

BILANCIO DI PREVISIONE 2022





DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

N° 62/F

del 16 febbraio 2022

OGGETTO: Bilancio di Previsione esercizio 2022

INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 18 dello Statuto Federale;
- Visto l'articolo 6 e seguenti del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Vista la comunicazione di Sport e Salute SpA pervenuta solamente in data 22 dicembre u.s. con la quale sono state comunicate le assegnazioni di contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per l'esercizio 2022 e la proroga concessa da Sport e Salute SpA al 31 gennaio 2022 del termine di approvazione del bilancio di previsione, oltre il termine del 30 novembre previsto dall'articolo 8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Ravvisata la necessità per la Federazione di disporre di un maggior tempo rispetto alla proroga prevista da Sport e Salute SpA per il completamento delle previsioni e dei documenti del bilancio di previsione dal momento che, a causa della disponibilità di minori risorse economiche per il 2022, è stato necessario effettuare una ricognizione analitica di tutti gli stanziamenti di budget ed una rimodulazione della programmazione dei Settori Sportivi per renderla compatibile con le disponibilità complessive del bilancio di previsione;
- Tenuto conto quindi che solo in data odierna è stato possibile per il Consiglio Federale procedere con la valutazione ed approvazione del bilancio di previsione 2022;
- Esaminati i programmi di attività sportiva ed i costi di funzionamento ed analizzati i documenti e gli schemi che costituiscono il bilancio di previsione 2022;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente Federale;
- Preso atto del parere favorevole contenuto nella relazione del Collegio dei Revisori dei Conti:

DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2022, che si acclude alla presente deliberazione costituendone parte integrante e che presenta un risultato di pareggio economico.

Il Segretario Generale
Massimiliano Benucci

Il Presidente Federale
Domenico Falcone

Indice

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Quadro riepilogativo**
- **Quadro analitico**
- **Quadro riepilogativo ed analitico delle Strutture Territoriali**
- **Pianificazione degli investimenti**
- **Budget di tesoreria**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE
SUL BILANCIO DI PREVISIONE
DELL'ESERCIZIO 2022**

Premessa

La Relazione al Bilancio di Previsione per il 2022 deve necessariamente essere ancora inquadrata nell'ambito del contesto pandemico che ci sta ormai accompagnando da due anni. Il 2022, che è di fatto il primo anno del nuovo Ciclo Olimpico verso Parigi 2024, si è infatti avviato con la presenza forte degli effetti della pandemia da Covid-19, che sta penalizzando ancora lo svolgimento di molte delle nostre attività sportive. L'auspicio ovviamente è che nel corso dei prossimi mesi la situazione possa normalizzarsi in modo da superare definitivamente queste problematiche, potendosi concentrare solamente sulle tematiche sportive ed organizzative.

Altra peculiarità - strettamente correlata agli effetti della pandemia ed alle conseguenti maggiori spese sostenute, oltre ai minori ricavi ottenuti, nell'ultimo anno - del Bilancio di Previsione 2022 è quella riguardante la significativa contrazione delle risorse economiche disponibili per finanziare l'attività federale. Il budget per l'anno 2022 ha, infatti, subito una notevole riduzione rispetto agli anni precedenti, tenuto conto dei seguenti aspetti gestionali:

- Per l'esercizio 2021 è prevista una chiusura con un risultato economico negativo di - € 957.404 come da 2^a nota di variazione al bilancio di previsione approvata dal Consiglio Federale a dicembre u.s.. Questo risultato economico è stato determinato prevalentemente dai maggiori costi (circa +€ 700.000) per attività di PO/AL svolte dalle Squadre Nazionali nel corso del 2021 correlati ad integrazioni di attività richieste dai Settori per collegiali, gare e stage di preparazione dei Giochi Olimpici di Tokyo, oltre che per maggiori costi di attività Sportiva (es. gare nazionali di ripartenza). La Federazione ha dovuto impostare pertanto il bilancio di previsione 2022 con una riduzione di attività per il recupero di questo disavanzo economico;
- I contributi ordinari di Sport e Salute SpA per l'anno 2022, nonostante i brillanti risultati sportivi conseguiti dai nostri Atleti lo scorso anno ai Giochi Olimpici di Tokyo e ai Campionati Europei e Mondiali, sono stati assegnati in misura analoga a quelli ricevuti per l'anno 2021. Per di più, non sono state assegnate contribuzioni integrative a fine dello scorso anno da destinare al rinforzo delle risorse da destinare all'attività di PO/AL e dell'attività sportiva del 2022, come invece era ormai consolidata prassi negli ultimi anni (ove lo scorso anno le assegnazioni integrative erano state pari ad € 1.725.541, di cui € 862.770 "liberamente allocabili");
- I ricavi da affiliazioni e tesseramenti hanno subito nell'ultimo biennio una considerevole contrazione rispetto al periodo pre-pandemico (circa - 10 %), a causa delle pesanti restrizioni che i provvedimenti governativi hanno determinato sulle nostre discipline federali e delle conseguenti gravi ripercussioni economiche e sociali che l'emergenza sanitaria da Covid-19 ha avuto anche sulle nostre Società e sui nostri Tesserati. In considerazione di ciò, anche per le entrate da Affiliazioni e Tesseramenti stimate per il 2022 viene prevista una riduzione del 10 % rispetto al periodo pre-pandemico, pari a circa € 200.000 in meno;
- In aggiunta alle suddette contrazioni dei ricavi, è da notare che i costi di gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" nell'ultimo biennio hanno subito un forte incremento (ove nel 2018-2019 le spese di gestione erano state mediamente pari ad € 950.000, mentre per il 2022 sono previste pari ad € 1.457.000). Tali aumenti sono correlati principalmente a tutte le attività e adempimenti richiesti dai protocolli di sicurezza per il contrasto alla diffusione del Covid (igienizzazione e sanificazione dei vari edifici del Centro Olimpico, acquisto di dispositivi di protezione, etc.), oltre che all'aumento vertiginoso delle tariffe per energia elettrica e gas che sono sostanzialmente raddoppiate rispetto al 2021, con una spesa prevista per utenza luce e gas per il 2022 di circa € 480.000.

Ciò ha, pertanto, determinato una disponibilità di risorse significativamente inferiore per la programmazione delle attività di PO/AL delle nostre Squadre Nazionali, ove nel 2021 la spesa

prevista per le attività di PO/AL è stata pari ad € 4.360.892 (al netto dei costi relativi ai premi medagliati ai G.O. di Tokyo, al Club Olimpico e alle promesse olimpiche pari complessivamente ad € 708.000), mentre nel 2022 è prevista pari ad € 2.971.503, con una riduzione di risorse di € 1.389.386. Per maggiori dettagli sull'attività programmata, si rinvia a quanto descritto nella sezione di PO/AL della presente relazione.

Fatte queste doverose premesse, di seguito entriamo in temi più squisitamente amministrativi ed economici.

La comunicazione da parte di Sport e Salute SpA dei contributi ordinari per l'anno 2022 deliberati dal CdA della Società a favore della Federazione è pervenuta solamente in data 22 dicembre u.s. Pertanto, come avvenuto già lo scorso anno, visto lo slittamento nelle tempistiche di assegnazione dei contributi, Sport e Salute SpA ha concesso alle Federazioni la proroga per l'approvazione del Bilancio di Previsione 2022, oltre il termine del 30 novembre previsto dal Regolamento di Amministrazione. Per questo motivo il Bilancio di Previsione 2022 viene presentato in occasione della riunione del Consiglio Federale del 16 febbraio.

Rispetto a quanto avvenuto fino al 2019, ove il CONI aveva proceduto all'assegnazione delle varie categorie contributive alla Federazione (PO, Attività Sportiva, Spazi Uffici, Risorse Umane, certificazione di bilancio, etc.), per l'esercizio 2022 - così come avvenuto nel 2020 e 2021 - Sport e Salute SpA ha ricondotto integralmente all'interno del modello algoritmico di calcolo (basato su parametri "sportivi" forniti dalle singole Federazioni e sui dati economici dei bilanci federali) tutti i contributi riconosciuti in precedenza a vario titolo, lasciando autonomia gestionale alle singole Federazioni sulla finalizzazione del contributo, nell'ambito di linee guida fornite dalla Società e indicando comunque una quota minima di contributo da finalizzare all'attività di Preparazione Olimpica, come di seguito indicato:

Descrizione	Importo
PO / AL - quota finalizzata da SeS	3.900.928
Prom. Sportiva, AS e Funzionamento	4.253.984
TOTALE ASSEGNAZIONE SPORT E SALUTE	8.154.912

In aggiunta alle suddette assegnazioni iniziali, la Federazione ha imputato all'esercizio 2021 alcune assegnazioni integrative ricevute lo scorso anno, come riportate nella tabella seguente, che coerentemente con quanto condiviso con la stessa Società circa la destinazione e l'esercizio di utilizzo sono state destinate a progettualità da sviluppare nel corso del corrente anno:

Descrizione	Importo
Int.vo del 20.11.2020 - Voucher - quota finalizzata da SeS	431.385
Sport di tutti - Inclusione	27.000
Contributo HI TECH assegnazione del 29.9.2021 - quota a copertura costo di manutenzione annuale	14.250
TOTALE	472.635

Pertanto, i contributi di Sport e Salute imputati nel bilancio di previsione 2022 sono di seguito riepilogati:

Descrizione	Importo
PO / AL - quota finalizzata da SeS	3.900.928
Prom. Sportiva, AS e Funzionamento	4.253.984
Int.vo del 20.11.2020 - Voucher - quota finalizzata da SeS	431.385
Altri contributi (Sport di tutti - Inclusione e HI TECH)	41.250
TOTALE CONTRIBUTI 2022	8.627.547

Per maggiori dettagli circa le progettualità da finanziare con le assegnazioni relative alla "Finalità Voucher", si rinvia alla sezione "F) Attività di Marketing e Promozione – Attività Promozionali" della presente relazione.

Relativamente al contributo "Promozione Sportiva, AS e Funzionamento", si riporta infine una tabella riepilogativa dei programmi e delle attività che saranno con lo stesso finanziati:

Prom. Sportiva, AS e Funzionamento	4.253.984
ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI NAZIONALI	765.450
COSTI PROMOZIONE (al netto di Voucher e Sport di Tutti - Inclusione)	135.750
AMMORTAMENTI PER ATTIVITA' SPORTIVA	530.000
PERSONALE	3.247.200
TOTALE COSTI FINANZIATI	4.678.400

Passando ad un inquadramento di carattere generale sulla predisposizione del Bilancio di Previsione, si evidenzia che – proseguendo il lavoro di razionalizzazione dei costi effettuato nell'ultimo triennio – anche per il 2022 è stato effettuato un puntuale lavoro di controllo di tutte le varie voci di costo in modo da contenere al massimo tutte le spese generali e di supporto alle attività federali.

Fatta questa premessa generale, passando ad analizzare i ricavi della Federazione il cui totale ammonta a € 16.385.888, questi possono essere così ripartiti nelle seguenti tre principali macro-categorie:

- Contributi Sport e Salute: € 8.627.547;
- Autofinanziamento Centrale € 6.150.953;
- Autofinanziamento Periferico € 1.607.388.

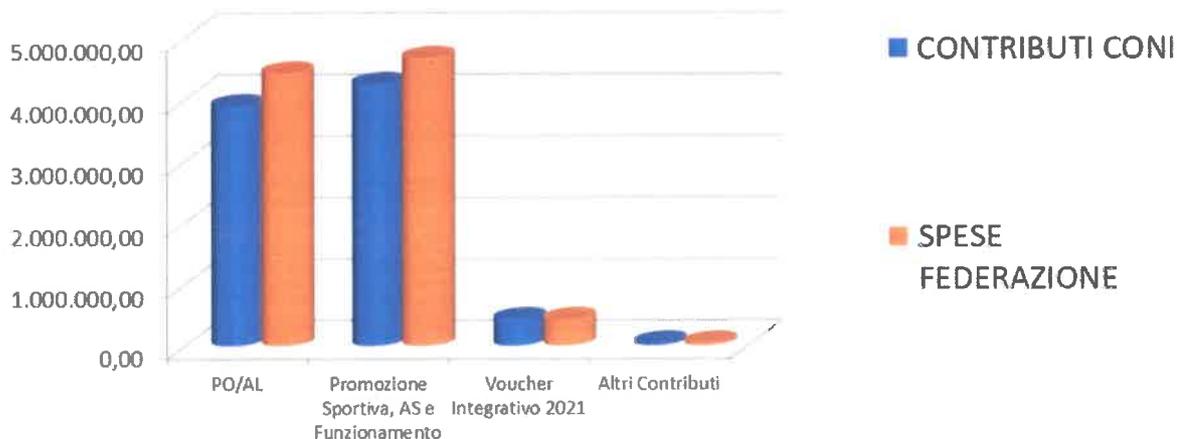
A livello centrale, i **ricavi da autofinanziamento** derivanti da quote di Affiliazione e di Tesseramento, da iscrizione ai Corsi di Formazione e da quote di iscrizione a Manifestazioni internazionali rappresentano la quasi totalità delle entrate federali (circa l'87% dell'autofinanziamento centrale) e vengono completamente reinvestiti nell'Attività Sportiva e a copertura delle spese di funzionamento.

La Federazione ha previsto per il 2022 un investimento complessivo di risorse per la **Preparazione Olimpica/Alto Livello pari ad € 4.428.203**, di cui € 2.971.503 per le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate e quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti) ed € 1.456.700 relativi allo stanziamento delle spese necessarie alla gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone".

Le spese per l'**Attività Sportiva centrale** sono complessivamente **pari ad € 6.785.823** ed includono, oltre ai costi per la gestione del Centro Olimpico pari ad € 1.456.700, le seguenti principali voci di spesa: € 2.356.325 per l'organizzazione di manifestazioni internazionali in Italia (European Open, Olympic Training Center, Stage estivo ed European Cup Cadetti a Lignano di Judo; Mondiali Cadetti, Europei Juniores e Ranking Series di Lotta), € 765.450 per le spese organizzative delle manifestazioni sportive nazionali, € 594.135 per i progetti e le attività di promozione sportiva, € 579.000 per i premi per la copertura assicurativa dei tesserati federali ed € 360.238 per l'attività di formazione.

