



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

N° 190/F

del 5 febbraio 2021

OGGETTO: Bilancio di Previsione esercizio 2021

INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 18 dello Statuto Federale;
- Visto l'articolo 6 e seguenti del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Vista la comunicazione di Sport e Salute SpA del 10 dicembre u.s. con la quale sono state comunicate le assegnazioni di contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per l'esercizio 2021 e la proroga concessa da Sport e Salute SpA e dal CONI del termine di approvazione del bilancio di previsione 2021 alla data odierna, oltre il termine del 30 novembre previsto dall'articolo 8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Esaminati i programmi di attività sportiva ed i costi di funzionamento previsti per l'esercizio 2021;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente Federale;
- Preso atto del parere favorevole contenuto nella relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;

DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2021, che si acclude alla presente deliberazione costituendone parte integrante e che presenta un risultato economico positivo di € 1.578.


Il Segretario Generale
Massimiliano Benucci


Il Presidente Federale
Domenico Falcone

BILANCIO DI PREVISIONE 2021



Indice

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Quadro riepilogativo**
- **Quadro analitico**
- **Quadro riepilogativo delle Strutture Territoriali**
- **Pianificazione degli investimenti**
- **Budget di tesoreria**
- **Budget economico annuale e pluriennale ex art. 2, D. MEF
27 marzo 2013**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE



**RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE
SUL BILANCIO DI PREVISIONE
DELL'ESERCIZIO 2021**

Premessa

La Relazione al Bilancio di Previsione per il 2021 deve necessariamente essere inquadrata nel contesto eccezionale nel quale questo documento viene predisposto. Ci troviamo, infatti, ad affrontare un anno pieno di incognite, dopo aver vissuto un 2020 contrassegnato dalla drammatica emergenza sanitaria provocata dalla diffusione della pandemia da Covid-19 e dalle gravissime ripercussioni economiche e sociali che hanno pesantemente condizionato ogni aspetto della vita di tutti noi.

Ovviamente anche il mondo dello sport ha subito le conseguenze di questa inaspettata tragedia planetaria, con il differimento di un anno, evento senza precedenti, dei Giochi Olimpici di Tokyo e la cancellazione della maggior parte delle manifestazioni agonistiche internazionali, senza contare l'impatto devastante a livello nazionale sul tessuto associativo delle severe misure messe in atto dalle Autorità governative per contenere la diffusione del virus.

In tal senso, la Federazione ha fatto quanto possibile per sostenere le proprie Associazioni e Società Sportive mettendo in campo i due provvedimenti denominati "Bonus Ripartenza" con l'obiettivo di fornire un supporto concreto e con la consapevolezza che, purtroppo, l'emergenza non è ancora superata e gli attesi benefici della campagna vaccinale da poco avviata richiederanno tempi lunghi per esplicare pienamente i loro effetti.

Altro significativo elemento da evidenziare è che il nuovo Quadriennio Olimpico si apre con l'inedita circostanza relativa al fatto che non è stata ancora celebrata l'Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva, indetta per il 27 febbraio prossimo, che, peraltro, si terrà prima dello svolgimento dell'atto conclusivo per eccellenza del Quadriennio 2017-20, ovvero i Giochi Olimpici di Tokyo.

Tutti questi accadimenti straordinari, che hanno portato ad una situazione che non ha precedenti nella storia della Federazione e del movimento sportivo italiano, comportano una impostazione di budget completamente diversa. Infatti, questo Bilancio di Previsione 2021 può solamente limitarsi a fissare degli impegni di massima e delineare delle linee guida orientative ma dovrà essere giocoforza rimodulato e finalizzato, anche in funzione dell'andamento della pandemia, solamente dal nuovo Consiglio Federale subito dopo il suo insediamento.

Fatte queste doverose premesse, di seguito entriamo in temi più squisitamente amministrativi ed economici.

La comunicazione da parte di Sport e Salute SpA dei contributi ordinari per l'anno 2021 deliberati dal CdA della Società a favore della Federazione è pervenuta solamente in data 10 dicembre u.s. Pertanto, come avvenuto già lo scorso anno, visto lo slittamento nelle tempistiche di assegnazione dei contributi, Sport e Salute SpA ha concesso alle Federazioni la proroga per l'approvazione del Bilancio di Previsione 2021, oltre il termine del 30 novembre previsto dal Regolamento di Amministrazione. Per questo motivo il Bilancio di Previsione 2021 viene presentato in occasione della riunione del Consiglio Federale del 5 febbraio. Anche il CONI, in qualità di Ente Vigilante, ha concesso alla Federazione lo stesso termine di proroga per l'approvazione del bilancio di previsione 2021.

Rispetto a quanto avvenuto fino al 2019, ove il CONI aveva proceduto all'assegnazione delle varie categorie contributive alla Federazione (PO, Attività Sportiva, Spazi Uffici, Risorse Umane, certificazione di bilancio, etc.), per l'esercizio 2021 - così come avvenuto nel 2020 - Sport e Salute SpA ha ricondotto integralmente all'interno del modello algoritmico di calcolo (basato su parametri "sportivi" forniti dalle singole Federazioni e sui dati economici dei bilanci federali) tutti i contributi riconosciuti in precedenza a vario titolo, lasciando autonomia gestionale alle singole Federazioni sulla finalizzazione del contributo, nell'ambito di linee guida fornite dalla Società e indicando comunque una quota minima di contributo da finalizzare all'attività di Preparazione Olimpica ed a



progetti finalizzati alla diffusione dello sport e all'implementazione di programmi di promozione sportiva, come di seguito indicato:

Descrizione	Importo
PO / AL - quota finalizzata da SeS	3.900.928
Diffusione Sport e Promozione - 5%	407.746
Altri contributi - liberamente allocabili	3.846.239
TOTALE ASSEGNAZIONE SPORT E SALUTE	8.154.913

In aggiunta alle suddette assegnazioni iniziali, la Federazione ha stabilito di imputare all'esercizio 2021 alcune assegnazioni integrative ricevute a fine 2020, come riportate nella tabella seguente, che coerentemente alle indicazioni ricevute dalla stessa Società circa la destinazione e l'esercizio di utilizzo sono state destinate a progettualità da sviluppare nel corso del corrente anno:

Descrizione	Importo
Contributo int.vo del 20.11.2020	862.770
Int.vo del 20.11.2020 - Voucher - quota finalizzata da SeS	431.385
Int.vo del 20.11.2020 - Finalità Covid - quota finalizzata da SeS	200.000
TOTALE	1.494.155

La Federazione ha, inoltre, imputato all'esercizio 2021 una quota del contributo ordinario di PO/AL relativo al 2020. Infatti, considerato che l'emergenza sanitaria Covid ha comportato l'annullamento di molte attività di Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali previste nel 2020 ed alcune di queste relative alla qualificazione e partecipazione alle Olimpiadi di Tokyo sono state riprogrammate nel 2021, la Federazione – conformemente al principio contabile OIC 18 e in ossequio al principio di competenza economica e tenendo conto delle indicazioni ricevute da Sport e Salute – ha rinviato al 2021 l'importo totale di € 327.000 (pari all'ammontare degli stanziamenti delle attività che erano stati inclusi nel bilancio di previsione iniziale 2020 e che sono state rinviate all'anno 2021) relativo ad una quota del contributo ordinario per la PO/AL.

Si evidenzia, infine, che il contributo assegnato in data 1 dicembre u.s. per gli Atleti appartenenti al Club Olimpico ed alle Promesse Olimpiche è stato imputato per competenza economica dalla Federazione nell'esercizio 2021, quando sarà completato l'iter amministrativo di erogazione dei premi agli Atleti.

Pertanto, i contributi di Sport e Salute imputati nel bilancio di previsione 2021 sono di seguito riepilogati:



Descrizione	Importo
PO / AL - quota finalizzata da SeS	3.900.928
Int.vo del 20.11.2020	862.770
PO / AL ordinario 2020 - quota rinviata al 2021	327.000
Totale PO/AL	5.090.698

Diffusione Sport e Promozione - quota finalizzata da SeS	407.746
Int.vo del 20.11.2020 - Voucher - quota finalizzata da SeS	431.385
Int.vo del 20.11.2020 - Finalità Covid - quota finalizzata da SeS	200.000

Altri contributi - Liberamente allocabili	3.846.239
--	------------------

Altri contributi del 1.12.2020	178.000
TOTALE CONTRIBUTI 2021	10.154.068

Per maggiori dettagli circa le progettualità da finanziare con le assegnazioni relative a "Diffusione Sport e Promozione - 5%", "Finalità Voucher" e "Finalità Covid", si rinvia alla sezione "F) Attività di Marketing e Promozione – Attività Promozionali" della presente relazione.

Relativamente al contributo "liberamente allocabile", si riporta infine una tabella riepilogativa dei programmi e delle attività che saranno con lo stesso finanziati:

CONTRIBUTO "Liberamente Allocabile"	3.846.239
ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI NAZIONALI	576.828
COSTI PROMOZIONE (al netto di Diffusione Sport e Promozione - 5% e Voucher)	183.761
AMMORTAMENTI PER ATTIVITA' SPORTIVA	490.000
PERSONALE	3.077.584
COMUNICAZIONE	181.000
TOTALE COSTI FINANZIATI	4.509.173

Passando ad un inquadramento di carattere generale sulla predisposizione del Bilancio di Previsione, si evidenzia che – proseguendo il lavoro di razionalizzazione dei costi effettuato nell'ultimo triennio – anche per il 2021 è stato effettuato un puntuale lavoro di controllo di tutte le varie voci di costo.

Nel proseguo della Relazione verranno esplicitati alcuni dettagli informativi sugli stanziamenti dei ricavi e dei costi del Bilancio di Previsione 2021, ma non verranno commentati gli scostamenti con gli stanziamenti presenti l'anno precedente relativi al Bilancio di Previsione aggiornato 2020. Ciò in quanto, come già rammentato in premessa, l'anno 2020 è stato contrassegnato dall'emergenza sanitaria provocata dalla diffusione della pandemia da Covid-19 e dalle gravissime ripercussioni economiche e sociali che hanno pesantemente condizionato ogni aspetto della vita sociale ed economica. Ovviamente anche il mondo dello sport ha subito le conseguenze della pandemia, con il differimento di un anno dei Giochi Olimpici di Tokyo e la cancellazione della maggior parte delle manifestazioni agonistiche internazionali e delle attività nazionali (dato che non è stato sostanzialmente possibile nel 2020 svolgere i Campionati Italiani e l'attività di formazione a livello Nazionale e Regionale per i nostri tesserati). Il Bilancio di Previsione aggiornato 2020 riflette, pertanto, tale stravolgimento delle attività federali, con una evidente contrazione delle spese di Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali, per l'Organizzazione di Manifestazioni Nazionali e per la Formazione.

Nella voce "contributi per l'attività sportiva" del Bilancio di Previsione aggiornato 2020 è incluso invece lo stanziamento delle risorse destinate dalla Federazione per il sostegno delle nostre Società



con l'assegnazione di contributi denominati "Bonus Ripartenza" e "Bonus Ripartenza bis", complessivamente pari a circa € 2.260.000.

Fatta questa premessa generale, passando ad analizzare i ricavi della Federazione il cui totale ammonta a € 15.442.185, questi possono essere così ripartiti nelle seguenti tre principali macro-categorie:

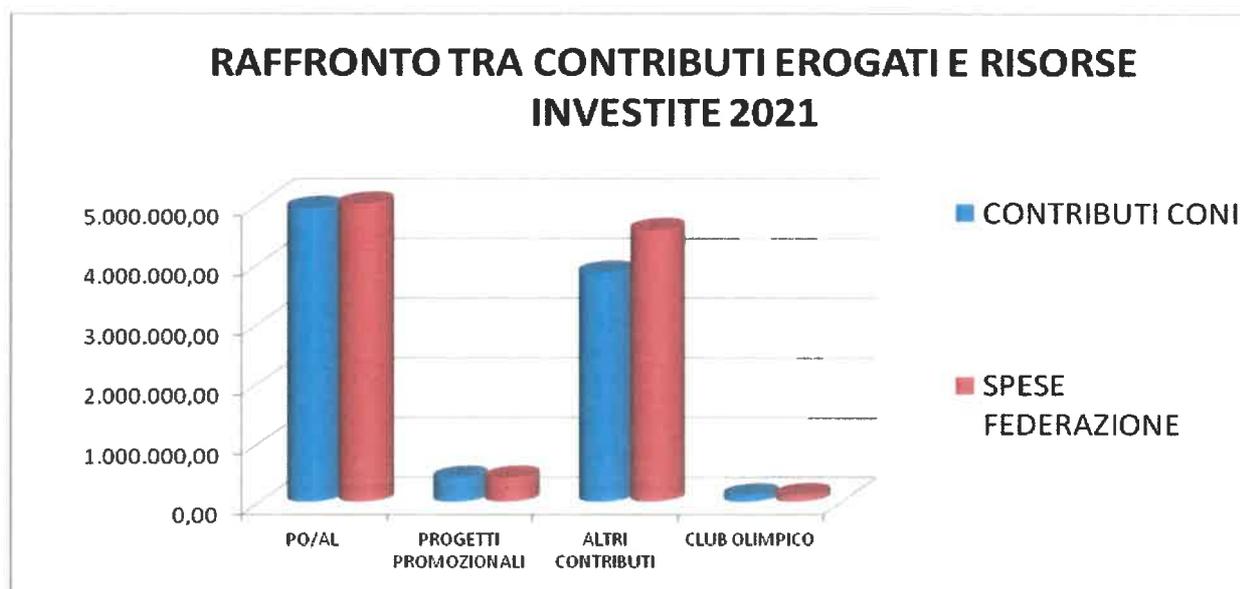
- Contributi Sport e Salute: € 10.154.068;
- Autofinanziamento Centrale € 3.730.185;
- Autofinanziamento Periferico € 1.557.932.

