Ostia 10/11 /2/2018	C. It. JU SL Ostia 3/4 marzo 2018	C. It. ES SL Ostia 3/4 marzo 2018	C. It. ES LF Ostia 10/11 marzo 2018	C. It. JU GR Ostia 10/11 .3.18	C. It. JU FEMM Ostia 10/11 .3.18	C. It. ES GR Ostia 10/11 marzo 2018	Totale Atl Part. Fin. Naz.
REGIONI													
PIEMONTE VALLE D'AOSTA	6	11	5	9	10	6	5	12	8	6	4	19	101
LOMBARDIA	2	5		3	5	1	8	3	3	9		9	48
BOLZANO										2			2
TRENTO	6	6	2	7	10	6	4	10	7	5	1	15	79
VENETO				5	3	2			3	9	1	5	28
FRIULI VENEZIA GIULIA												4	4
LIGURIA	7	3	4	3	6	5	5	4	4	4	3	7	55
EMILIA ROMAGNA	1	2	6	16	22	2	1	1	3	23	2	16	95
TOSCANA	9	12	2	5	10	4	10	9	2	7	3	5	78
UMBRIA	4	9	3	2	2		7	3		1			31
MARCHE	4	2	1				6	2	1				16
LAZIO	15	25	7	39	15	4	15	16	9	25	4	19	193
ABRUZZO													0
MOLISE													0
CAMPANIA	11	18	4	2	2	9	14	6	8	5	4	5	88
PUGLIA	10	3	5	7	11	6	16	12	6	12	4	9	101
BASILICATA													0
CALABRIA	6	4	3	5	6	2	5	7	2	6	2	8	56
SICILIA	12	19	5	4	13	4	10	30	11	14	7	20	149
SARDEGNA	6	7	2	2	2		6	9	2	1			37
Totali	99	126	49	109	117	51	113	124	69	129	35	141	1162

ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2018



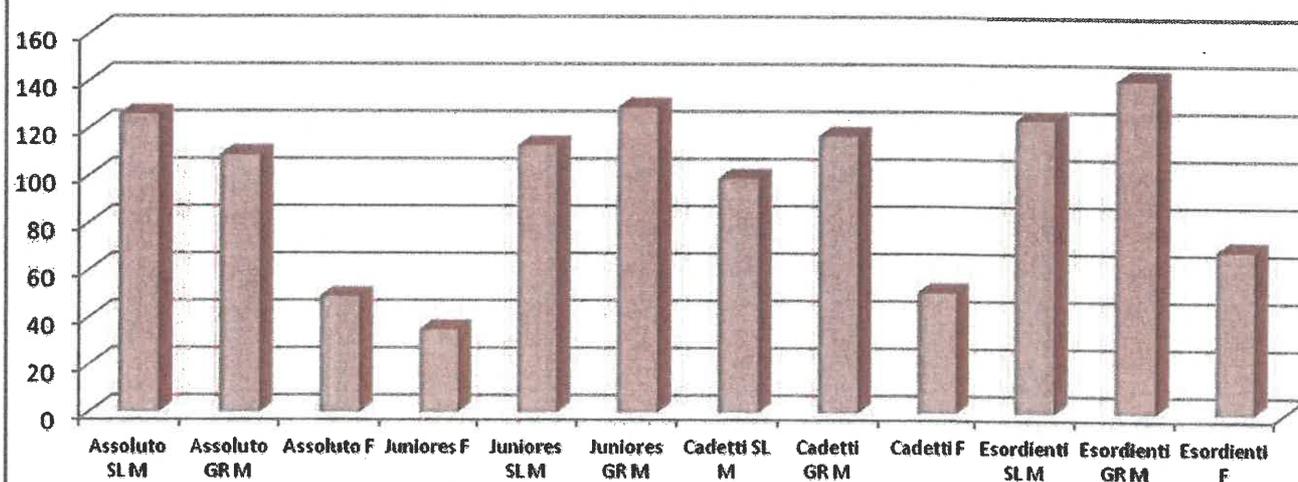


**CAMPIONATI
ITALIANI**

**TOTALE ATLETI
PARTECIPANTI ALLE
FINALI NAZIONALI**

C.I. Assoluto SL M	126
C.I. Assoluto GR M	109
C.I. Assoluto F	49
C.I. Juniores F	35
C.I. Juniores SL M	113
C.I. Juniores GR M	129
C.I. Cadetti SL M	99
C.I. Cadetti GR M	117
C.I. Cadetti F	51
C.I. Esordienti SL M	124
C.I. Esordienti GR M	141
C.I. Esordienti F	69
Totali 2018	1.162
Totali 2017	1.414

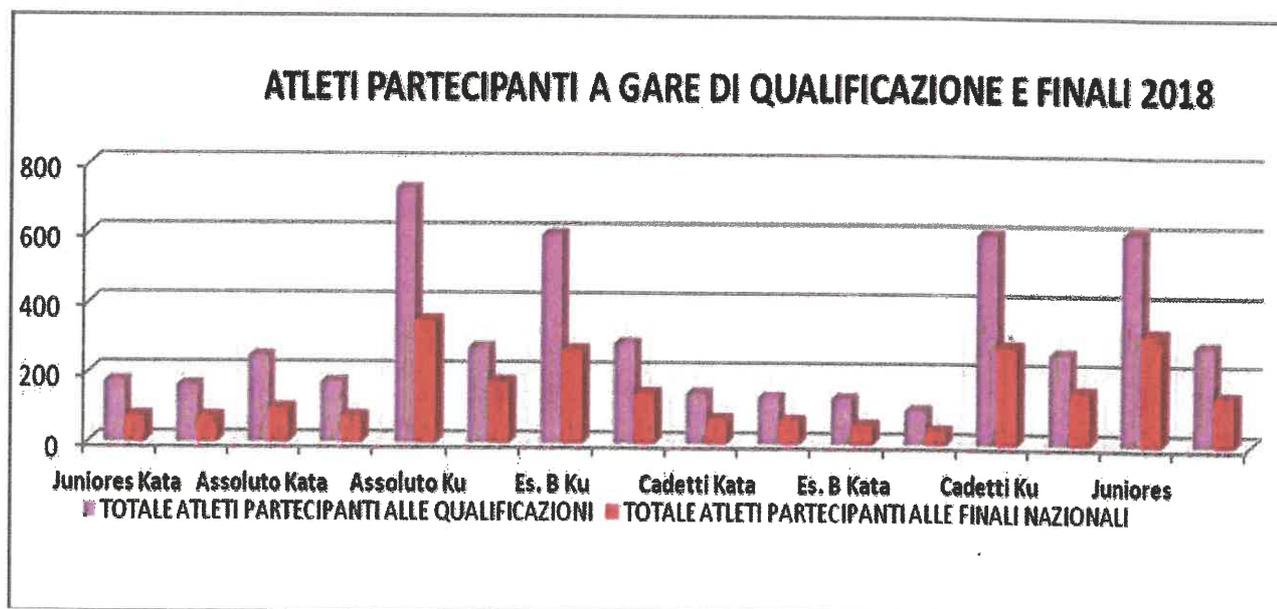
ATLETI PARTECIPANTI AI CAMPIONATI ITALIANI 2018



* nella Lotta non sono previste Qualificazioni Regionali.



CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
Kata - C.I. Juniores M	74	174
Kata - C.I. Juniores F	72	163
Kata - C.I. Assoluto M	97	247
Kata - C.I. Assoluto F	74	172
Ku - C.I. Assoluto M	351	731
Ku - C.I. Assoluto F	174	273
Ku - C.I. Esordienti M	266	600
Ku - C.I. Esordienti F	143	287
Kata - C.I. Cadetti M	70	144
Kata - C.I. Cadetti F	66	134
Kata - C.I. Esordienti M	54	131
Kata - C.I. Esordienti F	39	98
Ku - C.I. Cadetti M	281	605
Ku - C.I. Cadetti F	152	262
Ku - C.I. Juniores M	321	608
Ku - C.I. Juniores F	141	285
Totali 2018	2375	4914
Totali 2017	1829	3587





	2018	2017
1.6 Formazione, ricerca e documentazione	€ 212.734	€ 218.220

Nel 2018 è stato dato seguito al processo di rinnovamento delle attività della Scuola Nazionale, come espressamente indicato anche durante l'Assemblea Nazionale del 2016, finalizzato a rendere la Scuola sempre più il punto di riferimento per la formazione e l'aggiornamento dei nostri Insegnanti Tecnici, Ufficiali di Gara e Dirigenti. In questa prospettiva, oltre all'attività istituzionale, la Scuola è sempre più attenta alle specificità delle singole discipline FIJLKAM. In particolare, è stato dato seguito al lavoro sinergico con le Istituzioni preposte alla formazione ed alla ricerca in campo sportivo e scientifico, in special modo la Scuola dello Sport del CONI, le Scuole Regionali del CONI e le Università.

Soprattutto nei confronti della Scuola dello Sport e delle sue emanazioni territoriali è sempre valido il protocollo d'intesa che prevede la possibilità di svolgere le parti generali dei Corsi per Aspirante Allenatore presso le strutture delle Scuole Regionali, con l'ausilio dei Docenti messi a disposizione dei CONI Regionali. Tale iniziativa si pone l'obiettivo di uniformare sempre più i contenuti dei Programmi Formativi dei Corsi di Primo Livello, che, dal punto di vista didattico, ripropongono l'impostazione che prevede una parte generale comune a tutte le discipline e una parte specifica per ciascuna disciplina, coerentemente con le caratteristiche e con gli obiettivi individuati dal "Sistema Nazionale di Qualifiche dei Tecnici Sportivi" del CONI.

Come nel 2017, oltre all'attività formativa di tipo più istituzionale, sono stati implementati dalla Scuola Nazionale anche altri progetti didattici, sulla base delle specifiche esigenze dei vari target interessati. Tali nuove attività, oltre ad ampliare l'offerta formativa, rappresentano anche un interessante strumento per incrementare i ricavi e, proprio per questo, dovranno essere ulteriormente implementate nel corso dei prossimi anni.

Il Corso più significativo è stato organizzato dal 19 al 21 gennaio 2018 presso il Centro Olimpico Matteo Pellicone ed è stato denominato "Safe Sport". Il Seminario ha analizzato la prevenzione dagli infortuni nello specifico ambito degli sport da combattimento, partendo dagli aspetti medici fino all'analisi delle strategie preventive, prevedendo la partecipazione di numerose categorie interessate alla tematica, in particolare tecnici, atleti, arbitri, preparatori atletici, medici sportivi, nutrizionisti e terapisti. Il Corso, nella quale la FIJLKAM si è presentata come capofila ma che ha visto il coinvolgimento anche di altre Federazioni che hanno portato la loro esperienza, ha inserito in programma workshop aziendali, interventi di docenti e specialisti medici, esperienze di atleti e nel complesso si è rilevato come un ottimo momento di confronto tra diverse realtà su un tema di primaria importanza.

Sono stati, inoltre, organizzati presso l'Aula Magna del Centro Olimpico Matteo Pellicone ben 4 Seminari Monotematici, diversificati per target e che hanno garantito un'offerta completa e specifica nell'inquadramento di una serie di figure tecniche o manageriali di cruciale importanza nelle dinamiche delle nostre discipline. I seminari in particolare sono stati:

- I. "Prevenzione, Salute e Wellness con gli Sport di Combattimento";
- II. "Dal Profilo Funzionale alla Tecnica e Tattica di Gara", con un approfondimento specifico sulla Video-analisi;
- III. "Il Ruolo del Dirigente Sportivo: dalla responsabilità allo sviluppo" con approfondimenti di Marketing e Comunicazione e la partecipazione straordinaria del giornalista Francesco Giorgino;
- IV. "Il Ruolo degli Sport di Combattimento nella Formazione Psico-motoria in età evolutiva".

Si è inoltre svolto il secondo modulo di uno dei Corsi di maggior successo del 2017 è cioè il Corso sulla Preparazione Fisica negli Sport di Combattimento. Target a cui si rivolgeva il Corso non erano solo i Tecnici tesserati FIJLKAM, ma anche i Laureati in Scienze Motorie/Isef,



Allenatori e Preparatori Fisici di altre discipline e tutti coloro che desideravano contribuire alla crescita delle discipline FIJLKAM e dello Sport in generale.

In collaborazione con la Federazione Internazionale di Judo, la FIJLKAM ha aderito alla "IJF Academy", programma Sperimentale Formativo della IJF che ha coinvolto un ristretto numero di Tecnici italiani, individuati nell'ambito degli Staff Tecnici Nazionali e Regionali con un percorso formativo dedicato e con una tappa organizzata presso il Centro Olimpico Matteo Pellicone dal 3 al 8 dicembre 2018. Iniziativa che vede la nostra Federazione fra quelle individuate dall' IJF come "laboratorio di sperimentazione" per la divulgazione e lo studio delle specifiche tematiche d'insegnamento del Judo e per l'individuazione e la formazione di Tecnici specializzati nell'approfondimento di tali metodiche. Nel 2018 è stato organizzato il Livello 2 del Corso (Coach), dando seguito al percorso iniziato nel 2017, ed il Corso è stato organizzato anche grazie al contributo economico della Solidarietà Olimpica del CIO. Nel 2018 è stato inoltre avviato il nuovo Corso con il Livello 1, che ha completato la prima fase on-line.

Sempre nell'ambito della IJF Academy la FIJLKAM ha nuovamente aderito al corso di 1° livello di IJF Manager, corso che ha l'obiettivo di supportare la formazione dei Dirigenti Sociali nella gestione e nell'amministrazione delle Società Sportive di Judo e dei centri professionali, con un focus su alcuni aspetti gestionali come l'organizzazione interna, la governance, il marketing ed il fundraising. I temi trattati sono assolutamente coerenti con le nuove complessità extra-sportive che oggi devono essere aggiunte al bagaglio di competenze di chi gestisce una Società sportiva.

Nel 2018 si è inoltre tenuta la seguente attività di tipo istituzionale:

- a) Corso Nazionale per la promozione ad Allenatore ed Istruttore Karate;
- b) Corso Nazionale di Verifica Insegnante Tecnico di Karate;
- c) Corso Nazionale per la promozione ad Allenatore ed Istruttore Judo;

A livello regionale, inoltre, come detto in apertura del paragrafo, sono stati annualmente organizzati Corsi per Aspiranti Allenatori, con il supporto delle Scuole Regionali dello Sport, e per Ufficiali di Gara Regionali e hanno avuto luogo i Corsi Regionali Obbligatori di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara. Soprattutto durante i Corsi di Aggiornamento, la Segreteria Federale ha supportato i Comitati Regionali con l'invio di personale federale o di Docenti Nazionali per trattare alcune tematiche strategiche, tra cui Affiliazione e Tesseramento, le novità di tipo fiscale ed amministrativo, le attività promozionali, la prevenzione al doping e la tutela sanitaria e una tematica molto sentita come quella della nutrizione e del calo peso.

Per quanto riguarda il Metodo Globale di Autodifesa, ideato dalla Federazione come sistema di difesa personale, da segnalare la positiva riuscita di numerosi progetti realizzati sul territorio in collaborazione con gli Enti Locali e con diversi Corpi dello Stato distribuiti sul territorio nazionale. Nel corso del 2018 si sono tenuti ad Ostia il Corso di Aggiornamento dei docenti, al quale sono stati invitati i Fiduciari Regionali, ed il Corso di Formazione ed Aggiornamento per l'acquisizione dell'abilitazione al 3° livello MGA che ha visto la presenza complessiva di 196 partecipanti.

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Nazionali n. 29 Ufficiali di Gara e n. 215 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Nazionali n. 447 candidati.

Il Ju Jitsu ha svolto, come ogni anno, la sua attività a livello regionale e interregionale con l'organizzazione di manifestazioni agonistiche e stage formativi.

Di competenza regionale, infine, è stato anche lo svolgimento dei Corsi per l'Abilitazione all'insegnamento del Metodo Globale di Autodifesa MGA/FIJLKAM e degli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base dei programmi contenuti nella Guida all'Attività Didattica Federale. In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Regionali n. 235 Ufficiali di Gara e n. 599 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Regionali n. 2.533 candidati.





STATISTICHE FORMAZIONE 2018

ATTIVITA' DI FORMAZIONE REGIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2018						
	UFFICIALI DI GARA		INSEGNANTI TECNICI	GRADUAZIONE		
	ARBITRI REG.	PRES. DI G. REG.	ASPIRANTI ALLEN.	1° DAN	2° DAN	3° DAN
PIEMONTE	5	10	67	156	56	23
VALLE D'AOSTA	0	0	0	0	0	0
LOMBARDIA	16	9	103	214	119	58
BOLZANO	4	0	0	0	0	0
TRENTO	9	0	21	29	4	4
VENETO	16	10	54	115	31	15
FRIULI VENEZIA GIULIA	1	0	9	44	10	8
LIGURIA	6	1	25	46	13	11
EMILIA ROMAGNA	10	1	44	77	28	11
TOSCANA	11	3	34	133	26	16
UMBRIA	14	2	9	37	11	8
MARCHE	4	2	24	52	22	9
LAZIO	8	5	43	65	18	9
ABRUZZO	1	0	0	50	14	14
MOLISE	2	2	12	18	11	5
CAMPANIA	1	4	31	173	45	14
PUGLIA	11	11	27	172	72	28
BASILICATA	3	2	2	16	3	0
CALABRIA	5	7	24	65	12	6
SICILIA	16	4	36	197	37	16
SARDEGNA	15	4	34	57	25	5
TOTALI	158	77		1716	557	260
	235		599	2533		

ATTIVITA' DI FORMAZIONE NAZIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2018									
	UFFICIALI DI GARA			INSEGNANTI TECNICI			GRADUAZIONE		
	ARBITRI NAZ. 2^	ARBITRI NAZ. 1^	PRES DI G. NAZ.	ALLENATORI	ISTRUTTORI	MAESTRI	4° DAN	5° DAN	6° DAN
PIEMONTE				3	4		12	8	10
VALLE D'AOSTA				0	0				
LOMBARDIA				17	11		38	28	33
BOLZANO					0				
TRENTO				3	5		4		1
VENETO	2			6	4		13	5	5
FRIULI VENEZIA GIULIA					1		5	6	1
LIGURIA	2	1	1	4	5		9	6	8
EMILIA ROMAGNA				7	3		11	8	14



TOSCANA		2		9	10		13	8	13
UMBRIA				4	1			2	1
MARCHE					5		2	5	1
LAZIO	4	3	3	15	18		13	16	16
ABRUZZO				3	5		7	1	6
MOLISE				1	0			1	1
CAMPANIA	1	1	1	9	10		11	3	14
PUGLIA	2	3		5	7		6	4	12
BASILICATA	1			1	0			1	
CALABRIA		1		3	3		5	3	2
SICILIA				17	11		19	6	21
SARDEGNA			1	2	3		2	3	4
TOTALI	12	11	6	109	106	-	170	114	163
		29			215			447	

ATTIVITA' DI RICERCA:

La Federazione, ormai da alcuni anni, grazie alle strutture del proprio Centro Olimpico ed alla collaborazione tecnica dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI sta portando avanti alcuni progetti legali all'attività di ricerca tecnico-scientifica. Un primo ambito di importante approfondimento è l'attività di video-analisi delle gare internazionali. Partendo dall'esempio del Judo, avviato nel corso del 2011 attraverso l'applicativo Dartfish, nel 2018 sono state attivate le licenze Dartfish per tutte le tre discipline FIJLKAM, a conferma dell'importanza che la Federazione vuole dare ad un aspetto fondamentale in chiave tattica nella gestione degli incontri e nello studio degli avversari.