Complessivamente, attraverso i contributi Sport e Salute SpA e le risorse derivanti dall'autofinanziamento centrale e periferico, **la Federazione ha destinato all'attività dei settori federali per l'attività nazionale e regionale € 8.512.319**, così suddivisi: Settore Judo € 3.247.443; Settore Lotta € 3.067.409; Settore Karate € 1.914.074; Settore Arti Marziali € 283.393.

RAFFRONTO TRA CONTRIBUTI EROGATI E RISORSE INVESTITE 2022



Analisi dei ricavi e costi federali

In questa sezione della Relazione viene illustrata in maniera sintetica, nella provenienza e nella composizione, l'entità delle risorse disponibili per la Federazione nel 2022, nonché la ripartizione di tali risorse nei due obiettivi di spesa dell'**Attività Sportiva** e del **Funzionamento**.

Nelle pagine successive, la Relazione espone in maniera dettagliata i programmi e gli obiettivi relativi all'attività sportiva ed all'attività di funzionamento per il 2022.

Il Preventivo in esame è il prodotto consolidato degli schemi riferiti ai quattro Settori Federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali), attinenti alla funzione prettamente sportiva di ciascuna disciplina, di un quinto schema (Spese Generali), riferito all'attività non specificamente riconducibile alle singole discipline ed inerente principalmente alle diverse aree di gestione del Centro Olimpico e degli uffici federali e ai costi del personale, ed al consolidato dell'attività posta in essere nelle Strutture territoriali.

Valore della Produzione

I programmi di attività per l'esercizio 2022 sono stati predisposti sulla base di risorse complessive pari ad € 16.385.888. In particolare:

a) Ricavi certi della Sede centrale € 9.080.810 così ripartiti:

Voce	Importo
Contributi Sport e Salute	8.627.547
Contributi da Stato, Regioni, Enti	48.800
Ricavi da sponsorizzazioni e altri contratti attivi	404.463
Totale ricavi certi (a)	9.080.810

I ricavi certi trovano il loro riscontro di affidabilità in pertinenti documenti costituiti dalle delibere degli enti erogatori e dai contratti attivi già sottoscritti o in fase di formalizzazione.

b) Ricavi attendibili della Sede centrale € 5.697.690 così ripartiti:

Voce	Importo
Quote degli associati - Sede centrale	3.195.130
Contributi da Fed. Int.le e da altre Organizzazioni	2.368.300
Altri ricavi sede centrale	134.260
Totale ricavi attendibili (b)	5.697.690

I ricavi attendibili, proprio per la loro natura non quantificabile in modo certo, trovano giustificazione nella consolidata serie storica riscontrabile negli esercizi precedenti.

Totale ricavi certi e attendibili della Sede centrale (a + b)	14.778.500
--	-------------------

c) Ricavi delle Strutture Territoriali € 1.607.388

Sono costituiti da ricavi relativi a risorse proprie dei Comitati Regionali riguardanti quote di iscrizione a corsi, organizzazione manifestazioni e tasse gara, entrate da sponsor e contributi di Enti Locali.

Nella tabella seguente sono riepilogate sinteticamente le fonti di finanziamento con indicazione della quota % sul totale dei ricavi previsti:

Voce	Importo	% su totale ricavi
Contributi Sport e Salute	8.627.547	53%
Autofinanziamento della Sede centrale	6.150.953	38%
Autofinanziamento delle Strutture Territoriali	1.607.388	10%
Totale ricavi	16.385.888	100%

Con riferimento alle entrate da affiliazioni e tesseramenti, dalla fine del 2019 è ormai pienamente operativo il progetto di automatizzazione dei pagamenti (carte di credito e MAV come uniche modalità di pagamento consentite). Tale implementazione ha reso sicuramente più efficienti e veloci i pagamenti - che sono immediatamente resi disponibili, senza la convalida manuale da parte dell'Ufficio Tesseramenti, per l'utilizzo da parte delle Società e dei Tesserati - migliorando la gestione amministrativa interna alla Federazione in virtù del fatto che i pagamenti sono adesso immediatamente tracciabili e riconciliabili con quelli effettivi risultanti sui conti correnti bancari federali. Sempre nell'ottica di migliorare il servizio fornito dalla Federazione ai propri Tesserati, nel corso del 2021 è stato completato, come descritto anche più avanti, il progetto di automatizzazione della gestione delle iscrizioni e dei pagamenti per i Corsi ed Esami nazionali e regionali. Lo sviluppo progettuale è stato completato a fine 2021 ed il sistema è già operativo per la gestione dei corsi della Scuola Nazionale. Per quanto attiene la gestione della formazione a livello regionale, dopo la fase di formazione in corso dei referenti regionali individuati da ciascun Comitato, il sistema sarà pienamente operativo a partire dal mese di marzo 2022. Ciò consentirà una maggiore semplicità e tracciabilità dei versamenti delle quote di iscrizione ai corsi effettuati dai Tesserati e, al contempo, alla Scuola Nazionale di aumentare la propria offerta didattica con un numero sempre maggiore di corsi e seminari da erogare anche in modalità *e-learning*.

Costi della Produzione

Anche nell'analisi dei costi della produzione si può notare come il rapporto percentuale tra costi per Attività Sportiva e costi di Funzionamento si è ormai attestato nel corso degli ultimi anni intorno al valore 70% / 30%, ove per il 2022 è previsto da bilancio di previsione un'incidenza dei costi dell'attività sportiva sul totale costi di produzione del 71%.

a) Totale risorse investite	euro 16.385.888	
di cui:		
a1) Costi Attività Sportiva	euro 11.615.876	= 71% dei costi

(includono gli interessi passivi su mutui compresi nella sezione finanziaria)	euro	9.885.326	Centrale
	euro	1.730.550	Territoriale
a2) Costi Funzionamento	euro	4.770.012	= 29% dei costi
(includono gli oneri diversi di gestione e le imposte)	euro	4.559.975	Centrale
	euro	210.037	Territoriale
b) Risultato economico previsto	euro	0	



Programmi di Attività e di Spesa per l'Esercizio 2022

1. Oneri per l'Attività Sportiva

A) Preparazione Olimpica - Alto Livello

Il 2021 da poco concluso è stato un anno certamente straordinario. Il mondo dello Sport si è dovuto misurare con la drammatica realtà di una emergenza sanitaria planetaria che ha pesantemente condizionato tutti gli aspetti organizzativi delle competizioni nazionali ed internazionali, con modifiche ai calendari agonistici e la necessità di adottare nuove ed onerose misure, con l'introduzione di severi protocolli, per tutelare la salute di tutti gli attori coinvolti. Eppure i Giochi Olimpici disputati a Tokyo, nonostante il contesto pandemico ed i conseguenti condizionamenti logistici ed organizzativi adottati dal Comitato Organizzatore giapponese, si sono rivelati entusiasmanti e ricchi di soddisfazioni per la Federazione.

Chiuso il Ciclo olimpico di Tokyo, si apre di fatto un nuovo capitolo con il 2022, primo anno dell'inedito triennio che porterà ai Giochi di Parigi nel 2024, anno nel quale le rinnovate Direzioni Tecniche Nazionali, rimodulate dai rispettivi Consigli di Settore con una struttura innovativa e sperimentale, dovranno impostare il lavoro di preparazione per avviare il nuovo progetto tecnico. Questa attività di ripartenza, purtroppo, viene resa molto più complicata sia a causa del perdurare del contesto pandemico, che penalizza gli aspetti logistico-organizzativi, sia per le difficoltà di budget a cui devono far fronte i Settori Tecnici per le motivazioni già evidenziate in premessa.

Tornando ai Progetti delle Direzioni Tecniche, ovviamente, il punto di partenza obbligato saranno gli Atleti che hanno preso parte alle Olimpiadi che saranno di esempio e sprone per i giovani più talentuosi e promettenti che si metteranno in luce nel corso dell'anno. Tuttavia, considerato che il percorso di qualificazione olimpica per Parigi 2024 partirà ufficialmente dal 2023 con un fisiologico incremento di attività, il 2022, come detto, sarà un anno nel quale risulterà necessario pianificare con maggiore oculatezza la programmazione dell'attività nel rigoroso rispetto del budget assegnato, anche tenendo conto dell'incidenza dei costi legati alle necessarie misure di prevenzione e rispetto dei protocolli anti-covid da adottare in occasione dei Raduni Collegiali e trasferte internazionali.

In ogni caso, in linea generale, i programmi predisposti attualmente dagli Staff Tecnici potranno essere soggetti ad adeguamenti in funzione dell'evoluzione della situazione sanitaria, dei relativi aggiornamenti ai calendari posti in essere dalle rispettive Federazioni Internazionali e di eventuali variazioni delle disponibilità di budget.

Fatte queste premesse, di seguito una sintetica esposizione delle specifiche prospettive di ogni singola disciplina.

Per quanto riguarda il **Judo** la DTN ha fissato tre obiettivi strategici che vedranno la loro fase di avvio nel corso del 2022: il Team Olimpico, il Progetto Parigi 2024 ed i Centri Tecnici Federali. Considerate le limitate disponibilità di budget ed al fine di razionalizzare le risorse sono stati individuati tre "eventi obiettivo" di alto livello, i Campionati Europei in programma a Sofia (BUL) dal 29 aprile al 1° maggio, i Giochi del Mediterraneo in calendario dal 29 giugno al 1° luglio ad Orano (ALG) e i Campionati Mondiali che si disputeranno a Tashkent (UZB) dal 2 al 9 ottobre.

Il percorso di avvicinamento a queste competizioni sarà mirato al consolidamento delle basi tecniche, fisiche e prestazionali per arrivare a selezionare la futura Squadra Olimpica. Per monitorare nel corso dell'anno il percorso di crescita degli Atleti sono state individuate delle gare di Grand Slam ed a dicembre il Master Top 36, competizioni che rappresentano dei "test-event" certamente probanti ed impegnativi.

In ragione delle limitate risorse disponibili, una parte del lavoro di preparazione a questi eventi sarà svolta in collaborazione con le Società Sportive di appartenenza attivando degli allenamenti interforze presso i Centri Tecnici Federali, inizialmente nelle sedi di Torino, Roma e Napoli.

L'attività dei Raduni Collegiali si svolgerà presso il Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone" solo a ridosso degli eventi obiettivo sopra indicati. In questa fase, al fine di allargare la base dei potenziali partecipanti al Progetto Parigi, sarà possibile agli Atleti fare esperienze di alto livello in campo internazionale attraverso la libera partecipazione alle competizioni previste dai calendari EJU e IJF.

Per quanto riguarda la **Lotta**, il 2022 si è aperto con la sofferta decisione della United World Wrestling di posticipare al prossimo mese di giugno, a causa delle restrizioni sugli ingressi in Italia emanate a

livello normativo per il perdurare dell'emergenza sanitaria, lo svolgimento della gara di Ranking Series che si sarebbe dovuta disputare al PalaPellicone dal 3 al 6 febbraio.

Pertanto, il primo appuntamento internazionale di rilievo in calendario è rappresentato dai Campionati Europei che si terranno a Budapest (HUN) dal 28 marzo al 3 aprile.

Per la preparazione all'evento continentale verrà effettuata una preparazione specifica presso il Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone" di Ostia avvalendosi di Raduni Collegiali con altre Squadre straniere ed allenamenti nell'ambito del programma "Casa Italia", progetto avviato dalla Direzione Tecnica proprio nel 2022, che prevede presso il Centro Olimpico di Ostia una serie di Raduni Collegiali semipermanenti ai quali potranno partecipare gli Atleti dei Gruppi Sportivi Militari e Corpi dello Stato oltre ai più titolati Atleti delle altre Società Sportive.

La programmazione della Squadra Seniores prevede la partecipazione alle gare di Ranking Series inserite nel calendario internazionale (molto probabilmente la tappa italiana si svolgerà a fine giugno) ed all'importante appuntamento internazionale dei Giochi del Mediterraneo (Orano, ALG), per poi concludere la stagione disputando il Campionato Mondiale in programma dal 10 al 18 settembre a Belgrado (SRB).

Discorso particolare per il **Karate**, non inserito nel programma olimpico di Parigi 2024. Priorità della disciplina è mantenere l'ottimo livello tecnico ed organizzativo che a Tokyo ha consentito di conseguire lo storico risultato di un Oro ed un Bronzo ed offerto alla ribalta internazionale una disciplina spettacolare ed avvincente. L'impegno di tutto il mondo del Karate è volto a rendere possibile un futuro cambio di rotta del CIO con l'auspicio che venga riconsiderata la decisione assunta ed il massimo organismo olimpico possa includere nuovamente il Karate nel programma.

Per quanto riguarda il percorso delineato dalla nuova Direzione Tecnica Nazionale, verrà dedicata una particolare cura all'innalzamento del livello tecnico, in linea con i valori richiesti a livello internazionale, curando nel contempo l'aspetto atletico-condizionale con programmi di lavoro dedicati, condivisi anche con la Commissione Attività Giovanile.

Altro obiettivo è l'implementazione della collaborazione attiva con le Società Sportive, attraverso la condivisione dei programmi tecnici, con il coinvolgimento dei Comitati Regionali al fine di dare un impulso capillare alla crescita tecnica sul territorio.

In considerazione del budget assegnato, la DTN ha individuato la Premier League di Dubai (UAE) in calendario a febbraio e la Premier League di Lisbona (POR) quali eventi di selezione e test in vista dell'appuntamento continentale dei Campionati Europei di Gaziantep (TUR) in calendario dall'11 al 15 maggio, importante evento obiettivo della stagione. A fine giugno altra manifestazione di rilievo con i Giochi del Mediterraneo ad Orano (ALG), mentre l'8 e 9 luglio appuntamento con i World Games, competizione che prevede la qualificazione in base alla Ranking List, che sarà ospitata a Birmingham negli Stati Uniti.