A livello centrale, i **ricavi da autofinanziamento** derivanti da quote di Affiliazione e di Tesseramento, da iscrizione ai Corsi di Formazione e da quote di iscrizione a Manifestazioni internazionali rappresentano la quasi totalità delle entrate federali (circa il 90% dell'autofinanziamento centrale) e vengono completamente reinvestiti nell'Attività Sportiva e a copertura delle spese di funzionamento. Nel clima di incertezza che permene ancora per il 2021 in relazione all'evoluzione della situazione sanitaria determinata dal Covid-19 e sulla possibilità da parte delle nostre Società e Tesserati di riprendere le attività sportive, prudentemente la Federazione ha previsto una riduzione del 10% (rispetto al budget aggiornato 2020) sulle entrate da affiliazioni e tesseramenti della stagione 2021.

La Federazione ha previsto per il 2021 un investimento complessivo di risorse per la **Preparazione Olimpica/Alto Livello pari ad € 5.126.530**, di cui € 3.879.120 per le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate e quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti) ed € 1.247.410 per i costi necessari alla gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone".

Le spese per l'**Attività Sportiva centrale** sono complessivamente **pari ad € 5.003.112** ed includono, oltre ai costi per la gestione del Centro Olimpico pari ad € 1.247.410, le seguenti principali voci di spesa: € 516.993 per l'organizzazione di manifestazioni internazionali in Italia (European Open, Olympic Training Center e Stage di Lignano di Judo; Ranking Series di Lotta), € 576.828 per interventi a supporto dell'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali, € 1.022.892 per i progetti e le attività di promozione sportiva, € 579.000 per i premi per la copertura assicurativa dei tesserati federali ed € 249.014 per l'attività di formazione.

Complessivamente, attraverso i contributi Sport e Salute SpA e le risorse derivanti dall'autofinanziamento centrale e periferico, **la Federazione ha destinato all'attività dei settori federali per l'attività nazionale e regionale € 7.402.754**, così suddivisi: Settore Judo € 3.061.270; Settore Lotta € 1.760.259; Settore Karate € 2.331.774; Settore Arti Marziali € 249.451.



Analisi dei ricavi e costi federali

In questa sezione della Relazione viene illustrata in maniera sintetica, nella provenienza e nella composizione, l'entità delle risorse disponibili per la Federazione nel 2021, nonché la ripartizione di tali risorse nei due obiettivi di spesa dell'**Attività Sportiva** e del **Funzionamento**.

Nelle pagine successive, la Relazione espone in maniera dettagliata i programmi e gli obiettivi relativi all'attività sportiva ed all'attività di funzionamento per il 2021.

Il Preventivo in esame è il prodotto consolidato degli schemi riferiti ai quattro Settori Federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali), attinenti alla funzione prettamente sportiva di ciascuna disciplina, di un quinto schema (Spese Generali), riferito all'attività non specificamente riconducibile alle singole discipline ed inerente principalmente alle diverse aree di gestione del Centro Olimpico e degli uffici federali e ai costi del personale, ed al consolidato dell'attività posta in essere nelle Strutture territoriali.

Valore della Produzione

I programmi di attività per l'esercizio 2021 sono stati predisposti sulla base di risorse complessive pari ad € 15.442.185. In particolare:

a) Ricavi certi della Sede centrale € 10.433.228 così ripartiti:

Voce	Importo
Contributi Sport e Salute	10.154.068
Contributi da Stato, Regioni, Enti	45.800
Ricavi da sponsorizzazioni e altri contratti attivi	233.360
Totale ricavi certi (a)	10.433.228

I ricavi certi trovano il loro riscontro di affidabilità in pertinenti documenti costituiti dalle delibere degli enti erogatori e dai contratti attivi già sottoscritti o in fase della formalizzazione dalla Federazione.

b) Ricavi attendibili della Sede centrale € 3.451.025 così ripartiti:

Voce	Importo
Quote degli associati - Sede centrale	2.904.050
Contributi da Fed. Int.le e da altre Organizzazioni	478.000
Altri ricavi sede centrale	68.975
Totale ricavi attendibili (b)	3.451.025

I ricavi attendibili, proprio per la loro natura non quantificabile in modo certo, trovano giustificazione nella consolidata serie storica riscontrabile negli esercizi precedenti.

Totale ricavi certi e attendibili della Sede centrale (a + b)	13.884.253
--	-------------------

c) Ricavi delle Strutture Territoriali € 1.557.932

Sono costituiti da ricavi relativi a risorse proprie dei Comitati Regionali riguardanti quote di iscrizione a corsi, organizzazione manifestazioni e tasse gara, entrate da sponsor e contributi di Enti Locali.

Nella tabella seguente sono riepilogate sinteticamente le fonti di finanziamento con indicazione della quota % sul totale dei ricavi previsti:



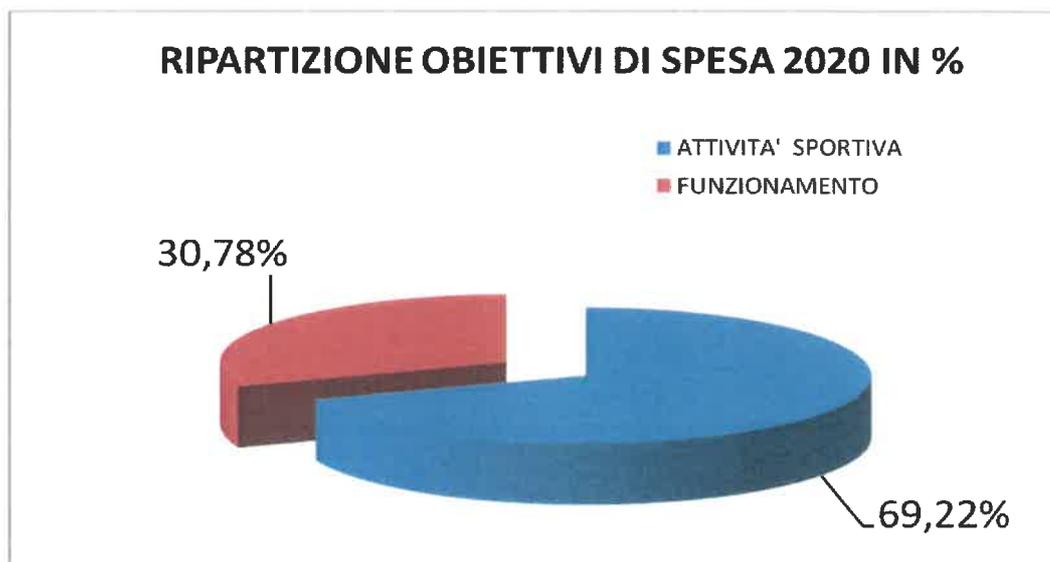
Voce	Importo	% su totale ricavi
Contributi Sport e Salute	10.154.068	66%
Autofinanziamento della Sede centrale	3.730.185	24%
Autofinanziamento delle Strutture Territoriali	1.557.932	10%
Totale ricavi	15.442.185	100%

Con riferimento alle entrate da affiliazioni e tesseramenti, dalla fine del 2019 è ormai pienamente operativo il progetto di automatizzazione dei pagamenti (carte di credito e MAV come uniche modalità di pagamento consentite). Tale implementazione ha reso sicuramente più efficienti e veloci i pagamenti - che sono immediatamente resi disponibili, senza la convalida manuale da parte dell'Ufficio CED, per l'utilizzo da parte delle Società e dei Tesserati - migliorando la gestione amministrativa interna alla Federazione in virtù del fatto che i pagamenti sono adesso immediatamente tracciabili e riconciliabili con quelli effettivi risultanti sui conti correnti bancari federali. Sempre nell'ottica di migliorare il servizio fornito dalla Federazione ai propri Tesserati, nel corso del 2020 è stato avviato il progetto di automatizzazione della gestione delle iscrizioni e dei pagamenti per i corsi ed esami nazionali e regionali. Lo sviluppo progettuale è in fase di test e nei primi mesi del corrente esercizio è previsto il completamento delle implementazioni. Ciò consentirà una maggiore semplicità e tracciabilità dei versamenti delle quote di iscrizione ai corsi effettuati dai Tesserati e, al contempo, alla Scuola Nazionale di aumentare la propria offerta didattica con un numero sempre maggiore di corsi e seminari da erogare anche in modalità *e-learning*.

Costi della Produzione

Anche nell'analisi dei costi della produzione si può notare come il rapporto percentuale tra costi per Attività Sportiva e costi di Funzionamento si è ormai attestato nel corso degli ultimi anni intorno al valore 70% / 30%.

a) Totale risorse investite	euro 15.335.607	
di cui:		
a1) Costi Attività Sportiva	euro 10.614.651	= 69% dei costi
(includono gli interessi passivi su mutui	euro 9.010.017	Centrale
compresi nella sezione finanziaria)	euro 1.604.634	Territoriale
a2) Costi Funzionamento	euro 4.720.956	= 31% dei costi
(includono gli oneri diversi di gestione)	euro 4.435.834	Centrale
	euro 285.122	Territoriale
b) Risultato economico previsto	euro +1.578	



Programmi di Attività e di Spesa per l'Esercizio 2021

1. Oneri per l'Attività Sportiva

A) Preparazione Olimpica - Alto Livello

Come anticipato nelle premesse, a causa della pandemia, sarà il 2021 l'anno nel quale auspicabilmente si disputeranno i Giochi Olimpici estivi di Tokyo, in Giappone, in programma dal 23 luglio all'8 agosto. Anche le tappe di avvicinamento alle Olimpiadi saranno giocoforza condizionate dall'evoluzione della situazione sanitaria ed è per questo che i programmi predisposti attualmente dagli Staff Tecnici potranno essere soggetti a varie modifiche, una volta insediato il nuovo Consiglio ed in funzione dell'aggiornamento dei calendari internazionali.

I mesi che ci separano dall'appuntamento dei Giochi saranno dedicati al massimo sforzo per consentire agli Atleti delle Squadre Nazionali di trovarsi nelle migliori condizioni fisiche e mentali per competere e conquistare l'agognato pass olimpico ed affrontare la trasferta nipponica con la giusta concentrazione. Come di consueto, per questo fondamentale evento sportivo, la Federazione potrà contare sulla consolidata e proficua collaborazione degli Uffici della Preparazione Olimpica del CONI che avevano già effettuato nel 2020 adeguate verifiche sulla logistica e l'impiantistica dei siti olimpici.

Passando ad una analisi specifica delle prospettive di ogni singola disciplina, per quanto riguarda il **Judo** la Direzione Tecnica Nazionale ha pianificato le attività del 2021 con il prioritario obiettivo della più efficace preparazione in vista delle ultime tappe di qualificazione olimpica per Tokyo, con l'auspicio di qualificare più Atleti possibile.

La DTN ha previsto la partecipazione ad un serrato calendario di gare internazionali che, a meno di ulteriori modifiche, comprendono il Master Top 36 di Doha (QAT) a gennaio, il Grand Slam di Tel Aviv (ISR) a febbraio, il Grand Slam di Tashkent (USB) ed il Grand Slam di Tblisi (GEO) nel mese di marzo ed il Grand Slam di Antalya (TUR) ad inizio aprile. Nello stesso mese il Campionato Europeo Seniores in programma a Lisbona (POR) mentre a maggio, dopo il Grand Slam di Parigi (FRA), sarà disputato il Campionato Mondiale Seniores a Budapest (HUN), gara che concluderà il lungo percorso di qualificazione olimpica. Parallelamente all'attività agonistica la DTN ha pianificato la partecipazione ad una serie di Training Camp all'estero (Antalya, Parigi, Tel Aviv, Nymmburk, Papendal, Alicante, Tata) con l'obiettivo specifico di dare agli Atleti della Squadra Nazionale l'opportunità di confrontarsi con partner di alto livello e riattivare i meccanismi di adattamento tattico e tecnico propri del Judo venuti a mancare, purtroppo, nell'ultimo periodo a causa delle conseguenze della pandemia.

La pianificazione delle partecipazioni e delle selezioni alle gare di qualificazione olimpica in calendario verrà modulata –ferma restando l'incognita pandemia- sulla base della valutazione dei risultati ottenuti dagli Atleti ed in base alle rispettive posizioni nella Ranking List. Il percorso sarà personalizzato, condiviso con le rispettive Società di appartenenza e calibrato in base all'esigenza di consolidare o migliorare le posizioni in classifica, considerando che almeno due Atleti (Manuel Lombardo 66 kg – Odette Giuffrida 52 Kg) hanno già la matematica certezza della qualificazione olimpica e, quindi, obiettivo prioritario per loro e per chi arriverà ad una posizione di "sicurezza" sarà quello di gestire le attività nella prospettiva di affrontare il torneo olimpico in uno stato di forma e condizione ottimale.

Per quanto riguarda la **Lotta** gli obiettivi principali del 2021 sono quelli di fornire il miglior supporto possibile al percorso di avvicinamento ai Giochi di Tokyo per il fuoriclasse Frank Chamizo, già qualificato in virtù del brillante secondo posto conseguito ai Mondiali di Nur-Sultan (KAZ) del 2019 e di preparare al meglio le Squadre Nazionali in vista delle due ultime gare valide per la qualificazione alle Olimpiadi, il Torneo Europeo che si svolgerà a Budapest (HUN) dal 18 al 22 marzo e il Torneo Mondiale in programma a Sofia (BUL) a maggio.

Nel 2021 sarà di nuovo protagonista il Centro Olimpico di Ostia ed il PalaPellicone che si prepara ad ospitare uno nuovo evento internazionale di Lotta con la gara di Ranking Series, in programma dal 4 al 7 marzo, che riveste particolare importanza perché assegna punti validi per l'individuazione delle Teste di Serie nelle gare a valenza olimpica e vedrà schierati i migliori lottatori e lottatrici al mondo.

