



## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

n°151/F

del 31 maggio 2023

**OGGETTO: Bilancio d'esercizio 2022**

**INVIATA PER L'ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione**

### IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 18, comma 3 lettera c), dello Statuto Federale;
- Visto l'articolo 41 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Vista la possibilità di proroga della scadenza ordinaria del 30 aprile prevista dall'art. 41 comma 2 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità per motivate necessità e la comunicazione effettuata in tal senso dalla Segreteria Federale al CONI in data 7 aprile u.s. ed approvata dallo stesso Ente come da comunicazione del Segretario Generale del CONI del'11 aprile u.s.;
- Esaminati i documenti e gli schemi di bilancio d'esercizio 2022;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente Federale;
- Esaminata la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti e preso atto del parere favorevole ivi contenuto;
- Esaminata la relazione della Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A e preso atto del giudizio positivo ivi contenuto;

### DELIBERA

- di approvare il bilancio d'esercizio 2022, che si è chiuso con un risultato economico positivo di € 103.936,80, la cui documentazione costituisce parte integrante della presente deliberazione;
- di accogliere la proposta del Presidente Federale di destinare a Riserve il risultato economico positivo d'esercizio 2022 di € 103.936,80.

Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci

Il Presidente Federale  
Domenico Falcone

# BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022





## **INDICE**

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Conto Economico - Quadro riepilogativo e analitico**
- **Stato Patrimoniale**
- **Rendiconto finanziario**
- **Nota integrativa**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**
- **Relazione della Società di revisione**



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE







## Relazione del Presidente Federale al Bilancio d'Esercizio 2022

### Premessa

Archiviata la pagina drammatica della pandemia e le indimenticabili emozioni olimpiche di Tokyo, la Federazione ha affrontato un 2022 nel quale sono finalmente riprese a pieno regime le varie attività a tutti i livelli, con risultati agonistici ed organizzativi di assoluto rilievo.

Prima di entrare nel merito degli aspetti relativi al bilancio, un doveroso accenno all'importante traguardo raggiunto dalla Federazione, con i 120 anni dalla Fondazione festeggiati proprio nel 2022. La prestigiosa ricorrenza è stata celebrata con una serie di iniziative: una medaglia, un francobollo dedicato, un annullo postale ed una pubblicazione di pregio che ripercorre la lunga e gloriosa storia sportiva della FIJLKAM. Un momento particolarmente significativo è stato l'incontro di una ristretta Delegazione della Federazione con il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella tenutosi al Quirinale nel mese di ottobre. In un clima cordiale, il Presidente Mattarella ha avuto parole di elogio per la Federazione, ringraziato Dirigenti e Tecnici ed espresso un plauso particolare agli Atleti, che con i loro successi hanno regalato emozioni e soddisfazioni ai colori azzurri e rappresentano un esempio di passione e dedizione per tutti gli sportivi italiani.

Venendo ora ad argomenti più propriamente di natura amministrativa, l'esercizio 2022 si è chiuso con un risultato economico positivo di € 103.937 e un patrimonio netto al 31 dicembre 2022 di € 2.739.882 notevolmente al di sopra della soglia minima prevista dai criteri stabiliti dal CONI, che per la nostra Federazione è di circa € 480.000.

Come avviene con esito positivo ormai dal 2016, in base a quanto stabilito nei Principi Fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali approvati dal Consiglio Nazionale CONI l'11 Giugno 2014, il Bilancio d'esercizio 2022 è stato oggetto di revisione da parte della Società Deloitte & Touche SpA. La relazione della Società di revisione è allegata alla documentazione di bilancio.

Anche nel corso del 2022 e di parte del 2023, l'attività di verifica della Deloitte & Touche SpA sul Bilancio in esame è stata puntuale, molto accurata e mirata al massimo livello di controllo in ogni ambito della gestione amministrativo-contabile federale, con una impegnativa mole di lavoro a carico dell'Ufficio Amministrazione e dei Comitati Regionali, a cui va anche in questa occasione il ringraziamento per il prezioso supporto prestato. Ringraziamenti che vanno estesi, ovviamente, anche al Collegio dei Revisori dei Conti, che con la consueta competenza e professionalità si è affiancato alla Società di Revisione ed all'Ufficio Amministrazione per ottimizzare il lavoro di controllo del Bilancio.