Per ciascuno degli eventi sportivi sopra riportati è stato previsto un Raduno Collegiale presso il Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone" di Ostia/RM della durata orientativa di tre giorni, a ridosso della partenza. Oltre agli impegni ufficiali legati alle competizioni indicate nel calendario agonistico previsto a budget, la Direzione Tecnica ha stabilito di organizzare alcune sessioni di allenamento su invito, denominate "Allenamenti Atleti Italia", aperti ai giovani più talentuosi e promettenti che avranno l'opportunità di confrontarsi con gli Atleti Seniores, nell'ottica di favorire il loro percorso di crescita tecnica e tattica.

Attività Squadre Nazionali Seniores

Riportiamo di seguito il calendario provvisorio delle manifestazioni agonistiche ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte nel 2022 le Squadre Nazionali Seniores, compresi i Campionati Europei e Mondiali, fermo restando che la programmazione potrà essere rimodulata sulla base dell'evoluzione epidemiologica e dei conseguenti provvedimenti adottati dalle rispettive Federazioni Internazionali.

Judo

Grand Slam
Grand Slam
Grand Slam
Grand Slam

Parigi (FRA)
Tel Aviv (ISR)
Tbilisi (GEO)
Antalya (TUR)

Campionato Europeo Seniores
 Grand Slam
 Giochi del Mediterraneo
 World University Games
 Campionato Mondiale Seniores
 European Open ITA
 OTC ITA
 Campionato Europeo U23
 Master Top 36

Sofia (BUL)
 Dusseldorf (GER)
 Orano (ALG)
 Chengdu (CHN)
 Tashkent (UZB)
 Lignano Sabbiadoro (ITA)
 Lignano Sabbiadoro (ITA)
 Sarajevo (BIH)
 TBC

Lotta

Ranking Series
 Campionati Europei Seniores
 Torneo Int.le "Matteo Pellicone" SL/GR/F Ranking Series
 Giochi del Mediterraneo
 Campionato Mondiale Seniores

Istanbul (TUR)
 Budapest (HUN)
 Lido di Ostia (ITA)
 Orano (ALG)
 Belgrado (SRB)

Karate

WKF Premier League
 WKF Premier League
 EKF Campionati Europei Seniores
 WKF Series A
 Giochi del Mediterraneo
 World Games

Dubai (UAE)
 Lisbona (POR)
 Gaziantep (TUR)
 Cairo (EGY)
 Orano (ALG)
 Birmingham (USA)

B) Attività Rappresentative Nazionali Giovanili

In questa sezione sono riportati i programmi di tutta l'area agonistica internazionale delle classi di età giovanili Juniores e Cadetti. I nuovi Staff Tecnici Nazionali, anche questi impostati secondo strutture innovative e che garantiscono un collegamento più diretto ed uniforme con le Direzioni Tecniche, hanno pianificato la stagione delle Squadre giovanili concentrandosi principalmente sui Campionati Europei e Mondiali di Classe, ferma restando l'incertezza di fondo che lo scenario pandemico comporta in una fase di programmazione a medio-lungo termine e tenuto sempre conto delle esigenze di budget.

Per quanto riguarda i Campionati Ufficiali, il **Judo** ha in calendario il Campionato Mondiale Juniores dal 10 al 13 agosto a Guayaquil in Ecuador ed il Campionato Europeo Juniores a Praga (CZE) dall'1 al 4 settembre.

Per la Classe Cadetti Campionato Europeo a Porec (CRO) dal 23 al 26 giugno e Campionato Mondiale in programma dal 24 al 28 agosto a Sarajevo (BIH).

Altro appuntamento importante in calendario sono gli European Youth Olympic Festival (EYOF) che si disputeranno dal 24 al 30 luglio nella località slovacca di Banska Bystrica.

Anche per le classi giovanili è prevista la libera partecipazione alle competizioni EJU/IJF secondo le modalità definite dall'apposito regolamento varato dal Consiglio di Settore.

Per la **Lotta**, Italia sotto i riflettori sia per quanto riguarda la massima competizione continentale Juniores sia per la rassegna iridata della classe Cadetti. Sarà infatti il PalaPellicone di Ostia/RM ad ospitare i Campionati Europei Juniores dal 26 giugno al 7 luglio, mentre nello stesso impianto, dal 25 al 31 luglio, sarà di scena il Campionati Mondiale Cadetti, prestigiosa manifestazione internazionale con in gara i più promettenti lottatori da tutto il mondo. Da sottolineare come l'assegnazione all'Italia di questi due importantissimi appuntamenti agonistici, rappresenti una eloquente conferma della fiducia e dell'apprezzamento per le capacità organizzative già dimostrate nel recente passato dalla nostra Federazione in eventi internazionali di grande caratura. Completano il calendario agonistico 2022 delle classi giovanili il Campionato Mondiale Juniores che si terrà a Sofia (BUL) dal 15 al 21 agosto ed il Campionato Europeo Cadetti che sarà disputato dal 13 al 19 giugno a Bucarest (ROU).

Infine, il **Karate** prevede lo svolgimento dei Campionati Europei Giovanili (Juniores, Cadetti e U21) a Praga (CZE) dal 17 al 19 giugno, ed i Campionati Mondiali Giovanili in programma a Konya (TUR) dal 26 al 30 ottobre, eventi obiettivo della stagione agonistica delle classi giovanili.

Riportiamo di seguito il calendario provvisorio delle manifestazioni agonistiche giovanili ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui dovrebbero partecipare le Squadre Nazionali, compresi i Campionati Europei e Mondiali, fermo restando che la programmazione potrà essere rimodulata sulla base dell'evoluzione epidemiologica e dei conseguenti provvedimenti adottati dalle rispettive Federazioni Internazionali.

Manifestazioni agonistiche internazionali

Judo

EJU European Cup Cadet	Lignano Sabbiadoro (ITA)
EJU – Training Camp	Lignano Sabbiadoro (ITA)
EJU European Cup Juniores	Lignano Sabbiadoro (ITA)
EJU – Training Camp	Lignano Sabbiadoro (ITA)
Campionato Europeo Cadetti	Porec (CRO)
European Youth Olympic Festival	Banska Bystica (SVK)
Campionato Mondiale Cadetti	Sarajevo (BIH)
Campionato Mondiale Juniores	Guayaquil (ECU)
Campionato Europeo Juniores	Praga (CZE)

Lotta

Campionato Europeo Juniores GR SL e Femm.	Lido di Ostia (ITA)
Campionato Mondiale Cadetti GR SL e Femm.	Lido di Ostia (ITA)

Karate

EKF Junior, Cadet & U21 European Championship	Praga (CZE)
WKF Junior, Cadet & U21 World Championship	Konya (TUR)

C) Organizzazione Manifestazioni Sportive

Di seguito riportiamo una breve descrizione delle Manifestazioni Sportive in programma nel 2022, tenendo comunque conto che il perdurare dell'emergenza Covid-19 potrebbe comportare adeguamenti e rimodulazioni del calendario agonistico.

Eventi Internazionali organizzati dalla Federazione

Come anticipato nella sezione dedicata all'attività giovanile, la Federazione sarà chiamata ad organizzare tra giugno e luglio tre competizioni di altissimo livello di Lotta: i Campionati Europei Juniores, il Torneo di Lotta UWW Ranking Series "Matteo Pellicone", ed i Campionati Mondiali Cadetti. Si tratta di una sfida organizzativa senza precedenti, dopo le positive esperienze maturate negli ultimi anni con Europei Juniores (2018), Europei Cadetti (2019) ed Europei Seniores (2020) oltre alle diverse edizioni di Ranking Series già disputate in Italia. La Federazione, come sempre, farà del suo meglio per ospitare nel modo migliore eventi sportivi di così ampio respiro, mettendo in campo uno staff organizzativo rodato ed affidabile, oltre ad assicurare un supporto efficace nel caso siano ancora necessarie precauzioni sanitarie legate all'emergenza pandemica, forti delle positive esperienze maturate nel 2021 in tema di protocolli di sicurezza.

Per quanto riguarda l'edizione 2022 del Torneo di Judo European Open in calendario il 10 ed 11 settembre, tenuto conto che in quel periodo il PalaPellicone di Ostia sarà interessato dai lavori di ristrutturazione ed ammodernamento previsti dal Bando Sport e Periferie, è stata individuata come sede di gara Lignano Sabbiadoro (UD). Sempre a Lignano, nei giorni immediatamente successivi dal 12 al 17 settembre, si svolgerà il consueto Training Camp EJU-OTC.

Confermata la tappa italiana di European Cup Juniores a Lignano Sabbiadoro (UD) in calendario il 9 e 10 aprile mentre per l'European Cup Cadet è previsto un cambio di sede, considerato che il Comitato Organizzatore di Follonica (GR) ha evidenziato problematiche organizzative e gestionali per l'organizzazione dell'edizione 2022. Pertanto, con l'intervento organizzativo diretto della Federazione e la collaborazione del Comitato Friuli Venezia Giulia, anche questa gara sarà ospitata, dal 12 al 13 febbraio, presso gli impianti del Villaggio "Bella Italia" di Lignano Sabbiadoro, efficiente ed accogliente struttura polifunzionale.

Altra competizione importante a livello internazionale è la tappa italiana della Youth League di Karate, gara che si svolge sotto l'egida della WKF, in programma a Jesolo nel mese di dicembre. La competizione, una delle quattro tappe del circuito giovanile mondiale, è un appuntamento molto apprezzato, una festa di sport che si caratterizza per l'alto numero di giovanissimi partecipanti.

Manifestazioni Nazionali in Italia

Dopo un 2021 che ha visto una progressiva ripresa dell'attività, seppure con l'esigenza di rispettare in modo scrupoloso protocolli organizzativi a tutela della salute per garantire lo svolgimento in sicurezza delle gare, il 2022, auspicabilmente, vedrà un calendario agonistico scandito dai consueti appuntamenti che caratterizzavano lo scenario pre-pandemico.

Considerato il perdurare dello stato di emergenza, nella prima parte dell'anno si potrà rilevare la maggiore incidenza di costi organizzativi, confidando in una progressiva normalizzazione del contesto generale in relazione ai progressi della campagna vaccinale su scala nazionale.

Le gare attualmente in calendario contemplano l'attività direttamente organizzata da parte della Federazione, ovvero i Campionati Italiani di Classe individuali, i Campionati Italiani a Squadre, e le Coppe Italia, fermo restando che i rispettivi Consigli di Settore stanno verificando se sussistano le condizioni per riattivare, tutti o in parte, i Tornei inseriti nei circuiti del Gran Premio Giovanissimi, dei Circuiti del Trofeo Italia e del Gran Prix per il Settore Judo ed i diversi Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei Comitati Regionali.

Manifestazioni sportive inserite attualmente nel calendario federale e che potranno subire modifiche in funzione dell'evoluzione sanitaria e degli eventuali provvedimenti governativi:

Judo

Campionato Italiano Cadetti M/F	Lido di Ostia (RM)
Coppa Italia JU/SE A2	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Juniores M/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Nazionale Universitario	Cassino (FR)
Campionato Italiano a Squadre	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Esordienti B M/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Assoluto M/F	Torino

Lotta

Campionato Italiano Assoluto GR SL e Femm.	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Cadetti GR SL e Femm.	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Juniores GR SL e Femm.	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Ragazzi - Esordienti GR SL e Femm.	Lido di Ostia (RM)
Coppa Italia ES/CA GR e Femm	Rovereto (TN)
Coppa Italia ES/CA SL e Femm.	Lido di Ostia (RM)

Karate

Kumite/Kata - Campionato Italiano Under 21	Lido di Ostia/RM
Kumite - Campionato Italiano Cadetti M/F	Lido di Ostia/RM
Open d'Italia	Riccione
Campionato Nazionale Universitario	Cassino (FR)

Kumite - Campionato Italiano Juniores M/F	Lido di Ostia/RM
Trofeo Italia Giovanissimi	Eboli (SA)
Kumite/Kata - Campionato Italiano Esordienti M/F	Lido di Ostia/RM
Kumite/Kata – Camp. Ita. Giovanile/Assoluto Squadre Sociali	Lido di Ostia/RM
Kumite/Kata – Camp. Ita. Rappresentative Regionali	sede da definire
Kumite - Campionato Italiano Assoluto M/F	Lido di Ostia/RM

D) Arti Marziali

Anche per il 2022 le attività relative alle Arti Marziali si svolgeranno con oneri di spesa a carico del Bilancio Federale, per quanto attiene l'Attività Nazionale e a carico dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale. Tali oneri, grazie alle quote di iscrizione versate dai partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali, si connotano come un sostanziale autofinanziamento.

Le problematiche legate al contesto emergenziale non ancora risolto, potranno avere una ricaduta sia sulle attività agonistiche sia sulle attività relative alle attività didattiche in generale.

Il Ju Jitsu per il 2022, nell'ambito dell'attività didattica, focalizzerà la sua attenzione sullo svolgimento dei consueti Stage Agonistico-Arbitrali e Stage Nazionale di Aggiornamento Tecnico con relativi Esami Nazionali di Graduazione. Per quanto riguarda l'attività agonistica, si concentrerà sullo svolgimento del Campionato Italiano Assoluto, della Coppa Italia e degli Open d'Italia, attività in programma a partire dal secondo semestre dell'anno, nella prospettiva di una situazione sanitaria auspicabilmente normalizzata. A livello Internazionale e sotto l'egida dell'United Arab Emirates Ju Jitsu Federation (UAEJJF), organismo che detiene i diritti e gestisce l'attività internazionale di questa specialità del Ju Jitsu, è previsto lo svolgimento di una competizione internazionale Europea di Ne Waza in programma presso il PalaPellicone del Lido di Ostia/RM, l' 8 ed il 9 ottobre 2022.