Sotto la guida dello Staff Sanitario, sta invece proseguito con grande successo lo sviluppo del progetto PasSport, in collaborazione con il Partner Federale Essematica. Tale iniziativa prevede la realizzazione di un apposito software che consente di creare un data-base completo di tutti gli Atleti che si allenano presso il Centro Olimpico, permettendo allo Staff Tecnico ed allo Sanitario di monitorare costantemente lo stato dei singoli Atleti e di poterne estrapolare indicazioni sempre più sofisticate. Tale programma, nello specifico dell'ambito sanitario, permette di analizzare e categorizzare gli infortuni per tipo, per distretto, per durata e per i tempi di recupero.

Inoltre, grazie proprio al supporto del Programma Passport, con l'obiettivo di innalzare il livello tecnico e tattico dei giovani lottatori e delle giovani lottatrici in Italia, la Direzione Tecnica della Lotta ha ideato un progetto di sviluppo chiamato "Giovani Talenti", progetto che coinvolge i C.T.R. di tutto il territorio e si pone l'obiettivo di creare una mappatura completa dei giovani lottatori per accelerare il processo di crescita della Lotta giovanile a breve e medio termine. Tale iniziativa, avviata in via sperimentale a fine 2017 ed ormai funzionante a pieno regime per la Lotta, è stata a partire dal 2018 sperimentata anche per il Karate.

1.7 Promozione sportiva e Comunicazione	2018	2017
	€ 555.679	€ 717.670

Per quanto riguarda il raffronto dei costi rispetto al 2017 viene evidenziata una riduzione soprattutto per quanto riguarda la Promozione Sportiva, in massima parte dovuta a minori costi rendicontati nel 2018 per il Progetto Erasmus Karate Sport at School e ad una più corretta classificazione di quelli per la produzione video della Gare Nazionali, che nel 2018 sono stati imputati ai singoli Settori Sportivi di riferimento. Relativamente alle spese per la Comunicazione, invece, va evidenziato un aumento rispetto al 2017 soprattutto in relazione al nuovo accordo con Gazzetta dello Sport ed all'acquisto dei diritti TV del Karate.





Promozione sportiva

Se il 2017 si era presentato come un anno di grande rinnovamento dal punto di vista promozionale per la Federazione, con il restyling grafico e comunicativo del Progetto “Sport a Scuola FIJLKAM” suddiviso in 2 Progetti (Cinture Bianche, per le discipline di Judo e Karate, Lottando si Impara per la disciplina della Lotta), ed in attesa dell’avvio dei Corsi sperimentali per Educatore Sportivo Scolastico previsti per il 2019, il 2018 si presentava come anno di transizione per il Progetto Scuola, ma utile per verificare il primo impatto delle nuove normative in tema di tesseramento scolastico (che rimane ovviamente gratuito e che permette l’estensione della garanzia assicurativa), all’interno della nuova piattaforma del Progetto www.progettoscuola.fijklkam.it. I risultati sono stati comunque molto positivi, dove nel 2018 il Progetto Scuola ha visto il coinvolgimento di circa 15.000 alunni a livello nazionale, di cui 3.441 hanno completato correttamente il processo di tesseramento e per i quali sono state organizzate alcune interessanti manifestazioni promozionali, sempre nell’ottica di coniugare lo sport, il divertimento e l’educazione. Inoltre, per favorire e stimolare la partecipazione al Progetto Sport Scuola, come previsto, sono stati assegnati in premio dei Tatami Scuola 9x9 m o 8x8 m alle Società risultate le migliori in termini di partecipazione assoluta e di tesseramenti scolastici iscritti.

Per quanto riguarda il Progetto Judo for Children, promosso in collaborazione con la International Judo Federation (IJF) ed il M.I.U.R., finanziato dalla IJF e sperimentato in 20 Istituti Scolastici di Scuola Primaria sul Territorio Italiano, il Progetto si è svolto con successo nell’anno scolastico 2017/2018 nelle 9 Regioni Italiane di Abruzzo, Basilicata, Molise, Liguria, Marche, Calabria, Campania, Umbria e Valle d’Aosta. Le Scuole Primarie, individuate attraverso l’ausilio degli Uffici Scolastici Regionali, sono state selezionate nelle aree socialmente più disagiate di ciascun Capoluogo di Regione, con l’obiettivo di contribuire alla promozione di uno sport con forti valori educativi, specialmente per migliorare le relazioni sociali, il rispetto e l’autocontrollo degli alunni coinvolti. Il sostegno della Federazione in questi contesti sociali è stato particolarmente sentito e apprezzato dalle Istituzioni Scolastiche partecipanti, anche grazie al coinvolgimento di importanti Atleti ospiti degli eventi di fine anno.

Anche per quanto riguarda il Progetto Erasmus “Karate Sport at School”, del quale la FIJLKAM è Federazione capofila, il 2018 è stato un anno particolarmente rilevante in quanto, a conclusione delle attività sviluppate nelle scuole dalle 5 Federazioni straniere partecipanti (Francia, Germania, Spagna, Polonia e Portogallo), si è passati alla terza e ultima fase del monitoraggio delle attività svolte, sviluppatasi in collaborazione con le Facoltà di Scienze Motorie delle Università di Padova e di Madrid. A conclusione del Progetto la Federazione ha organizzato l’evento conclusivo a Ostia il 19 dicembre dove sono stati presentati i risultati delle attività e le considerazioni finale da parte di tutte le Nazioni partecipanti.

Il 2018 è stato un anno positivo anche per il Progetto promozionale attivato con la multinazionale di Palestre Virgin Active, con il quale la Federazione organizza e promuove corsi di Judo e Karate per bambini e ragazzi dai 3 ai 14 anni, arrivato ormai al quarto anno di attività. Il Progetto è stato efficacemente portato avanti in 12 Club Virgin Active, distribuiti su tutto il territorio Italiano, e nel 2018 ha coinvolto oltre 300 bambini. Per la Federazione si tratta di un Progetto che garantisce (e permette) un bel ritorno di visibilità in uno dei contesti più frequentati in assoluto nell’ambito dello Sport non agonistico in Italia, con l’obiettivo di poter crescere ancora nei prossimi anni. Nel 2018 inoltre sono stati introdotti per la prima volta i saggi di fine anno, un bel momento per le famiglie e per l’azienda per verificare il valore aggiunto apportato dalle nostre discipline in questo contesto. Il Progetto ha garantito inoltre ricavi netti per € 12.500,00 nel 2018, oltre alla completa copertura delle spese per i Tecnici Federali impegnati nel Progetto, per circa ulteriori € 40.000,00.

Le attività promozionali della Federazione hanno come obiettivo principale i bambini, per cui è particolarmente importante per la Federazione stringere delle Partnership con Aziende e Società che permettono di veicolare le nostre discipline in contesti esterni, come la Scuola, oppure di dare un ulteriore supporto alle attività promosse dalle nostre Società Sportive. Così per il 2018 la





FIJLKAM ha stretto un rapporto di collaborazione con la Walt Disney Company, continuando il rapporto di collaborazione già esistente da anni che, dopo aver visto l'abbandono dell'organizzazione del "Trofeo Topolino", ha portato alla realizzazione di un Progetto di maggiore impronta digitale, focalizzato sull'"healthy living" e realizzato, con il supporto di Studio Ghiretti, con la collaborazione di 4 Federazioni (FIJLKAM, FIP, FGI, FIR). Il Progetto si intitola "Muoviamoci, Ragazzi!" e ha come Target le quarte e quinte classi delle scuole primarie e scuole secondarie di primo grado. Nel 2018 il focus delle attività è stato portato direttamente nelle Scuole, con la partecipazione da parte di vari Ambassadors della Federazione, in particolare: Viviana Bottaro, Roberta Sodero, Giulio Sembinelli, Francesco Maffolini, Giulia Quintavalle, Linda Poiiti, Eleonora Geri.

Da citare infine anche la Partnership con Ringo, che ha permesso la distribuzione di gadget promozionali in numerosi eventi federali organizzati da FIJLKAM o dalle Società Sportive nella Primavera del 2018. Per quanto riguarda gli Sponsor Federali, ci rifacciamo a quanto detto in premessa. Da sottolineare come nel 2018, sia per favorire le opportunità commerciali per gli sponsor, sia per dare un importante servizio a tutti tesserati FIJLKAM, è stata aperta una sezione nel sito web federale con una serie di Convenzioni e proposte favorevoli da parte degli sponsor, per tutto il mondo federale.

Comunicazione

Anche per il 2018 sono stati mantenuti gli importanti rapporti con i mezzi tradizionali di comunicazione, quali stampa e tv, sulla scia del lavoro impostato nell'anno precedente e finalizzato alla massimizzazione degli spazi di visibilità per le nostre discipline.

E' stato confermato, con grande soddisfazione di entrambe le parti, il contratto con "La Gazzetta dello Sport" per la presenza di contenuti redazionali e video/fotografici in una sezione denominata FIGHTING all'interno dell'edizione online Gazzetta.it, dedicata alle discipline FIJLKAM ed al Pugilato, attraverso una collaborazione tra Federazioni che ha permesso di dare maggiore respiro alla sezione nonché di permettere una compressione dei costi. Cronache di gara, approfondimenti, interviste e contenuti di carattere storico e di colore inerenti i nostri sport sono stati pubblicati a cura della redazione degli sport vari di Gazzetta con cadenza quasi giornaliera. A tale scopo i rapporti tra quest'ultima e l'ufficio stampa federale sono stati intensificati e mirati alla più produttiva collaborazione, con risultati di visibilità su questa testata, anche per la parte cartacea. Più in generale, comunque, sono risultati più efficaci anche i rapporti con le altre principali testate giornalistiche, soprattutto in occasione dei grandi eventi sportivi come Europei e Mondiali.

Proprio sul tema della visibilità degli eventi sportivi il lavoro dell'Ufficio Stampa è stato indirizzato anche all'individuazione di ulteriori emittenti televisive, in alternativa alla RAI, interessate a trasmettere le principali manifestazioni delle nostre discipline. In tal senso, per quanto riguarda il Judo, va quindi evidenziato l'accordo con Sportitalia, che ha trasmesso in diretta tutto il World Judo Tour ed i Mondiali Seniores 2018. L'accordo, finalizzato anche grazie alla diretta collaborazione della International Judo Federation, ha reso possibile vedere in televisione ed in chiaro per la prima volta l'intero Judo World Tour, con una visibilità di oltre 15 eventi e di circa 100 ore suddivise tra diretta e differita. Si è trattato di un test non privo di complessità, ma ha rappresentato un indubbio momento di crescita per tutto il movimento del Judo nel panorama televisivo, a cui ci auguriamo di dare continuità negli anni. Sempre per quanto riguarda il Judo, tutto il World Judo Tour è stato trasmesso anche in diretta streaming da Eleven Sports, web partner della IJF, a cui la Federazione ha fornito le voci per garantire la telecronaca in italiano ed un livello del prodotto sicuramente migliore.

Il 2018 è stato un anno di importante crescita anche per quanto riguarda il Karate, in quanto la Federazione ha deciso di investire per garantire visibilità ad una disciplina pronta ad iniziare la sua prima cavalcata olimpica, tanto più tenendo in considerazione che gli eventi sportivi internazionali di Karate non sono liberi sul web, come accade invece per Judo e Lotta. Per questo motivo la Federazione ha prima trattato i diritti degli eventi del circuito internazionale di Karate con la ISB, e poi ha raggiunto un accordo specifico con la piattaforma PMG Sport, importante





operatore sportivo in ambito web, che ha trasmesso in diretta tutte le finali delle Premier League 2018 oltre ai Mondiali di Madrid, ridistribuendo il segnale web anche su importanti piattaforme come Repubblica.tv e Gazzetta.tv. e quindi garantendo una presenza dell'evento anche su canali di informazione più generalisti.

Sempre per il Karate, il Mondiale 2018 di Madrid rappresentava indubbiamente il momento di punta del calendario internazionale dal punto di vista mediatico, e, anche considerando la valenza dell'evento in ottica olimpica, ha avuto una copertura mediatica molto importante. Oltre al già citato accordo con PMG, l'evento è infatti andato in diretta su Rai Sport sia il sabato sia la domenica, con oltre 8 ore di copertura e ottenendo quindi grande risonanza anche negli organi di stampa nei giorni successivi all'evento.

Nel 2018 è quindi proseguita la collaborazione con Rai Sport, anche se limitata alla diffusione dei massimi eventi sportivi internazionali delle nostre discipline. Oltre al Mondiale di Karate, molto importante è stata anche la trasmissione degli Europei di Judo di Tel Aviv, e sono state trasmesse dirette e differite, anche in replica, di Europei e Mondiali di Lotta. Ovviamente anche in questi casi i nostri tecnici federali hanno affiancato, con grande competenza, i giornalisti Rai.

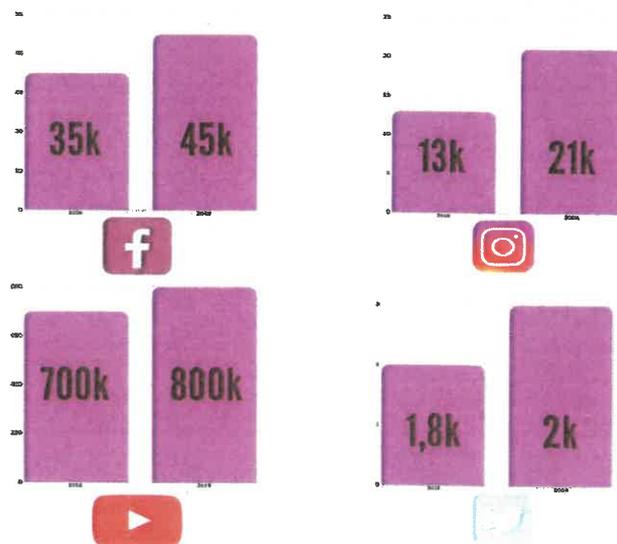
Passando, quindi, all'altro ambito strategico della comunicazione federale, ovvero quello digitale, sono entrati in funzione i nuovi Siti dei Comitati Regionali, sviluppati in collaborazione con ConiNet con lo stesso format del Sito Federale, allo scopo di avere una strategia comunicativa univoca e di dare ampio spazio alla comunicazione territoriale, aumentare la diffusione di notizie di carattere locale, catturare l'attenzione dei media regionali e focalizzarla sulle nostre discipline, sugli Atleti e sulle Società Sportive maggiormente attive sia sul territorio che a livello nazionale ed internazionale, anche allo scopo di aumentare a livello locale il numero dei tesserati ed i contatti con eventuali sponsor minori. L'ufficio stampa federale ha creato un apposito gruppo di lavoro con il compito di affiancare, formare e supportare le attività dei comunicative telematiche dei singoli siti regionali.

Questa impostazione editoriale consente alla Federazione di ampliare in modo significativo la sua platea con ricadute positive non solo in termini di promozione delle nostre discipline, ma anche come valore aggiunto da proporre a potenziali Sponsor, sempre più attenti alla dimensione dei social network. In questo ambito la Federazione ha continuato la propria narrazione tramite storytelling mirato a informare, emozionare e divertire.

I riscontri continuano ad essere estremamente positivi, con circa 45.000 "mi piace", 70.000 utenti che interagiscono in media ogni giorno, circa 5.000 reazioni ai post con picchi che in alcuni casi hanno raggiunto quota 100.000. Numeri, quindi, costantemente in crescita per quanto riguarda Facebook, Twitter ed Instagram, le principali piattaforme nelle quali è presente la Federazione.

Quanto al nostro house organ digitale, nel 2018 sono cessate le uscite mensili della rivista online Athlon.net, divenuto ormai mezzo comunicativo obsoleto sia per tempi che per contenuti in relazione alle nuove possibilità offerte dal sito web federale e dai siti dei Comitati Regionali, sia per la visibilità offerta ai maggiori eventi agonistici a livello internazionale, nazionale e regionale, con resoconti puntuali e coinvolgenti anche arricchiti da ampi corredi fotografici, risultati in tempo reale e link ipertestuali.

Per quanto riguarda, invece, Athlon, la storica rivista federale, nel 2018 è stato pubblicato un singolo numero cartaceo dedicato al tema della cura dell'insegnamento della tecnica sportiva e della conoscenza delle giuste regole alimentari degli atleti. La pubblicazione è stata ideata e curata dal Comitato scientifico della Scuola nazionale di formazione





FIJLKAM a corredo e supporto dei corsi per tecnici svolti nel corso dell'anno.

Sempre ampiamente cliccato, anche nel 2018, il canale tematico "FIJLKAM Official Channel" sulla piattaforma video YouTube, che continua a consentire la diffusione delle dirette streaming dei maggiori eventi sportivi federali nazionali prodotti direttamente dal service della Federazione.

Per migliorare l'attività di monitoraggio e quindi operare in modo più opportuno in termini di invio di informative sugli eventi federali è stato acquistato un servizio di rassegna stampa con la società Kantar Media. Tale servizio è stato anche condiviso con i gestori dei siti web dei Comitati Regionali per consentire loro di arricchire le loro piattaforme con pubblicazioni territoriali.

Anche per il 2018 sono stati confermati i rapporti con la Casa Editrice "Publication and Promotion" che produce e realizza la testata mensile "Samurai" con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali che offrono l'opportunità di mantenere un adeguato livello di visibilità delle discipline federali nel variegato mondo delle Arti Marziali.

E' stata posta, infine, particolare attenzione alla promozione e pubblicizzazione, attraverso i canali istituzionali della Federazione e la diffusione a mezzo stampa, delle iniziative artistiche svolte nel Museo degli sport di combattimento e nella Hall of Fame federale.