Passando all'analisi a livello generale dei dati del Bilancio 2022 della Federazione, il valore della produzione è pari ad Euro 17.984.784 ed è così articolato per macro voci:

- Contributi Sport e Salute SpA: € 9.161.841 (51%);
- Quote associative Centrali e Periferiche: € 5.057.709 (28%);
- Pubblicità e Sponsorizzazioni Centrali e Periferiche: € 393.043 (2%);
- Altri ricavi propri Centrali e Periferici: € 3.372.192 (19%).

Il valore della produzione di pertinenza della Sede centrale ammonta ad € 16.069.962, pari al 89% del totale, mentre quello di pertinenza dei Comitati Regionali ammonta ad € 1.914.823, pari al 11% del totale.

Di seguito la composizione dei contributi per singole categorie contributive:

- Preparazione Olimpica € 3.900.928 (assegnazione iniziale);
- Attività Sportiva € 5.098.045 (€ 4.253.984 per assegnazione iniziale; € 116.700 relativi alla quota residua del contributo "5% - Promozione Sportiva" che era stato assegnato nel 2021, € 431.385 relativi al contributo integrativo "finalità Voucher" assegnato in data 20 novembre 2020 ed € 33.000 relativi alla quota di competenza 2022 del contributo "Sport per tutti – Inclusione" assegnato in data 27 ottobre 2021; € 199.425 relativi ai contributi ricevuti per le progettualità di Sport e Salute "Scuola attiva Kids e Junior"; € 63.551 relativi alla quota di



competenza dei contributi assegnati in data 6 ottobre 2022 per i progetti per la promozione e il potenziamento dell'attività sportiva di base, sulla base dei costi rilevati a conto economico nell'esercizio 2022, mentre una quota pari ad € 23.058 a copertura di acquisto di Tatami è stato rilevato a bilancio 2022 a diretta riduzione del costo storico delle immobilizzazioni);

- Contributi CONI per gli atleti appartenenti al Club Olimpico € 142.000;
- Altri contributi Sport e Salute € 12.068 relativi alla quota di competenza 2022 del contributo "piano formazione" del 29 settembre 2021 ed altri contributi CONI € 8.800 relativi ai contributi per atleti medagliati ai Mondiali Juniores 2021 e 2022.

Le quote degli associati ammontano complessivamente ad € 5.057.709, di cui € 3.410.349 per la Sede centrale (costituite principalmente da affiliazioni e tesseramenti, quote di iscrizione a corsi di formazione degli Insegnanti Tecnici federali ed altri interventi formativi istituzionali) ed € 1.647.360 per i Comitati territoriali (costituite principalmente da quote di iscrizione a campionati e gare federali e da quote di iscrizione a corsi di formazione e aggiornamento dei tecnici federali ed esami di graduazione).

Di seguito la tabella riepilogativa dell'andamento nell'ultimo quadriennio delle Affiliazioni e dei Tesseramenti:

*Andamento numero affiliati e tesserati*

<b>ANNO</b>	<b>Nr. Affiliazioni</b>	<b>Nr. Dirigenti</b>	<b>Nr. Atleti</b>	<b>Nr. Tecnici</b>	<b>Nr. Ufficiali di gara</b>
<b>2019</b>	2.819	12.820	118.771	9.519	1.520
<b>2020</b>	2.767	12.997	105.932	9.201	1.414
<b>2021</b>	2.823	12.924	75.573	9.327	1.349
<b>2022</b>	2.737	12.578	96.550	9.568	1.455

*Andamento delle entrate da quote di affiliazione e tesseramenti*

*Importi in euro*

<b>ANNO</b>	<b>Affiliazioni</b>	<b>Dirigenti</b>	<b>Atleti</b>	<b>Tecnici</b>	<b>Ufficiali di gara</b>	<b>Totale complessivo</b>
<b>2019</b>	400.800	96.105	1.269.267	386.416	21.120	<b>2.173.708</b>
<b>2020</b>	389.250	259.940	1.393.596	456.033	19.688	<b>2.518.507</b>
<b>2021</b>	376.850	258.500	1.133.219	468.970	18.960	<b>2.256.499</b>
<b>2022</b>	378.975	251.500	1.269.396	486.622	19.530	<b>2.406.023</b>

Come si evince dai dati nelle tabelle soprariportate, dopo il calo inevitabile dei tesseramenti che si era registrato nel biennio 2020-2021 durante il periodo di emergenza pandemica, nel 2022 si è avuta una ripresa importante del numero dei tesseramenti, che sta continuando in misura ancora maggiore nel 2023 ove si prevede un ritorno del numero di affiliazioni e tesseramenti in linea con il periodo pre-Covid.