Stesse modalità didattiche anche per l'Aikido, con il Corso Nazionale di Aggiornamento Tecnico e con relativi Esami Nazionali di Graduazione.

Per il Metodo Globale di Autodifesa, oltre all'attività di formazione prevista presso i Comitati Regionali (1° e 2° livello), è in programma presso il Centro Olimpico Matteo Pellicone, dal 24 al 26 febbraio 2022, il Corso ed Esame Nazionale di Promozione al 3° Livello, con il contestuale svolgimento della Riunione dei Fiduciari Regionali. Inoltre, il lavoro della Commissione Nazionale, accanto alle consolidate collaborazioni con gli Enti Locali, si concentrerà anche sulle iniziative progettuali di formazione e promozione, con particolare riguardo a quelle specificamente afferenti il contrasto e la prevenzione della violenza sulle donne e di genere. Resta da pianificare data e sede di svolgimento del consueto Corso Nazionale di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici 3° Livello.

Per l'attività di formazione, aggiornamento e progettualità sopra descritta, le rispettive varie Commissioni valuteranno la potenziale opportunità di svolgere parte dei contenuti on line attraverso la piattaforma ZOOM messa a disposizione dalla Federazione.

Infine, per il Sumo la programmazione sarà orientata all' eventuale partecipazione di una selezione di Atleti all'attività ufficiale (Campionati Europei e Mondiali) secondo il calendario definito dai rispettivi organismi internazionali, mentre sono ancora da pianificare data e sede di svolgimento del Campionato Italiano.

E) Attività di Formazione e Ricerca

L'Attività di formazione è programmata nell'ambito delle competenze specifiche della Scuola Nazionale Federale ed è svolta a livello nazionale e regionale:

Attività Nazionale

Come per gli Staff Tecnici, anche il Comitato di Gestione della Scuola Nazionale Federale ed il Comitato Tecnico Scientifico sono stati quasi completamente rinnovati, con l'inserimento di nuove figure di comprovata esperienza e competenza che consentiranno di sviluppare ed attuare al meglio, nel corso dei prossimi tre anni, tutte le nuove progettualità che la Federazione potrà in essere in ambito didattico e scientifico.

Allo scopo di implementare contenuti e temi specifici delle singole discipline, la Scuola Nazionale intensificherà i momenti di contatto con le rispettive Direzioni Tecniche Nazionali e, soprattutto, con

le Commissioni Nazionali Insegnanti Tecnici per intercettarne le aspettative ed condividere i percorsi didattici a tutti i livelli.

Nel progressivo percorso di digitalizzazione intrapreso dalla Federazione, ed allo scopo di rendere sempre più costante ed efficiente il sistema di rilevazione dei dati che concorrono ad alimentare il Registro CONI, sostanziale novità è la messa in esercizio del nuovo Gestionale dell'Attività Formativa che semplifica e migliora l'organizzazione delle attività territoriali e nazionali di formazione, promozione, aggiornamento e graduazione.

Questo strumento consentirà la gestione online delle diverse fasi relative ai Corsi e Esami (iscrizioni, versamento quote, esiti, etc.) e sarà operativo, a partire da Marzo 2022, attraverso un'azione sinergica tra la Federazione e i Comitati Regionali, da sempre vicine al vissuto quotidiano delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche.

Una delle eredità positive lasciata dalla pandemia, è l'uso sistemico della didattica a distanza di quella parte formativa di carattere generale dei Corsi Nazionali e Regionali. Infatti, la Federazione continuerà a fruire della collaborazione in maniera sempre più strutturata della Scuola dello Sport del CONI, per lo svolgimento "on line" dei contenuti delle Parti Generali dei Corsi Nazionali Istituzionali da erogare sulla piattaforma Teams SDS. I potenziali Candidati ai suddetti Corsi potranno seguire le lezioni, opportunamente a distanza, così come avviene a livello periferico (Corsi Aspiranti Allenatori) con ulteriore accordo esteso alle Scuole Regionali dello Sport del CONI.

Di conseguenza, verranno pubblicati i Bandi di Concorso, per il 2022 riservata ai Candidati Allenatori e Istruttori (Judo/Lotta/Karate) che vedranno, appunto, lo svolgimento della Parte Generale on line nel periodo Aprile/Maggio e la calendarizzazione dei moduli in presenza nel periodo estivo.

Per il Ju Jitsu, si precisa che i Corsi per l'acquisizione delle qualifiche per gli Insegnanti Tecnici verranno organizzati dalla Federazione e dai Comitati Regionali con le stesse modalità e la stessa tempistica già prevista per le discipline Judo, Lotta e Karate.

Per lo svolgimento delle Parte Pratica verranno prese in esame [anche](#) soluzioni alternative al Centro Olimpico Federale per l'eventuale applicazione delle norme di sicurezza anti Covid 19 e per garantire una maggiore continuità organizzativa di tali moduli in presenza.

Inoltre, così come fatto lo scorso Quadriennio, la Scuola Nazionale Federale ha in animo di potenziare le attività formative federali con lo svolgimento di opportuni Corsi per l'abilitazione alla Preparazione Fisica degli Sport di Combattimento. Questi Corsi, riservati agli Insegnanti Tecnici Federali ed eventualmente aperti ad un numero programmato di laureati in Scienze Motorie e Sportive, di Tecnici e/o Preparatori Fisici di altre discipline riguardanti gli Sport di Combattimento, hanno lo scopo di sottolineare il rapporto molto stretto tra la condizione fisica e lo sviluppo delle qualità tecniche, e di veicolare informazioni atte ad una migliore preparazione finalizzata alla prevenzione degli infortuni ed ha promuovere peculiarità tecniche e condizioni fisiche idonee.

Allo scopo di fornire ai propri Quadri Tecnici di approfondimenti e contenuti specialistici verranno programmate, nell'arco dell'anno, una serie di Webinar Monotematici sulle più svariate tematiche che, di volta in volta, la Scuola Nazionale Federale, sentite anche le competenti Commissioni Nazionali di Settore, intenderà veicolare.

Allo studio un nuovo percorso didattico che possa avvalersi proficuamente dei Crediti Formativi secondo un progetto che sarà sottoposto all'approvazione dei rispettivi Consigli di Settore, mentre è in programma l'elaborazione di una proposta organica al fine di definire criteri condivisi per valutare l'equipollenza di qualifiche ottenute all'estero con la progressione didattica federale.

In aggiunta, è stato definito un accordo con la Federazione Italiana Sport Paralimpici degli Intellettuali Relazionali (FISDIR) relativo ad un progetto formativo rivolto agli Insegnanti Tecnici Federali con l'obiettivo di fornire una formazione specifica nell'ambito della Disabilità ed ottenere la qualifica di Istruttore Tecnico FISDIR. Detta formazione si articolerà in 24 ore in modalità online (suddivise in moduli registrati ed in diretta) dedicate alla parte generale a cura della FISDIR e 20 ore di tirocinio per ciascuna disciplina di cui una parte online (12 ore) ed una parte in presenza (8 ore) che si svolgeranno in una giornata presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia. Il costo individuale del Corso è stato fissato in € 150, di cui una quota pari ad € 50 a favore della FISDIR.

Infine, saranno organizzati specifici Corsi/Seminari per Dirigenti Sportivi con l'obiettivo di rendere ancora più centrale il tema della formazione manageriale, necessaria per raggiungere in maniera più efficace tutti gli obiettivi prefissati a livello centrale e periferico. Queste attività formative/informative saranno legate a specifiche tematiche di interesse pluridisciplinare, come, ad esempio, l'assistenza

giuridico-fiscale, il reperimento di fondi attraverso Sponsor o Bandi nazionali ed internazionali e i Progetti promozionali, la gestione delle risorse umane ed economiche, la tutela sanitaria, il calo peso e la prevenzione al doping.

Per quanto riguarda tutta l'attività di formazione ed aggiornamento delle altre Arti Marziali (Ju Jitsu, Aikido: Aspirante Allenatore, 1° e 2° Livello MGA sono svolte a livello periferico) e MGA (con riferimento al 3° livello), sarà compito delle nuove Commissioni Nazionali redigere dei programmi che garantiscano un numero minimo di Stage Nazionali.

Gli oneri di spesa per l'attività di formazione e di aggiornamento, di cui ai programmi suddetti, saranno a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale; in entrambi i casi l'attività di formazione e di aggiornamento rappresenta una delle voci maggiori di autofinanziamento, in quanto tutti i partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali versano quote d'iscrizione sulla base di una tabella deliberata dal Consiglio Federale.

Attività Regionale

Anche nel 2022, compatibilmente con l'evoluzione della pandemia, ogni Regione organizzerà l'attività di Aggiornamento mediante lo svolgimento di Corsi annuali obbligatori (on line e/o in presenza) per Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara.

Un'altra competenza dei Comitati Regionali riguarda l'organizzazione di Corsi del Metodo Globale Autodifesa, per quanto afferisce in particolare il 1° ed il 2° livello, disciplina che racchiude le caratteristiche tecnico-didattiche di tutti gli sport federali ed è finalizzata ad un sempre maggiore arricchimento culturale dei nostri quadri tecnici ed alle più stringenti necessità di autofinanziamento.

Infine, in sede regionale, si svolgono gli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base di programmi prefissati a livello centrale, che rappresentano anche un'importante voce di autofinanziamento per i Comitati Regionali.

Per tutte le suddette attività ed in funzione della relativa calendarizzazione, i Comitati Regionali, come detto, potranno valutare l'opportunità di svolgere parte dei contenuti on line.

F) Attività di Marketing e Promozione

Attività di Marketing.

Per ciò che concerne le attività di marketing del 2022, la FIJLKAM entra in un anno importante per sviluppare nuove iniziative e rafforzare i suoi asset commerciali, a partire dalla novità del cambio della Sponsorizzazione Tecnica, fino alle attività di ripartenza destinate alla base federale che auspichiamo si possano riattivare compatibilmente allo sviluppo del contesto epidemiologico.

In ogni caso, pur con le complessità nella definizione delle attività sportive e commerciali, il 2022 si presenta come un anno dove il valore della produzione dei ricavi da sponsorizzazione sarà il più alto registrato nei recenti anni (stimato in circa 330-350.000 Euro complessivi), sintomo di un trend in crescita e che la Federazione dovrà rafforzare per rendere ancora più rilevante come peso specifico nel bilancio federale. Indubbiamente il ruolo di advisor commerciale svolto da DAO Spa ha acquisito un ruolo di particolare valore nella possibilità di procacciamento di contatti con aziende intenzionate ad investire nello sport italiano, e per questo motivo la collaborazione rimarrà centrale nelle strategie della Federazione anche in vista del 2022.

Come anticipato, la prima grande novità è il cambio dello sponsor tecnico, che passa da Kappa ad Adidas. Va prima di ogni altra considerazione fatto un meritato ringraziamento a Basic Italia, azienda con la quale la Federazione ha costruito un vero e proprio sodalizio che si è sempre caratterizzato per professionalità e reciproco rispetto nei rapporti umani e lavorativi. Tanti dei successi mondiali e olimpici dei nostri atleti negli ultimi anni saranno ricordati nel segno di Kappa, marchio che farà parte della storia della nostra Federazione.

Il passaggio ad Adidas, con la quale la FIJLKAM ha firmato un contratto fino al 2025, rappresenta una vera e propria svolta dinamica nello sviluppo e nei servizi che la Federazione vuole costruire intorno alla Partnership, non soltanto nella vestizione e nella gestione delle Squadre Nazionali di Judo, Lotte e Karate, dove in ogni caso Adidas garantisce un know-how di primissimo livello, ma anche nelle proposte nei confronti della base federale e di tutti le categorie che costruiscono la

nostra Federazione, partendo dalle Società Sportive, agli Ufficiali di Gara, ai Comitati Regionali, agli Insegnanti Tecnici.

Il rapporto di gestione diretta della collaborazione sarà formalizzato con la Jute Sport, società sub-licenziataria in esclusiva sul territorio italiano del marchio Adidas Combat Sports, ed il rapporto sarà garantito tramite il Licenziatario Internazionale in esclusiva "Double D", società francese che gestisce a livello internazionale non solo tutti i prodotti brandizzati Adidas legati agli sport di combattimento ed alle arti marziali, ma anche l'area burocratica con le Federazioni Internazionali di riferimento che regola le omologazioni tecniche dei prodotti di Judo e Karate, che negli ultimi anni avevano causato alcune problematiche gestionali con Kappa, soprattutto nel Karate ed a livello economico con il Judo.

Nel 2022 saranno rinnovati per il secondo anno il rapporto di sponsorizzazione con Fastweb e Lottomatica, aziende importanti e che auspichiamo sempre più possano inserirsi nelle dinamiche della nostra Federazione. In particolare, la partnership con Fastweb sarà nel 2022 sempre più intesa nell'ottica di servizio nei confronti dei tesserati FIJLKAM, sia come opportunità di formazione digitale per i Tecnici attraverso la Fastweb Digital Academy, sia come opportunità commerciali rivolte a Società e Tesserati. La partnership con Lottomatica, anche in considerazione della natura del rapporto "nascosta" dal c.d. Decreto Dignità, ruoterà invece intorno agli aspetti maggiormente legati alla Responsabilità Sociale, come il Progetto di Autodifesa Femminile "Sheru" e altre analoghe iniziative.

Nel 2022 subentra tra i Partner FIJLKAM anche Panatta Sport, collaborazione che ha facilitato il quasi integrale rinnovamento della Sala Muscolazione del Centro Olimpico Matteo Pellicone, rinnovamento reso necessario dai macchinari che risultavano ormai usurati e tenendo conto che il Consiglio Federale aveva espressamente formulato la richiesta di ammodernare il parco macchine per una maggiore funzionalità della Sala.