1.8 Gestione Impianti Sportivi	2018	2017
	€ 973.581	€ 885.812

Per quanto riguarda la gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e del PalaPellicone, la novità più importante nel corso del 2018 è stata quella relativa alla realizzazione dei lavori finanziati grazie al mutuo a tasso zero, acceso con l'Istituto per il Credito Sportivo nell'ambito del programma "Top of the Sport", per un importo complessivo pari a 630.000 euro (tasse escluse) e con un piano di rientro in 15 anni.

In questo contesto la Federazione, infatti, ha portato a termine una serie di importanti lavori di ammodernamento rivolti in particolare al PalaPellicone ed inaugurati, come già scritto, nel corso degli ultimi Campionati Europei Juniores di Lotta. Al suo interno, infatti, sono stati installati due maxischermi a led e 12 totem per la refrigerazione, è stata realizzata la nuova Tribuna Stampa/VIP ed acquisito un set di 92 nuove sedute per gli spalti. Tra i lavori previsti ed ancora da realizzare, nel corso del 2019, il più significativo è senza dubbio il ripristino dell'impianto di riscaldamento e climatizzazione del Centro Olimpico che, come noto, ha comportato numerosi e frequenti problemi nell'ultimo periodo. In tal senso, dopo aver attentamente valutato una prima proposta progettuale ed a seguito di successive verifiche tecniche ed approfondimenti, è stato ritenuto opportuno valutare un nuovo progetto tecnico che risulti ancora più funzionale alla realtà del Centro Olimpico e che razionalizzi al meglio anche gli impianti attuali.

Oltre al completamento o allo sviluppo dei suddetti progetti, la Federazione ha proseguito l'iter relativo alle procedure riguardanti l'ottenimento della nuova agibilità del Centro Olimpico. Infatti, dopo una serie di incontri e verifiche tecniche con i competenti uffici del Comune di Roma del Dipartimento Sport e Politiche Giovanili, si è giunti finalmente alla definizione del classamento dell'immobile nella categoria D/6, corrispondente a "Fabbricati e locali per esercizi sportivi con fini di lucro", in analogia a strutture analoghe censite nel Comune di Roma.

Pertanto la Federazione, in quanto concessionaria dell'impianto, ha già presentato l'elaborato DOCFA (Documento Catasto Fabbricati) necessario a perfezionare la variazione catastale concordata con il Comune di Roma.

La definitiva chiusura del contenzioso, che aveva avuto origine da un avviso di accertamento del 2013, ha sbloccato finalmente la posizione della Federazione ed ha permesso, quindi, di potersi dedicare esclusivamente al completamento delle pratiche relative all'agibilità ed all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi (CPI).





Il Centro Olimpico federale “Matteo Pellicone” anche nel 2018, nonostante i diversi interventi di manutenzione, è stato utilizzato a pieno regime e si è confermato un’ulteriore fonte di ricavo per la Federazione, avendo ospitato anche molte attività extra-federali che hanno portato introiti complessivi per circa Euro 65.000,00, contribuendo così alla copertura parziale di alcune spese di manutenzione. Da registrare la flessione di questo importo rispetto allo scorso anno dovuta al sensibile incremento dell’attività prettamente sportiva e istituzionale (Raduni collegiali, Corsi e Gare) della Federazione con il conseguente assottigliarsi della disponibilità delle strutture del Centro Olimpico a favore di terzi.

Quanto ai costi di gestione, a fronte del richiamato aumento dell’attività e dei sopra descritti interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, è opportuno rilevare che le spese di manutenzione sono rimaste in linea con l’esercizio precedente mentre vi è stato un incremento delle spese relative ad utenze (principalmente gas per il funzionamento del riscaldamento a servizio del Centro Olimpico, vista anche l’esigenza di utilizzare un sistema provvisorio di bypass, con maggiore consumo di gas, in attesa della realizzazione del nuovo impianto di riscaldamento). In questo contesto si è confermata preziosa l’azione di monitoraggio svolta da parte della società Enerprice che supporta la Federazione nel controllo dei consumi energetici e del relativo andamento del mercato dell’energia, favorendo anche le rinegoziazioni contrattuali ad inizio 2019 con i vari fornitori, a seconda delle tariffe più vantaggiose.

Sempre in ambito gestionale, va evidenziato che nel corso dell’anno, è stata espletata ed aggiudicata la gara d’appalto europea per l’affidamento del servizio di Portierato e Vigilanza del Centro Olimpico, con un importo di aggiudicazione complessivamente in linea con il contratto precedente ma con il vantaggio dell’installazione di un nuovo impianto antifurto e TVCC. Sia il sistema di allarme che quello video, infatti, sono ancora più performanti e dislocati in maniera più capillare rispetto a prima, soprattutto anche all’interno delle Foresterie, garantendo, quindi, una maggiore sicurezza ed un più efficace controllo per tutti i fruitori del Centro Olimpico.

Da sottolineare, infine, la grande mole di attività che il Centro Olimpico federale “Matteo Pellicone” ed il PalaPellicone hanno ospitato nel corso del 2018. Ben 58 Raduni Collegiali delle discipline federali, diversi allenamenti interforze, l’Olympic Training Center EJU, un Corso promosso dell’IJF Academy e 4 Corsi organizzati dalla Scuola Nazionale per un totale di oltre 15.000 presenze presso le Foresterie; presso il PalaPellicone si sono disputati i già ricordati Campionati Europei Juniores di Lotta e l’European Open di Judo, 27 Campionati Nazionali delle discipline federali e Seminari di Karate, Aikido e JuJitsu oltre a 6 manifestazioni sportive di altre discipline; presso l’Aula Magna, oltre alla consueta attività federale legata alla formazione, si sono tenuti diversi convegni medico-scientifici e sono state ospitate alcune iniziative del Municipio e di Associazioni culturali attive sul territorio. Per concludere, da ricordare le 2 apprezzate Mostre d’Arte allestite presso il Museo degli Sport di Combattimento intitolate “Sogni di celluloidi” e “Visioni d’Oriente”, visitate anche da numerosi gruppi scolastici, eventi che hanno confermato il ruolo del Centro Olimpico quale luogo di aggregazione sociale e polo culturale, oltre che sportivo.

1.9 Altri costi per l’attività sportiva	2018	2017
	€ 490.260	€ 498.680

Questa voce di bilancio riguarda essenzialmente le spese per la copertura assicurativa di tutti i tesserati federali e fa riferimento al contratto per la polizza assicurativa stipulato, a seguito di apposita gara d’appalto europea, con la Società Assicurativa Argo (già Ariscom) e valevole dal 1° gennaio 2017 fino al 31 dicembre 2019.

2. SPESE FUNZIONAMENTO

2.1 Personale e Collaborazioni	2018	2017
	€ 3.087.782	€ 2.679.325



In questo ambito, è opportuno ricordare che, a partire dal 2008, con il passaggio di tutto il personale alle dipendenze della Federazione, è stata prevista da parte del CONI l'erogazione di un contributo specifico per le spese dei dipendenti federali, secondo le disposizioni della Giunta Nazionale del CONI che ha determinato l'ammontare dei contributi per le Federazioni Sportive Nazionali in ragione dei dipendenti loro assegnati sulla base del loro dimensionamento.

L'andamento di questa voce di spesa è in aumento rispetto all'esercizio precedente (+15%), in virtù dell'assunzione in organico federale di 3 nuove risorse nel corso del 2017 (una part time a marzo 2017, 2 full time ad agosto e ottobre 2017) e 1 risorsa full time a marzo 2018, oltre che per la rilevazione contabile di € 167.219 di altri costi relativi al personale dell'anno 2017 (saldo PAR e premi individuali previsti dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro CONI e Federazioni Sportive Nazionali e di altre competenze) che, per mancanza di informazioni in quel momento, non erano state accantonate nell'esercizio precedente. È doveroso rilevare che le implementazioni dell'organico si sono rese necessarie per rendere ancora più efficiente la struttura organizzativa federale in funzione delle nuove esigenze della Federazione. Peraltro, la necessità di una riorganizzazione dell'organico federale era stata già prospettata nel Piano Strategico 2017-2020, presentato nell'Assemblea Nazionale elettiva del 2016, e si è resa ancor più pressante alla luce del costante aumento degli adempimenti di natura burocratica ed amministrativa richiesti dalla normativa vigente alla Federazione. Si pensi, a titolo esemplificativo, alle novità introdotte dal nuovo codice degli appalti, alle attività di revisione del bilancio, alle problematiche legate alla gestione del Nuovo Registro CONI rivolto alle Società affiliate, agli ulteriori adempimenti amministrativi derivanti dall'inserimento della Federazione nell'elenco ISTAT delle Pubbliche Amministrazioni ed all'introduzione del nuovo GDPR sulla Privacy.

2.2 Organi e Commissioni Federali	2018	2017
	€ 158.240	€ 174.451

Per quanto riguarda le attività istituzionali, come da consolidata prassi, le riunioni degli Organi e delle Commissioni Federali in linea di massima sono state sempre convocate e svolte presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia, con orari tali da consentire ai partecipanti di effettuare i viaggi di andata e ritorno nella stessa giornata.

Gli obiettivi funzionali degli Organi di Gestione, anche nel 2018, hanno riguardato l'ordinario svolgimento dell'attività istituzionale che si è concentrata principalmente nelle riunioni dei Consigli Federali e dei Consigli di Settore che si sono svolte complessivamente n. 13 volte, per l'assunzione delle deliberazioni relative alla gestione generale dell'attività federale.

Nell'ottica del contenimento dei costi, da sottolineare il sempre più frequente ricorso alla videoconferenza, una modalità che consente di conseguire non solo sensibili risparmi ma anche una sempre maggiore opportunità di confronto ed interazione.

Il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito n° 10 volte per lo svolgimento dei compiti statutariamente previsti ed è stato invitato a partecipare alle 4 riunioni del Consiglio Federale tenutesi nel corso del 2018.

Gli Organi di Giustizia Sportiva si sono riuniti complessivamente 15 volte (10 Tribunale Federale, 5 Corte Sportiva e Federale di Appello) e la Procura Federale ha avviato n. 25 procedimenti, di cui n.2 sono stati archiviati, n. 9 sono giunti a sentenza (n.1 dalla Corte Federale di Appello) e n. 14 sono ancora aperti. Inoltre, i Giudici Sportivi hanno aperto 34 procedimenti.

Nel corso dell'anno le Commissioni Nazionali federali si sono riunite complessivamente nr. 10 volte e le Commissioni Nazionali dei Settori Sportivi nr. 12 volte, curando la programmazione, l'aggiornamento, la promozione e la formazione nei rispettivi ambiti di competenza, oltre alla predisposizione delle graduatorie e la designazione degli Ufficiali di Gara preposti all'attività agonistica nazionale ed internazionale.

2.3 Costi generali	2018	2017
	€ 464.276	€ 506.301



È utile ricordare come l'attività di funzionamento, nel suo complesso, è fisiologicamente aumentata negli ultimi anni per supportare in modo adeguato la crescita dell'attività sportiva di tutti i settori federali ed anche per il costante incremento degli adempimenti burocratici – amministrativi richiesti alle Federazioni Sportive Nazionali e già descritti nel paragrafo 2.1.

Ciò nonostante, grazie al puntuale lavoro di analisi delle diverse voci ove realizzare tutti i possibili risparmi di spesa, l'esercizio 2018 si è chiuso con una diminuzione dei costi generali dell'8% rispetto all'esercizio precedente. In particolare, l'attenzione posta dalla Federazione su tali spese ha determinato un decremento nei costi di acquisto di materiale di consumo, trasporto e facchinaggio, servizi giuridici e amministrativi, spese postali e telefoniche e spese di rappresentanza.

2.4 Organizzazione Territoriale

I Comitati Regionali inseriscono i dati amministrativi su un'apposita procedura contabile online attraverso scritture di prima nota. I dati inseriti vengono importati mensilmente attraverso flussi automatizzati sul programma di contabilità unica della Federazione (Sede centrale e Comitati).

Periodicamente, l'Ufficio amministrazione svolge verifiche contabili presso tutti i Comitati Regionali con il supporto di due Ispettori Federali. Durante le verifiche contabili vengono effettuate le verifiche delle riconciliazioni bancarie e della cassa contante, oltre che di tutta la documentazione amministrativa a supporto delle rilevazioni contabili effettuate dai Comitati. I versamenti Iva e delle ritenute fiscali vengono effettuati mensilmente dalla Sede centrale in modo aggregato (Centro e Comitati), previa verifica delle risultanze contabili e dei dati fiscali.

Come previsto dal Regolamento di Amministrazione Contabilità, i Comitati Regionali hanno presentato alla Federazione i documenti per l'approvazione del Conto Economico dell'anno 2018 (schema di conto economico, situazione dei crediti e debiti, disponibilità liquide e relativi estratti conto annuali, relazione del Presidente del Comitato, delibera del Consiglio Regionale).

Importi in Euro	2018	2017	Diff. Ass.	Diff. %
Valore della Produzione (A)	1.779.435	1.759.270	20.165	1,1%
Contributi federali e altri fondi trasferiti da Sede centrale (B)	415.139	416.244	-1.106	-0,3%
Valore Produzione, contributi e altri fondi federali (C) = (A + B)	2.194.574	2.175.514	19.059	0,9%
Costi attività sportiva (D)	1.885.499	1.759.113	126.386	7,2%
Costi di funzionamento (E)	369.629	332.671	36.958	11,1%
Costi della Produzione (F) = (D + E)	2.255.129	2.091.784	163.345	7,8%
Differenza (A - F)	-475.694	-332.514	-143.180	43,1%
Differenza (C - F)	-60.555	83.730	-144.285	-172,3%

Come si evince dalla tabella sovrastante, i Comitati Regionali, nel corso dell'esercizio 2018, hanno ricevuto trasferimenti finanziari dalla Federazione per un totale di € 415.139, di cui € 356.600 per contributi istituzionali e attività sportiva ed € 58.539 per altri girofondi (es. sponsorizzazioni gestite centralmente per conto dei Comitati). Le entrate proprie dei Comitati ammontano ad € 1.779.435, di cui € 132.426 per contributi da Enti locali, € 1.599.419 per quote di iscrizione a gare e corsi, € 47.590 per altri ricavi. I costi della produzione dei Comitati ammontano ad € 2.255.129, di cui per l'attività sportiva € 1.885.499 (84%) e per il funzionamento € 369.629 (16%).

I costi per l'attività sportiva sono aumentati del 7% rispetto all'esercizio precedente, a conferma della notevole attività svolta dai nostri volontari per l'organizzazione di gare e manifestazioni sportive sul territorio nazionale.



Conseguentemente, i costi di funzionamento sono aumentati dell'11% rispetto all'esercizio precedente. Tuttavia, si evidenzia un decremento del 40% per i costi di gestione di organi e commissioni ed un incremento del 26% dei costi generali per tutti i servizi relativi ad allestimenti delle gare e campionati federali (trasporti e facchinaggio, pulizie, etc.) e per l'assistenza gestionale per elaborazione dati e alle Società Sportive per le affiliazioni e i tesseramenti, comunque sempre inerenti all'organizzazione dell'attività sportiva.

Il Presidente Federale
Domenico Falcone



CONTO ECONOMICO QUADRO RIEPILOGATIVO E ANALITICO





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi CONI	7.594.473,00	7.795.389,16	-200.916,16	-3%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	53.842,87	31.354,72	22.488,15	72%
1.03	Quote degli associati:	2.800.701,00	2.658.075,00	142.626,00	5%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	877.494,99	397.281,39	480.213,60	121%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	8.547,09	24.380,00	-15.832,91	-65%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	197.486,63	70.609,30	126.877,33	180%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	537.422,14	593.852,26	-56.430,12	-10%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	9.604,43	0,00	9.604,43	
1.	Attività Centrale	12.079.572,15	11.570.941,83	508.630,32	4%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	87,16%	86,80%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	132.426,08	288.715,47	-156.289,39	-54%
2.03	Quote degli associati	1.599.418,91	1.437.132,92	162.285,99	11%
2.04	Ricavi da manifestazioni	279,14	755,74	-476,60	-63%
2.05	Altri ricavi della gestione	47.310,70	32.665,92	14.644,78	45%
2.	Attività Struttura Territoriale	1.779.434,83	1.759.270,05	20.164,78	1%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	12,84%	13,20%		
	VALORE PRODUZIONE	13.859.006,98	13.330.211,88	528.795,10	4%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.959.259,64	3.409.834,67	-450.575,03	-13%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	745.454,94	1.003.863,48	-258.408,54	-26%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.704.714,58	4.413.698,15	-708.983,57	-16%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	618.645,35	263.238,76	355.406,59	135%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	575.599,90	755.488,16	-179.888,26	-24%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	31.982,74	32.948,93	-966,19	-3%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	212.733,74	218.220,35	-5.486,61	-3%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	400.556,20	668.908,25	-268.352,05	-40%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	79.671,88	114.742,52	-35.070,64	-31%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	973.581,11	885.811,90	87.769,21	10%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	490.260,08	498.680,62	-8.420,54	-2%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	446.503,11	445.401,33	1.101,78	0%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.829.534,11	3.883.440,82	-53.906,71	-1%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	7.534.248,69	8.297.138,97	-762.890,28	-9%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	53,65%	58,95%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. ANNO 2018				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. ANNO 2018	1.885.499,24	1.759.113,25	126.385,99	7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	13,43%	12,50%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	9.419.747,93	10.056.252,22	-636.504,29	-6%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	67,97%	75,44%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	67,07%	71,44%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	FICOSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	3.087.782,24	2.679.825,08	407.957,16	15%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2018	158.240,44	174.450,75	-16.210,31	-9%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
2.01.03.	F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE	155.123,42	48.761,86	106.361,56	218%
2.01.04.	COSTI GENERALI ANNO 2018	464.275,87	506.300,81	-42.024,94	-8%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	106.907,56	115.442,81	-8.535,25	-7%
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	3.972.329,53	3.524.781,31	447.548,22	13%
	In % sul Costo della produzione	28,28%	25,04%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	369.629,30	332.671,00	36.958,30	11%
	In % sul Costo della produzione	2,63%	2,36%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	4.341.958,83	3.857.452,31	484.506,52	13%
	In % sul Valore della Produzione	31,33%	28,94%		
	In % sul Costo della produzione	30,92%	27,40%		
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri	213.521,20	25.000,00	188.521,20	754%
	In % sul Costo della produzione	1,52%	0,18%		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	29.545,16	-29.545,16	-100%
	In % sul Costo della produzione		0,21%		
3.	Accantonamenti	213.521,20	54.545,16	158.976,04	291%
	In % sul Valore della Produzione	1,54%	0,41%		
	In % sul Costo della produzione	1,52%	0,39%		
4.01	Oneri diversi gestione				
4.01	Oneri diversi gestione	69.409,34	107.687,25	-38.277,91	-36%
	In % sul Costo della produzione	0,49%	0,77%		
4.	Oneri diversi di gestione	69.409,34	107.687,25	-38.277,91	-36%
	In % sul Valore della Produzione	0,50%	0,81%		
	In % sul Costo della produzione	0,49%	0,77%		