Proseguendo con il commento delle altre principali voci di entrata, i ricavi da Manifestazioni Internazionali, che ammontano ad € 2.406.190 relativi alle quote di iscrizione alla *Ranking Series* "Matteo Pellicone", agli Europei *Juniores* e Mondiali Cadetti di Lotta che si sono svolti al Lido di Ostia, quelle relative all'*European Cup* Cadetti, allo Stage Internazionale e al *Training camp* di Judo che si sono svolti a Lignano e quelle relative all'*European Open* e il successivo *Training camp* che si sono svolti a Riccione.



Passando, infine, all'analisi dei ricavi da sponsorizzazioni, nel 2022 è continuato il processo di rinnovamento intrapreso da qualche anno e reso ancora più efficace dalla collaborazione con l'*advisor* commerciale DAO Spa. Sono stati consolidati i rapporti con i *partners* individuati dalla Federazione nello scorso biennio, ossia con Fastweb, azienda leader del proprio settore e già sponsor dell'Italia Team, e con una Società statunitense operante nel settore alimentare (*WonderMeats*), ed attivata la nuova *partnership* con la Società Generale delle Acque Minerali Spa leader del settore *beverage* che ha legato il proprio marchio Acqua Lete a quello della nostra Federazione per il quadriennio 2022-2025, a conferma dell'importante percepito valoriale che le nostre discipline continuano a comunicare.

Inoltre, nel 2022 è stata avviata la *partnership* con il nuovo sponsor tecnico Adidas, attraverso la Società Jute Sport (società sub-licenziataria in esclusiva sul territorio italiano del marchio Adidas Combat Sports), con la quale la Federazione ha siglato un rapporto di collaborazione fino al 2025. Sono state, inoltre, confermate le *partnership* con Sixtus Italia, leader nel settore di materiale sanitario sportivo che garantisce le attrezzature elettromedicali per il Centro Medico Federale di Ostia nonché Corsi di Formazione e Aggiornamento per tutti i Fisioterapisti, offerti direttamente dallo sponsor, e con Panatta Italia, partner operante nel settore delle attrezzature da palestra con la quale la Federazione ha definito una *partnership* utile a rinnovare gli attrezzi ed i macchinari della Palestra Muscolazione del Centro Olimpico. Va infine annoverato anche l'accordo con la Società GBO Italy SpA operante nel settore del *betting* attraverso i marchi GoldBet, Better e Intralot, che ha inteso confermare il proprio impegno sociale nella promozione di una cultura fondata sui valori sani e genuini veicolati dallo sport intervenendo con una liberalità a sostegno della divulgazione e sviluppo delle attività sportive federali, ed in particolare della disciplina promozionale di autodifesa femminile. A tutte queste aziende va un sincero ringraziamento per il prezioso supporto offerto alla Federazione ed alle proprie Squadre Nazionali, auspicando che il proficuo rapporto di collaborazione possa proseguire anche in futuro.

Relativamente all'analisi dei costi, a livello generale, il costo della produzione è pari ad € 17.644.872 e risulta così articolato:

- € 12.637.378 per costi dell'attività sportiva;
- € 4.835.425 per costi del funzionamento;
- € 160.000 per accantonamenti;
- € 12.069 per oneri diversi di gestione.

Ciò premesso, viene illustrata di seguito la relazione sui programmi di attività della Federazione, con l'avvertenza che gli aspetti tecnico-contabili sono trattati nella Nota Integrativa.