Altro appuntamento importante sarà nel mese di aprile il Campionato Europeo in calendario a Varsavia (POL). Sarà poi la stessa capitale polacca ad ospitare a giugno una importante gara di

Ranking Series, valida per la qualificazione olimpica, alla quale è prevista la partecipazione di Frank Chamizo e degli eventuali altri Atleti azzurri qualificati.

Nei prossimi mesi Frank Chamizo effettuerà specifiche sessioni di allenamento con partner stranieri e lotterà per scalare posizioni nella ranking delle Teste di Serie olimpiche, mentre gli altri Atleti saranno impegnati in una serie di Raduni Collegiali in Italia ed all'estero in vista dei Campionati Italiani Assoluti in programma dal 9 all'11 aprile, gara utile per acquisire importanti elementi di valutazione in vista della selezione per la partecipazione al Torneo Mondiale di qualificazione per Tokyo in programma a Sofia.

Per quanto riguarda il **Karate**, dopo un 2020 condizionato da un calendario agonistico di fatto azzerato dalla pandemia, riparte il percorso di qualificazione olimpica con la confortante certezza della matematica acquisizione del pass per i Giochi da parte di Viviana Bottaro e Mattia Busato nel Kata e Luigi Busà nel Kumite.

Altri Atleti di punta della Squadra Nazionale come Angelo Crescenzo, Silvia Semerao e Clio Ferracuti hanno ancora concrete possibilità di centrare la qualificazione attraverso la Ranking List.

Anche il calendario 2021 comincia già nel segno dell'incertezza visto che il primo appuntamento stagionale in calendario, ovvero la Premier League di Lisbona, è già stato spostato da fine febbraio ai primi di maggio, mentre la P.L di Baku (AZE) è stata spostata ad Istanbul (TUR) nel week end del 12-14 marzo.

Quella turca sarà quindi l'unica gara internazionale utile per testare la forma della Squadra e ritrovare il *feeling* con le sensazioni di gara in vista della Premier League di Rabat (MAR) prevista al momento per il 10-12 aprile, prima delle due gare 2021 valide per assegnare punteggi validi per la Ranking List olimpica.

La seconda gara "obiettivo" è il Campionato Europeo Seniores, di scena a Porec (CRO) dal 19 al 23 maggio che chiuderà definitivamente la Ranking List olimpica. La Direzione Tecnica Nazionale, a quel punto, definirà in maniera dettagliata l'ulteriore percorso degli Atleti qualificati e degli Atleti che, non essendo riusciti a rientrare nei posti assegnati dalla R.L., potranno giocarsi il tutto per tutto con la gara a qualificazione diretta di Parigi, evento in programma dal 10 al 14 giugno prossimo, che qualificherà direttamente per Tokyo i primi tre Atleti classificati nelle categorie di peso olimpiche.

Il lavoro della DTN sarà orientato ad una maggior flessibilità, con la diversificazione mirata di carichi ed obiettivi di lavoro, accompagnata dalla possibilità per gli Atleti di effettuare allenamenti specifici con partner di alto livello, anche stranieri, sia presso il Centro Olimpico di Ostia sia all'estero, partecipando a meeting internazionali.

Inoltre, la programmazione prevede lo svolgimento di raduni collegiali, con il coinvolgimento attivo delle Società Sportive di appartenenza, nei quali disputare incontri arbitrati con l'obiettivo di innalzare il livello di competitività ed accompagnare gli Atleti verso gli appuntamenti agonistici con il giusto atteggiamento. Per chiudere la rassegna delle principali competizioni di Karate del 2021 da segnalare i Campionati Mondiali Seniores previsti a Dubai (UAE) dal 16 al 21 novembre.

Attività Squadre Nazionali Seniores

Riportiamo di seguito il calendario provvisorio delle manifestazioni agonistiche ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte nel 2021 le Squadre Nazionali Seniores, compresi i Campionati Europei e Mondiali, fermo restando che la programmazione potrà essere rimodulata sulla base dell'evoluzione epidemiologica e dei conseguenti provvedimenti adottati dalle rispettive Federazioni Internazionali.

Judo

Masters Top 36

Grand Slam

Grand Slam

Grand Prix

Grand Slam

Campionati Europei Seniores

Grand Slam

Campionati Mondiali Seniores

Doha (QAT)

Tel Aviv (ISR)

Tashkent (UZB)

Tbilisi (GEO)

Antalya (TUR)

Lisbona (POR)

Parigi (FRA)

Budapest (HUN)



Giochi Olimpici	Tokyo 2021 (JAP)
European Open Rome	Ostia/RM (ITA)
OTC Roma	Ostia/RM (ITA)

Lotta

Torneo Internazionale SL Ukrainian Wrestlers	Kiev (UKR)
Torneo Int.le "Matteo Pellicone" SL/GR/F Ranking Series	Lido di Ostia (ITA)
Torneo Europeo di Qualificazione Olimpica	Budapest (HUN)
Campionato Europeo Seniores SL/GR/F	Varsavia (POL)
Torneo Mondiale di Qualificazione Olimpica	Sofia (BUL)
Campionato Europeo U23 SL/GR/F	Skopye (MKD)
Giochi Olimpici	Tokyo (JPN)
Torneo Internazionale SL/GR/F Ranking Series	Varsavia (POL)
Campionato Mondiale Seniores SL/GR/F	Oslo (NOR)
Campionato Mondiale U23 SL/GR/F	Belgrado (SRM)

Karate

WKF Premier League	Lisbona (POR)
WKF Premier League	Baku (AZE)
WKF Premier League	Rabat (MAR)
EKF Senior Championships	Porec (CRO)
Tokyo 2020 - Qualification Tournament	Parigi (Francia)
Giochi Olimpici	Tokyo (JPN)
WKF Senior World Championship	Dubai (UAE)

B) Attività Rappresentative Nazionali Giovanili

In questa sezione sono riportati i programmi di tutta l'area agonistica internazionale delle classi di età giovanili Juniores e Cadetti. Preso atto che, eccezionalmente, il 2021 sarà l'anno delle Olimpiadi gli Staff Tecnici Nazionali hanno pianificato la stagione delle Squadre giovanili concentrandosi principalmente sui Campionati Europei e Mondiali di Classe, ferma restando l'incertezza di fondo che lo scenario pandemico sta comportando a tutti i livelli.

Per quanto riguarda i Campionati Ufficiali, il **Judo** ha in calendario il Campionato Europeo Juniores a Lussemburgo (LUX) dal 9 al 12 settembre, mentre la rassegna iridata Juniores, in calendario ad ottobre si svolgerà proprio in Italia, ad Olbia, manifestazione prestigiosa alla quale si sta preparando con impegno il Comitato Organizzatore Locale in sinergia con la Federazione confidando in un miglioramento della situazione complessiva della pandemia.

Anche per i Cadetti non risulta ancora definita la sede dei Mondiali mentre è già in calendario il Campionato Europeo, in programma a Riga (LAT) nel mese di luglio.

Per la **Lotta**, la rassegna continentale Juniores si svolgerà a Dortmund (GER) agli inizi di luglio ed il Campionato Mondiale di classe si terrà ad Ufa (RUS) dal 16 al 22 agosto. Per quanto riguarda la Classe Cadetta, il Campionato Europeo si terrà a Samokow (BUL) dal 14 al 22 giugno, mentre il Campionato Mondiale sarà di scena a Budapest (HUN) dal 19 al 25 luglio.

Infine, il **Karate** prevede lo svolgimento dei Campionati Europei Giovanili (Juniores, Cadetti e U21) a Tampere (FIN) dal 20 al 22 agosto, senza dimenticare le diverse tappe di Youth League, circuito che vede l'Italia protagonista con la conferma dell'apprezzato e sempre affollato appuntamento di Jesolo (VE) nel mese di dicembre.

Riportiamo di seguito il calendario provvisorio delle manifestazioni agonistiche giovanili ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui dovrebbero partecipare le Squadre Nazionali, compresi i Campionati Europei e Mondiali, fermo restando che la programmazione potrà essere rimodulata sulla base



dell'evoluzione epidemiologica e dei conseguenti provvedimenti adottati dalle rispettive Federazioni Internazionali.

Manifestazioni agonistiche internazionali

Judo

Campionato Europeo Juniores	Lussemburgo (LUX)
Campionato Mondiale Juniores	Olbia (ITA)
European Cup Cadetti Zagabria	Zagabria (CRO)
European Cup Cadetti Tula	Tula (RUS)
European Cup Cadetti Teplice	Teplice (CZE)
European Cup Cadetti Coimbra	Coimbra (POR)
Campionato Europeo Cadetti	Riga (LET)
Campionato Mondiale Cadetti	<i>sede da confermare</i>

Lotta

Campionato Europeo U15 GR SL e Femm.	Burgas (BUL)
Campionato Europeo Juniores GR SL e Femm.	Dortmund (GER)
Campionato Mondiale Juniores GR SL e Femm.	Ufa (RUS)
Campionato Europeo Cadetti GR SL e Femm.	Samokov (BUL)
Campionato Mondiale Cadetti GR SL e Femm.	Budapest (HUN)

Karate

EKF Junior, Cadet & U21 Championship	Tampere (FIN)
WKF Youth League	Jesolo (ITA)

C) Organizzazione Manifestazioni Sportive

Di seguito riportiamo una breve descrizione delle Manifestazioni Sportive in programma nel 2021, tenendo comunque conto che il perdurare dell'emergenza Covid-19 ha già condizionato in partenza l'impostazione del calendario agonistico delle gare organizzate in Italia e che tale pianificazione potrà essere effettuata con più accuratezza solamente dopo l'insediamento del nuovo Consiglio, anche alla luce di ulteriori cambiamenti o cancellazioni di eventi in funzione di nuove eventuali disposizioni governative:

Eventi Internazionali organizzati dalla Federazione

Come anticipato nella sezione dedicata all'attività di alto livello, la Federazione sarà chiamata ad organizzare nel mese di marzo il Torneo di Lotta UWW Ranking Series "Matteo Pellicone". Si tratta di una gara di prestigio che conferma ancora una volta la piena fiducia della Federazione Internazionale nelle capacità gestionali ed organizzative della FIJLKAM dopo le positive esperienze maturate negli ultimi anni con Europei Juniores (2018), Europei Cadetti (2019) ed Europei Seniores (2020). Certamente questa edizione 2021 dovrà affrontare le difficoltà aggiuntive di un contesto che non potrà non risentire dell'emergenza pandemica in atto, con la consapevolezza che la Federazione saprà mettere in campo adeguati protocolli a tutela della salute dei partecipanti, forte delle esperienze maturate in questi ultimi mesi.

Altro evento di grande rilievo che sarà ospitato dall'Italia sono i Campionati Mondiali Juniores di Judo, in programma in Sardegna, ad Olbia, dal 18 al 24 ottobre 2021.

L'auspicio è che le conseguenze della pandemia non condizionino lo svolgimento di questa competizione che rappresenterebbe per tutti gli appassionati di Judo una bellissima opportunità, anche promozionale, di portare un grande evento mondiale in Italia.

Per quanto riguarda il Torneo di Judo European Open di Roma 2021 edizione maschile e femminile, inizialmente programmato per il mese di febbraio, a causa del perdurare dell'emergenza sanitaria è



stato richiesto alla Federazione Internazionale di valutare lo spostamento della gara al prossimo mese di ottobre abbinandola al Training Camp EJU-OTC. Al momento non è pervenuta una risposta ufficiale, atteso che anche per l'European Cup Cadetti di Follonica (GR) -altra gara in calendario a febbraio 2021- è stato richiesto il differimento al secondo semestre del 2021 o, in alternativa, la cancellazione per il 2021 con la garanzia di essere di nuovo inserita in calendario a partire dal 2022. Anche per l'European Cup Juniores di Lignano Sabbiadoro (UD) è stato richiesto all'EJU un differimento di data in attesa che la situazione sanitaria possa migliorare.

Altra competizione importante a livello internazionale è la tappa italiana della Youth League di Karate, gara che si svolge sotto l'egida della WKF, in programma a Jesolo nel mese di dicembre. La competizione, una delle quattro tappe del circuito giovanile mondiale, è un appuntamento molto atteso e partecipato e nel 2021 dovrebbe -questo è l'auspicio di tutti- riscattare la cancellazione dell'edizione 2020 bloccata dalla pandemia.

Manifestazioni Nazionali in Italia

Premesse tutte le problematiche ancora attuali, la priorità in questo 2021 sarà quella di ripartire progressivamente dopo l'annullamento in via del tutto eccezionale della stagione agonistica 2020 dovuto alla pandemia. E', quindi, ragionevole auspicare che in primavera potranno essere pianificate alcune "gare di ripartenza" e le fasi regionali di qualificazione per poi tornare a disputare finalmente le gare a carattere nazionale e soprattutto i Campionati Italiani di Classe. Circostanza da evidenziare che, pur non essendo ancora disputati i Giochi Olimpici, i Campionati Italiani a punteggio potranno essere svolti in questo 2021 in tutto l'arco dell'anno essendo già stata celebrata l'Assemblea Nazionale a fine febbraio.

Certamente anche la ripresa delle attività dovrà tenere conto del contesto pandemico e della necessità di dover rispettare in modo scrupoloso protocolli organizzativi che tutelino la salute e garantiscano lo svolgimento in sicurezza delle gare, con il conseguente contingentamento dei partecipanti. Se negli ultimi anni sono stati fatti sforzi significativi per innalzare gli standard organizzativi delle competizioni, la sfida del nuovo Consiglio per questo 2021 sarà quella di rendere gli eventi sportivi fruibili e sicuri anche se l'emergenza sanitaria non fosse completamente superata. Rimodulazione degli orari di gara, nuovi format più aderenti alle mutate esigenze, contingentamento degli accessi, protocolli di sicurezza rigorosi, modificheranno in modo significativo le gare. Inoltre, sulla base delle positive esperienze maturate, sarà importante formare a livello centrale e regionale la figura del "covid manager", un ruolo che può dare un contributo indispensabile alla ripartenza in sicurezza delle nostre competizioni. Tutti questi necessari accorgimenti potranno incidere con maggiori costi organizzativi ma è uno sforzo a cui la Federazione non può sottrarsi con la consapevolezza che l'impegno congiunto, a tutti i livelli, nuove progettualità ed un rinnovato entusiasmo potranno dare nuovo impulso a tutto il movimento sportivo, duramente colpito dalle conseguenze della pandemia.