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
GEN.	GENERICO	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Valore della Produzione				
	In % sul Costo della produzione				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	14.044.637,30	14.075.936,94	-31.299,64	0%
	In % sul Valore della Produzione	101,34%	105,59%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	-185.630,32	-745.725,06	560.094,74	-75%
	In % sul Valore della Produzione	-1,34%	-5,59%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari	-134.267,02	-142.097,50	7.830,48	-6%
CED.	Proventi e Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sui reddito	-95.934,00	-92.898,00	-3.036,00	3%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-415.831,34	-980.720,58	564.889,22	-58%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
1.	Attività Centrale						
1.01	Contributi CONI						
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	975.232,00	950.232,00	25.000,00	3%		
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	4.150.928,00	4.203.428,00	-52.500,00	-1%		
CEA.032	Altri contributi CONI	10.000,00	18.868,16	-8.868,16	-47%		
CEA.100	Contributi C.O.N.I. per il Club Olimpico		220.000,00	-220.000,00	-100%		
CEA.500	Contributi per uffici federali	200.000,00	200.000,00				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	716.519,00	590.249,00	126.270,00	21%		
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex Coni Servizi SpA	1.541.794,00	1.602.612,00	-60.818,00	-4%		
CEA.504	Contributi per progetti speciali		10.000,00	-10.000,00	-100%		
1.01	Totale Contributi CONI	7.594.473,00	7.795.389,16	-200.916,16	-3%		
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali						
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	53.842,87	31.354,72	22.488,15	72%		
1.02	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	53.842,87	31.354,72	22.488,15	72%		
1.03	Quote degli associati:						
CEA.007	Quote di affiliazione	394.575,00	395.600,00	-1.025,00	0%		
CEA.008	Quote di tesseramento	1.706.647,00	1.554.313,00	152.334,00	10%		
CEA.009	Multe e tasse gara	15.265,00	6.053,00	9.212,00	152%		
CEA.010	Diritti di segreteria	5.105,00	4.165,00	940,00	23%		
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	581.289,00	618.074,00	-36.785,00	-6%		
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale	50,00	40,00	10,00	25%		
CEA.030	Quote per licenze	97.770,00	79.830,00	17.940,00	22%		
1.03	Totale Quote degli associati:	2.800.701,00	2.658.075,00	142.626,00	5%		
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali						
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	22.670,89	71.092,91	-48.422,02	-68%		
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	846.824,10	326.188,48	520.635,62	160%		
CEA.017	Diritti televisivi	8.000,00		8.000,00			





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
 ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	VALORE DELLA PRODUZIONE			
		A Conto Economico 2018	B Conto Economico 2017	Differenza A - B	
				€	%
1.04	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	877.494,99	397.281,39	480.213,60	121%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	8.547,09	13.500,00	-4.952,91	-37%
CEA.017	Diritti televisivi		10.880,00	-10.880,00	-100%
1.05	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	8.547,09	24.380,00	-15.832,91	-65%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	10.000,00		10.000,00	
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	187.486,63	70.609,30	116.877,33	166%
1.06	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	197.486,63	70.609,30	126.877,33	180%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	1.260,00	54,50	1.205,50	2.212%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	127.249,50	189.519,67	-62.270,17	-33%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	17.932,52	17.784,88	147,64	1%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	136.167,33	100.201,20	35.966,13	36%
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	254.812,79	286.292,01	-31.479,22	-11%
1.07	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	537.422,14	593.852,26	-56.430,12	-10%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	9.604,43		9.604,43	
1.08	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	9.604,43	0,00	9.604,43	
1.	Totale Attività Centrale	12.079.572,15	11.570.941,83	508.630,32	4%
	In % sul Valore della produzione	87,16%	86,80%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	132.426,08	288.715,47	-156.289,39	-54%
2.02	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	132.426,08	288.715,47	-156.289,39	-54%
2.03	Quote degli associati				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEA.009	Multe e tasse gara	473.827,50	389.347,40	84.480,10	22%
CEA.010	Diritti di segreteria	18.518,71	26.365,50	-7.846,79	-30%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.107.072,70	1.021.420,02	85.652,68	8%
2.03	Totale Quote degli associati	1.599.418,91	1.437.132,92	162.285,99	11%
2.04	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	279,14	755,74	-476,60	-63%
2.04	Totale Ricavi da manifestazioni	279,14	755,74	-476,60	-63%
2.05	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	17.040,00	7.820,00	9.220,00	118%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	26.100,70	23.155,92	2.944,78	13%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	4.170,00	1.690,00	2.480,00	147%
2.05	Totale Altri ricavi della gestione	47.310,70	32.665,92	14.644,78	45%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	1.779.434,83	1.759.270,05	20.164,78	1%
	In % sul Valore della produzione	12,84%	13,20%		
	VALORE PRODUZIONE	13.859.006,98	13.330.211,88	528.795,10	4%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	COSTO DELLA PRODUZIONE			
		A Conto Economico 2018	B Conto Economico 2017	Differenza A - B	
				€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	770.992,69	758.861,07	12.131,62	2%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	112.258,42	129.279,25	-17.020,83	-13%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		6.000,00	-6.000,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	16.120,29	10.907,82	5.212,47	48%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	164.011,49	177.230,67	-13.219,18	-7%
CEB.006	Spese mediche	12.221,58	14.867,61	-2.646,03	-18%
CEB.007	Premi di classifica	666.455,60	675.238,60	-8.783,00	-1%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	25.477,55	49.125,62	-23.648,07	-48%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	22.853,70	20.628,54	2.225,16	11%
CEB.016	Altre spese	16.523,78	1.195,00	15.328,78	1.263%
<u>1.01.01.01.01.</u>	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	1.806.915,10	1.843.334,18	-36.419,08	-2%
<u>1.01.01.01.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	301.083,63	356.726,39	-55.642,76	-16%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	215.678,21	213.197,92	2.480,29	1%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	12.816,82	15.568,94	-2.752,12	-18%
CEB.006	Spese mediche	39.828,48	58.873,53	-19.045,06	-32%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	18.717,33		18.717,33	
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	8.106,45		8.106,45	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		1.342,00	-1.342,00	-100%
CEB.016	Altre spese	2.215,73	849,41	1.366,32	161%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		1.476,98	-1.476,98	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		426,11	-426,11	-100%
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	598.446,65	648.461,28	-50.014,63	-8%
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.147,21	11.379,21	-7.232,00	-64%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	4.193,60	4.008,98	184,62	5%
1.01.01.01.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	8.340,81	15.388,19	-7.047,38	-46%
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	314.921,85	358.654,34	-43.732,49	-12%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	133.214,82	133.192,36	22,46	0%
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	448.136,67	491.846,70	-43.710,03	-9%
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva		2.380,00	-2.380,00	-100%
CEB.026	Tutela sanitaria	88.087,21	170.753,36	-82.666,15	-48%
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico		231.128,56	-231.128,56	-100%
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	88.087,21	404.261,92	-316.174,71	-78%
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	9.333,20	6.542,40	2.790,80	43%
1.01.01.01.06.	Totale Spese per antidoping	9.333,20	6.542,40	2.790,80	43%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.959.259,64	3.409.834,67	-450.575,03	-13%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	361.249,89	490.739,12	-129.489,23	-26%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	38.617,22	53.154,00	-14.536,78	-27%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	6.415,75	7.274,19	-858,44	-12%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		370,95	-370,95	-100%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.007	Premi di classifica	2.375,00		2.375,00	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	275,90		275,90	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	12.738,65	12.024,63	714,02	6%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	36.893,65	46.672,52	-9.778,87	-21%
CEB.016	Altre spese	182,91		182,91	
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	458.748,97	610.235,41	-151.486,44	-25%
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	233.385,90	287.951,36	-54.565,46	-19%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	44.051,94	84.556,79	-40.504,85	-48%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.207,91	2.005,93	201,98	10%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.794,51	721,98	3.072,53	426%
CEB.016	Altre spese		13.392,01	-13.392,01	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.972,91		2.972,91	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	292,80		292,80	
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	286.705,97	388.628,07	-101.922,10	-26%
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		3.000,00	-3.000,00	-100%
1.01.01.02.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	3.000,00	-3.000,00	-100%
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico		2.000,00	-2.000,00	-100%
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	0,00	2.000,00	-2.000,00	-100%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	745.454,94	1.003.863,48	-258.408,54	-26%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.704.714,58	4.413.698,15	-708.983,57	-16%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
1.01.02.01.01.	INTERNAZIONALI				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	326.784,95	113.733,97	213.050,98	187%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	61.390,59	20.172,80	41.217,79	204%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	37.806,74	16.758,48	21.048,26	126%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.649,52	572,91	2.076,61	362%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	13.683,16	6.537,54	7.145,62	109%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	5.781,21	10.413,06	-4.631,85	-44%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	11.694,16	5.049,28	6.644,88	132%
CEB.016	Altre spese	69.336,83	40.498,66	28.838,17	71%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	8.801,34		8.801,34	
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		33.000,00	-33.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	53.074,00	6.287,60	46.786,40	744%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	27.642,85	6.554,46	21.088,39	322%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		3.660,00	-3.660,00	-100%
1.01.02.01.01.	Totale INTERNAZIONALI	618.645,35	263.238,76	355.406,59	135%
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	618.645,35	263.238,76	355.406,59	135%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
1.01.02.02.01.	<u>NAZIONALI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	16.779,16	29.462,35	-12.683,19	-43%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	70.817,26	79.834,55	-9.017,29	-11%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	8.771,40	17.371,12	-8.599,72	-50%
CEB.007	Premi di classifica		18.000,00	-18.000,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	6.261,93	24.120,70	-17.858,77	-74%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	12.427,76	36.563,32	-24.135,56	-66%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	288.559,86	282.315,01	6.244,85	2%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.562,00	13.399,46	-10.837,46	-81%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.016	Altre spese	24.345,14	48.722,41	-24.377,27	-50%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	870,55	2.796,75	-1.926,20	-69%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	5.000,00	10.300,00	-5.300,00	-51%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	93.957,94	158.396,54	-64.438,60	-41%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	18.310,50	29.530,00	-11.219,50	-38%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	26.936,40	2.928,00	24.008,40	820%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		745,95	-745,95	-100%
1.01.02.02.01.	Totale NAZIONALI	575.599,90	755.488,16	-179.888,26	-24%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	575.599,90	755.488,16	-179.888,26	-24%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
1.01.02.03.01.	<u>ORGANISMI INTERNAZIONALI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.723,30	8.207,60	-1.484,30	-18%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	50,00	1.726,05	-1.676,05	-97%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	24.629,44	16.731,98	7.897,46	47%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	580,00	6.283,30	-5.703,30	-91%
1.01.02.03.01.	Totale ORGANISMI INTERNAZIONALI	31.982,74	32.948,93	-966,19	-3%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	31.982,74	32.948,93	-966,19	-3%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01.	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici e ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	86.408,34	99.409,78	-13.001,44	-13%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	57.474,69	53.371,40	4.103,29	8%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.668,76		1.668,76	
CEB.016	Altre spese	21.520,04	7.488,55	14.031,49	187%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.655,82	3.405,74	-1.749,92	-51%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	29.672,22	30.745,59	-1.073,37	-3%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	14.333,87	9.780,42	4.553,45	47%
1.01.02.04.01.	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici e ufficiali di gara	212.733,74	204.201,48	8.532,26	4%
1.01.02.04.03.	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		5.015,65	-5.015,65	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		8.891,83	-8.891,83	-100%
CEB.016	Altre spese		111,39	-111,39	-100%
1.01.02.04.03.	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	0,00	14.018,87	-14.018,87	-100%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	212.733,74	218.220,35	-5.486,61	-3%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	51.996,98	52.854,66	-857,68	-2%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		281,06	-281,06	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	7.422,10	8.210,91	-788,81	-10%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	25.733,48	48.498,88	-22.765,40	-47%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.558,00	6.852,76	-4.294,76	-63%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	9.167,87	7.719,81	1.448,06	19%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	11.250,00		11.250,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	174.634,90	165.333,52	9.301,38	6%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.827,32	3.318,40	-491,08	-15%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	89.225,74	295.388,57	-206.162,83	-70%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	5.000,00	22.159,40	-17.159,40	-77%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	20.739,81	58.290,28	-37.550,47	-64%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	400.556,20	668.908,25	-268.352,05	-40%
1.01.02.06.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
1.01.02.06.01.	ATTIVITA' FEDERALE				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	42.333,33	74.478,26	-32.144,93	-43%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	37.338,55	40.264,26	-2.925,71	-7%
1.01.02.06.01.	Totale ATTIVITA' FEDERALE	79.671,88	114.742,52	-35.070,64	-31%
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	79.671,88	114.742,52	-35.070,64	-31%
1.01.02.07.	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
1.01.02.07.01.	<u>GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI CENTRI TECNICI FEDERALI</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		1.444,72	-1.444,72	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	19.721,71	20.089,92	-368,21	-2%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	1.472,55	1.034,02	438,53	42%
CEB.016	Altre spese	7.575,29	8.783,49	-1.208,20	-14%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	13.454,26	7.540,90	5.913,36	78%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	41.587,90	23.102,11	18.485,79	80%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	271.934,90	271.028,27	906,63	0%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	267.215,36	259.345,27	7.870,09	3%
CEB.064	Utenze e servizi	309.368,07	267.717,86	41.650,21	18%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	41.251,07	25.725,34	15.525,73	60%
1.01.02.07.01.	Totale GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI CENTRI TECNICI FEDERALI	973.581,11	885.811,90	87.769,21	10%
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	973.581,11	885.811,90	87.769,21	10%
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
1.01.02.08.01.	<u>ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.842,43	2.314,61	1.527,82	66%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.808,37		1.808,37	
CEB.008	Premi di assicurazione	444.355,60	463.746,65	-19.391,05	-4%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	28.417,99	22.203,83	6.214,16	28%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	11.219,93	10.415,53	804,40	8%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	615,76		615,76	
1.01.02.08.01.	Totale ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA	490.260,08	498.680,62	-8.420,54	-2%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	490.260,08	498.680,62	-8.420,54	-2%
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	446.503,11	445.401,33	1.101,78	0%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	446.503,11	445.401,33	1.101,78	0%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.829.534,11	3.883.440,82	-53.906,71	-1%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	7.534.248,69	8.297.138,97	-762.890,28	-9%
	In % sul Costo della produzione	53,65%	58,95%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. ANNO 2018				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. ANNO 2018	1.885.499,24	1.759.113,25	126.385,99	7%
	In % sul Costo della produzione	13,43%	12,50%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	9.419.747,93	10.056.252,22	-636.504,29	-6%
	In % sul Valore della Produzione	67,97%	75,44%		
	In % sul Costo della produzione	67,07%	71,44%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	622.374,04	475.955,74	146.418,30	31%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	42.705,92	29.287,25	13.418,67	46%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	231.901,62	146.620,46	85.281,16	58%
CEB.076	Premi assicurativi personale	31.036,10		31.036,10	
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	45.652,64	33.197,65	12.454,99	38%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	63.985,16	62.823,40	1.161,76	2%
CEB.080	Collaboratori - compensi	37.921,20	109.198,84	-71.277,64	-65%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	10.347,65	9.174,18	1.173,47	13%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	159,93	96,73	63,20	65%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni		5.520,64	-5.520,64	-100%
CEB.086	Costi di formazione del personale	1.360,00	1.204,29	155,71	13%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.200	Personale ex Coni Servizi SPA Retribuzione ordinaria	958.383,58	942.820,80	15.562,78	2%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	102.211,27	90.337,17	11.874,10	13%
CEB.202	Oneri previdenziali a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	394.423,89	528.578,97	-134.155,08	-25%
CEB.204	Indennità varie ex Coni Servizi SpA		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi SpA	239.577,99	74.454,02	165.123,97	222%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Coni Servizi SpA	75.468,49	66.740,54	8.727,95	13%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	150.272,78	45.837,45	104.435,33	228%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	1.923,05	1.461,53	461,52	32%
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% C.O.N.I.	1.177,33	1.081,34	95,99	9%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	63.697,90	53.524,08	10.173,82	19%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	13.201,70	410,00	12.791,70	3.120%
2.01.01.	Totale F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	3.087.782,24	2.679.825,08	407.957,16	15%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2018				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.168,31		1.168,31	
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	23.658,86	29.750,01	-6.091,15	-20%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	35.424,72	41.887,78	-6.463,06	-15%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	57.603,38	55.098,25	2.505,13	5%
CEB.090	Assemblea nazionale	126,00		126,00	
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	40.259,17	47.714,71	-7.455,54	-16%
2.01.02.	Totale ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2018	158.240,44	174.450,75	-16.210,31	-9%
2.01.03.	F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.506,57	1.845,04	-338,47	-18%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	147.820,43	33.481,57	114.338,86	341%
CEB.093	Costo rivista federale	5.186,42	10.983,25	-5.796,83	-53%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	610,00	2.452,00	-1.842,00	-75%
2.01.03.	Totale F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE	155.123,42	48.761,86	106.361,56	218%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
2.01.04.	COSTI GENERALI ANNO 2018				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	169,95		169,95	
CEB.008	Premi di assicurazione	16.115,56	7.502,50	8.613,06	115%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	17.928,96	44.789,36	-26.860,40	-60%
CEB.016	Altre spese	902,00	937,44	-35,44	-4%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	57.481,83	72.271,01	-14.789,18	-20%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	31.167,08	21.070,52	10.096,56	48%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	2.853,76	9.343,77	-6.490,01	-69%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	16.969,40	16.837,99	131,41	1%
CEB.064	Utenze e servizi	94.713,15	103.092,87	-8.379,72	-8%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	42.965,00	53.598,82	-10.633,82	-20%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	89.435,81	79.068,14	10.367,67	13%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	38.422,73	35.817,52	2.605,21	7%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti		2.193,51	-2.193,51	-100%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	21.097,39	24.488,94	-3.391,55	-14%
CEB.105	Spese di rappresentanza	1.929,01	7.423,50	-5.494,49	-74%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	32.124,24	27.864,92	4.259,32	15%
2.01.04.	Totale COSTI GENERALI ANNO 2018	464.275,87	506.300,81	-42.024,94	-8%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	104.371,00	112.776,04	-8.405,04	-7%
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	2.536,56	2.666,77	-130,21	-5%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	106.907,56	115.442,81	-8.535,25	-7%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	3.972.329,53	3.524.781,31	447.548,22	13%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	28,28%	25,04%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	369.629,30	332.671,00	36.958,30	11%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	2,63%	2,36%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E	4.341.958,83	3.857.452,31	484.506,52	13%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
 ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
	COSTI GENERALI				
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	31,33%	28,94%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	30,92%	27,40%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	213.521,20	25.000,00	188.521,20	754%
3.01	Totale Accantonamenti per rischi ed oneri	213.521,20	25.000,00	188.521,20	754%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,52%	0,18%		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti		29.545,16	-29.545,16	-100%
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	29.545,16	-29.545,16	-100%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		0,21%		
3.	Totale Accantonamenti	213.521,20	54.545,16	158.976,04	291%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	1,54%	0,41%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,52%	0,39%		
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	9.463,03	5.571,36	3.891,67	70%
ceb.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	59.946,31	102.115,89	-42.169,58	-41%
4.01	Totale Oneri diversi gestione	69.409,34	107.687,25	-38.277,91	-36%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,49%	0,77%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	69.409,34	107.687,25	-38.277,91	-36%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,50%	0,81%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,49%	0,77%		
GEN.	GENERICO				
GEN.	Totale GENERICO	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	14.044.637,30	14.075.936,94	-31.299,64	0%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	101,34%	105,59%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	-185.630,32	-745.725,06	560.094,74	-75%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
	In % sul Valore della Produzione	-1,34%	-5,59%		