## 1. SPESE ATTIVITA' SPORTIVA

1.1 Attività di Preparazione Olimpica	2022	2021
	€ 3.189.537	€ 4.371.885

### Obiettivi e risultati

Dopo il 2021 focalizzato sulle Olimpiadi disputate a Tokyo, evento che necessariamente ha assorbito ingenti risorse economiche finalizzate a supportare al meglio i Settori nelle attività di preparazione olimpica delle Squadre Nazionali, il 2022 ha visto necessariamente una fisiologica diminuzione delle spese in questo ambito.

Infatti, il primo anno del nuovo ciclo olimpico -che nello specifico sarà un triennio- rappresenta un momento di impostazione della preparazione con l'insediamento dei nuovi Staff Tecnici e con una conseguente riduzione della programmazione, in vista poi del progressivo aumento, nel biennio 2023-24, degli impegni con l'approssimarsi della nuova edizione dei Giochi Olimpici di Parigi.

Va detto, peraltro, che anche in questo contesto di attenta selezione nella pianificazione degli eventi internazionali, non sono mancate le soddisfazioni per gli importanti risultati agonistici conquistati dai nostri Atleti.

Ma, prima di ripercorrere i momenti salienti di questo anno di sport, è quanto mai doveroso ricordare due gravi lutti che hanno colpito la Federazione con la prematura scomparsa di Claudio Guazzaroni e Lucio Caneva.

Il Maestro Guazzaroni affida al mondo del Karate un ricordo indelebile di un valente Atleta, di un Tecnico straordinariamente vincente e preparato -la cui carriera è culminata con l'Oro olimpico di Luigi Busà- ma, soprattutto, di un uomo sempre corretto e disponibile, capace di instaurare sinceri e profondi rapporti umani.

Lucio Caneva lascia un vuoto incolmabile nel mondo della Lotta, disciplina alla quale ha dedicato senza mai risparmiarsi energia, passione ed entusiasmo, ricoprendo con competenza e lungimiranza ruoli di grande responsabilità, per ultimo quello di Team Manager, e contribuendo in modo decisivo alla crescita del prestigio internazionale della Lotta italiana.

Tornando all'attività sportiva, di seguito un quadro sintetico dei principali appuntamenti agonistici che hanno visto protagoniste la Squadre Nazionali Seniores delle discipline federali nel corso dell'anno.

Per il Judo, dopo alcune impegnative gare di Grand Slam e Grand Prix, appuntamento di spicco con i Campionati Europei di scena a Sofia (BUL) a fine aprile. La rassegna continentale ha visto Giovanni Esposito conquistare una meritata medaglia d'Argento ed un ritrovato Elios Manzi aggiudicarsi un prezioso Bronzo, ottimo piazzamento condiviso a livello femminile con le brave Alice Bellandi ed Asya Tavano per una brillante prova complessiva della Squadra Azzurra.

A fine giugno sono stati disputati i Giochi del Mediterraneo ad Orano (ALG), competizione organizzata sotto l'egida del CONI, nella quale i nostri Atleti hanno conquistato 3 medaglie d'Argento e 2 di Bronzo.

Agli inizi di luglio il Grand Slam di Budapest ha inaugurato le competizioni valide per la qualificazione olimpica e subito si sono messi in luce Alice Bellandi (Oro), Christian Parlati e Giulia Carnà (Argento) e Antonio Esposito (Bronzo).

Dopo la tappa italiana di European Open disputata a Riccione nella quale sono da registrare il secondo posto di Lorenzo Agro Sylvain e le medaglie di Bronzo di Gabriele Sulli, Giacomo Gamba e Giorgia Stangherlin, ai primi di ottobre la Squadra Nazionale è volata a Tashkent (UZB) per disputare i Campionati Mondiali.

In questa sfida dagli altissimi contenuti tecnici, prova maiuscola di Christian Parlati che, dopo una serie di incontri condotti magistralmente, si è arreso solo in finale portando comunque a casa un Argento iridato di grande valore. Ottima anche la gara di Assunta Scutto che si è aggiudicata con pieno merito una splendida medaglia di Bronzo. Peccato per Elios Manzi e Mauel Lombardo che si sono fermati entrambi ai piedi del podio con due quinti posti che lasciano un po' di rammarico.