Manifestazioni sportive inserite attualmente nel calendario federale e che potranno subire modifiche in funzione dell'evoluzione sanitaria e dei provvedimenti governativi:

Judo

Finale Nazionale Cadetti – 2020	Sede da definire
Finale Nazionale Esordienti - 2020	Sede da definire
Campionato Italiano Cadetti M/F	Lido di Ostia(RM)
Campionato Italiano Esordienti B M/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Nazionale Universitario	Cassino (FR)
Campionato Italiano Juniores M/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Assoluto M/F	Lido di Ostia (RM)

Lotta

Campionato Italiano Assoluto GR SL e Femm.	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Juniores GR SL e Femm.	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Cadetti GR SL e Femm.	Lido di Ostia (RM)



Campionato Italiano Esordienti GR SL e Femm.	Lido di Ostia (RM)
Coppa Italia GR SL e Femm.	sede da definire
Gran Premio Giovanissimi GR SL e Femm.	Lido di Ostia (RM)

Karate

Kumite - Trofeo Nazionale Delegazioni Regionali Es./Cad.	sede da definire
Kata - Campionato Italiano Es./Cad./Jun./Assoluti M/F	Lido di Ostia/RM
Kumite/Kata - Campionato Italiano Under 21	sede da definire
Kumite - Campionato Italiano Cadetti M/F	Lido di Ostia/RM
Kumite - Campionato Italiano Juniores M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Nazionale Universitario	Cassino (FR)
Kumite - Campionato Italiano Assoluto M/F	Lido di Ostia/RM
Kumite - Campionato Italiano Esordienti M/F	Lido di Ostia/RM
Kumite/Kata – Camp. Ita. Giovanile/Assoluto Squadre Sociali	Lido di Ostia/RM
Kumite/Kata – Camp. Ita. Rappresentative Regionali	sede da definire

D) Arti Marziali

Anche per il 2021 le attività relative alle Arti Marziali si svolgeranno con oneri di spesa a carico del Bilancio Federale, per quanto attiene l'Attività Nazionale e a carico dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale. Tali oneri, grazie alle quote di iscrizione versate dai partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali, si connotano come un sostanziale autofinanziamento.

Le problematiche sollevate dalla pandemia avranno certamente una inevitabile ricaduta sulle attività sia su quelle agonistiche che su quelle relative alle attività didattiche in generale

Il Ju Jitsu per il 2021, sul fronte dell'attività didattica, focalizzerà la sua attenzione sullo svolgimento dei consueti Stage Agonistico-Arbitrali e Stage Nazionale di Aggiornamento Tecnico con relativi Esami Nazionali di Graduazione. Per quanto riguarda l'attività agonistica si concentrerà sullo svolgimento del Campionato Italiano Assoluto e degli Open d'Italia. Detta attività avrà luogo, presumibilmente, a partire dal secondo semestre quanto la situazione sanitaria potrebbe essersi normalizzata. Si resta in attesa di conoscere determinazioni da parte dell'United Arab Emirates Ju Jitsu Federation (UAEJFF), organismo che detiene i diritti e gestisce l'attività internazionale di questa specialità del Ju Jitsu, relativamente ad eventuale competizione internazionale da svolgere in Italia.

Stesse modalità anche per l'Aikido, con il Corso Nazionale di Aggiornamento Tecnico con relativi Esami Nazionali di Graduazione.

Per il Metodo Globale di Autodifesa, oltre all'attività di formazione prevista presso i Comitati Regionali (1° e 2° livello), sono in programma, in sede e data ancora da definire, la Riunione dei Fiduciari, il Corso Nazionale di aggiornamento Docenti Nazionali, seguito dal Corso Nazionale di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici abilitati al 3° livello. Inoltre, il lavoro della Commissione Nazionale, accanto alle consolidate collaborazioni con gli Enti Locali, si concentrerà anche sulle iniziative progettuali di formazione e promozione, con particolare riguardo a quelle specificamente afferenti il contrasto e la prevenzione della violenza sulle donne.

Per l'attività di formazione, aggiornamento e progettualità sopra descritta, le rispettive varie Commissioni valuteranno l'opportunità di svolgere parte dei contenuti on line attraverso la piattaforma ZOOM messa a disposizione dalla Federazione

Infine, per il Sumo la programmazione sarà orientata alla eventuale partecipazione di una selezione di Atleti all'attività internazionale, presumibilmente definita dai rispettivi organismi internazionali, mentre sono ancora da pianificare data e sede di svolgimento del Campionato Italiano.

E) Attività di Formazione e Ricerca

L'Attività di formazione è programmata nell'ambito delle competenze specifiche della Scuola Nazionale Federale ed è svolta a livello nazionale e regionale:



Attività Nazionale

Alla luce delle problematiche sollevate dalla pandemia, la Federazione, in collaborazione con la Scuola dello Sport del CONI, ha ritenuto opportuno riversare i contenuti delle Parti Generali dei Corsi Nazionali Istituzionali sulla piattaforma Teams SDS per poter consentire, ai potenziali Candidati, di seguire le lezioni opportunamente a distanza, così come avviene a livello periferico (Corsi Aspiranti Allenatori) con stesso accordo esteso alle Scuole Regionali dello Sport del CONI.

Verrà, inoltre, portato a termine il percorso già posto in essere per il Corso Allenatori (Judo/Lotta/Karate) con lo svolgimento del modulo in presenza, e, contestualmente, sono stati predisposti i Bandi di Concorso per Istruttori e Maestri che vedranno lo svolgimento della Parte Generale on line nel periodo Aprile/Maggio e la calendarizzazione dei moduli in presenza nel periodo estivo.

Per lo svolgimento delle Parte Pratica verranno prese in esame soluzioni alternative al Centro Olimpico Federale per l'eventuale applicazione delle norme di sicurezza anti Covid 19 e per garantire una maggiore continuità organizzativa di tali moduli in presenza.

Per quanto riguarda tutta l'attività di formazione ed aggiornamento delle altre Arti Marziali (Ju Jitsu, Aikido (Aspirante Allenatore, 1° e 2° Livello sono svolte a livello periferico) e MGA (con riferimento al 3° livello), sarà compito delle nuove Commissioni Nazionali redigere dei programmi che garantiscano un numero minimo di Stage Nazionali.

Gli oneri di spesa per l'attività di formazione e di aggiornamento, di cui ai programmi suddetti, saranno a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale; in entrambi i casi l'attività di formazione e di aggiornamento rappresenta una delle voci maggiori di autofinanziamento, in quanto tutti i partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali versano quote d'iscrizione sulla base di una tabella deliberata dal Consiglio Federale.

Attività Regionale

Anche nel 2021, compatibilmente con l'evoluzione della pandemia, ogni Regione organizzerà l'attività di Aggiornamento mediante lo svolgimento di Corsi annuali obbligatori (on line e/o in presenza) per Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara.

Un'altra competenza dei Comitati Regionali riguarda l'organizzazione di Corsi del Metodo Globale Autodifesa, per quanto afferisce in particolare il 1° ed il 2° livello, disciplina che racchiude le caratteristiche tecnico-didattiche di tutti gli sport federali ed è finalizzata ad un sempre maggiore arricchimento culturale dei nostri quadri tecnici ed alle più stringenti necessità di autofinanziamento. Infine, in sede regionale, si svolgono gli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base di programmi prefissati a livello centrale, che rappresentano anche un'importante voce di autofinanziamento per i Comitati Regionali.

Per tutte le suddette attività ed in funzione della relativa calendarizzazione, i Comitati Regionali, come detto, potranno valutare l'opportunità di svolgere parte dei contenuti on line attraverso la piattaforma ZOOM messa a disposizione da parte della Federazione.

F) Attività di Marketing e Promozione

Attività di Marketing.

Per ciò che concerne le attività di marketing e promozione, la FIJLKAM entra nell'anno 2021 con la priorità di ripristinare una continuità ed un percorso di crescita che, come già ampiamente accennato in precedenza, la pandemia Covid-19 ha bruscamente interrotto, facendo sorgere l'impellente necessità di rideterminare completamente i canoni della gestione delle partnership attuali e future, dei servizi da proporre ai propri associati ed in generale del riconoscimento del brand FIJLKAM all'interno del panorama sportivo nazionale.

Il 2021 avrà come evento polarizzante l'auspicabile organizzazione dei Giochi Olimpici di Tokyo,

evento sul quale tutte le aziende partner di FIJLKAM, seppur con le note limitazioni previste dalla Rule 40 del CIO, hanno voluto investire per legare alla Federazione la propria immagine e i propri valori.

Passando in rassegna l'elenco dei Partner che accompagneranno FIJLKAM nel 2021, la grande novità è rappresentata dalla nuova partnership ufficializzata già a fine 2020 con Fastweb Italia, già Main Partner dell'Italia Team CONI e leader nel settore delle telecomunicazioni in Italia. L'ingresso di Fastweb tra i partner di FIJLKAM rappresenta senza dubbio un riconoscimento di valore alle attività svolte dalla Federazione e rafforzano un posizionamento virtuoso del brand FIJLKAM.

Sarà rinnovato nel 2021 anche l'accordo con lo sponsor tecnico Kappa, sponsor ormai consolidato da molti anni all'interno della famiglia FIJLKAM. Il rinnovo annuale si motiva con la volontà espressa reciprocamente di includere i Giochi Olimpici di Tokyo nell'accordo che aveva caratterizzato il quadriennio precedente, essendo la visibilità offerta dalle Olimpiadi un elemento imprescindibile a fondamento della partnership.

Sarà rinnovato per il 2021 anche l'accordo con l'azienda Perdormire, che nel 2020 aveva rifornito le foresterie del Centro Olimpico FIJLKAM con i propri prodotti e sgravato la Federazione da un investimento importante per il rinnovamento delle camere dove sono ospitati gli atleti e gli altri ospiti della Federazione.

Infine, tra i rinnovi previsti per il nuovo anno va annoverato quello con Sixtus, rinnovato fino al 2024, che continuerà a fornire il Centro Medico e Fisioterapico del Centro Olimpico di apparecchiature elettromedicali all'avanguardia che garantiscono un elevato servizio di cura e di prevenzione degli infortuni degli atleti delle Squadre Nazionali impegnati nei raduni collegiali.

In termini generali, quello che abbiamo vissuto nel 2020 ha accelerato enormemente il percorso di digitalizzazione dei processi che regolano le attività aziendali ed il rapporto con gli individui e FIJLKAM, che già nel periodo di maggiore chiusura delle attività ha cercato di garantire comunque una proposta adeguata con webinar, e-learning e altri contenuti digitali, dovrà nel 2021 massimizzare gli sforzi in tal senso, cercando di ottimizzare questi strumenti per avvicinare ulteriormente la propria base e permettere servizi sempre più immediati, anche al fine di garantire alle aziende partner maggiori opportunità legate ai tesserati FIJLKAM.

Attività promozionali

Per quanto riguarda la promozione nelle scuole, il 2021 è un anno che si presenta estremamente complicato, in quanto le restrizioni dovute al Covid-19, unite alle complessità ed alle complicità del rapporto tra la Scuola e attività sportive, rendono impossibile poter determinare allo stato attuale una progettazione precisa di attività di promozione delle discipline federali nelle scuole, soprattutto con riferimento alla fine dell'anno scolastico 2020-2021.

Nell'incertezza che caratterizza il momento storico attuale, sarà compito della Federazione quello di riassetare i Progetti in essere e porre le basi per sviluppare progetti che siano aggiornati alle complessità attuali e che sappiano legare la necessità di operare dal vivo con gli strumenti digitali a disposizione.

A tal proposito va evidenziato come Sport e Salute, nell'ambito del contributo ordinario 2021, ha previsto di mettere a disposizione della FIJLKAM circa 400.000 Euro, con il vincolo che questi fondi vengano utilizzati per sviluppare progetti di impatto promozionale e che incentivino la pratica dello sport e dei corretti stili di vita. Questa opportunità potrà consentire alla Federazione di sviluppare una progettualità specifica e capillare con il mondo scolastico, dando la possibilità di promuovere i valori sportivi, sociali e culturali delle discipline FIJLKAM.

Tale progettualità e l'utilizzo di questi fondi devono essere però definiti tenendo conto dell'evoluzione della pandemia Covid-19 ed in particolare di come questa impatterà sulla gestione della Scuola e sulla capacità della stessa di poter essere ricettiva di proposte progettuali sportive. Tenendo conto di questa condizione pregiudiziale, la Federazione si riserva di valutare a seguito della prossima Assemblea Elettiva, con l'insediamento del nuovo Consiglio Federale, la destinazione di questi fondi nelle modalità più opportune, auspicando di poter definire in primavera

una progettualità che sia operativa per l'inizio dell'anno scolastico 2021/2022.

Sempre Sport e Salute, nel contesto delle contromisure messe in atto per reagire alla crisi provocata dal Covid-19 nel mondo dello Sport, ha previsto che le Federazioni destinino il 25% del contributo integrativo ricevuto all'emissione di voucher per la popolazione sportiva, con l'obiettivo di favorire l'accesso alla pratica sportiva a quelle categorie o fasce di età di particolare rilevanza sociale in ottica di futuribilità dello sport. La FIJLKAM, che disporrà a tal scopo di circa 430.000€, definirà con l'insediamento del nuovo Consiglio Federale le modalità e le tempistiche di accesso ai suddetti voucher.