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi	187,10	149,99	37,11	25%
CEC.002	Interessi passivi	6,01		6,01	
CEC.003	Interessi passivi su mutui	134.448,11	142.247,49	-7.799,38	-5%
CEC.	Totale Proventi e Oneri finanziari	-134.267,02	-142.097,50	7.830,48	-6%
CED.	Proventi e Oneri straordinari				
CED.	Totale Proventi e Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	95.934,00	92.898,00	3.036,00	3%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-95.934,00	-92.898,00	-3.036,00	3%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-415.831,34	-980.720,56	564.889,22	-58%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. ANNO 2018</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	816.426,47	691.559,64	124.866,83	18%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	409.241,65	428.435,90	-19.194,25	-4%
1.02.03.	Corsi di formazione	319.445,87	332.435,59	-12.989,72	-4%
1.02.04.	Promozione Sportiva	87.807,23	66.349,45	21.457,78	32%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	228.880,15	220.131,50	8.748,65	4%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	23.697,87	20.201,17	3.496,70	17%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. ANNO 2018</i>	1.885.499,24	1.759.113,25	126.385,99	7%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	1.885.499,24	1.759.113,25	126.385,99	7%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.02.	F/ORGANI E COMMISSIONI	44.332,44	73.812,39	-29.479,95	-40%
2.02.03.	F/COSTI GENERALI	325.296,86	258.858,61	66.438,25	26%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	369.629,30	332.671,00	36.958,30	11%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	369.629,30	332.671,00	36.958,30	11%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	2.255.128,54	2.091.784,25	163.344,29	8%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. ANNO 2018				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	200.894,34	212.405,94	-11.511,60	-5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	278.815,88	217.711,04	61.104,84	28%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.480,00	1.270,00	210,00	17%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	56.679,85	39.427,40	17.252,45	44%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	43.565,76	34.878,85	8.686,91	25%
CEB.006	Spese mediche	7.967,00	3.663,44	4.303,56	117%
CEB.007	Premi di classifica	23.124,99	9.686,58	13.438,41	139%
CEB.008	Premi di assicurazione	440,00		440,00	
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	150.065,93	126.004,06	24.061,87	19%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	53.392,72	46.512,33	6.880,39	15%
1.02.01.	Totale Attività agonistica	816.426,47	691.559,64	124.866,83	18%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	75.343,52	55.397,19	19.946,33	36%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	134.244,35	151.288,03	-17.043,68	-11%
CEB.007	Premi di classifica		1.339,90	-1.339,90	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione		70,00	-70,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	12.535,55	3.277,86	9.257,69	282%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	58.251,27	74.227,41	-15.976,14	-22%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	31.326,52	33.038,91	-1.712,39	-5%
CEB.016	Altre spese	46.456,41	34.586,61	11.869,80	34%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	29.149,75	35.893,52	-6.743,77	-19%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.445,75	1.399,15	46,60	3%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	6.036,66	7.849,86	-1.813,20	-23%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti		480,00	-480,00	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	976,00	79,90	896,10	1.122%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	4.207,00	5.314,00	-1.107,00	-21%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	9.268,87	24.193,56	-14.924,69	-62%
1.02.02.	Totale Organizzazione	409.241,65	428.435,90	-19.194,25	-4%
1.02.03.	Corsi di formazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	50.764,87	57.598,66	-6.833,79	-12%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	194.106,97	190.996,22	3.110,75	2%
CEB.016	Altre spese	56.804,54	73.671,71	-16.867,17	-23%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	9.982,23	6.046,03	3.936,20	65%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	2.535,67	2.411,95	123,72	5%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	5.251,59	1.711,02	3.540,57	207%
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	319.445,87	332.435,59	-12.989,72	-4%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	52.661,33	27.959,58	24.701,75	88%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	10.767,65	10.275,41	492,24	5%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.143,71	5.536,80	-2.393,09	-43%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.070,00	3.568,00	-2.498,00	-70%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	17.646,46	19.009,66	-1.363,20	-7%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.518,08		2.518,08	
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	87.807,23	66.349,45	21.457,78	32%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	226.433,75	215.395,98	11.037,77	5%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	2.446,40	4.735,52	-2.289,12	-48%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	228.880,15	220.131,50	8.748,65	4%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	129,90		129,90	
CEB.016	Altre spese	1.796,19		1.796,19	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	570,40	5.439,70	-4.869,30	-90%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	12.054,25	11.682,47	371,78	3%
CEB.064	Utenze e servizi	6.556,40		6.556,40	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.590,73	3.079,00	-488,27	-16%
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	23.697,87	20.201,17	3.496,70	17%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. ANNO 2018	1.885.499,24	1.759.113,25	126.385,99	7%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	1.885.499,24	1.759.113,25	126.385,99	7%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.02.	F/ORGANI E COMMISSIONI				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	37.346,85	46.731,60	-9.384,75	-20%
CEB.109	Assemblea regionale		19.773,21	-19.773,21	-100%
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali	6.985,59	7.307,58	-321,99	-4%
2.02.02.	Totale F/ORGANI E COMMISSIONI	44.332,44	73.812,39	-29.479,95	-40%
2.02.03.	F/COSTI GENERALI				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	34.450,45	46.266,55	-11.816,10	-26%
CEB.008	Premi di assicurazione	10.526,36	10.192,58	333,78	3%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	9.734,39	7.700,03	2.034,36	26%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	40.001,32	11.029,24	28.972,08	263%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	43.231,57	43.195,70	35,87	0%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.949,70	3.538,04	1.411,66	40%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	11.379,68	5.558,53	5.821,15	105%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	865,26	306,00	559,26	183%
CEB.064	Utenze e servizi	22.666,70	10.068,74	12.597,96	125%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2018	Conto Economico 2017	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	18.782,84	11.165,20	7.617,64	68%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	4.710,12	9.542,92	-4.832,80	-51%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	79.558,26	55.969,42	23.588,84	42%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali		1.220,00	-1.220,00	-100%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	22.428,78	23.973,11	-1.544,33	-6%
CEB.105	Spese di rappresentanza	1.613,20	2.367,82	-754,62	-32%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	19.019,96	15.466,72	3.553,24	23%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.378,27	1.298,01	80,26	6%
2.02.03.	Totale F/COSTI GENERALI	325.296,86	258.858,61	66.438,25	26%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	369.629,30	332.671,00	36.958,30	11%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	369.629,30	332.671,00	36.958,30	11%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	2.255.128,54	2.091.784,25	163.344,29	8%



STATO PATRIMONIALE





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2018	STATO PATRIMONIALE 2017	€	%
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	2.841,80	5.176,65	-2.334,85	-45%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.841,80	5.176,65	-2.334,85	-45%
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	9.427.414,98	9.672.534,40	-245.119,42	-3%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	243.750,11	175.685,36	68.064,75	39%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	57.536,58	60.719,65	-3.183,07	-5%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	406.730,18	272.650,86	134.079,32	49%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	1.671,40		1.671,40	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.137.103,25	10.181.590,27	-44.487,02	0%
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	10.139.945,05	10.186.766,92	-46.821,87	0%
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C.01 - RIMANENZE				
SPA.C.01.01 - Rimanenze materiale di consumo	40.183,20	46.706,00	-6.522,80	-14%
TOTALE RIMANENZE	40.183,20	46.706,00	-6.522,80	-14%
SPA.C.02 - CREDITI				
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	82.386,27	142.844,26	-60.457,99	-42%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	442.459,40	480.163,80	-37.704,40	-8%
SPA.C.02.06 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO CLIENTI E VERSO ALTRI	-22.622,88	-29.545,16	6.922,28	-23%
TOTALE CREDITI	502.222,79	593.462,90	-91.240,11	-15%
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.C.03.01 - CREDITI VERSO SOCIETA' CONTROLLATE		2.582,28	-2.582,28	-100%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2018	STATO PATRIMONIALE 2017	€	%
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		2.582,28	-2.582,28	-100%
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	1.910.100,31	1.885.510,67	24.589,64	1%
SPA.C.04.03 - CASSA	7.187,98	6.555,28	632,70	10%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.917.288,29	1.892.065,95	25.222,34	1%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	2.459.694,28	2.534.817,13	-75.122,85	-3%
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	33.968,77	22.176,77	11.792,00	53%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	33.968,77	22.176,77	11.792,00	53%
TOTALE RATEI E RISCONTI	33.968,77	22.176,77	11.792,00	53%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	12.633.608,10	12.743.760,82	-110.152,72	-1%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2018	STATO PATRIMONIALE 2017	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	3.441.822,47	4.559.395,48	-1.117.573,01	-25%
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	3.441.822,47	4.559.395,48	-1.117.573,01	-25%
SPP.A.02 - RISERVE				
TOTALE RISERVE				
SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
SPP.A.03.01 - Utili (perdita) portato a nuovo	-1.109.417,44	-136.852,45	-972.564,99	711%
TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO	-1.109.417,44	-136.852,45	-972.564,99	711%
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	-415.831,34	-980.720,56	564.889,22	-58%
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	-415.831,34	-980.720,56	564.889,22	-58%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.916.573,89	3.441.822,47	-1.525.248,78	-44%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03.02 - Fondo altri rischi e oneri	26.612,55	187.226,67	-160.614,12	-86%
SPP.B.03.03 - Fondo cause legali in corso	22.521,20		22.521,20	
SPP.B.03.04 - F.do interventi di manutenzione C.P.O.	200.000,00	25.292,10	174.707,90	691%
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	249.133,75	212.518,77	36.614,98	17%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	249.133,75	212.518,77	36.614,98	17%
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
SPP.C.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto				
SPP.C.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto	765.500,65	738.269,45	27.231,20	4%
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	765.500,65	738.269,45	27.231,20	4%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE	182,49	7,73	174,76	2.261%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2018	STATO PATRIMONIALE 2017	€	%
SPP.D.03.02 - Debiti Organi Periferici vs/ istituti di credito	1.385,63	1.223,47	162,16	13%
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE	1.568,12	1.231,20	336,92	27%
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.04.01 - DEBITI VERSO I.C.S. PER MUTUI PASSIVI	4.692.622,69	4.590.500,82	102.121,87	2%
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	4.692.622,69	4.590.500,82	102.121,87	2%
SPP.D.05 - ACCONTI				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	1.308.600,64	150.302,58	1.158.298,06	771%
TOTALE ACCONTI	1.308.600,64	150.302,58	1.158.298,06	771%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	225.277,48	86.277,96	138.999,52	161%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	299.744,23	420.202,55	-120.458,32	-29%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI	-115,39	11.914,32	-12.029,71	-101%
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	524.906,32	518.394,83	6.511,49	1%
SPP.D.11 - DEBITI Erariali				
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	14.365,77	94.982,86	-80.617,09	-85%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	132.553,41	150.171,52	-17.618,11	-12%
SPP.D.11.03 - Erario c/ ritenute imp. prev. TFR		11,71	-11,71	-100%
TOTALE DEBITI Erariali	146.919,18	245.166,09	-98.246,91	-40%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	98.049,00	91.946,00	6.103,00	7%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	7.536,23	6.872,43	663,80	10%
SPP.D.12.04 - ALTRI	3.782,00	14,79	3.767,21	25.471%
SPP.D.12.25 - Debiti vs F.do Sirio acc.prev.compl.	1.041,54	540,67	500,87	93%
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	111.561,27	99.373,89	12.187,38	12%
SPP.D.13 - Debiti verso altri				
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI	54.303,73	51.967,33	2.336,40	4%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2018	STATO PATRIMONIALE 2017	€	%
SPP.D.13.04 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE (CONI, FSN)		12.563,99	-12.563,99	-100%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	564.487,54	626.779,93	-62.292,39	-10%
SPP.D.13.12 - Anticipazioni CONI	781.210,00	780.865,00	345,00	0%
SPP.D.13.90 - Debiti verso personale già dipendente federale	119.897,78	15.476,46	104.421,32	675%
SPP.D.13.91 - Debiti verso personale dipendente ex Coni Servizi SpA	182.833,78	42.059,94	140.773,84	335%
SPP.D.13.95 - Debiti vs/ personale per FPCmpl.	1.923,05		1.923,05	
TOTALE Debiti verso altri	1.704.655,88	1.529.712,65	174.943,23	11%
TOTALE DEBITI	8.490.834,10	7.134.682,06	1.356.152,04	19%
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.01 - Ratei passivi	55.167,33	58.562,11	-3.394,78	-6%
SPP.E.01.02 - Risconti passivi	1.156.398,58	1.157.905,96	-1.507,38	0%
TOTALE RATEI E RISCONTI	1.211.565,91	1.216.468,07	-4.902,16	0%
TOTALE RATEI E RISCONTI	1.211.565,91	1.216.468,07	-4.902,16	0%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	12.833.608,10	12.743.760,82	-110.152,72	-1%



RENDICONTO FINANZIARIO





**RENDICONTO FINANZIARIO
ESERCIZIO 2018**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Descrizione entrate / uscite	SITUAZIONE CONSUNTIVA 2018	SITUAZIONE CONSUNTIVA 2017
A) SALDO INIZIALE DI TESORERIA al 1/1	1.892.066	2.496.754
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:		
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	269.195	401.518
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	946.691	122.379
B) Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti	-677.496	279.139
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:		
Incassi da gestione economica		
da contributi dal CONI	7.527.402	7.995.087
da contributi dallo stato, regioni ed enti	126.785	209.528
da quote dagli associati	4.528.054	3.601.025
da ricavi da manifestazioni internazionali	712.228	224.524
da ricavi da manifestazioni nazionali	15.817	12.027
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione		30.500
da altri ricavi della gestione ordinaria	340.999	418.023
da contributi dal CIP		
Totale incassi da gestione economica	13.251.284	12.490.715
Entrate da dismissioni		
di immobilizzazioni materiali	0	0
di immobilizzazioni immateriali	0	0
di immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale incassi da dismissione	0	0
Entrate da gestione finanziaria		
da accensione mutui	283.605	
da accensione prestiti		
da interessi attivi bancari e postali	15	11
Totale entrate da gestione finanziaria	283.620	11
C1) Totale flussi in entrata da esercizio corrente	13.534.904	12.490.725
Uscite da gestione economica		
per attività sportiva centrale	6.080.429	7.355.714
per attività sportiva periferica	1.730.777	1.756.475
per funzionamento centrale	3.915.950	3.419.099
per funzionamento periferico	335.716	332.125
per oneri diversi di gestione	5.141	
per imposte sul reddito	104.624	78.719
Totale uscite da gestione economica	12.172.637	12.942.132
Uscite da investimenti		
per immobilizzazioni materiali	349.803	123.603
per immobilizzazioni immateriali	1.872	
per immobilizzazioni finanziarie		
Totale uscite da investimenti	351.674	123.603
Uscite da gestione finanziaria		
per rimborso mutui	182.194	308.818
per rimborso prestiti		
per quote interessi	125.681	
Totale uscite da gestione finanziaria	307.875	308.818
C2) Totale flussi in uscita da esercizio corrente	12.832.186	13.374.552
D)= C1-C2 SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE	702.719	-883.827
E)= A+B+D SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12	1.917.288	1.892.066



NOTA INTEGRATIVA





Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

**BILANCIO D'ESERCIZIO
al 31 dicembre 2018**

NOTA INTEGRATIVA



PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 18 agosto 2015 n. 139, interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione spetta il controllo contabile. Il presente bilancio è soggetto a revisione a titolo volontario da parte della Società di revisione Deloitte & Touche SpA.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro senza cifre decimali, mentre lo stato patrimoniale ed il conto economico sono espressi in unità di euro con i decimali.

CRITERI DI VALUTAZIONE

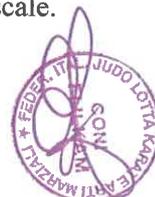
I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, tengono conto della versione emessa dall'OIC il 22 dicembre 2016, delle successive modifiche del 29 dicembre 2017 e degli ultimi emendamenti del 29 gennaio 2019 (applicabili ai bilanci 2018). In osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei principi contabili nazionali elaborati dall'OIC, i più significativi criteri di valutazione adottati sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del codice civile.

In particolare, i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 3 anni, in ragione di 1/3 del costo storico, in ossequio ai principi contabili ed alla normativa fiscale.



Gli incrementi dell'esercizio, sono ammortizzati applicando le aliquote ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio. Per quanto concerne i fabbricati e gli impianti sportivi, classificati nella voce Terreni e Fabbricati, l'ammortamento dell'impianto, costruito sul terreno in concessione dal Comune di Roma, è stato determinato in base alla scadenza della concessione (31 dicembre 2054).

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base delle aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

Natura del bene	Aliquota %
Fabbricati e Impianti sportivi *	2,97%
Attrezzature sportive	15,5%
Mobili e arredi	12%
Macchine d'ufficio ed elettroniche	18%
Apparecchiature tecniche e scientifiche	12,50%
Automezzi	20%
Altre immobilizzazioni materiali	15,50%

** L'aliquota indicata nella presente tabella è un'aliquota media poiché le immobilizzazioni materiali incluse nella voce hanno una durata del piano di ammortamento omogenea (pari alla durata residua della concessione del Centro Olimpico) ma con decorrenza diversa*

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.



Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono esposte al valore nominale e comprendono anche quelle dei Comitati Territoriali.

Ratei e risconti

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle sezioni "Accantonamenti" del conto economico.

Trattamento di fine rapporto

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento tra i "Costi per il personale e collaborazioni" della sezione "Funzionamento e costi generali" del conto economico.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Ricavi

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base della loro maturazione e/o in base al più generale principio di competenza.

Costi

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.



Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono iscritte in base al reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni ed agevolazioni applicabili.

ALTRE INFORMAZIONI

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

INFORMAZIONI CON PARTI CORRELATE

La Federazione non ha posto in essere operazioni con entità correlate (art. 2427, c. 1, n. 22-bis).

RETTIFICA DEI SALDI DI APERTURA

Sulla base delle più accurate informazioni prodotte dal sistema gestionale implementato dalla Federazione nel corso del 2018 e dei primi mesi del 2019, è stata accertata una impropria interpretazione dei fatti gestionali che avevano portato al riconoscimento di alcuni proventi di tesseramento nel bilancio dello scorso esercizio. Pertanto, come previsto dall'OIC 29, si è proceduto alla rettifica del Patrimonio Netto iniziale ed all'imputazione economica per competenza dei proventi in esame. La descritta operazione ha quindi comportato una rettifica al Patrimonio Netto iniziale con contropartita l'iscrizione di debiti per acconti per un ammontare pari a € 1.109.417, come meglio descritto nei commenti alla voce Patrimonio Netto.



ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI***Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2017 ed al 31 dicembre 2018 rispettivamente ad € 5.177 ed € 2.842.

Nei seguenti prospetti sono evidenziate le movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Software	125.033	269	-339	124.963
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi				0
Immobilizzazioni in corso				0
Altro				0
Totale	125.033	269	-339	124.963

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2017	Amm.to del periodo	Decremento fondo	31/12/2018
Software	119.856	2.537	-272	122.121
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi				0
Altro				0
Totale	119.856	2.537	-272	122.121

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2017	31/12/2018
Software	5.177	2.842
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	0	0
Immobilizzazioni in corso	0	0
Altro	0	0
Totale	5.177	2.842

Gli incrementi dell'esercizio, pari ad € 269, sono relative all'acquisto di licenze software.



Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2017 ed al 31 dicembre 2018 rispettivamente ad € 10.181.591 ed € 10.137.103.

Nei seguenti prospetti sono evidenziate le movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Fabbricati - Impianti sportivi	15.974.040	132.646		16.106.686
Attrezzature sportive	925.217	120.552		1.045.769
Apparecchiature scientifiche	383.673	13.066		396.739
Mobili e arredi	477.247	49.309	-548	526.008
Automezzi	63.955			63.955
Macchine d'ufficio ed elettroniche	421.891	59.584	-10.360	471.115
Altro	430.029	131.410		561.439
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.671		1.671
Totale	18.676.053	508.239	-10.908	19.173.384

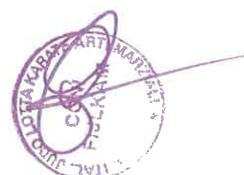
Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2017	Amm.to del periodo	Decremento fondo	31/12/2018
Fabbricati - Impianti sportivi	6.301.505	377.766		6.679.271
Attrezzature sportive	749.531	52.488		802.019
Apparecchiature scientifiche	322.954	16.250		339.204
Mobili e arredi	361.337	38.389	-548	399.178
Automezzi	63.955	0		63.955
Macchine d'ufficio ed elettroniche	330.028	32.761	-8.506	354.283
Altro	365.149	33.222		398.371
Totale	8.494.460	550.875	-9.054	9.036.281

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2017	31/12/2018
Fabbricati - Impianti sportivi	9.672.535	9.427.415
Attrezzature sportive	175.686	243.750
Apparecchiature scientifiche	60.720	57.537
Mobili e arredi	115.909	126.830
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	91.863	116.832
Altro	64.878	163.068
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.671
Totale	10.181.591	10.137.103

Gli incrementi lordi dell'esercizio delle immobilizzazioni materiali, pari a € 508.239, sono riferiti principalmente agli interventi di ammodernamento del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" per € 300.389 (lavori di ristrutturazione delle Tribune e relativi arredi e sedie, installazione di un impianto di climatizzazione e di ledwall all'interno del PalaPellicone, attrezzature sportive), finanziati attraverso il mutuo di € 630.000 acceso nel corso del 2018 con l'Istituto per il Credito Sportivo.

Di seguito i principali incrementi per ciascuna categoria:

- Impianti sportivi: lavori di ristrutturazione delle tribune del PalaPellicone;



- Attrezzature sportive: acquisto di tappeti per il Settore Lotta ed acquisizione in controprestazione dallo sponsor Trocellen di tatami per il Settore Judo per le palestre del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", oltre che acquisto di tatami da parte dei Comitati Territoriali;
- Mobili e arredi: arredi e sedie per le tribune del PalaPellicone;
- Macchine d'ufficio ed elettroniche: principalmente pc, stampanti e altri accessori elettronici per gli uffici della Sede centrale e dei Comitati Territoriali;
- Altro: installazione dell'impianto di climatizzazione e dei ledwall all'interno del PalaPellicone.

I decrementi lordi dell'esercizio, pari a € 10.908, già ammortizzati negli anni precedenti per € 9.054, sono riconducibili prevalentemente a macchine d'ufficio ed elettroniche non più utilizzabili e dismesse così come risulta dal verbale della apposita Commissione Federale fuori uso.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Le rimanenze di magazzino, pari ad € 40.183, sono costituite per € 20.647 dall'abbigliamento sportivo acquisito in controprestazione dallo sponsor tecnico e per € 19.536 dall'abbigliamento sportivo acquistato da altri fornitori nel 2018 ma che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulta ancora non utilizzato. Per l'importo di € 20.647 relativo all'abbigliamento acquisito in controprestazione dallo sponsor tecnico, si è proceduto alla rilevazione del risconto passivo di pari importo per la sospensione dei ricavi da sponsorizzazione.

	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Rimanenze	46.706	40.183	-46.706	40.183
Fondo svalutazione rimanenze				0
Valore netto	46.706	40.183	-46.706	40.183



Crediti

Di seguito è illustrata la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2018:

	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Crediti vs clienti	82.386	142.844	-60.458
Crediti vs CONI	155.788	151.333	4.455
Crediti vs Enti	163.796	109.862	53.934
Crediti vs Erario	12.615	808	11.807
Crediti vs Altri soggetti	110.260	218.161	-107.901
Crediti vs Altri netti	442.459	480.163	-37.705
Totale crediti	524.845	623.007	-98.162
Totale fondo svalutazione crediti	-22.622	-29.545	6.923
Totale crediti netti	502.223	593.462	-91.239

I crediti verso clienti sono principalmente relativi a crediti verso Società, Enti e altre Federazioni per accordi di collaborazione sottoscritti con la Federazione o per la concessione del PalaPellicone per eventi istituzionali, verso Sponsor per gli importi da incassare alla data di chiusura dell'esercizio.

I crediti verso il CONI sono relativi al contributo per il Club Olimpico dell'anno 2018, al saldo del contributo per le risorse umane dell'anno 2018 e al contributo per il fondo di previdenza complementare per il personale dirigente per il periodo 2010-2012 ed al saldo da ricevere del contributo per la Solidarietà Olimpica.

I crediti verso Enti sono relativi:

- per € 57.894 alla quota residua da incassare dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali per la realizzazione del museo della FIJLKAM presso il Centro Olimpico Matteo Pellicone. L'importo sarà erogato al completamento delle opere relative all'adeguamento alle misure antincendio del Centro Olimpico, con l'ottenimento del nuovo Certificato di Prevenzione Incendi;
- per € 105.902 al credito nei confronti dell'European Commission EACEA per il saldo del contributo da ricevere per il Progetto Erasmus+ sulla base della rendicontazione finale elaborata al 31 dicembre 2018 a chiusura del progetto, che si è svolto dal 2016 al 2018 con il coinvolgimento della FIJLKAM, in qualità di capofila, e di ulteriori 5 Federazioni Europee di Karate (Spagna, Portogallo, Francia, Germania e Polonia).

I crediti verso Erario sono relativi al credito Iva dell'anno 2018.

I crediti verso altri soggetti sono così costituiti:



	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
<i>Crediti vs Società e Ass.ni sportive</i>	0	94	-94
<i>Crediti vs Tesserati</i>	732	1.406	-674
<i>Depositi cauzionali</i>	19.110	19.110	0
<i>Anticipi a Fornitori</i>	42.728	13.633	29.095
<i>Anticipi a Funzionari Delegati</i>	10.365	31.919	-21.554
<i>Crediti vs altri soggetti</i>	19.605	40.795	-21.190
<i>Crediti vs Istituti di credito</i>	63	58	5
<i>Crediti vs terzi propri dei Comitati</i>	17.657	111.145	-93.488
Crediti vs Altri soggetti	110.260	218.161	-107.900

Le principali voci incluse tra i crediti verso altri soggetti sono relative a:

- depositi cauzionali costituiti presso Poste Italiane per € 12.679, Comune di Roma per € 5.398 e Istituto per il Credito Sportivo per € 1.033. I depositi presso Poste Italiane e Credito Sportivo sono stati oggetto di svalutazione nel 2017;
- anticipi a fornitori per importi anticipati per la realizzazione di servizi e forniture relativi all'anno 2019;
- anticipi a funzionari delegati per anticipazioni non ancora rendicontate alla data di chiusura dell'esercizio, ma che sono state completamente chiuse nei primi mesi del 2019;
- altri soggetti, che includono il credito verso il Comitato Italiano Paralimpico per € 9.604 per il contributo assegnato nel 2018 per la partecipazione della squadra paralimpica ai Mondiali di Karate ed un credito verso la Federazione Italiana Hockey per € 10.000;
- crediti propri dei Comitati Territoriali verso Enti locali e Tesserati. La differenza rispetto all'esercizio precedente è dovuta principalmente a contributi di Enti Locali per organizzazione di eventi sportivi sul territorio per l'anno 2017 che sono stati incassati nel corso dell'esercizio 2018.

Il fondo svalutazione crediti ammonta ad € 22.623 a copertura dei crediti sorti negli esercizi 2017 e precedenti di dubbia esigibilità (di cui € 1.450 relativo ai crediti verso clienti ed € 21.173 relativo ai crediti verso altri soggetti). Il decremento rispetto all'esercizio precedente è relativo ad utilizzi effettuati nel 2018 per l'eliminazione di alcune posizioni divenute definitivamente inesigibili.



Disponibilità liquide

Sono di seguito elencati i saldi dei conti correnti bancari e postali e le giacenze di cassa contante in essere al 31 dicembre 2017 e al 31 dicembre 2018 presso la Sede centrale e i Comitati territoriali:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Ordinario	c/c BNL n. 10108	609.975	614.943	-4.968
Risorse umane	c/c BNL n. 90	510.840	336.065	174.775
Vincolato per concessione Comune di Roma	c/c BNL n. 420190	17.227	17.388	-161
Vincolato per concessione Palestra di Catania	c/c BNL n. 420016	24.970	24.978	-8
Progetto Erasmus+	c/c BNL n. 1080	16.689	80.307	-63.619
Affiliazioni e Tesseramenti	c/c BNL n. 1432	29.277	0	29.277
Corsi di formazione	c/c BNL n. 1433	4.826	0	4.826
Collegiali	c/c BNL n. 2398	2.657	0	2.657
Federazione Centrale	c/c Poste Italiane n. 269019	-134	-3	-131
Settore Judo	c/c Poste Italiane n. 63908008	61.295	33.538	27.757
Settore Lotta	c/c Poste Italiane n. 63847008	10.599	4.005	6.594
Settore Karate	c/c Poste Italiane n. 63839005	71.670	78.718	-7.048
Settore Arti Marziali	c/c Poste Italiane n. 1001106192	10.744	3.971	6.773
Totale disponibilità liquide Sede centrale		1.370.635	1.193.911	176.725
Totale disponibilità liquide Comitati		546.653	698.156	-151.503
Totale disponibilità liquide		1.917.288	1.892.067	25.221

Di seguito il dettaglio dei saldi dei conti correnti bancari e postali e la giacenza di cassa contante dei Comitati territoriali:



Comitato	Settore	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Piemonte e Valle d'Aosta	Funzionamento	25.055	28.668	-3.613
Piemonte e Valle d'Aosta	Judo	7.722	14.499	-6.777
Piemonte e Valle d'Aosta	Karate	17.363	16.344	1.019
Piemonte e Valle d'Aosta	Lotta	2.202	2.523	-321
Lombardia	Funzionamento	2.509	4.378	-1.869
Lombardia	Judo	5.339	36.154	-30.815
Lombardia	Karate	40.093	32.144	7.949
Lombardia	Lotta	1.958	1.017	941
Provincia Autonoma Bolzano	Funzionamento	3.102	4.175	-1.073
Provincia Autonoma Bolzano	Judo	2.347	2.278	69
Provincia Autonoma Bolzano	Karate	4.926	3.057	1.869
Provincia Autonoma Bolzano	Lotta	112	136	-24
Veneto	Funzionamento	450	946	-496
Veneto	Judo	2.081	1.040	1.041
Veneto	Karate	1.321	2.000	-679
Veneto	Lotta	1.011	1.734	-723
Friuli Venezia Giulia	Funzionamento	6.691	6.738	-47
Friuli Venezia Giulia	Judo	3.911	6.657	-2.746
Friuli Venezia Giulia	Karate	92	2.413	-2.321
Friuli Venezia Giulia	Lotta	2.817	3.105	-288
Liguria	Funzionamento	5.691	9.317	-3.626
Liguria	Judo	38.583	59.206	-20.623
Liguria	Karate	5.278	3.348	1.930
Liguria	Lotta	4.204	1.964	2.240
Emilia Romagna	Funzionamento	5.291	7.087	-1.796
Emilia Romagna	Judo	6.430	2.731	3.699
Emilia Romagna	Karate	12.307	7.696	4.611
Emilia Romagna	Lotta	5.091	6.512	-1.421
Toscana	Funzionamento	1.759	7.241	-5.482
Toscana	Judo	2.119	9.384	-7.265
Toscana	Karate	20.897	25.144	-4.247
Toscana	Lotta	1.448	618	830
Umbria	Funzionamento	773	313	460
Umbria	Judo	3.762	2.735	1.027
Umbria	Karate	788	1.158	-370
Umbria	Lotta	1.174	1.278	-104
Marche	Funzionamento	1.073	1.841	-768
Marche	Judo	1.813	5.934	-4.121
Marche	Karate	639	3.153	-2.514
Marche	Lotta	1.503	1.238	265
Lazio	Funzionamento	6.793	598	6.195
Lazio	Judo	5.071	13.201	-8.130



Comitato	Settore	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Lazio	Karate	29.879	52.184	-22.305
Lazio	Lotta	5.284	2.879	2.405
Abruzzo	Funzionamento	2.686	4.553	-1.867
Abruzzo	Judo	2.591	3.506	-915
Abruzzo	Karate	26.427	24.167	2.260
Abruzzo	Lotta	240	260	-20
Molise	Funzionamento	111	286	-175
Molise	Judo	117	113	4
Molise	Karate	1.574	869	705
Molise	Lotta	0	0	0
Campania	Funzionamento	3.848	5.470	-1.622
Campania	Judo	16.228	4.587	11.641
Campania	Karate	41.306	33.651	7.655
Campania	Lotta	10.338	6.960	3.378
Puglia	Funzionamento	2.786	1.950	836
Puglia	Judo	16.135	11.700	4.435
Puglia	Karate	15.701	22.743	-7.042
Puglia	Lotta	2.642	863	1.779
Basilicata	Funzionamento	631	8.925	-8.294
Basilicata	Judo	2.053	-366	2.419
Basilicata	Karate	2.065	-959	3.024
Basilicata	Lotta	0	0	0
Calabria	Funzionamento	1.397	3.356	-1.959
Calabria	Judo	98	1.003	-905
Calabria	Karate	4.355	7.899	-3.544
Calabria	Lotta	2.899	2.174	725
Sicilia	Funzionamento	9.439	69.989	-60.550
Sicilia	Judo	19.046	13.550	5.496
Sicilia	Karate	9.217	4.630	4.587
Sicilia	Lotta	378	840	-462
Sardegna	Funzionamento	1.569	3.204	-1.635
Sardegna	Judo	29.227	42.396	-13.169
Sardegna	Karate	1.673	3.805	-2.132
Sardegna	Lotta	1.070	275	795
Provincia Autonoma Trento	Funzionamento	2.570	4.262	-1.692
Provincia Autonoma Trento	Judo	263	1.256	-993
Provincia Autonoma Trento	Karate	3.465	3.455	10
Provincia Autonoma Trento	Lotta	6.072	1.794	4.278
Palestra Playa	Funzionamento	497	1.668	-1.171
Totale banche e poste Comitati		539.466	691.600	-152.134
Totale Cassa contanti Comitati		7.187	6.556	631
Totale disponibilità liquide Comitati		546.653	698.156	-151.503



Ratei e risconti

I risconti attivi al 31 dicembre 2018 ammontano ad € 33.969 e si riferiscono alle quote di competenza dell'esercizio 2019 dei costi di polizze assicurative ed altri servizi.

PASSIVO**Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2018 ammonta ad € 1.916.574.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2017	4.559.395	0	-136.852	-980.721	3.441.822
Destinazione risultato esercizio precedente	-1.117.573	0	136.852	980.721	0
Rettifiche di risultati esercizi precedenti			-1.109.417		-1.109.417
Riclassifiche					0
Risultato esercizio corrente	0	0		-415.831	-415.831
Patrimonio netto al 31/12/2018	3.441.822	0	-1.109.417	-415.831	1.916.574

La perdita portata a nuovo dell'esercizio 2016 e la perdita d'esercizio 2017, così come da delibera n. 56/F del Consiglio Federale del 25 maggio 2018, sono state integralmente coperte con la diminuzione del fondo di dotazione complessivamente per € 1.117.573.

La Federazione, tra la fine del 2018 e l'inizio 2019, ha effettuato delle nuove implementazioni del sistema gestionale delle affiliazioni e dei tesseramenti, che hanno consentito di ottenere una reportistica più puntuale, riferita agli acconti dalle Società Sportive residui al 31 dicembre di ciascun anno. L'analisi di questi dati ha fatto emergere che, nei bilanci degli esercizi precedenti, sono stati imputati, ai rispettivi conti economici, ricavi che invece, non essendo ancora stati realizzati, avrebbero dovuto essere rilevati come acconti ricevuti dalle Società Sportive.