Infine, tra i rinnovi previsti per il nuovo anno va annoverato quello con Sixtus, rapporto consolidato fino al 2024 che continuerà a fornire il Centro Medico e Fisioterapico del Centro Olimpico di apparecchiature elettromedicali all'avanguardia che garantiscono un elevato servizio di cura e di prevenzione degli infortuni degli atleti delle Squadre Nazionali impegnati nei raduni collegiali, e vanno inclusi gli accordi che Wonder Meats e Winner Italia.

Attività promozionali

La nuova impostazione tracciata da Sport e Salute ha evidenziato nel panorama sportivo italiano la riemergente importanza della promozione delle attività sportive nelle Scuole, tramite l'erogazione di contributi che direttamente o indirettamente vengono messi a disposizione delle Federazioni per promuovere i valori pedagogici delle discipline sportive.

Allo stesso tempo, le nuove riforme messe in atto da Sport e Salute non chiariscono ancora con estrema precisione le modalità di attuazione per il 2022 nell'erogazione dei contributi vincolati alle attività promozionali, tenendo conto che l'unica differenza certa rispetto all'anno precedente è la non obbligatorietà dell'utilizzo della quota del 5% del Contributo Ordinario per progetti promozionali, ma che tale ambito sarà gestito separatamente da Sport e Salute con un plafond speciale messo a disposizione ed al quale gli Organismi Sportivi potranno aderire partecipando ai relativi bandi che saranno pubblicati nei primi mesi del 2022.

Obiettivo primario della Federazione sarà quello di dare continuità alle progettualità che sono state lanciate nel corso dell'anno scolastico 2021-2022, a partire dai 3 Progetti promozionali destinati ai bambini della Scuola Primaria "A Scuola di Ukemi", "Lotta al Bullismo" e "Cinture Bianche", progetti che hanno coinvolto più di 10.000 bambini in oltre 50 Istituti Scolastici e che nella prima parte del 2022, sperando nel miglioramento delle condizioni legate alla Pandemia, concluderanno questa prima esperienza con le giornate di fine anno e la consegna delle attestazioni a tutti i partecipanti.

Sempre nell'ambito dei Contributi di Sport e Salute, nel contesto delle contromisure messe in atto per reagire alla crisi provocata dal Covid-19 nel mondo dello Sport, era stato previsto che le Federazioni nel 2021 dovessero destinare il 25% del contributo integrativo all'emissione di voucher per la popolazione sportiva, con l'obiettivo di favorire l'accesso alla pratica sportiva a quelle

categorie o fasce di età di particolare rilevanza sociale in ottica di futuribilità dello sport. La FIJLKAM, che disporrà a tal scopo di circa 430.000€, non ha potuto utilizzare la somma destinata in tempo utile a causa della definizione del nuovo Organigramma e delle Commissioni Tecniche avvenuta in ritardo rispetto alla programmazione ordinaria per via dello straordinario svolgimento dell'Assemblea Elettiva Federale e delle Olimpiadi immediatamente a seguire. Per tale motivo è stato concesso da Sport e Salute un termine di proroga fino al 30/6/2022 per avviare un Progetto che sarà incentrato sulla promozione della pratica femminile delle nostre discipline, sia come empowerment di genere per le nuove praticanti sia per rafforzare nelle Società Sportive la cultura ad un lavoro specifico su questo ambito.

Inoltre, una quota di questi contributi verrà utilizzata per dare continuità alle attività sportive del Progetto "Ikons", Progetto co-finanziato dall'Unione Europea che promuove l'inclusione di persone affette da sindrome di Down attraverso la pratica del karate e che ha dato ottimi riscontri in termini di impatto socio-educativo, tali da determinare l'opportunità di continuare a stimolare il percorso progettuale.

Sempre nell'ottica dei bandi promozionali di Sport e Salute, un'attenzione sempre maggiore verrà infatti data alle attività di integrazione ed inclusione che la Federazione sta portando avanti in questi anni e che sempre più rappresentano uno dei principali obiettivi di sviluppo in ambito promozionale e sociale della Federazione. In particolare, nel 2021 la Federazione ha finanziato lo sviluppo dei Progetti "L'Avventura di Simone" e "Katautism", progetti che favoriscono l'integrazione attraverso la pratica e la conoscenza delle nostre discipline, focalizzate rispettivamente sulla sintomatologia della Sindrome di Down e dell'Autismo. L'auspicio, come per i progetti scolastici per la Scuola Primaria di cui sopra, è che i bandi di Sport e Salute diano la possibilità di dare continuità al finanziamento di queste esperienze che si stanno sviluppando in questi anni.

Un ultimo cenno relativo alla volontà di sviluppare ulteriormente il Progetto di Autodifesa femminile, ambito di estrema rilevanza sociale e particolarmente apprezzato dalle aziende che possono così promuovere dei corsi per le proprie dipendenti, sviluppando in tal senso attività di coesione interna e responsabilità sociale aziendale. La Federazione nel 2020 ha provveduto ad un pieno restyling del Progetto, focalizzato al B2B, che è stato chiamato "Sheru" ed al quale è stato dedicato un portale dedicato. Il progetto, basato sulle metodologie tecniche dell'MGA, avrà l'obiettivo di crescere ancora nel 2022, compatibilmente alle limitazioni Covid, con l'identificazione di un partner specializzato nelle tematiche della violenza contro le donne e soprattutto di nuovi clienti a cui proporre i corsi di autodifesa.

G) Gestione Impianti Sportivi - Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone"

Come riportato nelle premesse, i costi di gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" sono tra le voci di costo che più sono aumentate a causa del contesto pandemico (quasi 500.000 Euro rispetto al 2019), principalmente per tutti gli adempimenti relativi ai protocolli anti Covid e per il significativo rincaro del costo dell'energia (luce e gas). Per tale motivo, oltre alle opere relative al Progetto Sport e Periferie ed al rifacimento della copertura del PalaPellicone, gli altri interventi prioritari del 2022 riguarderanno l'efficientamento energetico.

In merito al Progetto Sport e Periferie, finalmente, è stata pubblicata da Sport e Salute la gara d'appalto per aggiudicare i lavori di riqualificazione del nostro Centro Olimpico, con le imprese che sono state invitate a presentare l'offerta entro il mese di febbraio. Dal bando di gara viene previsto che gli interventi afferenti lo specifico affidamento abbiano una durata complessiva che varia da un minimo di 120gg ad un massimo di 180gg e che compatibilmente con il calendario degli eventi nazionali ed internazionali già programmati nel Pala Pellicone, abbiano inizio e fine lavori nel 2022.

I lavori afferenti la gara pubblicata sono i seguenti:

- A. Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica servizi e spogliatoi ad uso del Palazzetto.
- B. Sostituzione vetri e manutenzione straordinaria facciata continua Palazzetto.
- C. Adeguamento normativo n. 4 stanze edificio 4 (Foresteria B)

D. Sostituzione infissi perimetrali Palestre.

E. Impianto di illuminazione Palazzetto.

F. Impianto di illuminazione delle aree esterne.

L'altro importante intervento edile previsto è quello riguardante la manutenzione straordinaria della copertura del PalaPellicone, per cui è stato richiesto un apposito mutuo a tasso agevolato presso l'ICS. In tal senso è in fase di indizione da parte della Segreteria federale la relativa gara d'appalto e lo svolgimento dei lavori, con la realizzazione di un nuovo strato in guaina bituminosa e l'applicazione a spruzzo della nuova membrana liquida, è previsto nel corso della prossima primavera.

Inoltre, il nuovo contesto pandemico e l'esigenza di organizzare gli eventi nel rispetto dei protocolli anti Covid ha reso necessario, nel corso degli ultimi mesi, approntare delle postazioni temporanee per la gestione dei flussi di accredito e per l'effettuazione dei tamponi. Pertanto, non essendo ancora possibile definire una data certa per la fine dell'emergenza in corso, è in fase di sviluppo un progetto di ampliamento e allestimento di nuovi spazi esterni, con nuove tensostrutture compatibili con le attuali esigenze logistiche di stato di emergenza, ma in prospettiva anche per altri servizi accessori (area hospitality, sale peso, ecc...) e che saranno direttamente connesse al Palazzetto. Nel progetto è prevista la realizzazione di una grande galleria centrale coperta da una tensostruttura con un unico grande volume che sarà anche climatizzato per garantire un confort adeguato a medici e staff tecnico anche durante il rigido inverno, con un open space di oltre 190 mq confinato ai lati da strutture prefabbricate temporanee ad uso ricettivo ed uffici, oltre ad un magazzino dove poter contenere l'allestimento necessario per ogni evento. L'obiettivo principale da perseguire con lo sviluppo di questo progetto, è quello di unificare un layout per tutti i settori sportivi con un unico allestimento, che possa consentire a tutti l'organizzazione dell'evento sportivo con una gestione dei flussi che consentirebbe anche l'accesso alla struttura ad un maggior numero di atleti, senza limitare la fruibilità del Palazzetto stesso, anche agli spettatori nel numero massimo consentito. Non ultimo, è prevista anche la realizzazione di un bar direttamente connesso con un'area hospitality riservata (VIP AREA), con accesso esclusivo ad una specifica area del Palazzetto, dove in futuro si prevedrà anche la realizzazione di uno sky box.

Come detto precedentemente, a seguito dell'aumento esponenziale del costo dell'energia, è in fase di sviluppo una campagna di monitoraggio di tutte le principali utenze che afferiscono al Centro Olimpico, per verificare quale siano le utenze più energivore. Questo al fine di poter pianificare interventi mirati, volti all'efficientamento energetico di tutto l'impianto e ad un controllo dei consumi distinti per utenza e con un monitoraggio continuo dei consumi nel tempo. Nel breve termine saranno installati i primi dispositivi per analizzare i consumi dovuti alle macchine per la climatizzazione e altre due o tre principali utenze elettriche. Nel medio-lungo termine l'intento è quello di monitorare i consumi afferenti i singoli edifici del Centro Olimpico.

Oltre a questi interventi di monitoraggio energetico, risulta indispensabile proseguire nel processo di completo rinnovamento e razionalizzazione di tutti gli impianti tecnologici, facendo seguito ai primi interventi, effettuati nel 2018 per tamponare le problematiche più urgenti, ed alle altre analisi progettuali presentate nel corso degli ultimi anni. La crisi pandemica, il conseguente aumento dei costi energetici e la possibilità di poter attingere a nuove forme di finanziamento pubblico per le opere di efficientamento energetico hanno, infatti, portato la Federazione (grazie anche alla presenza di una nuova risorsa interna con competenze tecniche specifiche) alla decisione di investire sulla realizzazione di un nuovo progetto esecutivo unitario, modulare e completo per tutto il Centro Olimpico.

Questa nuova progettualità consentirà di poter rinnovare gli impianti tecnologici step by step in funzione della disponibilità economica e/o finanziamenti per lo specifico intervento che la Federazione riuscirà ad intercettare. Per realizzare ciò risulta ormai necessaria una analisi energetica completa di tutto il sistema edifici-impianti afferenti il Centro Olimpico, con il calcolo del reale fabbisogno energetico ed analisi dei carichi termici invernali/estivi per l'efficientamento energetico ed una nuova gestione più complessa degli impianti con integrazione di sistemi di building automation, per il contenimento dei consumi ed il controllo dei flussi, ovvero dell'affollamento degli edifici.

A tal proposito, viene previsto di sviluppare e realizzare parte di questo progetto nel 2022, attraverso la partecipazione al bando europeo LIFE Buildreno, integrando e/o rinnovando quota parte degli impianti tecnologici del Centro Olimpico, con sistemi ad alta efficienza energetica, con integrazione di energie rinnovabili (anche recuperando la piena funzionalità del solare termico in copertura), garantendo un numero adeguato di ricambi d'aria in ogni ambiente con l'integrazione della Ventilazione Meccanica Controllata, in funzione del reale affollamento negli edifici, ottimizzando i consumi in funzione delle reali esigenze del centro olimpico che variano nel tempo.

Relativamente alle altre opere riguardanti il nostro Impianto federale viene previsto di ultimare le procedure per l'ottenimento del nuovo CPI, che erano in corso d'opera e che sono state interrotte a causa della pandemia, per la maggior parte degli edifici, in base al tempo residuo disponibile a seguito del completamento dei suddetti lavori di riqualificazione inerenti il fondo Sport e Periferie. In tal senso sono stati recentemente adeguati gli impianti elettrici sia del Centro Medico che dell'Edificio Palestre.

Ulteriori aspetti relativi alla gestione del Centro Olimpico durante i prossimi mesi sono quelli inerenti alla pianificazione dei vari interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria (come ad esempio quelli relativi agli infissi delle foresterie e dell'edificio 2) che, in un impianto costantemente utilizzato al massimo della capienza e sottoposto all'usura dovuta alla vicinanza al mare, devono sempre essere messe in conto. In particolare dovranno anche essere ripristinate e/o realizzate ex novo alcune pensiline di raccordo fra i vari corpi di fabbrica, a protezione dalle infiltrazioni per dilavamento che spesso si verificano con particolari condizioni meteorologiche avverse.

Verrà infine pianificato il completo rinnovamento dei sistemi di pompaggio che assicurano l'allontanamento delle acque meteoriche in caso di allagamento dei piani interrati, che essendo parzialmente sotto il livello del mare, vengono spesso allagati anche solo a causa delle escursioni del livello di falda che deve essere costantemente monitorato, pertanto è necessaria una continua manutenzione ordinaria e straordinaria, anche solo per la pulizia dei pozzetti ove installati i tubi piezometrici presenti nel Centro Olimpico.

2. Funzionamento e Costi Generali

A) Costi per il personale e per collaborazioni

Dopo il biennio 2020 e 2021 segnato anche in questo ambito dalla pandemia in cui il personale dipendente ha continuato a lavorare, anche se in modalità *smart working* in misura prevalente - in ossequio alle disposizioni normative nazionali e di Sport e Salute ed ai protocolli di sicurezza federali - portando comunque avanti in maniera puntuale le attività federali, per l'esercizio 2022 auspichiamo, con il miglioramento dell'evoluzione della situazione sanitaria, di riprendere sempre di più le ordinarie attività lavorative presso gli uffici federali.