Va infine ricordato che la Federazione nel 2020 ha ricevuto da Sport e Salute un contributo di sostegno alle Società Sportive per la gestione dei protocolli e delle misure di sicurezza anti-covid e che la FIJLKAM, per poter dare continuità alle attività di supporto già deliberate a vantaggio delle Società Sportive affiliate nel 2020, ha deciso di destinare al 2021 una quota di tale contributo di € 200.000. Anche in questo caso, si demanda al nuovo Consiglio Federale la modalità di distribuzione di tale appostamento.

Va, infine, fatto cenno alle attività di integrazione che la Federazione sta portando avanti in questi anni e che sempre più rappresentano uno dei principali obiettivi di sviluppo in ambito promozionale e sociale della Federazione.

Tra queste attività vanno evidenziate in particolare il Progetto "Ikons", Progetto co-finanziato dall'Unione Europea che promuove l'inclusione di persone affette da sindrome di Down attraverso la pratica del karate, e le attività di inclusione svolte attraverso la già citata Convenzione con la FISDIR, Federazione Italiana Sport Paralimpici Degli Intellettivo Relazionali, sottoscritta nel 2019 e che nel 2021 vedrà auspicabilmente diverse attività di collaborazione, tra cui, come detto, anche l'organizzazione di Manifestazioni Nazionali FISDIR all'interno di alcuni eventi nazionali organizzati dalla FIJLKAM.

Un ultimo cenno relativo alla volontà di sviluppare ulteriormente il Progetto di Autodifesa femminile, ambito di estrema rilevanza sociale e particolarmente apprezzato dalle aziende che possono così promuovere dei corsi per le proprie dipendenti, sviluppando in tal senso attività di coesione interna e responsabilità sociale aziendale. La Federazione nel 2020 ha provveduto ad un pieno restyling del Progetto, focalizzato al B2B, che è stato chiamato "Sheru" ed al quale è stato dedicato un portale dedicato. Il progetto, basato sulle metodologie tecniche dell'MGA, avrà l'obiettivo di crescere nel 2021, compatibilmente alle limitazioni Covid, con l'identificazione di un partner specializzato nelle tematiche della violenza contro le donne e soprattutto di nuovi clienti a cui proporre i corsi di autodifesa.

G) Gestione Impianti Sportivi - Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone"

Con riferimento al Fondo Sport e Periferie, da utilizzare per gli interventi di riqualificazione del Centro Olimpico Federale di Ostia, nel corso del 2020 sono state completate le attività progettuali da parte degli Uffici Tecnici della società Sport e Salute che ha la gestione diretta sia del progetto che della realizzazione degli interventi.

In data 21/09/2020 con Prot. EA/2020/9335, il Progetto Definitivo predisposto da Sport e Salute ha ottenuto "parere favorevole" in linea tecnica all'esecuzione degli interventi proposti dalla FIJLKAM, dopo che era stato concordato con il Comune di Roma, per evitare problematiche di vincoli paesaggistici, di rimodulare il Progetto sostituendo le pensiline fotovoltaiche del parcheggio uffici con il rifacimento degli Spogliatoi presenti nell'edificio 2, con la fornitura e posa in opera dei cupolini sui solai degli edifici e con la fornitura e posa in opera delle scale di sicurezza. A seguito di tali modifiche il parere è stato rilasciato dal Dipartimento Sport e Politiche Giovanili U.O. Gestione e Sviluppo Impiantistica Sportiva del Comune di Roma.

Gli interventi principali previsti nel Progetto Definitivo sono di seguito riportati (vedi figura di seguito):

- A. Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica servizi e spogliatoi ad uso del Palazzetto.
- B. Sostituzione vetri e manutenzione straordinaria facciata continua Palazzetto.

- C. Adeguamento normativo n. 4 stanze edificio 4.
- D. Sostituzione infissi perimetrali Palestre edificio 3.
- E. Impianto di illuminazione Palazzetto.
- F. Impianto di illuminazione delle aree esterne.

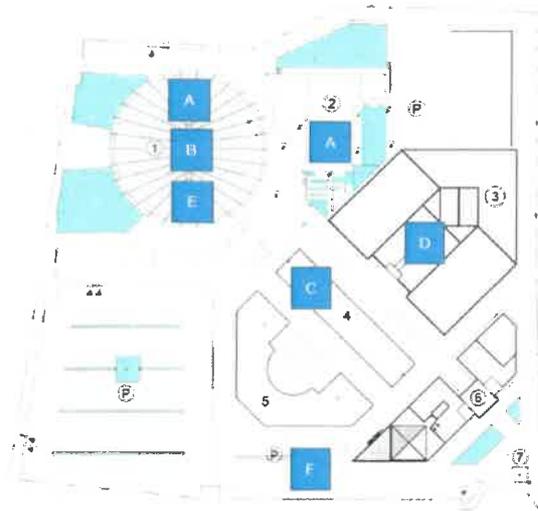


Figura 8 – Planimetria generale del centro

Il 18 dicembre scorso è stato, quindi, stipulato l'accordo tra la FIJLKAM e la società Sport e Salute con cui sono state formalmente avviate le attività procedurali che consentiranno a Sport e Salute, in qualità di stazione appaltante, di utilizzare le risorse del contributo per lo svolgimento delle varie gare d'appalto e per la realizzazione dei relativi interventi con i lavori che dovrebbero essere avviati nel corso del mese di luglio 2021 ed essere completati nell'arco di circa 60 giorni, sfruttando la pausa estiva delle attività sportive presso il PalaPellicone che sarà l'edificio maggiormente interessato dalle opere di implementazione.

Con il completamento di questi interventi, il Centro Olimpico e soprattutto il Palazzetto potranno essere ancora più funzionali, grazie anche ad un maggiore efficientamento energetico dei vari edifici coinvolti dai lavori, con una conseguente diminuzione dei consumi.

Oltre al Progetto Sport e Periferie, la Federazione nel corso del 2021 dovrà ultimare anche tutte le procedure –interrotte per diversi mesi nel 2020 a causa della pandemia- relative all'ottenimento della nuova agibilità del Centro Olimpico, completando anche le pratiche per il CPI dei VV.FF.

Ulteriori aspetti relativi alla gestione del Centro Olimpico durante i prossimi mesi sono quelli inerenti alla pianificazione dei vari interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria (come ad esempio quelli relativi agli infissi delle foresterie e dell'edificio 2) che, in un impianto costantemente utilizzato al massimo della capienza e sottoposto all'usura dovuta alla vicinanza al mare, devono sempre essere messe in conto.

2. Funzionamento e Costi Generali

A) Costi per il personale e per collaborazioni

Dopo un 2020 segnato anche in questo ambito dalla pandemia in cui il personale dipendente ha comunque continuato a lavorare, anche se in modalità *smart working* in misura prevalente - in ossequio alle disposizioni normative nazionali e di Sport e Salute ed ai protocolli di sicurezza federali - portando comunque avanti in maniera puntuale le attività federali, per l'esercizio 2021 auspichiamo di riprendere sempre di più le ordinarie attività lavorative presso gli uffici federali, ferma restando l'evoluzione della situazione sanitaria.

B) Organi e Commissioni Federali

Come precedentemente evidenziato il 2021 vedrà, eccezionalmente, la celebrazione dell'Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva, passaggio istituzionale che avrà necessariamente un impatto importante sulla relativa voce di bilancio. L'attuale contesto pandemico comporterà la necessità di svolgere i lavori assembleari in una struttura che abbia caratteristiche tali da garantire il rispetto delle norme di distanziamento e sicurezza e di tutte le prescrizioni in materia di prevenzione anti covid. Pertanto, sono state vagliate soluzioni alternative per la scelta della sede, inizialmente prevista presso il PalaPellicone del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia/RM. In esito a tali

verifiche, dopo attenti sopralluoghi anche con la presenza dell'RSPP federale, è stata individuata la Fiera di Roma come sede per lo svolgimento della prossima Assemblea Nazionale, anche tenendo conto di precedenti positive esperienze maturate da Fiera di Roma in occasione di recenti Assemblee Nazionali organizzate da altre importanti Federazioni Sportive. Infatti, i padiglioni di tale struttura sono gli unici all'interno del Comune di Roma (in relazione al numero previsto di delegati partecipanti) in grado di offrire spazi, volumetrie e caratteristiche tecniche tali da garantire le migliori condizioni di sicurezza sia per i Partecipanti che per lo Staff Organizzativo.

Inoltre, secondo le indicazioni dei principi fondamentali del CONI recepiti dallo Statuto federale, le votazioni dovranno svolgersi con l'utilizzo di "sistemi di voto in forma elettronica", che consentiranno uno svolgimento più celere ed efficace delle attività assembleari. Anche questo nuovo adempimento, oltre alla necessità di affittare i padiglioni della Fiera di Roma per esigenze legate all'emergenza Covid, comporterà un incremento dei costi organizzativi rispetto alle Assemblee passate ed anche in confronto a quanto previsto inizialmente nel budget 2020.

Per quanto riguarda l'ordinaria attività degli Organi di Gestione e delle Commissioni, rivolta al raggiungimento degli obiettivi istituzionalmente programmati, questa prevede la convocazione delle consuete riunioni collegiali, nel numero previsto dallo Statuto per il Consiglio Federale ed i Consigli di Settore alle quali si aggiungeranno le riunioni e gli incontri necessari a garantire la piena e corretta funzionalità del Collegio dei Revisori dei Conti e degli Organi di Giustizia.

Tenuto conto delle positive esperienze maturate, con sempre maggiore frequenza saranno convocate riunioni in videoconferenza, con un sensibile risparmio relativo ai costi di trasferta.

C) Ufficio Stampa e Comunicazione

Dal punto di vista della comunicazione federale il 2021 auspichiamo possa essere nuovamente l'anno Olimpico e quindi particolarmente impegnativo.

La prima parte dell'anno sarà focalizzata sulle ultime competizioni qualificanti all'evento a cinque cerchi, pertanto richiederà un importante sforzo in termini di intensificazione della comunicazione verso gli organi di stampa, video, telematici.

Sarà, quindi, un obiettivo primario confermare la presenza di Judo, Lotta e Karate in ambito televisivo e digitale, compatibilmente alle risorse economiche a disposizione ed agli accordi che vertono a livello internazionale sui diritti televisivi degli eventi, anche per dare ulteriore diffusione alle nostre discipline, considerata la strategicità della visibilità televisiva, anche grazie all'ormai consolidata partnership con Sky Sport, per far conoscere il più possibile i nostri sport anche a chi ci si avvicina per la prima volta.

Proseguirà anche la collaborazione con PMG per la trasmissione degli eventi del circuito internazionale della World Karate Federation e pertanto anche nel 2021 la Federazione acquisirà i relativi diritti Tv. PMG distribuirà gli eventi sui portali con cui direttamente collabora (Repubblica.it, Gazzetta.it Lapresse, OA Sport,) e inoltre sulla propria Pagina Facebook e su quella della FIJLKAM.

Un altro progetto legato alla campagna di comunicazione "Difendiamo il futuro" lanciata durante lo scorso anno, prevede la produzione interna di una docu-fiction che andrà in onda su Sky Sport: EQUILIBRISTI Dal tappeto al podio. Le storie dei campioni della FIJLKAM che hanno vinto la propria sfida stando in "equilibrio" nella vita praticando il Karate, il Judo e la Lotta.

Il lockdown ci ha "costretti" a sperimentare alternativi metodi di coinvolgimento con i nostri tesserati. Uno di questi è stato il lancio di una competizione giocosa di Karate riservata agli atleti U13 di Kata. Il successo riscontrato ha dato il via all'edizione 2021 che sarà ancor più curata nei dettagli, con il coinvolgimento di un nostro sponsor che metterà in palio delle Borse di studio sportive.

Visti gli ottimi risultati dello scorso anno, verranno intensificate tutte le attività di "comunicazione a distanza" come i Webinar Coach-Atleta, dirette streaming di tematiche varie, nonché il supporto alla Scuola Nazionale ed in particolare per la piattaforma e-learning, per cui verranno prodotti, sempre dall'Ufficio Stampa, anche video su materie specifiche e con esperti dei vari settori, al fine della pubblicazione sulla piattaforma stessa.

Proseguiranno gli investimenti, seppur esigui in termini di budget, sulla comunicazione social data l'importanza strategica che essi hanno assunto quale modalità comunicativa nella Società. Pertanto, obiettivo per il 2021 è quello di implementare ulteriormente i contenuti social utilizzando un linguaggio specifico della nostra realtà sportiva con l'obiettivo di fidelizzare un sempre maggior numero di utenti della fascia giovanile, i nostri potenziali nuovi tesserati.

Da un punto di vista più tradizionale proseguirà la pubblicazione della rivista cartacea "Athlon" che continuerà, anche per il 2021, ad essere distribuita ai corsisti della Scuola Nazionale di formazione, in quanto organo di supporto alla Scuola stessa, dato il suo carattere scientifico-divulgativo, oltre ad essere sempre disponibile in formato PDF sul sito federale.

Per quanto riguarda la comunicazione territoriale, i Comitati Regionali prosegue l'assistenza e la collaborazione tra l'Ufficio Stampa federale e gli staff media dei Comitati che hanno colto l'opportunità di realizzare una comunicazione diretta con il proprio territorio.