Alla luce di quanto sopra descritto, conseguentemente, in sede di redazione del consuntivo chiuso al 31 dicembre 2018, si è proceduto alla quantificazione degli importi correlati alla impropria applicazione del principio della competenza e, come previsto dall'OIC 29, si è proceduto alla sistemazione contabile degli acconti ricevuti al 31.12.18 imputando la posta di Patrimonio Netto "Utili / Perdite a nuovo" per un ammontare di € 1.109.417.

Così come previsto dal citato OIC 29, si riportano di seguito, ai soli fini comparativi, i dati rideterminati dei saldi di apertura patrimonio netto e passività dell'esercizio corrente e del precedente:



Importi in Euro	31/12/2018	1/1/2018 rettificato	31/12/2017	1/1/2017 rettificato	31/12/2016
Patrimonio netto	1.916.574	2.332.405	3.441.822	3.335.287	4.422.543
Fondi rischi	249.134	212.519	212.519	491.233	491.233
TFR	765.501	738.269	738.269	624.706	624.706
Debiti - Acconti da Società	1.308.601	1.259.720	150.303	1.220.973	133.717
Debiti - Altri	7.182.233	6.984.379	6.984.379	7.132.497	7.132.497
Ratei e Risconti	1.211.566	1.216.468	1.216.468	1.428.582	1.428.582
Totale SP Passivo	12.633.608	12.743.761	12.743.761	14.233.278	14.233.278

Per ciò che attiene il risultato dell'esercizio, gli investimenti effettuati anche quest'anno, tutti per l'attività sportiva, hanno indubbiamente favorito l'ottenimento di risultati e riscontri ampiamente positivi nei vari ambiti sportivi ed organizzativi della Federazione, facendo rilevare comunque una perdita d'esercizio di € 415.831.

Come indicato nella nota integrativa al bilancio d'esercizio 2017, la Federazione ha avviato già a partire dal 2018 una serie di interventi volti al recupero delle perdite accumulate nell'ultimo triennio. In particolare, la Federazione, oltre a ridurre significativamente i costi dell'attività sportiva dei vari Settori Tecnici, con una conseguente contrazione delle attività sia nel secondo semestre del 2018 ma soprattutto nell'anno 2019, e alcune voci dei costi generali e di comunicazione, sta portando avanti anche una politica di aumento dei ricavi, individuando tutte quelle voci e quei servizi sui quali agire per l'incremento delle entrate federali.

Il fondo di dotazione c.d. indisponibile sulla base delle indicazioni fornite dal CONI con circolare n. 3 dell'11 ottobre 2005 è pari ad € 413.227, così come risulta dal calcolo di seguito riportato:

Voce	2018	2017	2016
Costi della produzione	13.979.993	14.075.937	12.578.440
Interessi passivi	6		
Interessi passivi su mutui	134.448	142.247	146.314
Imposte sul reddito	93.022	92.898	79.385
Totale costi	14.207.469	14.311.082	12.804.139

Media dei costi 2016-2018	13.774.230	
Fondo di dotazione indisponibile	413.227	3% della media dei costi 2016-2018



Fondo per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono riepilogati nella tabella seguente:

	31/12/2017	Acc.nti	Utilizzi	Rilascio	31/12/2018
Fondo contenziosi legali		22.521			22.521
Fondo interventi manutenzione CPO	25.292	200.000	-25.292		200.000
Altri fondi rischi	187.227			-160.614	26.613
Totale fondi rischi e oneri	212.519	222.521	-25.292	-160.614	249.134

Fondo contenziosi legali

Sulla base delle indicazioni fornite con proprio parere dal legale della Federazione, il fondo stanziato al 31 dicembre 2018 è relativo alle spese legali stimate dal legale per alcuni contenziosi con rischi di soccombenza possibile o remoto.

Fondo interventi di manutenzione CPO

Sulla base di quanto stabilito nel regolamento delle concessioni degli Impianti Sportivi comunali ed in base ai principi contabili OIC 16, 19 e 31, la Federazione ha incrementato il fondo per le necessità legate alle manutenzioni da apportare al Centro Olimpico Matteo Pellicone, sulla base delle indicazioni contenute nelle relazioni dei tecnici federali.

Dopo le movimentazioni intervenute nell'esercizio (utilizzi per € 25.292 per interventi manutentivi effettuati nel corso del 2018 e nuovi accantonamenti), il saldo al 31 dicembre 2018 è pari a € 200.000.

Altri fondi rischi

Il fondo era stato costituito dalla Federazione nell'esercizio 2013 a fronte di un potenziale accertamento tributario ai fini dell'Imposta Municipale Unica, derivante dal titolo di possesso del Centro Olimpico Federale di Ostia. Il contenzioso instaurato con l'Agenzia delle Entrate e seguito per la Federazione dall'Avvocato Guarino, verteva sul classamento catastale (categoria D/6 "fabbricati e locali per esercizi sportivi con fini di lucro") e la conseguente rendita attribuiti d'ufficio al Centro Olimpico Federale.

Tale contenzioso era stato instaurato con l'obiettivo di dimostrare in "via principale" che l'Impianto era di proprietà di Roma Capitale in uso alla Federazione senza attribuzione di diritti reali, al fine di scongiurare qualsiasi presunzione impositiva. In subordine, la preponderanza dell'attività istituzionale svolta dalla Federazione nell'Impianto rispetto a quella commerciale (all'epoca 0,016% sui ricavi totali), in modo da delimitare semmai l'ambito applicativo dell'imposta in proporzione ad una superficie limitatissima dell'impianto (aree del bar e del ristorante).

Il ricorso proposto dalla Federazione fu accolto con sentenza della Commissione Tributaria Provinciale di Roma il 24/06/2016 n. 22119/2016, depositata il 04/10/2016.

Nel bilancio 2016 e precedenti, la Federazione aveva provveduto ad accantonare un fondo a copertura degli eventuali rischi in materia di imposte IRES, IMU e TASI. L'ammontare dello stanziamento era calcolato, in via del tutto presuntiva, sulla base dei dati contenuti nelle relazioni dei tecnici e del consulente fiscale della Federazione.

Il Fondo, nel bilancio 2017, era stato poi adeguato sulla base delle indicazioni contenute nella relazione di accoglimento del ricorso in Commissione Tributaria e nella documentazione fornita da Roma Capitale che chiariva che il titolo di proprietà, precedentemente assegnato catastalmente alla FIJKAM, era stato definitivamente attribuito a Roma Capitale facendo decadere ogni presunzione impositiva diretta (IRES).

Nel corso dell'esercizio 2018, sulla base dell'ulteriore documentazione fornita da Roma Capitale e degli approfondimenti integrativi effettuati dai tecnici e dai consulenti federali, è emerso che l'impianto è inventariato tra i "Beni Indisponibili di Roma Capitale" escludendo



quindi anche l'assoggettamento all'imposta IMU. Conseguentemente il fondo è stato opportunamente adeguato "liberando" € 160.614 (imputati a sopravvenienze attive) e al 31.12.18 presenta, in linea con la relazione del consulente fiscale della Federazione, un saldo di € 26.613 a copertura di eventuali oneri futuri in materia di TASI.

Trattamento di Fine Rapporto

Il fondo per il trattamento di fine rapporto al 31.12.18 è stato calcolato dal Service paghe CONI sulla base delle vigenti disposizioni legislative e include le quote annue maturate nel 2018 e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT, al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio. Di seguito le movimentazioni del fondo TFR:

	31/12/2017	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2018
Trattamento di fine rapporto	738.269	108.978	-81.746	765.501

Debiti

Di seguito è illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2018, ripresa poi nelle pagine successive per le principali categorie di debito:

	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Debiti vs fornitori	524.906	518.395	6.511
Acconti	1.308.601	150.303	1.158.298
Debiti verso banche	1.568	1.231	337
Debiti verso altri finanziatori	4.692.623	4.590.501	102.122
Debiti Tributarî	146.919	245.166	-98.247
Debiti verso Istituti Previdenziali	111.561	99.374	12.187
Debiti vs altri soggetti	1.704.656	1.529.713	174.943
Totale Debiti	8.490.834	7.134.683	1.356.151



Debiti verso Fornitori

	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	213.476	75.359	138.117
Debiti vs fornitori propri dei Comitati	11.801	10.919	882
Fatture da ricevere sede centrale	240.115	368.027	-127.912
Fatture da ricevere Comitati	59.514	64.090	-4.576
Totale Debiti vs Fornitori	524.906	518.395	6.512

I debiti verso fornitori della Sede centrale pari ad € 213.476 e dei Comitati territoriali pari ad € 11.801 sono relativi a servizi ed attività richieste dalla Federazione per lo svolgimento delle attività federali presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e il territorio nazionale. Tali posizioni risultano quasi interamente pagate alla data di redazione del presente bilancio.

Acconti

Gli acconti sono relativi agli importi versati dalle Società sportive al 31 dicembre 2018 per le affiliazioni e i tesseramenti per l'anno 2019, oltre che al residuo degli importi versati nel corso del 2018 e non utilizzati per la stagione 2018.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto alla sistemazione contabile effettuata nell'esercizio 2018, come meglio descritto nei commenti alla voce Patrimonio Netto.

Debiti verso banche

I debiti verso banche sono relativi a spese e commissioni bancarie di competenza dell'anno 2018.

Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori pari ad € 4.692.623 sono relativi alle posizioni verso l'Istituto per il Credito sportivo al 31.12.18. In particolare, il saldo è così composto:

- € 4.408.307 relativi al debito residuo (quota capitale) per il mutuo acceso nel 2009 per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone". Per tale debito, presente in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, la Federazione si è avvalsa della facoltà nella prima applicazione dei nuovi principi contabili nazionali di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai debiti rilevati nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2015 (OIC 19). Sulla base del piano di ammortamento vigente, l'ammontare esigibile entro l'esercizio successivo è pari ad € 187.719 (quote capitale delle rate con scadenza 31 gennaio e 31 luglio 2019), mentre l'ammontare esigibile oltre l'esercizio successivo è di € 4.220.588;
- € 284.316 relativi alle quote erogate nel corso del 2018 sul nuovo mutuo acceso dalla Federazione di € 630.000 per il finanziamento di interventi di ammodernamento del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", alcuni dei quali già effettuati nel 2018 (lavori di ristrutturazione delle Tribune e relative arredi e sedie, installazione di un impianto di climatizzazione e di ledwall all'interno del PalaPellicone, attrezzature sportive) ed altri da completare nel corso dell'esercizio 2019 (sostituzione dei gruppi di riscaldamento / condizionamento a servizio dell'intero Centro Olimpico). La Federazione si avvalsa della facoltà prevista dall'OIC 19 di non applicare il criterio del costo ammortizzato alla voce in esame, dal momento che i suoi effetti non sono significativi.

Debiti tributari e verso Istituti Previdenziali

I debiti tributari e verso Istituti Previdenziali sono relativi alle ritenute fiscali e previdenziali operate a dipendenti e collaboratori federali e all'Iva del mese di dicembre 2018 versate nel 2019.



Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Federazioni estere	54.304	51.967	2.336
Professionisti	99.800	19.102	80.698
Debiti vs Società e Associazioni sportive	7.100	4.860	2.240
Debiti vs tesserati, arbitri e commissari	376.849	428.054	-51.205
Debiti vs altri propri dei Comitati	54.414	131.052	-76.638
Debiti vs il personale	304.654	72.244	232.410
Altri debiti, c/ terzi, collaboratori	26.325	41.569	-15.244
Anticipazioni ricevute dal CONI	781.210	780.865	345
Debiti vs Altri soggetti	1.704.656	1.529.713	174.942

I debiti verso Federazioni estere sono relativi al saldo da erogare alle Federazioni estere di Karate (Polonia, Spagna, Francia e Germania) sulla base della rendicontazione al 31.12.18 per il progetto Erasmus+.

I debiti verso professionisti sono relativi a prestazioni rese nel corso dell'esercizio 2018, che sono state quasi completamente pagate alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso Società e Associazioni Sportive sono riferiti a contributi assegnati per l'attività sportiva dell'anno 2018, che sono stati interamente pagati alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso Tesserati, Arbitri e Commissari sono relativi a diarie e rimborsi spese relativi all'attività svolta nell'ultima parte dell'anno 2018, che sono state quasi completamente liquidate alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso altri propri dei Comitati sono riferiti ai debiti verso società ed associazioni sportive, tesserati e altri soggetti.

I debiti verso il personale sono costituiti dal saldo dei premi PAR, dal premio individuale e dalle competenze di dicembre 2018 pagate ai dipendenti nei primi mesi del 2019, oltre che dalle ferie maturate e non godute. La voce include anche l'accantonamento per l'anno 2018 a copertura degli oneri stimati dal Service paghe CONI in relazione al futuro rinnovo del CCNL, dal momento che il precedente accordo concernente la parte economica per il triennio 2015-2017 aveva scadenza al 31 dicembre 2017.

Gli altri debiti si riferiscono a posizioni verso collaboratori e ad altre posizioni residuali.

Le anticipazioni ricevute dal CONI sono costituiti dagli anticipi erogati a dicembre 2018 sui contributi assegnati per l'esercizio 2019.

Ratei e risconti passivi

I ratei passivi al 31 dicembre 2018 ammontano a € 55.167 e si riferiscono alla quota di competenza dell'anno 2018 degli interessi passivi relativi alla rata in scadenza al 31.1.19 del finanziamento in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

I risconti passivi al 31 dicembre 2018 sono pari ad € 1.156.399 ed includono:

- la quota di competenza degli esercizi futuri (€ 992.474) del contributo del Ministero dei Beni Culturali per la realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", imputato a conto economico per quote nei vari esercizi in relazione al periodo di durata della concessione dell'impianto (scadenza 2054);



- il contributo CONI per gli atleti appartenenti al Club Olimpico assegnato a fine 2018 (€ 48.000) ed imputato per competenza economica all'esercizio 2019, al momento dell'erogazione dei premi agli atleti;
 - la quota di ricavi da sponsorizzazioni erogati in controprestazione di materiale sportivo di € 20.647. Per lo stesso importo sono state rilevate le rimanenze di magazzino;
 - la quota di ricavi da sponsor, accordi di collaborazione e di concessione del PalaPellicone per eventi istituzionali di competenza dell'esercizio 2019 (€ 66.263);
 - le quote di iscrizione a gare 2019 incassate a fine 2018 (€ 22.015);
 - la quota di competenza dell'esercizio 2019 del contributo ricevuto dall'European Commission EACEA per il Progetto Erasmus+ per € 7.000.
-



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**Valore della Produzione**

Il valore della produzione ammonta complessivamente ad € 13.859.007 con un incremento del 4% rispetto al precedente esercizio, e risulta così articolato:

Descrizione	2018	% su tot.	2017	% su tot.	Differenza	Diff %
Contributi CONI	7.594.473	55%	7.795.389	58%	-200.916	-3%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	53.843	0%	31.355	0%	22.488	72%
Quote degli associati	2.800.701	20%	2.658.075	20%	142.626	5%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	877.495	6%	397.281	3%	480.214	121%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	8.547	0%	24.380	0%	-15.833	-65%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	197.487	1%	70.609	1%	126.878	180%
Altri ricavi della gestione ordinaria	537.422	4%	593.852	4%	-56.430	-10%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	9.604	0%	0	0%	9.604	na
Totale attività centrale	12.079.572	87%	11.570.942	87%	508.630	4%
Contributi dello Stato, Enti Locali	132.426	1%	288.715	2%	-156.289	-54%
Quote degli associati:	1.599.419	12%	1.437.133	11%	162.286	11%
Ricavi da manifestazioni:	279	0%	756	0%	-477	-63%
Altri ricavi della gestione:	47.311	0%	32.666	0%	14.645	45%
Totale attività Strutture territoriali	1.779.435	13%	1.759.270	13%	20.165	1%
Valore della produzione	13.859.007	100%	13.330.212	100%	528.795	4%

L'incremento dei ricavi rispetto al 2017 è relativo principalmente ai ricavi da manifestazioni internazionali (+121%, derivanti dalle quote di iscrizione delle delegazioni estere ai Campionati Europei Juniores di Lotta organizzati dalla Federazione presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" nel 2018), delle quote associative (+5%, dovuto all'incremento delle quote di tesseramento e del numero delle licenze rilasciate ai tesserati federali in linea con il trend degli ultimi anni) e dei ricavi da sponsorizzazioni.

I contributi CONI evidenziano un decremento rispetto al 2017 dovuto sostanzialmente al Contributo per gli atleti appartenenti al Club Olimpico, che non è presente nel 2018 poiché è stato assegnato a fine anno ed è stato imputato per competenza economica dalla Federazione nell'esercizio 2019, al momento dell'erogazione dei premi agli atleti.

Di seguito la composizione dei contributi CONI per singole categorie contributive:

- Preparazione Olimpica € 4.150.928 (assegnazione iniziale e contributi integrativi del 18 dicembre 2017 e del 4 maggio 2018 di € 200.000 per il Settore Karate e del 12 giugno 2018 di € 50.000 per il Settore Lotta);
- Attività Sportiva € 975.232 (assegnazione iniziale e contributi integrativi per l'organizzazione degli Europei Juniores di Lotta di € 25.000);
- Personale federale ed ex CONI Servizi spa € 2.258.314;
- Spazi Uffici Federali € 200.000;
- Altri contributi € 10.000 relativi all'assegnazione del CONI finalizzata alla copertura degli oneri per le attività della Società di revisione per la certificazione del bilancio.

Le altre voci di ricavo più significative sono costituite da:

- contributi da Stato, Regione ed Enti Locali - sia di pertinenza della Sede centrale che dei Comitati territoriali - per € 186.269, che includono anche la quota di competenza dell'esercizio di € 27.569 del contributo del Ministero per i Beni Culturali per la



realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone";

- ricavi da quote degli associati, di cui € 2.800.701 per la Sede centrale (costituite principalmente da affiliazioni e tesseramenti, quote di iscrizione a corsi di formazione e aggiornamento dei tecnici federali) ed € 1.599.419 per i Comitati territoriali (costituite principalmente da quote di iscrizione a campionati e gare federali e da quote di iscrizione a corsi di formazione e aggiornamento dei tecnici federali);
- ricavi da manifestazioni Internazionali per € 877.495 relativi alle quote di iscrizione ai Campionati Europei Juniores di Lotta, al Torneo European Open femminile di Judo, allo Stage Internazionale di Judo a Lignano ed all'Olympic Training Center di Judo.