Nel corso del 2021, 2 risorse hanno lasciato l'organigramma federale per raggiungimento dell'età pensionabile, mentre con una risorsa è stato deciso consensualmente di risolvere il rapporto di lavoro in essere. Le suddette risorse sono state sostituite con altrettante 3 nuove assunzioni di personale giovane e qualificato che ha consentito di portare avanti il processo di adeguamento della struttura federale - ormai intrapreso da alcuni anni - in modo da renderla sempre più efficiente e rispondente alle necessità organizzative degli uffici.

Infine, appare opportuno evidenziare che a fine 2021 sono stati siglati con le parti sindacali i rinnovi del Contratto Collettivo Nazionale per il personale non dirigente - la cui parte economica era scaduta a fine 2017 - e del Contratto Collettivo Nazionale per il personale dirigente - la cui parte economica era ormai scaduta a fine 2012.

B) Organi e Commissioni Federali

Per quanto riguarda l'ordinaria attività degli Organi di Gestione e delle Commissioni, rivolta al raggiungimento degli obiettivi istituzionalmente programmati, questa prevede la convocazione delle consuete riunioni collegiali, nel numero previsto dallo Statuto per il Consiglio Federale ed i Consigli di Settore alle quali si aggiungeranno le riunioni e gli incontri necessari a garantire la piena e corretta funzionalità del Collegio dei Revisori dei Conti e degli Organi di Giustizia.

Nell'ottica del contenimento delle spese, considerata l'efficacia e l'affidabilità degli strumenti informatici ormai ampiamente testati in questi anni di pandemia, tutte le riunioni saranno svolte preferibilmente in videoconferenza, con un sensibile risparmio relativo ai costi di trasferta.

C) Ufficio Stampa e Comunicazione

Il 2022, anno iniziale del nuovo ciclo olimpico, sarà importante anche per il riavvio delle attività di comunicazione federale, ma anche tale ambito strategico dovrà tener conto della necessità di rispettare il limitato budget a disposizione.

Continuerà, comunque, l'impegno relativo ai rapporti verso gli organi di stampa, video, telematici fermo restando gli stop eventuali delle attività sportive, purtroppo, ancora dovuti alla pandemia ancora in atto.

Un obiettivo primario è quello di confermare la presenza di Judo, Lotta e Karate in ambito televisivo e digitale, compatibilmente alle risorse economiche a disposizione ed agli accordi che vertono a livello internazionale sui diritti televisivi degli eventi, anche per dare ulteriore diffusione alle nostre discipline, considerata la strategicità della visibilità televisiva.

Risulta ormai consolidata la partnership con Sky Sport, che riscontra ottimi numeri di contatti, che pertanto continuerà anche nel 2022; Sky Sport trasmetterà, come consueto, tutti gli eventi più importanti del World Judo Tour (Mondiali, Grand Slam e Masters) ai quali si aggiungono gli eventi più importanti del circuito internazionale della World Karate Federation. La grande novità prevista nella proposta di Sky per quest'anno vede infatti l'aggiunta della trasmissione delle 3 Premier League a cui parteciperà la Nazionale Italiana di Karate, oltre al Campionato Europeo di Karate. A fianco di questa collaborazione potranno, auspicabilmente, essere avviate anche altre partnership con ulteriori broadcaster (come RAI e DAZN) con cui sono in corso dei contatti, riguardanti in particolare le gare del circuito internazionale della UWW ed i Campionati Italiani più importanti di Judo, Lotta e Karate.

Continuerà la progettazione della nuova piattaforma OTT (Over-The-Top) federale, progetto multi contenutistico a diretta gestione federale, che verrà auspicabilmente lanciata nel 2023, anno pre olimpico.

Nel 2022 verrà invece interrotta la collaborazione con il portale Gazzetta.it che prevedeva l'esistenza di una pagina speciale denominata "Fighting" al suo interno. Tal scelta, oltre che per i motivi economici succitati, deriva anche dalla necessità di efficientare al massimo il rapporto qualità/visibilità proposta dai media partner della Federazione, ritenendo quindi più opportuno lasciare spazio alla comunicazione federale del sito e dei social network per il racconto delle attività sportive più istituzionali, potendo invece prevedere durante il corso dell'anno eventuali investimenti per iniziative speciali sulla versione cartacea della Gazzetta dello Sport.

Visti gli ottimi risultati dello scorso anno, verranno intensificate tutte le attività di "comunicazione a distanza" come i Webinar Coach-Atleta, dirette streaming di tematiche varie, nonché il supporto alla Scuola Nazionale ed in particolare per la piattaforma e-learning, per cui verranno prodotti, sempre dall'Ufficio Stampa, anche video su materie specifiche e con esperti dei vari settori, al fine della pubblicazione sulla piattaforma stessa.

Proseguiranno anche le attività sulla comunicazione social data l'importanza strategica che essi hanno assunto quale modalità comunicativa nella Società. Pertanto, obiettivo per il 2022 è quello di proseguire ed eventualmente implementare i contenuti social utilizzando un linguaggio specifico della nostra realtà sportiva con l'obiettivo di fidelizzare un sempre maggior numero di utenti della fascia giovanile, i nostri potenziali nuovi tesserati.

Inoltre nel 2022 verrà lanciato in modo sperimentale l'utilizzo della piattaforma social "Telegram". Questo strumento, già utilizzato negli ultimi mesi da importanti organismi sportivi come la Federazione Internazionale di Judo o Sport e Salute, avrà lo scopo di filtrare ed inviare le comunicazioni di servizio a tutta la base federale in modo molto più veloce e diretto rispetto alla comunicazione istituzionale che passa attraverso il sito federale. Tale strumento ha l'obiettivo di accorciare ulteriormente la distanza tra la Federazione ed i propri tesserati e facilitare la trasparenza comunicativa, dando ulteriore visibilità alle progettualità sportive ed alle altre iniziative portate avanti dalla Federazione.

Da un punto di vista più tradizionale proseguirà la pubblicazione della rivista cartacea di carattere tecnico-scientifico "Athlon" che, con uno o due numeri annui, continuerà anche per il 2022 ad essere distribuita ai corsisti della Scuola Nazionale di formazione, in quanto organo di supporto alla Scuola

stessa, dato il suo carattere scientifico-divulgativo, oltre ad essere sempre disponibile in formato PDF sul sito federale.

Per quanto riguarda la comunicazione territoriale, i Comitati Regionali prosegue l'assistenza e la collaborazione tra l'Ufficio Stampa federale e gli staff media dei Comitati che hanno colto l'opportunità di realizzare una comunicazione diretta con il proprio territorio.

D) Costi Generali

Anche per il 2022 è stato previsto un attento monitoraggio delle voci relative ai Costi Generali, permanendo l'esigenza del contenimento delle spese di funzionamento e di supporto alle attività federali. Tale obiettivo deve tuttavia necessariamente tenere conto del cospicuo carico dei vari adempimenti burocratici – amministrativi richiesti alle Federazioni Sportive Nazionali (si pensi, a titolo esemplificativo, alla gestione dei servizi e forniture secondo le complesse procedure di gara del codice degli appalti, alle attività di revisione del bilancio, agli adempimenti legati all'implementazione del Registro Coni delle ASD/SSD, agli interventi in materia di trattamento dei dati personali in ottemperanza al Regolamento UE 2016/679).

In questo contesto oggettivamente complesso, alcuni stanziamenti per l'esercizio 2022 presentano un incremento rispetto al 2021, ed in particolare le commissioni bancarie derivanti dagli incassi tramite POS virtuale di Affiliazioni e Tesseramenti (nel 2021 questa voce era notevolmente ridotta poiché la Federazione aveva riconosciuto alle Società i bonus ripartenza per oltre 2 milioni di euro, accreditandoli direttamente sul fondo economato delle Società ed utilizzati dalle stesse per le operazioni di riaffiliazione e tesseramento 2021), le provvigioni di intermediazione riconosciute alla Società Dao SpA (in virtù dei rinnovi e dei nuovi accordi di sponsorizzazione siglati per il 2022), le prestazioni giuridiche (a seguito di nuovi incarichi legali affidati nel corso del 2021 per supportare le attività di aggiornamento dello Statuto e dei Regolamenti federali, oltre che per il supporto legale per le procedure relative all'inclusione delle discipline del Grappling, Brazilian Jujitsu, Pancrazio ed MMA all'interno della FIJLKAM). Si evidenzia invece delle economie per alcune voci di spesa, quali materiale di consumo, utenze e servizi, spese postali e telefoniche, etc.

E) Strutture Territoriali

La Struttura Territoriale ha provveduto ad elaborare, nei tempi previsti, il bilancio di previsione 2022. Nel 2021 la Federazione aveva completato il progetto di riorganizzazione amministrativo contabile dei Comitati Regionali, con l'implementazione a partire dal 1° gennaio 2021 del nuovo programma di contabilità denominato «OT-PLUS» della GESINF che possiede le stesse funzionalità del programma in uso presso la Sede Centrale, ma con funzioni ridotte e molto più semplificate da utilizzare per la gestione territoriale.

Il nuovo programma consente di gestire in modalità integrata (in tempo reale) la contabilità della Sede centrale e dei Comitati, di automatizzare tutti gli adempimenti contabili e fiscali e di monitorare in modo più puntuale la contabilità e l'avanzamento di budget dei Comitati.

Il consolidato delle Strutture Territoriali presenta un totale di ricavi propri di € 1.607.388, a cui aggiungere i contributi federali a sostegno dell'attività sportiva stanziati dalla Sede centrale per circa € 190.000 ed i contributi per le spese di funzionamento di circa € 150.000. Il totale dei costi per l'attività sportiva è previsto pari ad € 1.730.550 e per il funzionamento pari ad € 210.037, per un totale complessivo di € 1.940.587. Il risultato economico consolidato della Struttura Territoriale, tenuto conto sia dei ricavi propri sia dei contributi federali, risulta pertanto in sostanziale pareggio, in linea con le indicazioni della Sede centrale.

Roma, 9 febbraio 2022

IL PRESIDENTE
Domenico Falcone



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute	8.627.547,00	10.065.183,00	-1.437.636,00	-14%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	48.800,00	87.458,00	-38.658,00	-44%
1.03	Quote degli associati:	3.195.130,00	2.857.170,00	337.960,00	12%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.368.300,00	496.662,00	1.871.638,00	377%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	281.333,00	217.288,00	64.045,00	29%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	257.390,00	290.800,00	-33.410,00	-11%
1.	Attività Centrale	14.778.500,00	14.014.561,00	763.939,00	5%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>90,19%</i>	<i>90,00%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	149.653,00	99.021,00	50.632,00	51%
2.03	Quote degli associati	1.426.835,00	1.447.411,00	-20.576,00	-1%
2.04	Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione	30.900,00	11.500,00	19.400,00	169%
2.	Attività Struttura Territoriale	1.607.388,00	1.557.932,00	49.456,00	3%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>9,81%</i>	<i>10,00%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	16.385.888,00	15.572.493,00	813.395,00	5%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.384.253,00	4.400.907,00	-2.016.654,00	-46%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	587.250,00	667.985,00	-80.735,00	-12%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	2.971.503,00	5.068.892,00	-2.097.389,00	-41%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.356.325,00	597.064,00	1.759.261,00	295%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	765.450,00	846.311,00	-80.861,00	-10%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	30.700,00	28.700,00	2.000,00	7%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	360.238,00	215.384,00	144.854,00	67%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	594.135,00	352.242,00	241.893,00	69%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	80.000,00	112.000,00	-32.000,00	-29%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	1.456.700,00	1.257.994,00	198.706,00	16%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	612.275,00	591.275,00	21.000,00	4%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	530.000,00	510.000,00	20.000,00	4%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	6.785.823,00	4.510.970,00	2.274.853,00	50%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	9.757.326,00	9.579.862,00	177.464,00	2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	60,41%	58,78%		
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	1.730.550,00	1.604.634,00	125.916,00	8%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	10,71%	9,85%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	11.487.876,00	11.184.496,00	303.380,00	3%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	70,11%	71,82%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	71,12%	68,63%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	3.247.200,00	3.182.584,00	64.616,00	2%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI	170.500,00	580.500,00	-410.000,00	-71%
2.01.03.	COSTI PER LA COMUNICAZIONE	139.600,00	203.960,00	-64.360,00	-32%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
2.01.04.	COSTI GENERALI	741.675,00	717.450,00	24.225,00	3%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	150.000,00	136.000,00	14.000,00	10%
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	4.448.975,00	4.820.494,00	-371.519,00	-8%
	In % sul Costo della produzione	27,54%	29,58%		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale	210.037,00	285.122,00	-75.085,00	-26%
	In % sul Costo della produzione	1,30%	1,75%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	4.659.012,00	5.105.616,00	-446.604,00	-9%
	In % sul Valore della Produzione	28,43%	32,79%		
	In % sul Costo della produzione	28,84%	31,33%		
4.01	Oneri diversi gestione				
4.01	Oneri diversi gestione	6.000,00	7.000,00	-1.000,00	-14%
	In % sul Costo della produzione	0,04%	0,04%		
4.	Oneri diversi di gestione	6.000,00	7.000,00	-1.000,00	-14%
	In % sul Valore della Produzione	0,04%	0,04%		
	In % sul Costo della produzione	0,04%	0,04%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	16.152.888,00	16.297.112,00	-144.224,00	-1%
	In % sul Valore della Produzione	98,58%	104,65%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	233.000,00	-724.619,00	957.619,00	-132%
	In % sul Valore della Produzione	1,42%	-4,65%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari	-128.000,00	-127.785,00	-215,00	0%
CEE.	Imposte sul reddito	-105.000,00	-105.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	0,00	-957.404,00	957.404,00	-100%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