D) Costi Generali

Anche per il 2021 è stato previsto un attento monitoraggio delle voci relative ai Costi Generali, permanendo l'esigenza del contenimento delle spese di funzionamento. Tale obiettivo deve tuttavia necessariamente tenere conto del cospicuo carico dei vari adempimenti burocratici – amministrativi richiesti alle Federazioni Sportive Nazionali (si pensi, a titolo esemplificativo, alla gestione dei servizi e forniture secondo le complesse procedure di gara del codice degli appalti, alle attività di revisione del bilancio, agli adempimenti legati all'implementazione del Registro Coni delle ASD/SSD, agli interventi in materia di trattamento dei dati personali in ottemperanza al Regolamento UE 2016/679). In questo contesto oggettivamente complesso, lo stanziamento per l'esercizio 2021 presenta un incremento legato principalmente all'*upgrade* della banda di connettività internet del Centro Olimpico (implementato nella seconda metà dello scorso anno per migliorare l'affidabilità e soddisfare le maggiori esigenze di banda di rete in occasione di gare nazionali ed internazionali organizzate presso il Centro Olimpico) e per le economie realizzate nel corso del 2020 sui vari servizi a supporto degli uffici federali che per ovvie motivi sono stati utilizzati non a pieno lo scorso anno (assistenza informatica, spese connettività e telefonia, etc.).

E) Strutture Territoriali

La Struttura Territoriale ha provveduto ad elaborare, nei tempi previsti, il bilancio di previsione 2021. Nel corso dell'esercizio 2020, la Federazione ha avviato il progetto di riorganizzazione amministrativo contabile dei Comitati Regionali, con l'implementazione di un nuovo programma di contabilità denominato «OT-PLUS» della GESINF che possiede le stesse funzionalità del programma in uso presso la Sede Centrale, ma con funzioni ridotte e molto più semplificate da utilizzare per la gestione territoriale.

Le fasi di sviluppo e implementazione sono state completate nel mese di settembre u.s. e a seguire sono stati organizzati gli interventi formativi per i referenti amministrativi dei Comitati, che si sono completati nel mese di gennaio 2021.

Il nuovo programma, già operativo a partire dal 1° gennaio 2021, consentirà di gestire in modalità integrata (in tempo reale) la contabilità della Sede centrale e dei Comitati, di automatizzare tutti gli adempimenti contabili e fiscali e di monitorare in modo più puntuale la contabilità e l'avanzamento di budget dei Comitati.

Il consolidato delle Strutture Territoriali presenta un totale di ricavi propri di € 1.557.932, a cui aggiungere i contributi federali a sostegno dell'attività sportiva stanziati dalla Sede centrale per circa € 200.000 ed i contributi per le spese di funzionamento di circa € 140.000. Il totale dei costi per l'attività sportiva è previsto pari ad € 1.604.634 e per il funzionamento pari ad € 285.122, per un totale complessivo di € 1.889.756. Il risultato economico consolidato della Struttura Territoriale, tenuto conto sia dei ricavi propri sia dei contributi federali, risulta pertanto in sostanziale pareggio, in linea con la indicazioni della Sede centrale.

Roma, 28 gennaio 2021

IL PRESIDENTE
Domenico Falcone



QUADRO RIEPILOGATIVO





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute	10.154.068,00	9.237.705,00	916.363,00	10%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	45.800,00	97.004,00	-51.204,00	-53%
1.03	Quote degli associati:	2.904.050,00	2.731.600,00	172.450,00	6%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	478.000,00	1.122.080,00	-644.080,00	-57%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	205.500,00	173.500,00	32.000,00	18%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	96.835,00	156.695,00	-59.860,00	-38%
1.	Attività Centrale	13.884.253,00	13.518.584,00	365.669,00	3%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>89,91%</i>	<i>92,53%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	99.021,00	321.688,00	-222.667,00	-69%
2.03	Quote degli associati	1.447.411,00	750.397,00	697.014,00	93%
2.04	Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione	11.500,00	20.009,00	-8.509,00	-43%
2.	Attività Struttura Territoriale	1.557.932,00	1.092.094,00	465.838,00	43%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>10,09%</i>	<i>7,47%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	15.442.185,00	14.610.678,00	831.507,00	6%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	3.340.836,00	2.642.543,76	698.292,24	26%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	538.284,00	261.105,93	277.178,07	106%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.879.120,00	2.903.649,69	975.470,31	34%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	516.993,00	1.087.748,48	-570.755,48	-52%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	576.828,00	168.423,03	408.404,97	242%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	30.700,00	26.175,93	4.524,07	17%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	249.014,00	67.112,07	181.901,93	271%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	1.022.892,00	133.354,23	889.537,77	667%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	267.000,00	2.326.500,00	-2.059.500,00	-89%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	1.247.410,00	1.331.316,00	-83.906,00	-6%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	602.275,00	619.325,00	-17.050,00	-3%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	490.000,00	492.000,00	-2.000,00	0%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	5.003.112,00	6.251.954,74	-1.248.842,74	-20%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	8.882.232,00	9.155.604,43	-273.372,43	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	58,41%	63,59%		
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	1.604.634,00	892.801,89	711.832,11	80%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	10,55%	6,20%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	10.486.866,00	10.048.406,32	438.459,68	4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	67,91%	68,77%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	68,96%	69,79%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	3.077.584,00	3.038.237,00	39.347,00	1%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2020	451.500,00	124.000,00	327.500,00	264%
2.01.03.	COSTI PER LA COMUNICAZIONE	181.000,00	317.755,31	-136.755,31	-43%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
2.01.04.	COSTI GENERALI ANNO 2020	583.750,00	521.810,00	61.940,00	12%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	136.000,00	135.000,00	1.000,00	1%
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	4.429.834,00	4.136.802,31	293.031,69	7%
	In % sul Costo della produzione	29,13%	28,73%		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale	285.122,00	200.994,71	84.127,29	42%
	In % sul Costo della produzione	1,87%	1,40%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	4.714.956,00	4.337.797,02	377.158,98	9%
	In % sul Valore della Produzione	30,53%	29,69%		
	In % sul Costo della produzione	31,00%	30,13%		
4.01	Oneri diversi gestione				
4.01	Oneri diversi gestione	6.000,00	11.519,45	-5.519,45	-48%
	In % sul Costo della produzione	0,04%	0,08%		
4.	Oneri diversi di gestione	6.000,00	11.519,45	-5.519,45	-48%
	In % sul Valore della Produzione	0,04%	0,08%		
	In % sul Costo della produzione	0,04%	0,08%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	15.207.822,00	14.397.722,79	810.099,21	6%
	In % sul Valore della Produzione	98,48%	98,54%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	234.363,00	212.955,21	21.407,79	10%
	In % sul Valore della Produzione	1,52%	1,46%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari	-127.785,00	-133.800,00	6.015,00	-4%
CEE.	Imposte sul reddito	-105.000,00	-60.000,00	-45.000,00	75%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.578,00	19.155,21	-17.577,21	-92%

QUADRO ANALITICO





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	1.039.131,00	440.409,00	598.722,00	136%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	5.090.698,00	4.603.928,00	486.770,00	11%
CEA.032	Altri contributi Sport e Salute SpA	3.846.239,00	4.077.368,00	-231.129,00	-6%
CEA.100	Contributi per il Club Olimpico	178.000,00	116.000,00	62.000,00	53%
1.01	Totale Contributi Sport e Salute	10.154.068,00	9.237.705,00	916.363,00	10%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	45.800,00	97.004,00	-51.204,00	-53%
1.02	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	45.800,00	97.004,00	-51.204,00	-53%
1.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	350.000,00	389.100,00	-39.100,00	-10%
CEA.008	Quote di tesseramento	1.900.000,00	2.110.000,00	-210.000,00	-10%
CEA.009	Multe e tasse gara	10.000,00	1.200,00	8.800,00	733%
CEA.010	Diritti di segreteria	4.500,00	5.700,00	-1.200,00	-21%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	589.550,00	170.600,00	418.950,00	246%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.030	Quote per licenze	50.000,00	55.000,00	-5.000,00	-9%
1.03	Totale Quote degli associati:	2.904.050,00	2.731.600,00	172.450,00	6%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	478.000,00	1.122.080,00	-644.080,00	-57%
1.04	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	478.000,00	1.122.080,00	-644.080,00	-57%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	205.500,00	173.500,00	32.000,00	18%
1.06	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	205.500,00	173.500,00	32.000,00	18%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	51.100,00	60.000,00	-8.900,00	-15%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	35.735,00	31.435,00	4.300,00	14%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	10.000,00	65.260,00	-55.260,00	-85%
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
1.07	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	96.835,00	156.695,00	-59.860,00	-38%
1.	Totale Attività Centrale	13.884.253,00	13.518.584,00	365.669,00	3%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	89,91%	92,53%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	99.021,00	321.688,00	-222.667,00	-69%
2.02	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	99.021,00	321.688,00	-222.667,00	-69%
2.03	Quote degli associati				
CEA.009	Multe e tasse gara	426.830,00	82.669,00	344.161,00	416%
CEA.010	Diritti di segreteria		3.055,00	-3.055,00	-100%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.020.581,00	664.673,00	355.908,00	54%
2.03	Totale Quote degli associati	1.447.411,00	750.397,00	697.014,00	93%
2.04	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
2.04	Totale Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi		12.140,00	-12.140,00	-100%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	6.000,00	869,00	5.131,00	590%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	5.500,00	7.000,00	-1.500,00	-21%
2.05	Totale Altri ricavi della gestione	11.500,00	20.009,00	-8.509,00	-43%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	1.557.932,00	1.092.094,00	465.838,00	43%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	10,09%	7,47%		



FEDERAZIONE IT. JUDO LITTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
	VALORE PRODUZIONE	15.442.185,00	14.610.678,00	831.507,00	6%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
 ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	692.870,00	436.286,56	256.583,44	59%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	168.785,00	79.178,76	89.606,24	113%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	18.500,00	8.415,77	10.084,23	120%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	163.000,00	134.500,00	28.500,00	21%
CEB.006	Spese mediche	3.000,00	15.000,00	-12.000,00	-80%
CEB.007	Premi di classifica	575.000,00	610.000,00	-35.000,00	-6%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	18.800,00	1.505,00	17.295,00	1.149%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	40.060,00	16.400,00	23.660,00	144%
CEB.016	Altre spese	9.300,00	5.000,00	4.300,00	86%
1.01.01.01.01.	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	1.689.315,00	1.306.286,09	383.028,91	29%
<u>1.01.01.01.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	479.246,00	352.882,51	126.363,49	36%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	215.275,00	174.111,23	41.163,77	24%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	4.000,00	1.903,93	2.096,07	110%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	40.000,00	24.200,00	15.800,00	65%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	27.500,00	23.580,00	3.920,00	17%
CEB.016	Altre spese		732,00	-732,00	-100%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	766.021,00	577.409,67	188.611,33	33%
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.500,00	1.848,00	652,00	35%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.000,00	2.500,00	2.500,00	100%
1.01.01.01.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	7.500,00	4.348,00	3.152,00	72%
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	452.500,00	418.000,00	34.500,00	8%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	160.500,00	135.500,00	25.000,00	18%
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	613.000,00	553.500,00	59.500,00	11%
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche	5.000,00		5.000,00	
CEB.019	Tutela assicurativa	13.000,00	8.000,00	5.000,00	63%
CEB.026	Tutela sanitaria	60.000,00	67.000,00	-7.000,00	-10%
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico	178.000,00	116.000,00	62.000,00	53%
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	256.000,00	191.000,00	65.000,00	34%
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	9.000,00	10.000,00	-1.000,00	-10%
1.01.01.01.06.	Totale Spese per antidoping	9.000,00	10.000,00	-1.000,00	-10%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	3.340.836,00	2.642.543,76	698.292,24	26%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	321.610,00	49.358,62	272.251,38	552%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	35.200,00	10.104,62	25.095,38	248%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	4.900,00	1.101,98	3.798,02	345%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		3.650,00	-3.650,00	-100%
CEB.007	Premi di classifica	4.250,00	17.000,00	-12.750,00	-75%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	8.860,00	14.880,00	-6.020,00	-40%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	14.420,00	728,30	13.691,70	1.880%
CEB.016	Altre spese		610,00	-610,00	-100%
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	389.240,00	97.433,52	291.806,48	299%
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	73.944,00	58.089,41	15.854,59	27%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	45.150,00	54.999,00	-9.849,00	-18%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.700,00	200,00	1.500,00	750%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	21.000,00	45.600,00	-24.600,00	-54%
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	141.794,00	158.888,41	-17.094,41	-11%
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000,00	2.500,00	-500,00	-20%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.250,00	2.284,00	2.966,00	130%
1.01.01.02.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	7.250,00	4.784,00	2.466,00	52%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	538.284,00	261.105,93	277.178,07	106%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.879.120,00	2.903.649,69	975.470,31	34%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
1.01.02.01.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	345.723,00	585.845,44	-240.122,44	-41%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	53.450,00	58.759,39	-5.309,39	-9%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.500,00	3.600,00	-2.100,00	-58%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		102.529,74	-102.529,74	-100%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.000,00	9.797,26	-6.797,26	-69%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	5.000,00	43.022,90	-38.022,90	-88%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	9.820,00	12.974,95	-3.154,95	-24%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.000,00	2.735,96	2.264,04	83%
CEB.016	Altre spese	38.000,00	108.713,06	-70.713,06	-65%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	9.000,00	83.983,68	-74.983,68	-89%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	27.500,00	51.386,10	-23.886,10	-46%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	12.000,00	24.400,00	-12.400,00	-51%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	7.000,00		7.000,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.01.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	516.993,00	1.087.748,48	-570.755,48	-52%
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	516.993,00	1.087.748,48	-570.755,48	-52%
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
<u>1.01.02.02.01.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	21.768,00	7.327,00	14.441,00	197%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	84.600,00	54.864,93	29.735,07	54%
CEB.007	Premi di classifica	250,00		250,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.000,00	1.000,00		
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	15.260,00	6.141,79	9.118,21	148%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	289.100,00	44.045,39	245.054,61	556%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.550,00		5.550,00	
CEB.016	Altre spese	14.300,00	1.811,45	12.488,55	689%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000,00		1.000,00	