Costi della produzione

I costi della produzione ammontano complessivamente ad € 14.044.637 e risultano così articolati:

- € 9.419.748 per costi dell'attività sportiva;
- € 4.341.959 per costi del funzionamento;
- € 213.521 per accantonamenti;
- € 69.409 per oneri diversi di gestione.

Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	2018	% su tot.	2017	% su tot.	Differenza	Diff%
Partecipazione a manif. sportive naz.li/int.li PO/AL	1.806.915	49%	1.843.334	42%	-36.419	-2%
Allenamenti e stages	598.447	16%	648.461	15%	-50.014	-8%
Funzionamento Commissioni Tecniche	8.341	0%	15.388	0%	-7.047	-46%
Compensi per prestazioni contrattuali	448.137	12%	491.847	11%	-43.710	-9%
Interventi per gli atleti	88.087	2%	404.262	9%	-316.175	-78%
Spese per antidoping	9.333	0%	6.542	0%	2.791	43%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	2.959.260	80%	3.409.834	77%	-450.574	-13%
Partecipazione a manif. sportive naz.li/int.li	458.749	12%	610.235	14%	-151.486	-25%
Allenamenti e stages	286.706	8%	388.628	9%	-101.922	-26%
Funzionamento Commissioni Tecniche	0	0%	3.000	0%	-3.000	-100%
Compensi per prestazioni contrattuali	0	0%	2.000	0%	-2.000	-100%
Interventi per gli atleti	0	0%	0	0%	0	0%
Spese per antidoping	0	0%	0	0%	0	0%
Totale Rappresentative Nazionali	745.455	20%	1.003.863	23%	-258.408	-26%
Totale Costi PO / AL	3.704.715	100%	4.413.697	100%	-708.982	-16%

I costi sostenuti per le attività di Preparazione Olimpica e Alto Livello sono relativi alle spese sostenute dalla Federazione per l'attività agonistica delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate. Come nei precedenti esercizi, la Federazione impegna la maggior parte delle proprie risorse nell'espletamento dell'attività sportiva delle proprie discipline federali. In tal senso, come più ampiamente descritto nella Relazione del Presidente Federale, anche nel 2018 è stata garantita la massima attenzione alla preparazione degli Atleti attraverso la partecipazione delle Squadre Nazionale al maggior numero di gare e di stages svolti, il mantenimento degli investimenti sull'organico degli staff tecnici e sull'assistenza in materia di tutela sanitaria ai nostri Atleti, sia con la presenza dei Fisioterapisti al Centro Olimpico che in occasione delle attività internazionali.



I costi per l'attività sportiva della Sede Centrale sono articolati come segue:

Descrizione	2018	% su tot.	2017	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizzazione Manif. Sportive Intern.li	618.645	16%	263.239	7%	355.406	135%
Organizzazione Manif. Sportive Naz.li	575.600	15%	755.488	19%	-179.888	-24%
Partecipazione ad organismi internazionali	31.983	1%	32.949	1%	-966	-3%
Formazione ricerca e documentazione	212.734	6%	218.220	6%	-5.486	-3%
Promozione Sportiva	400.556	10%	668.908	17%	-268.352	-40%
Contributi per l'attività sportiva	79.672	2%	114.743	3%	-35.071	-31%
Gestione impianti sportivi	973.581	25%	885.812	23%	87.769	10%
Altri costi per l'attività sportiva	490.260	13%	498.681	13%	-8.421	-2%
Ammortamenti attività sportiva	446.503	12%	445.401	11%	1.102	0%
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva	0	0%	0	0%	0	0%
Costi attività paralimpica	0	0%	0	0%	0	0%
Costi attività sportiva Sede centrale	3.829.534	100%	3.883.441	100%	-53.907	-1%

La voce "Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali" include tutti i costi relativi ad eventi sportivi internazionali organizzati dalla Federazione nel corso del 2018, ed in particolare, i Campionati Europei Juniores di Lotta e l'European Open Femminile di Judo organizzati presso il Centro Olimpico Matteo Pellicone ed il Torneo internazionale di Lotta Città di Sassari. I maggiori costi sostenuti nel 2018 sono relativi agli Europei Juniores di Lotta e sono stati coperti dai maggiori ricavi derivanti dalle quote di iscrizione alla gara.

La voce "Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali" include i costi sostenuti a livello centrale per l'organizzazione dei campionati nazionali.

I costi per la "Formazione, ricerca e documentazione" riguardano principalmente i costi sostenuti per i corsi di formazione e aggiornamento degli insegnanti tecnici e degli ufficiali di gara organizzati presso il Centro Olimpico Matteo Pellicone.

La voce "Promozione Sportiva" è costituita dai costi relativi alla realizzazione di tutte le attività promozionali finalizzate alla crescita del movimento sportivo federale. Il decremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente ai minori costi sostenuti per il Progetto Erasmus+.

La voce "Gestione Impianti Sportivi" include tutti i costi sostenuti dalla Federazione per la gestione (utenze, servizi di pulizia, verde e sorveglianza, etc.) e la manutenzione del Centro Olimpico Matteo Pellicone.

Gli "altri costi per l'attività sportiva" sono quasi del tutto relativi alla polizza assicurativa per i Tesserati.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:



Descrizione	2018	% su tot.	2017	% su tot.	Differenza	Diff %
Attività agonistica	816.426	43%	691.560	39%	124.866	18%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	409.242	22%	428.436	24%	-19.194	-4%
Corsi di formazione	319.446	17%	332.436	19%	-12.990	-4%
Promozione Sportiva	87.807	5%	66.349	4%	21.458	32%
Contributi all'attività sportiva	228.880	12%	220.132	13%	8.748	4%
Gestione impianti sportivi	23.698	1%	20.201	1%	3.497	17%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	1.885.499	100%	1.759.114	100%	126.385	7%

I costi dell'attività sportiva dei Comitati territoriali evidenzia un incremento complessivo del 7%.

Funzionamento

I costi per il funzionamento della Sede Centrale sono articolati come segue:

Descrizione	2018	% su tot.	2017	% su tot.	Differenza	Diff %
Costi per il personale e collaborazioni	3.087.782	78%	2.679.825	76%	407.957	15%
Organi e Commissioni federali	158.240	4%	174.451	5%	-16.211	-9%
Costi per la comunicazione	155.123	4%	48.762	1%	106.361	218%
Costi generali	464.276	12%	506.301	14%	-42.025	-8%
Ammortamenti per funzionamento	106.908	3%	115.443	3%	-8.535	-7%
Costi funzionamento Sede centrale	3.972.329	100%	3.524.782	100%	447.547	13%

L'incremento dei costi generali, complessivamente pari al 13%, è relativo ai maggiori costi del personale (+15%) in virtù dell'assunzione in organico federale di 3 nuove risorse nel corso del 2017 (una part time a marzo 2017, 2 full time ad agosto e ottobre 2017) e 1 risorsa full time a marzo 2018, oltre che per la rilevazione contabile di € 167.219 di altri costi relativi al personale dell'anno 2017 (saldo PAR e premi individuali previsti dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro CONI e Federazioni Sportive Nazionali e di altre competenze) che, per mancanza di informazioni in quel momento, non erano state accantonate nell'esercizio precedente. Anche i costi di "comunicazione" evidenziano un incremento (+218%), dovuto principalmente ad una più corretta imputazione in questa voce di tutti i costi per le prestazioni e collaborazioni relative alle attività di comunicazione federale.

Per maggiori dettagli, si rimanda a quanto indicato nella Relazione del Presidente Federale.

Costi per il personale

Descrizione	2018	2017	Differenza
Salari e stipendi	2.115.525	1.658.692	456.833
Oneri sociali	629.426	677.742	-48.316
TFR	121.121	99.938	21.183
Altri costi	221.710	243.452	-21.743
Totale	3.087.782	2.679.824	407.956

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:



Livello	Personale 2018	Personale 2017	2018 vs 2017
Dirigente	2	1	1
Quadro Super	0	1	-1
Quadro	6	5	1
Giornalista	1	1	0
D	0	0	0
C	17	15	2
B	20	22	-2
A	0	0	0
Totale	46	45	1

I costi per il funzionamento delle Strutture Territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	2018	% su tot.	2017	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	0	0%	0	0%	0	0%
Organi e Commissioni	44.332	12%	73.812	22%	-29.480	-40%
Costi generali	325.297	88%	258.859	78%	66.438	26%
Costi funzionamento Strutt. Territ.li	369.629	100%	332.671	100%	36.958	11%

La gestione degli Organi Periferici, sempre attentamente monitorata dagli uffici centrali, ha comportato un incremento generale dei costi di funzionamento dell'11%, ampiamente giustificato dalla notevole attività svolta dai nostri volontari sul territorio nazionale. Le differenze con l'esercizio precedente riguardano soprattutto i maggiori costi per servizi relativi ad allestimenti delle gare e campionati federali (trasporti e facchinaggio, pulizie, etc.) e per l'assistenza gestionale per elaborazione dati e alle Società Sportive per le affiliazioni e i tesseramenti.

Accantonamenti

Descrizione	2018	% su tot.	2017	% su tot.	Differenza	Diff. %
Accantonamenti per rischi ed oneri	213.521	100%	25.000	46%	188.521	754%
Accantonamento a fondo sval. crediti	0	0%	29.545	54%	-29.545	-100%
Totale accantonamenti	213.521	100%	54.545	100%	158.976	291%

La voce "accantonamenti per rischi ed oneri" accoglie:

- l'accantonamento di € 200.000 per le necessità legate alle manutenzioni da apportare al Centro Olimpico Matteo Pellicone, sulla base delle indicazioni contenute nelle relazioni dei tecnici federali;
- l'accantonamento di € 13.521 delle spese legali stimate dal legale federale per alcuni contenziosi con rischi di soccombenza possibile o remoto.

Oneri diversi di gestione

Descrizione	2018	% su tot.	2017	% su tot.	Differenza	Diff. %
Sopravvenienze e insussistenze passive	59.946	86%	102.116	95%	-42.170	-41%
Imposte indirette, tasse e contributi	9.463	14%	5.571	5%	3.892	70%
Totale oneri diversi di gestione	69.409	100%	107.687	100%	-38.278	-36%



Proventi e oneri finanziari

Descrizione	2018	2017	Differenza
Interessi attivi	187	150	37
Interessi passivi	-6	0	-6
Interessi passivi su mutui	-134.448	-142.247	7.799
Totale gestione finanziaria	-134.267	-142.097	7.830

Gli interessi passivi su mutui sono relativi alle quote di interessi passivi (€ 133.418) di competenza dell'esercizio 2018 per il mutuo acceso nel 2009 per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e agli oneri di preammortamento (€ 1.030) sul mutuo concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo nel 2018 per il finanziamento degli interventi di ammodernamento dell'Impianto.

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	2018	2017	Differenza
IRAP	-95.934	-92.898	-3.036
IRES	0	0	0
Totale imposte dell'esercizio	-95.934	-92.898	-3.036

Le imposte dell'esercizio si riferiscono alle sole imposte correnti. Non sono presenti imposte differite e anticipate.

Compensi agli organi di gestione e controllo

Descrizione	2018			2017			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale			0			0	0	0	0
Consiglio Federale			0			0	0	0	0
Collegio dei Revisori dei Conti	17.568	8.400	25.968	19.046	7.000	26.046	-1.478	1.400	-78
Totale	17.568	8.400	25.968	19.046	7.000	26.046	-1.478	1.400	-78

Gli Organi gestionali e i componenti delle varie commissioni federali non percepiscono compensi o gettoni, ma hanno unicamente diritto al rimborso delle spese a piè di lista, sostenute in occasione di convocazioni per trasferte per conto della Federazione.

I Revisori dei conti percepiscono i compensi e le indennità previsti dal CONI.

Il Collegio dei Revisori è costituito da tre componenti, in applicazione delle norme contenute nello Statuto Federale.



FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non sono avvenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Risultano in essere al 31 dicembre 2018 le polizze fidejussorie rilasciate da BNL in favore del Comune di Roma per € 17.452 e del Comune di Catania per € 25.000 relative, rispettivamente, alle concessioni del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Roma - Ostia Lido e della palestra La Plaja di Catania.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Si propone di coprire il risultato economico d'esercizio 2018 di - € 415.831, unitamente alla perdita portata a nuovo pari ad € 1.109.417, con l'utilizzo del Fondo di dotazione.

Conclusioni

Si conclude la presente Nota Integrativa assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio è conforme alla legge e rappresenta con chiarezza, e in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione nonché il risultato economico dell'esercizio.

Roma, 31 maggio 2019


Il Segretario Generale
Massimiliano Benucci


Il Presidente Federale
Domenico Falcone



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI



*Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al
Bilancio dell'esercizio 2018 predisposto dalla
Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali*

Il Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 15 Maggio 2019 ha esaminato il bilancio dell'esercizio 2018 della Fijlkam.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c..".

**A) Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39
Relazione sul bilancio d'esercizio**

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2018 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio della Federazione chiuso al 31 dicembre 2018 costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota integrativa.

La revisione contabile è stata svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità, ai sensi di tali principi, sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio nella presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

E' necessario richiamare l'attenzione su quanto riportato in nota integrativa con riferimento alla rettifica dei saldi di apertura "Sulla base delle più accurate informazioni prodotte dal sistema gestionale implementato dalla Federazione nel corso del 2018 e dei primi mesi del 2019, è stata accertata una impropria interpretazione dei fatti gestionali che avevano portato al riconoscimento di alcuni proventi di tesseramento nel bilancio dello scorso esercizio. Pertanto, come previsto dall'OIC 29, si è proceduto alla rettifica del Patrimonio Netto iniziale ed all'imputazione economica per competenza dei proventi in esame. La descritta operazione ha quindi comportato una rettifica al Patrimonio Netto iniziale con contropartita l'iscrizione di debiti per acconti".

Il nostro giudizio non contiene rilievi con riferimento a tale aspetto.

Responsabilità del Segretario per il bilancio d'esercizio

Il Segretario, ai sensi dell'art.23 dello Statuto vigente, è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità del revisore

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale. Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, del D. Lgs. n. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la

pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio della Federazione per verificare che siano applicabili le procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione. Il procedimento di revisione legale è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Federazione e con il suo assetto organizzativo. La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Segretario, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione del Presidente Federale con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n.720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Federazione, con il bilancio d'esercizio della FIJLKAM al 31 dicembre 2018. A nostro giudizio la relazione del Presidente è coerente con il bilancio di esercizio della FIJLKAM al 31 dicembre 2018.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia fornita dal Presidente Federale. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.

Conoscenza della Federazione, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il Collegio dei Revisori dichiara di avere in merito alla Federazione e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche della Federazione, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È possibile confermare che l'attività tipica svolta dalla Federazione non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale e che l'assetto organizzativo è rimasto sostanzialmente invariato.

È inoltre possibile rilevare come la Federazione abbia operato nel 2018 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio;

- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce di cui all'art. 2408 c.c.

Le attività svolte dal Collegio dei Revisori hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le verifiche di cui all'art. 2404 c.c. e di tali verifiche sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti.

Attività svolta

Durante le verifiche periodiche, il Collegio dei Revisori ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla Federazione, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura.

Il collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale della Federazione e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – Presidente, Segretario, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio dei Revisori può affermare che:

- le decisioni assunte dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio federale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Federazione;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto federale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea e dal Consiglio Federale o tali da compromettere l'integrità del patrimonio federale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Federazione, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è stato predisposto dal Segretario Generale e risulta costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa.

Inoltre:

- Il Presidente Federale ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 39 del Regolamento di amministrazione e Contabilità;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio dei Revisori in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della Federazione corredati dalla presente relazione. Si fa presente che con comunicazione del CONI (mail del 26.3.19) è stata accordata alla Federazione la proroga all'approvazione del bilancio 2018 fino al 31 maggio 2019.

Il presente bilancio è soggetto a revisione contabile volontaria da parte della Società di Revisione Deloitte & Touche SpA.

È stato esaminato il progetto di bilancio redatto secondo la struttura e gli schemi previsti dalle norme vigenti. In particolare, con riferimento alle disposizioni per l'armonizzazione e la raccordabilità dei conti pubblici, in conformità delle disposizioni recate dalla L. n. 196 del 2009 e successive modificazioni, dal decreto

legislativo n. 91 del 2011, dal decreto MEF 27 marzo 2013, nonché dalla Circolare MEF – RGS n. 31 del 29 novembre 2018, il Collegio dei Revisori constata che il CONI con circolare n. 23556 del 8.3.19 ha previsto la decorrenza a partire dal bilancio consuntivo 2019 per l'elaborazione del rendiconto finanziario sulla base delle indicazioni OIC e del conto consuntivo in termini di cassa.

Vengono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- i documenti che compongono il bilancio al 31 dicembre 2018 sono stati redatti dall'organo amministrativo tenendo conto degli effetti e delle modifiche del D. Lgs 139/2015.
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione sulla destinazione del risultato di esercizio non ha nulla da osservare.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi effettuata sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

Risultato dell'esercizio

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere negativo per euro -415.831.

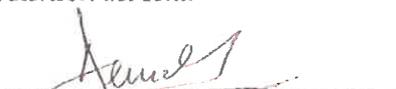
B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta, considerando che i programmi e gli obiettivi fissati in sede di previsione sono stati realizzati ed ampiamente illustrati nella relazione del Presidente Federale, il Collegio dei Revisori attesta che non sussistono motivi che possano impedire l'approvazione del progetto bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, così come redatto dal Segretario Generale, nonché alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Per quanto sopra rilevato, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2018.

Il Collegio dei Revisori dei conti

dr. Demetrio Serra



dr.ssa Cinzia Perugini



dr. Nicola Caccavale



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Presidente Federale della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali al 31 dicembre 2018 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo d'informativa

Richiamiamo l'attenzione su quanto indicato dal Presidente nella Nota Integrativa nel paragrafo " Rettifica dei saldi di apertura " nel quale si segnala che, sulla base delle più accurate informazioni prodotte dal sistema gestionale implementato dalla Federazione nel corso del 2018 e dei primi mesi del 2019, è stata accertata una impropria interpretazione dei fatti gestionali che avevano portato al riconoscimento di alcuni proventi di tesseramento nel bilancio dello scorso esercizio. Pertanto, come previsto dall'OIC 29, si è proceduto alla rettifica del Patrimonio Netto iniziale ed all'imputazione economica per competenza dei proventi in esame. Si rimanda al suddetto paragrafo per i dettagli. Il nostro giudizio non è espresso con modifica in relazione a tale aspetto.

Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Claudio Martino
Director

Roma, 30 maggio 2019