Codice	Denominazione	VALORE DELLA PRODUZIONE			
		A Preventivo Economico 2022	B Preventivo Economico Aggiornato 2021	Differenza A - B	
				€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	4.712.369,00	420.246,00	4.292.123,00	1.021%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.900.928,00	5.090.698,00	-1.189.770,00	-23%
CEA.032	Altri contributi Sport e Salute SpA	14.250,00	4.266.239,00	-4.251.989,00	-100%
CEA.100	Contributi per il Club Olimpico		288.000,00	-288.000,00	-100%
1.01	Totale Contributi Sport e Salute	8.627.547,00	10.065.183,00	-1.437.636,00	-14%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	48.800,00	87.458,00	-38.658,00	-44%
1.02	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	48.800,00	87.458,00	-38.658,00	-44%
1.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	397.000,00	376.000,00	21.000,00	6%
CEA.008	Quote di tesseramento	1.930.000,00	1.865.000,00	65.000,00	3%
CEA.009	Multe e tasse gara	143.330,00	85.120,00	58.210,00	68%
CEA.010	Diritti di segreteria	4.000,00	4.500,00	-500,00	-11%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	670.800,00	479.550,00	191.250,00	40%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.030	Quote per licenze	50.000,00	47.000,00	3.000,00	6%
1.03	Totale Quote degli associati:	3.195.130,00	2.857.170,00	337.960,00	12%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	2.368.300,00	496.662,00	1.871.638,00	377%
1.04	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.368.300,00	496.662,00	1.871.638,00	377%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
1.05	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEA.020	Sponsors istituzionali	20.833,00	29.167,00	-8.334,00	-29%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	260.500,00	188.121,00	72.379,00	38%
1.06	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	281.333,00	217.288,00	64.045,00	29%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo		1.200,00	-1.200,00	-100%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	126.760,00	84.400,00	42.360,00	50%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	96.130,00	115.580,00	-19.450,00	-17%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	34.500,00	78.120,00	-43.620,00	-56%
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		11.500,00	-11.500,00	-100%
1.07	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	257.390,00	290.800,00	-33.410,00	-11%
1.	Totale Attività Centrale	14.778.500,00	14.014.561,00	763.939,00	5%
	In % sul Valore della produzione	90,19%	90,00%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	149.653,00	99.021,00	50.632,00	51%
2.02	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	149.653,00	99.021,00	50.632,00	51%
2.03	Quote degli associati				
CEA.009	Multe e tasse gara	304.800,00	426.830,00	-122.030,00	-29%
CEA.010	Diritti di segreteria	400,00		400,00	
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.121.635,00	1.020.581,00	101.054,00	10%
2.03	Totale Quote degli associati	1.426.835,00	1.447.411,00	-20.576,00	-1%
2.04	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
2.04	Totale Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	10.900,00	6.000,00	4.900,00	82%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	20.000,00	5.500,00	14.500,00	264%
2.05	Totale Altri ricavi della gestione	30.900,00	11.500,00	19.400,00	169%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	1.607.388,00	1.557.932,00	49.456,00	3%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>9,81%</i>	<i>10,00%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	16.385.888,00	15.572.493,00	813.395,00	5%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	349.800,00	824.990,00	-475.190,00	-58%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	57.710,00	167.830,00	-110.120,00	-66%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	19.600,00	31.111,00	-11.511,00	-37%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	205.000,00	150.500,00	54.500,00	36%
CEB.006	Spese mediche	3.000,00	3.200,00	-200,00	-6%
CEB.007	Premi di classifica	350.000,00	1.113.000,00	-763.000,00	-69%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	15.400,00	17.860,00	-2.460,00	-14%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	21.820,00	46.820,00	-25.000,00	-53%
CEB.016	Altre spese	10.300,00	9.032,00	1.268,00	14%
<u>1.01.01.01.01.</u>	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	1.032.630,00	2.364.343,00	-1.331.713,00	-56%
<u>1.01.01.01.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	206.263,00	533.401,00	-327.138,00	-61%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	164.767,00	224.107,00	-59.340,00	-26%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.400,00	9.056,00	-5.656,00	-62%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	35.000,00	32.500,00	2.500,00	8%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	26.000,00	22.500,00	3.500,00	16%
CEB.016	Altre spese	16.653,00	1.800,00	14.853,00	825%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	452.083,00	823.364,00	-371.281,00	-45%
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.040,00	3.500,00	9.540,00	273%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	11.000,00	5.000,00	6.000,00	120%
1.01.01.01.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	24.040,00	8.500,00	15.540,00	183%
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	547.000,00	412.000,00	135.000,00	33%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	165.500,00	200.500,00	-35.000,00	-17%
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	712.500,00	612.500,00	100.000,00	16%
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche	72.000,00	142.000,00	-70.000,00	-49%
CEB.019	Tutela assicurativa	22.000,00	35.200,00	-13.200,00	-38%
CEB.026	Tutela sanitaria	60.000,00	118.000,00	-58.000,00	-49%
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico		288.000,00	-288.000,00	-100%
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	154.000,00	583.200,00	-429.200,00	-74%
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	9.000,00	9.000,00		
1.01.01.01.06.	Totale Spese per antidoping	9.000,00	9.000,00	0,00	
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.384.253,00	4.400.907,00	-2.016.654,00	-46%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	266.885,00	359.829,00	-92.944,00	-26%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	25.400,00	49.050,00	-23.650,00	-48%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	5.500,00	5.110,00	390,00	8%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica	5.000,00	3.000,00	2.000,00	67%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	7.900,00	10.700,00	-2.800,00	-26%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	7.800,00	7.870,00	-70,00	-1%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese	950,00		950,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	319.435,00	436.559,00	-117.124,00	-27%
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	129.215,00	120.706,00	8.509,00	7%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	63.140,00	75.270,00	-12.130,00	-16%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	5.800,00	3.750,00	2.050,00	55%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	960,00	22.450,00	-21.490,00	-96%
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	199.115,00	222.176,00	-23.061,00	-10%
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.500,00	4.000,00	-2.500,00	-63%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	4.200,00	5.250,00	-1.050,00	-20%
1.01.01.02.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	5.700,00	9.250,00	-3.550,00	-38%
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	63.000,00		63.000,00	
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	63.000,00	0,00	63.000,00	
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	587.250,00	667.985,00	-80.735,00	-12%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	2.971.503,00	5.068.892,00	-2.097.389,00	-41%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
<u>1.01.02.01.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.570.475,00	409.297,00	1.161.178,00	284%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	169.200,00	34.286,00	134.914,00	393%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	4.300,00	5.200,00	-900,00	-17%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	78.000,00		78.000,00	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	32.500,00	3.162,00	29.338,00	928%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	41.650,00	2.800,00	38.850,00	1.388%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	15.000,00	6.085,00	8.915,00	147%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	11.000,00	4.750,00	6.250,00	132%
CEB.016	Altre spese	193.700,00	62.617,00	131.083,00	209%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	18.000,00	19.420,00	-1.420,00	-7%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	192.500,00	42.447,00	150.053,00	354%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	30.000,00		30.000,00	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		7.000,00	-7.000,00	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
<u>1.01.02.01.01.</u>	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.356.325,00	597.064,00	1.759.261,00	295%
<u>1.01.02.01.</u>	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.356.325,00	597.064,00	1.759.261,00	295%
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
<u>1.01.02.02.01.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	42.700,00	141.157,00	-98.457,00	-70%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	139.500,00	131.381,00	8.119,00	6%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	7.000,00	13.000,00	-6.000,00	-46%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	23.250,00	18.345,00	4.905,00	27%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	331.000,00	251.037,00	79.963,00	32%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.400,00	6.921,00	-1.521,00	-22%
CEB.016	Altre spese	25.300,00	102.345,00	-77.045,00	-75%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000,00	1.000,00		
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		3.500,00	-3.500,00	-100%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	46.800,00	29.590,00	17.210,00	58%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	112.500,00	133.485,00	-20.985,00	-16%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	19.000,00	2.550,00	16.450,00	645%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	12.000,00	12.000,00		
1.01.02.02.01.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	765.450,00	846.311,00	-80.861,00	-10%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	765.450,00	846.311,00	-80.861,00	-10%
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
<u>1.01.02.03.01.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	5.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	23.700,00	21.700,00	2.000,00	9%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	2.000,00	2.000,00		
1.01.02.03.01.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	30.700,00	28.700,00	2.000,00	7%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	30.700,00	28.700,00	2.000,00	7%
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	158.500,00	108.768,00	49.732,00	46%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	83.850,00	40.910,00	42.940,00	105%
CEB.016	Altre spese	5.500,00	2.000,00	3.500,00	175%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	49.000,00	23.100,00	25.900,00	112%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	53.000,00	26.000,00	27.000,00	104%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	8.388,00	856,00	7.532,00	880%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	2.000,00	13.750,00	-11.750,00	-85%
1.01.02.04.01.	Totale Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara	360.238,00	215.384,00	144.854,00	67%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	360.238,00	215.384,00	144.854,00	67%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	28.500,00	7.150,00	21.350,00	299%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	37.100,00	163.186,00	-126.086,00	-77%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.100,00	1.050,00	1.050,00	100%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	21.900,00	1.500,00	20.400,00	1.360%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	3.850,00	6.500,00	-2.650,00	-41%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	17.000,00	99.556,00	-82.556,00	-83%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	2.600,00	5.000,00	-2.400,00	-48%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	12.000,00	21.000,00	-9.000,00	-43%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	7.500,00	36.000,00	-28.500,00	-79%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti		4.300,00	-4.300,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	3.200,00		3.200,00	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	458.385,00	7.000,00	451.385,00	6.448%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	594.135,00	352.242,00	241.893,00	69%
1.01.02.06.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
1.01.02.06.01.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	60.000,00	55.000,00	5.000,00	9%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	20.000,00	57.000,00	-37.000,00	-65%
1.01.02.06.01.	Totale Contributi per l'attività sportiva	80.000,00	112.000,00	-32.000,00	-29%
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	80.000,00	112.000,00	-32.000,00	-29%
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
<u>1.01.02.07.01.</u>	<u>GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI E CENTRI TECNICI FEDERALI</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000,00	1.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	8.000,00	8.000,00		
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	1.000,00	1.000,00		
CEB.016	Altre spese	61.000,00	74.500,00	-13.500,00	-18%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	70.000,00	100.000,00	-30.000,00	-30%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	95.700,00	58.784,00	36.916,00	63%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	239.000,00	246.450,00	-7.450,00	-3%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	375.000,00	354.000,00	21.000,00	6%
CEB.064	Utenze e servizi	555.000,00	367.200,00	187.800,00	51%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	51.000,00	47.060,00	3.940,00	8%
1.01.02.07.01.	Totale GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI E CENTRI TECNICI FEDERALI	1.456.700,00	1.257.994,00	198.706,00	16%
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	1.456.700,00	1.257.994,00	198.706,00	16%
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
<u>1.01.02.08.01.</u>	<u>ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</u>				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	10.000,00		10.000,00	
CEB.008	Premi di assicurazione	586.775,00	588.775,00	-2.000,00	0%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	7.000,00		7.000,00	
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	8.500,00	2.500,00	6.000,00	240%
1.01.02.08.01.	Totale ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA	612.275,00	591.275,00	21.000,00	4%
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	612.275,00	591.275,00	21.000,00	4%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.01.02.09.	<i>Ammortamenti attività sportiva</i>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	530.000,00	510.000,00	20.000,00	4%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	530.000,00	510.000,00	20.000,00	4%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	6.785.823,00	4.510.970,00	2.274.853,00	50%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	9.757.326,00	9.579.862,00	177.464,00	2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	60,41%	58,78%		
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.	Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	1.730.550,00	1.604.634,00	125.916,00	8%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	10,71%	9,85%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	11.487.876,00	11.184.496,00	303.380,00	3%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	70,11%	71,82%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	71,12%	68,63%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI				
CEB.071	Personale ex Sport e Salute SpA - rimborso spese missione				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	956.000,00	814.500,00	141.500,00	17%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	43.000,00	33.500,00	9.500,00	28%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	320.000,00	276.000,00	44.000,00	16%
CEB.076	Premi assicurativi personale	50.000,00	45.000,00	5.000,00	11%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	67.000,00	57.000,00	10.000,00	18%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	30.000,00	26.000,00	4.000,00	15%
CEB.080	Collaboratori - compensi	19.200,00		19.200,00	
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	2.400,00		2.400,00	
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.086	Costi di formazione del personale	5.000,00	5.000,00		