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	106.000,00	33.732,47	72.267,53	214%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	26.000,00	7.500,00	18.500,00	247%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	12.000,00	12.000,00		
1.01.02.02.01.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	576.828,00	168.423,03	408.404,97	242%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	576.828,00	168.423,03	408.404,97	242%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
1.01.02.03.01.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	5.000,00		
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	23.700,00	20.175,93	3.524,07	17%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	2.000,00	1.000,00	1.000,00	100%
1.01.02.03.01.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	30.700,00	26.175,93	4.524,07	17%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	30.700,00	26.175,93	4.524,07	17%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01.	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	129.868,00	8.382,68	121.485,32	1.449%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	61.110,00	6.588,53	54.521,47	828%
CEB.016	Altre spese	3.000,00	860,00	2.140,00	249%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	28.280,00	3.632,66	24.647,34	678%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	26.000,00	24.750,00	1.250,00	5%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	756,00		756,00	
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		21.373,20	-21.373,20	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti		1.525,00	-1.525,00	-100%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.01.02.04.01.	Totale Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara	249.014,00	67.112,07	181.901,93	271%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	249.014,00	67.112,07	181.901,93	271%
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	23.575,00	20.257,63	3.317,37	16%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	15.646,00		15.646,00	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.200,00	5.000,00	-2.800,00	-56%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	36.940,00		36.940,00	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.600,00	1.500,00	6.100,00	407%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	30.000,00	34.100,00	-4.100,00	-12%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	2.000,00		2.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	12.000,00	33.149,60	-21.149,60	-64%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	26.000,00	8.830,00	17.170,00	194%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	4.300,00		4.300,00	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	862.631,00	30.517,00	832.114,00	2.727%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	1.022.892,00	133.354,23	889.537,77	667%
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
<u>1.01.02.06.01.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	242.000,00	2.305.000,00	-2.063.000,00	-90%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	25.000,00	21.500,00	3.500,00	16%
1.01.02.06.01.	Totale Contributi per l'attività sportiva	267.000,00	2.326.500,00	-2.059.500,00	-89%
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	267.000,00	2.326.500,00	-2.059.500,00	-89%
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
<u>1.01.02.07.01.</u>	<u>GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI E CENTRI TECNICI FEDERALI</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000,00	500,00	500,00	100%
CEB.008	Premi di assicurazione	8.000,00	21.000,00	-13.000,00	-62%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	1.000,00	1.000,00		
CEB.016	Altre spese	54.000,00	45.100,00	8.900,00	20%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	75.000,00	129.000,00	-54.000,00	-42%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	66.700,00	53.700,00	13.000,00	24%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	246.450,00	346.700,00	-100.250,00	-29%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	381.000,00	335.000,00	46.000,00	14%
CEB.064	Utenze e servizi	367.200,00	355.700,00	11.500,00	3%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	47.060,00	43.616,00	3.444,00	8%
1.01.02.07.01.	Totale GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI E CENTRI TECNICI FEDERALI	1.247.410,00	1.331.316,00	-83.906,00	-6%
1.01.02.07.	Totale Gestione Impianti sportivi	1.247.410,00	1.331.316,00	-83.906,00	-6%
1.01.02.08.	<i>Altri costi per l'attività sportiva</i>				
1.01.02.08.01.	ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA				
CEB.008	Premi di assicurazione	588.775,00	617.725,00	-28.950,00	-5%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	5.000,00		5.000,00	
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	8.500,00	1.600,00	6.900,00	431%
1.01.02.08.01.	Totale ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA	602.275,00	619.325,00	-17.050,00	-3%
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	602.275,00	619.325,00	-17.050,00	-3%
1.01.02.09.	<i>Ammortamenti attività sportiva</i>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	490.000,00	492.000,00	-2.000,00	0%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	490.000,00	492.000,00	-2.000,00	0%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	5.003.112,00	6.251.954,74	-1.248.842,74	-20%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	8.882.232,00	9.155.604,43	-273.372,43	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	58,41%	63,59%		
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.	Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	1.604.634,00	892.801,89	711.832,11	80%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	10,55%	6,20%		



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	10.486.866,00	10.048.406,32	438.459,68	4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>67,91%</i>	<i>68,77%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>68,96%</i>	<i>69,79%</i>		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI				
CEB.071	Personale ex Sport e Salute SpA - rimborso spese missione				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	814.500,00	812.590,00	1.910,00	0%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	33.500,00	25.273,00	8.227,00	33%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	276.000,00	278.773,00	-2.773,00	-1%
CEB.076	Premi assicurativi personale	45.000,00	48.000,00	-3.000,00	-6%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	57.000,00	58.673,00	-1.673,00	-3%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	26.000,00	16.910,00	9.090,00	54%
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.086	Costi di formazione del personale	5.000,00	5.000,00		
CEB.200	Personale ex Sport e Salute SpA Retribuzione ordinaria	1.015.500,00	998.792,00	16.708,00	2%
CEB.201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	42.500,00	30.458,00	12.042,00	40%
CEB.202	Oneri previdenziali a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	348.000,00	359.850,00	-11.850,00	-3%
CEB.204	Indennità varie ex Sport e Salute SpA				
CEB.205	Premi di produzione ex Sport e Salute SpA	158.000,00	158.795,00	-795,00	-1%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Sport e Salute SpA	75.500,00	77.971,00	-2.471,00	-3%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	126.000,00	127.972,00	-1.972,00	-2%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	2.040,00	2.322,00	-282,00	-12%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% Sport e Salute SpA	1.044,00	1.121,00	-77,00	-7%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	50.000,00	33.737,00	16.263,00	48%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	2.000,00	2.000,00		
2.01.01.	Totale COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	3.077.584,00	3.038.237,00	39.347,00	1%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2020				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	23.000,00	3.500,00	19.500,00	557%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	29.000,00	12.000,00	17.000,00	142%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	32.000,00	28.000,00	4.000,00	14%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	60.000,00	56.500,00	3.500,00	6%
CEB.090	Assemblea nazionale	270.000,00		270.000,00	
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	37.500,00	24.000,00	13.500,00	56%
2.01.02.	Totale ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2020	451.500,00	124.000,00	327.500,00	264%
2.01.03.	COSTI PER LA COMUNICAZIONE				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00	1.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	173.000,00	312.755,31	-139.755,31	-45%
CEB.093	Costo rivista federale	4.000,00	4.000,00		
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	3.000,00		3.000,00	
2.01.03.	Totale COSTI PER LA COMUNICAZIONE	181.000,00	317.755,31	-136.755,31	-43%
2.01.04.	COSTI GENERALI ANNO 2020				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.600,00	1.500,00	100,00	7%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	20.000,00	17.312,00	2.688,00	16%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	8.500,00	4.500,00	4.000,00	89%
CEB.016	Altre spese	2.000,00	10.000,00	-8.000,00	-80%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	78.400,00	71.300,00	7.100,00	10%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.500,00	4.500,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	6.000,00	1.500,00	4.500,00	300%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	17.300,00	17.750,00	-450,00	-3%
CEB.064	Utenze e servizi	177.000,00	153.808,00	23.192,00	15%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	14.100,00	10.000,00	4.100,00	41%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	98.450,00	88.390,00	10.060,00	11%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	73.000,00	69.700,00	3.300,00	5%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	16.900,00	12.250,00	4.650,00	38%
CEB.105	Spese di rappresentanza	6.000,00	5.500,00	500,00	9%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	33.100,00	35.600,00	-2.500,00	-7%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	21.900,00	15.700,00	6.200,00	39%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.600	Costi per sicurezza e sorveglianza medica personale	5.000,00	2.500,00	2.500,00	100%
2.01.04.	Totale COSTI GENERALI ANNO 2020	583.750,00	521.810,00	61.940,00	12%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	126.000,00	127.000,00	-1.000,00	-1%
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	10.000,00	8.000,00	2.000,00	25%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	136.000,00	135.000,00	1.000,00	1%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	4.429.834,00	4.136.802,31	293.031,69	7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,13%	28,73%		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Totale Funzionamento della Struttura Territoriale	285.122,00	200.994,71	84.127,29	42%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,87%	1,40%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	4.714.956,00	4.337.797,02	377.158,98	9%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	30,53%	29,69%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	31,00%	30,13%		
4.	Oneri diversi di gestione				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
4.01	Oneri diversi gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.000,00	9.500,00	-3.500,00	-37%
ceb.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci		2.019,45	-2.019,45	-100%
4.01	Totale Oneri diversi gestione	6.000,00	11.519,45	-5.519,45	-48%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,04%	0,08%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	6.000,00	11.519,45	-5.519,45	-48%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,04%	0,08%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,04%	0,08%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	15.207.822,00	14.397.722,79	810.099,21	6%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	98,48%	98,54%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	234.363,00	212.955,21	21.407,79	10%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	1,52%	1,46%		



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari				
CEC.003	Interessi passivi su mutui	127.785,00	133.800,00	-6.015,00	-4%
CEC.	Totale Proventi e Oneri finanziari	-127.785,00	-133.800,00	6.015,00	-4%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	100.000,00	55.000,00	45.000,00	82%
CEE.003	IRES	5.000,00	5.000,00		
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-105.000,00	-60.000,00	-45.000,00	75%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	1.578,00	19.155,21	-17.577,21	-92%

FEDERAZIONE ITALIANA
JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZIALI
IL PRESIDENTE
Domènec FALCONE

QUADRO RIEPILOGATIVO DELLE STRUTTURE TERRITORIALI





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico Aggiornato 2020	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	237.530,00	0,00	237.530,00	
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	617.074,00	0,00	617.074,00	
1.02.03.	Corsi di formazione	463.935,00	0,00	463.935,00	
1.02.04.	Promozione Sportiva	124.832,00	892.801,89	-767.969,89	-86%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	143.403,00	0,00	143.403,00	
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	17.860,00	0,00	17.860,00	
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>	1.604.634,00	892.801,89	711.832,11	80%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	1.604.634,00	892.801,89	711.832,11	80%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>				
2.02.02.	ORGANI E COMMISSIONI	112.170,00	0,00	112.170,00	
2.02.03.	COSTI GENERALI	172.952,00	200.994,71	-28.042,71	-14%
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>	285.122,00	200.994,71	84.127,29	42%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	285.122,00	200.994,71	84.127,29	42%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	1.889.756,00	1.093.796,60	795.959,40	73%

FEDERAZIONE ITALIANA
JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZIALI
IL PRESIDENTE
DOMENICO FALCONE

PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI





PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2021

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali



Codice	Descrizione	Importi - BILANCIO DI PREVISIONE 2021			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2021)	Decrementi patrimoniali	Incessi (quota 2021)
SPA.B. II	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B. II.01	impianti sportivi	1.800.000	-		
SPA.B. II.02	attrezzature sportive	50.000	50.000		
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche	-	-		
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi	50.000	50.000		
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio	30.000	30.000		
SPA.B. II.04.03	automezzi	-	-		
SPA.B. II.04.04	Altri beni	15.000	15.000		
	Totale immobilizzazioni materiali	€ 1.945.000	€ 145.000	€ -	€ -
SPA.B. I	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento				
SPA.B. I.02	costi di sviluppo				
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	11.000	11.000		
	Totale immobilizzazioni immateriali	€ 11.000	€ 11.000	€ -	€ -
SPA.B.III	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
SPA.B.III.01	partecipazioni in società
	Totale immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 1.956.000	€ 156.000	€ -	€ -

BUDGET DI TESORERIA





Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

RENDICONTO FINANZIARIO PREVISIONALE	ESERCIZIO 2021
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa	
Incassi da clienti	
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	205.500
da ricavi da manifestazioni internazionali	478.000
da ricavi da manifestazioni nazionali	-
Altri Incassi:	
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	8.332.913
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	144.821
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	-
Quote dagli associati	3.001.461
Da altri ricavi della gestione ordinaria	108.335
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(524.420)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(7.868.263)
(Pagamenti al personale):	
(per retribuzioni)	(1.906.000)
(per trattamento di fine rapporto)	0
(oneri sociali):	
- di cui a carico dipendenti	(312.000)
- di cui a carico impresa	(624.000)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(210.403)
(Altri pagamenti)	(2.945.152)
(Imposte pagate sul reddito)	(105.000)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(6.000)
(Versamento IVA a debito)	(550.000)
Interessi incassati/(Pagati)	
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(2.780.208)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento	
Immobilizzazioni materiali:	
(Investimenti)	(145.000)
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni immateriali:	
(Investimenti)	(11.000)
Disinvestimenti	
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(156.000)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	
Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	
Accensione finanziamenti	
(Rimborso di finanziamenti) - quota capitale	(236.600)
(Rimborso di finanziamenti) - quota interessi	(127.785)
Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(364.385)
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	(3.300.593)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati)	6.298.329
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati)	2.997.736



**BUDGET ECONOMICO
ANNUALE E PLURIENNALE
(ex art. 2, D.MEF 27 marzo 2013)**





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TeamFSN) Preventivo Economico 2021