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.200	Personale ex Sport e Salute SpA Retribuzione ordinaria	921.000,00	1.120.500,00	-199.500,00	-18%
CEB.201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	48.000,00	42.500,00	5.500,00	13%
CEB.202	Oneri previdenziali a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	346.000,00	348.000,00	-2.000,00	-1%
CEB.204	Indennità varie ex Sport e Salute SpA				
CEB.205	Premi di produzione ex Sport e Salute SpA	152.000,00	158.000,00	-6.000,00	-4%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Sport e Salute SpA	72.000,00	75.500,00	-3.500,00	-5%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	144.000,00	126.000,00	18.000,00	14%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	2.400,00	2.040,00	360,00	18%
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% Sport e Salute SpA	1.200,00	1.044,00	156,00	15%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	66.000,00	50.000,00	16.000,00	32%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	2.000,00	2.000,00		
2.01.01.	Totale COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	3.247.200,00	3.182.584,00	64.616,00	2%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.000,00	5.000,00	7.000,00	140%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	23.000,00	21.000,00	2.000,00	10%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	35.000,00	32.000,00	3.000,00	9%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	60.000,00	62.000,00	-2.000,00	-3%
CEB.090	Assemblea nazionale		412.000,00	-412.000,00	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	40.500,00	48.500,00	-8.000,00	-16%
2.01.02.	Totale ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI	170.500,00	580.500,00	-410.000,00	-71%
2.01.03.	COSTI PER LA COMUNICAZIONE				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00	1.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	132.600,00	187.960,00	-55.360,00	-29%
CEB.093	Costo rivista federale	5.000,00	11.000,00	-6.000,00	-55%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	1.000,00	4.000,00	-3.000,00	-75%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
2.01.03.	Totale COSTI PER LA COMUNICAZIONE	139.600,00	203.960,00	-64.360,00	-32%
2.01.04.	COSTI GENERALI				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.500,00	19.000,00	-14.500,00	-76%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	18.000,00	20.000,00	-2.000,00	-10%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.500,00	8.500,00	-1.000,00	-12%
CEB.016	Altre spese	3.875,00	7.000,00	-3.125,00	-45%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	86.400,00	132.200,00	-45.800,00	-35%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.000,00	4.500,00	-500,00	-11%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.000,00	1.500,00	3.500,00	233%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	17.300,00	17.800,00	-500,00	-3%
CEB.064	Utenze e servizi	174.000,00	185.700,00	-11.700,00	-6%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	47.500,00	48.900,00	-1.400,00	-3%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	124.950,00	98.450,00	26.500,00	27%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	130.000,00	90.500,00	39.500,00	44%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	1.000,00	1.500,00	-500,00	-33%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	8.300,00	14.000,00	-5.700,00	-41%
CEB.105	Spese di rappresentanza	6.000,00	5.000,00	1.000,00	20%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	67.100,00	28.500,00	38.600,00	135%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	31.250,00	21.900,00	9.350,00	43%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.600	Costi per sicurezza e sorveglianza medica personale	5.000,00	12.500,00	-7.500,00	-60%
2.01.04.	Totale COSTI GENERALI	741.675,00	717.450,00	24.225,00	3%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	140.000,00	126.000,00	14.000,00	11%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	10.000,00	10.000,00		
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	150.000,00	136.000,00	14.000,00	10%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	4.448.975,00	4.820.494,00	-371.519,00	-8%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>27,54%</i>	<i>29,58%</i>		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Totale Funzionamento della Struttura Territoriale	210.037,00	285.122,00	-75.085,00	-26%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>1,30%</i>	<i>1,75%</i>		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	4.659.012,00	5.105.616,00	-446.604,00	-9%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>28,43%</i>	<i>32,79%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>28,84%</i>	<i>31,33%</i>		
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.000,00	6.000,00		
ceb.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci		1.000,00	-1.000,00	-100%
4.01	Totale Oneri diversi gestione	6.000,00	7.000,00	-1.000,00	-14%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,04%</i>	<i>0,04%</i>		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	6.000,00	7.000,00	-1.000,00	-14%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>0,04%</i>	<i>0,04%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,04%</i>	<i>0,04%</i>		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	16.152.888,00	16.297.112,00	-144.224,00	-1%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>98,58%</i>	<i>104,65%</i>		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	233.000,00	-724.619,00	957.619,00	-132%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>1,42%</i>	<i>-4,65%</i>		



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi				
CEC.003	Interessi passivi su mutui	128.000,00	127.785,00	215,00	0%
CEC.	Totale Proventi e Oneri finanziari	-128.000,00	-127.785,00	-215,00	0%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	100.000,00	100.000,00		
CEE.003	IRES	5.000,00	5.000,00		
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-105.000,00	-105.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	0,00	-957.404,00	957.404,00	-100%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	289.861,00	237.530,00	52.331,00	22%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	553.973,00	617.074,00	-63.101,00	-10%
1.02.03.	Corsi di formazione	422.703,00	463.935,00	-41.232,00	-9%
1.02.04.	Promozione Sportiva	201.016,00	124.832,00	76.184,00	61%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	225.497,00	143.403,00	82.094,00	57%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	37.500,00	17.860,00	19.640,00	110%
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>	1.730.550,00	1.604.634,00	125.916,00	8%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	1.730.550,00	1.604.634,00	125.916,00	8%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>				
2.02.02.	ORGANI E COMMISSIONI	60.093,00	112.170,00	-52.077,00	-46%
2.02.03.	COSTI GENERALI	149.944,00	172.952,00	-23.008,00	-13%
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>	210.037,00	285.122,00	-75.085,00	-26%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	210.037,00	285.122,00	-75.085,00	-26%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	1.940.587,00	1.889.756,00	50.831,00	3%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	140.950,00	129.400,00	11.550,00	9%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	103.211,00	65.120,00	38.091,00	58%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	18.900,00	26.650,00	-7.750,00	-29%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		200,00	-200,00	-100%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		2.050,00	-2.050,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		750,00	-750,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	26.800,00	13.360,00	13.440,00	101%
1.02.01.	Totale Attività agonistica	289.861,00	237.530,00	52.331,00	22%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.998,00	55.700,00	-39.702,00	-71%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	188.390,00	191.361,00	-2.971,00	-2%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	500,00	3.810,00	-3.310,00	-87%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.600,00	16.850,00	-12.250,00	-73%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	39.800,00	69.633,00	-29.833,00	-43%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	151.725,00	164.350,00	-12.625,00	-8%
CEB.016	Altre spese		5.100,00	-5.100,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	102.530,00	70.380,00	32.150,00	46%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	50.430,00	39.890,00	10.540,00	26%
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	553.973,00	617.074,00	-63.101,00	-10%
1.02.03.	Corsi di formazione				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
 DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
 ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	58.785,00	99.449,00	-40.664,00	-41%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	222.703,00	230.620,00	-7.917,00	-3%
CEB.016	Altre spese	62.405,00	66.996,00	-4.591,00	-7%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	8.160,00	11.740,00	-3.580,00	-30%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	70.650,00	55.130,00	15.520,00	28%
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	422.703,00	463.935,00	-41.232,00	-9%
1.02.04.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	59.950,00	14.850,00	45.100,00	304%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	15.200,00	12.650,00	2.550,00	20%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.200,00	1.100,00	100,00	9%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		550,00	-550,00	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.000,00	1.733,00	267,00	15%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	29.460,00	22.200,00	7.260,00	33%
CEB.016	Altre spese	4.050,00	4.400,00	-350,00	-8%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	23.505,00	8.780,00	14.725,00	168%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	49.601,00	50.069,00	-468,00	-1%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	16.050,00	8.500,00	7.550,00	89%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	201.016,00	124.832,00	76.184,00	61%
1.02.05.	<i>Contributi all'attività sportiva</i>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	225.497,00	143.403,00	82.094,00	57%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	225.497,00	143.403,00	82.094,00	57%
1.02.06.	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.520,00	1.520,00		
CEB.016	Altre spese		100,00	-100,00	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.240,00	1.500,00	2.740,00	183%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	17.500,00	12.500,00	5.000,00	40%
CEB.064	Utenze e servizi	14.000,00	2.000,00	12.000,00	600%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	240,00	240,00		
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	37.500,00	17.860,00	19.640,00	110%
1.02.	Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	1.730.550,00	1.604.634,00	125.916,00	8%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	1.730.550,00	1.604.634,00	125.916,00	8%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.02.	ORGANI E COMMISSIONI				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	57.093,00	83.640,00	-26.547,00	-32%
CEB.109	Assemblea regionale	3.000,00	28.530,00	-25.530,00	-89%
2.02.02.	Totale ORGANI E COMMISSIONI	60.093,00	112.170,00	-52.077,00	-46%
2.02.03.	COSTI GENERALI				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.100,00	600,00	500,00	83%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	21.890,00	23.600,00	-1.710,00	-7%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	33.081,00	34.854,00	-1.773,00	-5%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.050,00	5.123,00	-2.073,00	-40%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	700,00	1.950,00	-1.250,00	-64%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	100,00		100,00	
CEB.064	Utenze e servizi	3.950,00	5.831,00	-1.881,00	-32%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	4.662,00	10.432,00	-5.770,00	-55%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	64.135,00	62.034,00	2.101,00	3%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	9.023,00	15.888,00	-6.865,00	-43%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	8.253,00	12.640,00	-4.387,00	-35%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
2.02.03.	Totale COSTI GENERALI	149.944,00	172.952,00	-23.008,00	-13%
2.02.	Totale Funzionamento della Struttura Territoriale	210.037,00	285.122,00	-75.085,00	-26%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2022	Preventivo Economico Aggiornato 2021	€	%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	210.037,00	285.122,00	-75.085,00	-26%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	1.940.587,00	1.889.756,00	50.831,00	3%



PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2022

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Codice	Descrizione	Importi - BILANCIO DI PREVISIONE 2022	
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2022)
SPA.B. II	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>		
SPA.B. II.01	impianti sportivi	2.441.000	641.000
SPA.B. II.02	attrezzature sportive	169.000	169.000
SPA.B. II.03	attrezzature tecniche e scientifiche	42.700	42.700
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi	50.000	50.000
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio	20.000	20.000
SPA.B. II.04.03	automezzi	-	-
SPA.B. II.04.04	Altri beni	108.000	108.000
	<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	€ 2.830.700	€ 1.030.700
SPA.B. I	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>		
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento		
SPA.B. I.02	costi di sviluppo		
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	56.250	56.250
	<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	€ 56.250	€ 56.250
SPA.B.III	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>		
SPA.B.III.01	partecipazioni in società
	<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	€ -	€ -
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 2.886.950	€ 1.086.950



Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

RENDICONTO FINANZIARIO PREVISIONALE	ESERCIZIO 2022
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa	
Incassi da clienti	
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	281.333
da ricavi da manifestazioni internazionali	2.368.300
da ricavi da manifestazioni nazionali	-
Altri Incassi:	
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	8.196.162
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	198.453
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	-
Quote dagli associati	4.621.965
Da altri ricavi della gestione ordinaria	288.290
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(632.031)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(10.071.644)
(Pagamenti al personale):	
(per retribuzioni)	(1.981.000)
(per trattamento di fine rapporto)	0
(oneri sociali):	
- di cui a carico dipendenti	(334.200)
- di cui a carico impresa	(668.400)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(763.882)
(Altri pagamenti)	(1.773.131)
(Imposte pagate sul reddito)	(105.000)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(6.000)
(Versamento IVA a debito)	(40.000)
Interessi incassati/(Pagati)	0
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(420.785)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento	
Immobilizzazioni materiali:	
(Investimenti)	(1.030.700)
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni immateriali:	
(Investimenti)	(56.250)
Disinvestimenti	
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(1.086.950)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	
Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	
Accensione finanziamenti	641.000
(Rimborso di finanziamenti) - quota capitale	(243.309)
(Rimborso di finanziamenti) - quota interessi	(128.000)
Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)	269.691
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	(1.238.044)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati)	3.766.816
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati)	2.528.772

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana di Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2022

Nella riunione del 10 Febbraio 2022, il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2022 predisposto dalla Federazione che verrà sottoposto all'approvazione del prossimo Consiglio Federale.

Il Collegio dei Revisori preliminarmente prende atto della proroga concessa da Sport e Salute SpA e dal CONI circa la data di approvazione del bilancio di previsione 2022 entro il 31 gennaio 2022 e della ulteriore proroga richiesta dalla Federazione al 16 febbraio 2022, a causa del ritardo delle tempistiche di assegnazione dei contributi ordinari per l'anno 2022 da parte di Sport e Salute a favore delle FSN avvenuta solamente in data 22 dicembre 2021.

Il Bilancio di Previsione annuale rappresenta, come noto, il documento contabile in cui vengono indicate le risorse che potranno essere acquisite al fine di realizzare gli obiettivi che si intendono raggiungere nell'esercizio considerato.

In ottemperanza alle disposizioni federali vigenti in materia, il bilancio di previsione per l'esercizio 2022 è costituito dal preventivo economico dell'attività centrale e di quella territoriale, dagli allegati concernenti la pianificazione degli investimenti, la pianificazione di tesoreria, dalla relazione del Presidente Federale illustrativa delle previsioni proposte.

La previsione esaminata rappresenta il valore della produzione e i costi da sostenere per l'attività inerente i quattro settori federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali) e per il funzionamento della Federazione, nel suo complesso, ai fini del raggiungimento degli obiettivi programmati.

Le assegnazioni ricevute dalla Federazione da Sport e Salute in data 22 dicembre 2021 sono pari ad € 8.627.547 in linea con l'assegnazione iniziale dello scorso anno e risultano così ripartiti tra le diverse categorie contributive.

La Federazione copre la differenza tra i costi ed i contributi Sport e Salute con le risorse derivanti dall'autofinanziamento. La previsione dei ricavi da autofinanziamento risulta attendibile dopo verifica a campione.

I ricavi complessivi della Federazione sono pari ad euro € 16.385.888, ripartiti nelle seguenti tre principali macro-categorie:

- Contributi Sport e Salute: € 8.627.547;
- Autofinanziamento Centrale € 6.150.953;
- Autofinanziamento Periferico € 1.607.388.

Il Collegio rileva che il rendiconto finanziario di previsione presenta una riduzione delle disponibilità liquide dovuta principalmente ai flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento.

Alla luce di quanto sopraesposto, il bilancio preventivo per l'anno 2022 è in pareggio economico

Pertanto

- Visto il Bilancio di previsione 2022 regolarmente trasmesso al Collegio dei Revisori in data 09 Febbraio per il previsto parere;
- Visto che il bilancio di previsione si compone ai sensi dell'art. 9 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità ed in particolare:
 - Bilancio di previsione analitico e riepilogativo dell'Attività Centrale e delle Organizzazioni Territoriali;
 - piano investimenti e dismissioni;
 - piano flussi di tesoreria.
- Rilevato che il bilancio di previsione per l'anno 2022, così come proposto, si presenta attendibile per ciò che riguarda i ricavi nonché congruo e coerente per i costi previsti rispetto ai programmi ed indirizzi desumibili dalla relazione del Presidente Federale.

Il Collegio dei Revisori

ESPRIME

parere favorevole in merito al Bilancio di previsione 2022.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dr. Demetrio Serra 

dr.ssa Aida Raiola 

d.ssa Cinzia Perugini 