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		15.442.185,00		15.755.282,00
A.1.	Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		12.164.520,00		11.334.247,00
A.1.c.	Contributi in conto esercizio		10.298.889,00		9.380.843,00
A.1.c.1	Contributi dallo Stato	144.821,00		80.200,00	
A.1.c.3	Contributi da altri Enti Pubblici	10.154.068,00		9.300.643,00	
A.1.f.	Ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	1.865.631,00		1.953.404,00	
A.5.	Altri ricavi e proventi		3.277.665,00		4.421.035,00
A.5.b.	Altri ricavi e proventi	3.277.665,00		4.421.035,00	
	Totale VALORE DELLA PRODUZIONE		15.442.185,00		15.755.282,00
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		15.207.822,00		15.449.434,60
B.06.	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	556.120,00		639.695,18	
B.07.	Per servizi		8.344.616,00		8.982.801,06
B.07.b.	Acquisizione di servizi	6.619.962,00		7.355.985,06	
B.07.c.	Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	1.482.514,00		1.421.704,00	
B.07.d.	Compensi ad organi di amministrazione e di controllo	242.140,00		205.112,00	
B.08.	Per godimento di beni di terzi	241.112,00		241.910,00	
B.09.	Per il personale		2.996.584,00		3.045.400,00
B.09.a.	Salari e stipendi	2.190.000,00		2.207.500,00	
B.09.b.	Oneri sociali	624.000,00		645.210,00	
B.09.c.	Trattamento di fine rapporto	132.500,00		140.450,00	
B.09.d.	Trattamento di quiescenza e simili	3.084,00		3.240,00	
B.09.e.	Altri costi	47.000,00		49.000,00	
B.10.	Ammortamenti e svalutazioni		626.000,00		627.000,00
B.10.a.	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	10.000,00		8.000,00	
B.10.b.	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	616.000,00		619.000,00	





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TeamFSN)
Preventivo Economico 2021

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
B.14.	Oneri diversi di gestione		2.443.390,00		1.912.628,36
B.14.b.	Altri oneri diversi di gestione	2.443.390,00		1.912.628,36	
	Totale COSTI DELLA PRODUZIONE		15.207.822,00		15.449.434,60
	Differenza tra valore e costi della produzione		234.363,00		305.847,40
C.	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-127.785,00		-145.300,00
C.17.a.	Interessi passivi	-127.785,00		-145.300,00	
	Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-127.785,00		-145.300,00
	Totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0,00		0,00
	Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		0,00		0,00
	Risultato prima delle imposte		106.578,00		160.547,40
Z	Imposte dell'esercizio correnti, differite e anticipate		105.000,00		105.000,00
	Avanzo Economico Presunto		1.578,00		55.547,40



BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE
(ex art. 2, D.MEF 27 marzo 2013)

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	12.164.520	12.164.520	12.164.520
a) contributo ordinario dallo Stato			
b) corrispettivi da contratto di servizio	0	0	0
b.1) con lo Stato			
b.2) con le Regioni			
b.3) con altri enti pubblici			
b.4) con l'Unione Europea			
c) contributi in conto esercizio	10.298.889	10.298.889	10.298.889
c.1) contributi dallo Stato	144.821	144.821	144.821
c.2) contributi da Regioni			
c.3) contributi da altri enti pubblici	10.154.068	10.154.068	10.154.068
c.4) contributi dall'Unione Europea			
d) contributi da privati			
e) proventi fiscali e parafiscali			
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	1.865.631	1.865.631	1.865.631
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incremento di immobili per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi	3.277.665	3.277.665	3.277.665
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio			
b) altri ricavi e proventi	3.277.665	3.277.665	3.277.665
Totale valore della produzione (A)	15.442.185	15.442.185	15.442.185
B) COSTO DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	556.120	556.120	556.120
7) per servizi	8.344.616	8.344.616	8.344.616
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	6.619.962	6.619.962	6.619.962
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	1.482.514	1.482.514	1.482.514
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	242.140	242.140	242.140
8) per godimento beni di terzi	241.112	241.112	241.112
9) per il personale	2.996.584	2.996.584	2.996.584
a) salari e stipendi	2.190.000	2.190.000	2.190.000
b) oneri sociali	624.000	624.000	624.000
c) trattamento di fine rapporto	132.500	132.500	132.500
d) trattamento di quiescenza e simili	3.084	3.084	3.084
e) altri costi	47.000	47.000	47.000
10) ammortamenti e svalutazioni	626.000	626.000	626.000
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	10.000	10.000	10.000
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	616.000	616.000	616.000
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamento per rischi			
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	2.443.390	2.443.390	2.443.390
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
b) altri oneri diversi di gestione	2.443.390	2.443.390	2.443.390
Totale costi della produzione (B)	15.207.822	15.207.822	15.207.822
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)	234.363	234.363	234.363
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate			
16) altri proventi finanziari	0	0	0
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti			





BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE
(ex art. 2, D.MEF 27 marzo 2013)

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti			
17) interessi ed altri oneri finanziari	-127.785	-127.785	-127.785
a) interessi passivi	-127.785	-127.785	-127.785
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate			
c) altri interessi ed oneri finanziari			
17 bis) utili e perdite su cambi			
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)	-127.785	-127.785	-127.785
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) rivalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
19) svalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
Totale delle rettifiche di valore (18-19)			
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	106.578	106.578	106.578
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	105.000	105.000	105.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	1.578	1.578	1.578



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI



Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana di Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2021

Nella riunione del 28 gennaio 2021, il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2021 predisposto dalla Federazione che verrà sottoposto all'approvazione del prossimo Consiglio Federale.

Il Collegio dei Revisori preliminarmente prende atto della proroga concessa da Sport e Salute SpA e dal CONI circa la data di approvazione del bilancio di previsione 2021, oltre il termine del 30 novembre previsto dal Regolamento di Amministrazione federale, a causa del ritardo delle tempistiche di assegnazione dei contributi ordinari per l'anno 2021 da parte di Sport e Salute a favore delle FSN avvenuta solamente in data 9 dicembre u.s..

Il Bilancio di Previsione annuale rappresenta, come noto, il documento contabile in cui vengono indicate le risorse che potranno essere acquisite al fine di realizzare gli obiettivi che si intendono raggiungere nell'esercizio considerato.

In ottemperanza alle disposizioni federali vigenti in materia, il bilancio di previsione per l'esercizio 2021 è costituito dal preventivo economico dell'attività centrale e di quella territoriale, dagli allegati concernenti la pianificazione degli investimenti, la pianificazione di tesoreria, dalla relazione del Presidente Federale illustrativa delle previsioni proposte.

La previsione esaminata rappresenta il valore della produzione e i costi da sostenere per l'attività inerente i quattro settori federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali) e per il funzionamento della Federazione, nel suo complesso, ai fini del raggiungimento degli obiettivi programmati.

Al fine di ottemperare alle disposizioni per l'armonizzazione e la raccordabilità dei conti pubblici, in conformità delle disposizioni recate dalla L. n. 196 del 2009 e successive modificazioni, dal decreto legislativo n. 91 del 2011, dal decreto MEF 27 marzo 2013, nonché dalla Circolare MEF – RGS n. 31 del 29 novembre 2018, a tale proposito il Collegio dei Revisori constata che la Federazione ha redatto gli schemi di budget economico annuale e di budget economico pluriennale riclassificati secondo gli schemi previsti dal decreto MEF 27 marzo 2013.

Si richiama l'attenzione su quanto riportato nella Relazione del Presidente Federale che evidenzia come non sono "*... commentati gli scostamenti con gli stanziamenti presenti l'anno precedente relativi al Bilancio di Previsione aggiornato 2020. Ciò in quanto, come già rammentato in premessa, l'anno 2020 è stato contrassegnato dall'emergenza sanitaria provocata dalla diffusione della pandemia da Covid-19 e dalle gravissime ripercussioni economiche e sociali che hanno pesantemente condizionato ogni aspetto della vita sociale ed economica. Ovviamente anche il mondo dello sport ha subito le conseguenze della pandemia, con il differimento di un anno dei Giochi Olimpici di Tokyo e la cancellazione della maggior parte delle manifestazioni agonistiche internazionali e delle attività nazionali (dato che non è stato sostanzialmente possibile nel 2020 svolgere i Campionati Italiani e l'attività di formazione a livello Nazionale e Regionale per i nostri tesserati). Il Bilancio di Previsione aggiornato 2020 riflette, pertanto, tale stravolgimento delle attività federali, con una evidente*



contrazione delle spese di Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali, per l'Organizzazione di Manifestazioni Nazionali e per la Formazione.

Nella voce "contributi per l'attività sportiva" del Bilancio di Previsione aggiornato 2020 è incluso invece lo stanziamento delle risorse destinate dalla Federazione per il sostegno delle nostre Società con l'assegnazione di contributi denominati "Bonus Ripartenza" e "Bonus Ripartenza bis", complessivamente pari a circa € 2.260.000".

Le assegnazioni ricevute dalla Federazione da Sport e Salute in data 9 dicembre 2020 sono pari ad € 8.154.913 in linea con l'assegnazione iniziale dello scorso anno e risultano così ripartiti tra le diverse categorie contributive:

Descrizione	Importo
PO / AL - quota finalizzata da SeS	3.900.928
Diffusione Sport e Promozione - 5%	407.746
Altri contributi - liberamente allocabili	3.846.239
TOTALE ASSEGNAZIONE SPORT E SALUTE	8.154.913

La Federazione ha imputato sul bilancio di previsione 2021 alcune assegnazioni integrative ricevute a fine 2020 - come già previsto in sede di 2^ variazione al bilancio di previsione 2020 - come riportate nella tabella seguente. Il Collegio prende atto che ciò è coerente con le indicazioni ricevute dalle Federazioni Sportive Nazionali con comunicazioni di Sport e Salute SpA circa la destinazione e l'esercizio di utilizzo.

Descrizione	Importo
Contributo int.vo del 20.11.2020	862.770
Int.vo del 20.11.2020 - Voucher - quota finalizzata da SeS	431.385
Int.vo del 20.11.2020 - Finalità Covid - quota finalizzata da SeS	200.000
TOTALE	1.494.155

Per quanto riguarda le progettualità da finanziare con le assegnazioni relative a "Diffusione Sport e Promozione - 5%", "Finalità Voucher" e "Finalità Covid", il Collegio prende atto e rinvia a quanto indicato nella relazione del Presidente al bilancio di previsione 2021 alla sezione "F) Attività di Marketing e Promozione – Attività Promozionali".

Il Collegio prende atto del fatto che la Federazione ha, inoltre, imputato all'esercizio 2021 una quota del contributo ordinario di PO/AL relativo al 2020. Come riportato nella Relazione del Presidente Federale, considerato che l'emergenza sanitaria Covid ha comportato l'annullamento di molte attività di Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali previste nel 2020 ed alcune di queste relative alla qualificazione e partecipazione alle Olimpiadi di Tokyo sono state riprogrammate nel 2021, la Federazione – conformemente al principio contabile OIC 18 e in ossequio al principio di competenza economica e tenendo conto delle indicazioni ricevute da Sport e Salute – ha rinviato al 2021 l'importo totale di € 327.000 (pari all'ammontare degli stanziamenti delle attività che erano stati inclusi nel bilancio di previsione iniziale 2020 e che sono state rinviate all'anno 2021) relativo ad una quota del contributo ordinario per la PO/AL.



Anche il contributo assegnato in data 1 dicembre u.s. per gli Atleti appartenenti al Club Olimpico ed alle Promesse Olimpiche è stato imputato per competenza economica dalla Federazione nell'esercizio 2021, quando sarà completato l'iter amministrativo di erogazione dei premi agli Atleti.

La Federazione ha previsto per il 2021 un investimento complessivo di risorse per la Preparazione Olimpica/Alto Livello pari ad € 5.126.530, di cui € 3.879.120 per le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate e quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti) ed € 1.247.410 per i costi necessari alla gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone".

Le spese per l'Attività Sportiva centrale sono complessivamente pari ad € 5.003.112 ed includono, oltre ai costi per la gestione del Centro Olimpico pari ad € 1.247.410, le seguenti principali voci di spesa: € 516.993 per l'organizzazione di manifestazioni internazionali in Italia (European Open, Olympic Training Center e Stage di Lignano di Judo; Ranking Series di Lotta), € 576.828 per interventi a supporto dell'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali, € 1.022.892 per i progetti e le attività di promozione sportiva, € 579.000 per i premi per la copertura assicurativa dei tesserati federali ed € 249.014 per l'attività di formazione.

Le spese previste per il funzionamento centrale ammontano invece ad € 4.429.834.

La Federazione copre la differenza tra i costi ed i contributi Sport e Salute con le risorse derivanti dall'autofinanziamento. La previsione dei ricavi da autofinanziamento risulta attendibile dopo verifica a campione.

Si richiama l'attenzione su quanto riportato nella Relazione del Presidente Federale che evidenzia come *"Il Bilancio di Previsione 2021 è stata impostato infatti fissando gli impegni di massima e delineando le linee guida orientative ma dovrà essere giocoforza rimodulato e finalizzato, anche in funzione dell'andamento della pandemia, solamente dal nuovo Consiglio Federale subito dopo il suo insediamento"*.

Alla luce di quanto sopraesposto, il risultato economico previsto per l'esercizio 2021 è pari ad € 1.578.

Pertanto

- Visto il Bilancio di previsione 2021 trasmesso al Collegio dei Revisori in data 15 gennaio e l'ulteriore documentazione trasmessa in data 26 e 27 gennaio 2021 per il previsto parere;
- Visto che il bilancio di previsione si compone ai sensi dell'art. 9 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità ed in particolare:
 - Bilancio di previsione analitico e riepilogativo dell'Attività Centrale e delle Organizzazioni Territoriali;
 - piano investimenti e dismissioni;
 - piano flussi di tesoreria.
- Visti gli schemi di budget economico annuale e di budget economico pluriennale riclassificati secondo gli schemi previsti dal decreto MEF 27 marzo 2013;



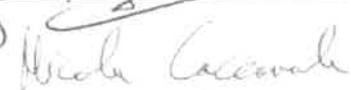
- Rilevato che il bilancio di previsione per l'anno 2021, così come proposto, si presenta attendibile per ciò che riguarda i ricavi nonché congruo e coerente per i costi previsti rispetto ai programmi ed indirizzi desumibili dalla relazione del Presidente Federale;

Il Collegio dei Revisori

ESPRIME

parere favorevole in merito al Bilancio di previsione 2021.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dr. Demetrio Serra 
dr. Nicola Caccavale 
d.ssa Cinzia Perugini 

FEDERAZIONE ITALIANA
JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZIALI
IL PRESIDENTE
Domenico MALCONE