La stagione agonistica ha visto poi la convincente prova della Squadra azzurra al Grand Slam di Abu Dhabi (UAE), disputato il 21 e 22 ottobre, con l'Oro per Elios Manzi, l'Argento per Francesca



Milani e Giovanni Esposito, il Bronzo per Matteo Piras, Odette Giuffrida e Martina Esposito.

Buone notizie anche dal Campionato Europeo Under 23 che si è svolto il 28 e 29 ottobre a Sarajevo (BIH) nel quale hanno conseguito la medaglia di Bronzo Enrico Bergamelli, Thauany David Capanni Dias e Antonietta Palumbo. Ultimi appuntamenti agonistici dell'anno con gli Azzurri sempre protagonisti al Grand Slam di Baku (AZE), disputato dal 4 al 6 novembre, con l'Oro per Alice Bellandi, l'Argento per Francesca Milani, il Bronzo per Odette Giuffrida, Christian Parlati e Gennaro Pirelli, quest'ultimo protagonista di una impresa storica nel successivo e prestigioso Grand Slam di Tokyo disputato il 3 e 4 dicembre, capace di mettere in riga i fortissimi padroni casa ed aggiudicarsi una inattesa e spettacolare medaglia d'Oro, primo italiano a vincere nel prestigioso torneo della capitale nipponica.

Per chiudere, a ridosso delle festività natalizie, il Judo Masters Top 36 di Gerusalemme (ISR) con il record di Azzurri in gara, torneo nel quale una scatenata Alice Bellandi si è aggiudicata con un brillante e perentorio percorso di gara un Oro che le ha valso anche il primo posto nella Ranking Internazionale nella sua categoria. L'ultima gara dell'anno ha portato anche altre due prestigiose medaglie alla Squadra Azzurra, il Bronzo per l'indomabile Odette Giuffrida, alla sua terza medaglia in un Masters, e ancora un altro strepitoso Bronzo per Assunta Scutto, che chiude così il suo ultimo anno Junior.

Per quanto riguarda la Lotta, il primo evento sportivo di grande rilevanza internazionale è stato il Campionato Europeo, di scena a Budapest (HUN) a fine marzo. La gara ha visto il ritorno sulla materassina di Frank Chamizo, che mancava dalle competizioni dall'estate del 2021 dopo le fatiche olimpiche, e, ancora una volta, è emerso il suo talento che lo ha portato a raggiungere un ottimo Argento, risultato che porta a sette il numero di medaglie complessive conquistate dal fuoriclasse azzurro a livello continentale. Altra medaglia d'Argento appannaggio del bravo Danila Sotnikov, mentre a livello femminile da sottolineare la brillante prova di Enrica Rinadi, capace di conquistare una meritata medaglia di Bronzo. A giugno, ad Ostia, la tappa italiana di Ranking Series con il torneo intitolato a "Matteo Pellicone", competizione che ha visto Nikoloz Kakhelashvili conquistare una meritata medaglia d'Argento e Shamil Omarov salire sul terzo gradino del podio conquistando una medaglia di Bronzo in questo primo appuntamento di un trittico di impegnativi eventi internazionali che vedono protagonista il Centro Olimpico federale ed il PalaPellicone con il Campionato Europeo Juniores (26 giugno-7 luglio) ed il Campionato Mondiale Cadetti (25-31 luglio) di cui si tratterà nella sezione relativa all'attività Giovanile.

La Squadra Seniores ha poi preso parte ad Orano (ALG) ai Giochi del Mediterraneo che hanno messo in luce l'ottimo stato di forma della Lotta azzurra con le 3 medaglie d'Argento di Abraham Conyedo, Mirco Minguzzi ed Enrica Rinaldi e le 3 medaglie di Bronzo di Ruben Marvice, Dalma Caneva e Studd Obispado Morris.

Appuntamento *clou* della stagione il Campionato Mondiale, disputato a Belgrado (SRB) dal 10 al 18 settembre, gara difficile e di altissimo livello alla quale hanno partecipato 13 Atleti nei tre stili.

Il verdetto delle materassine ha visto Frank Chamizo aggiudicarsi la medaglia di Bronzo, unico acuto azzurro, mentre Nikoloz Kakhelashvili si è dovuto accontentare di un quinto posto. Per la cronaca, a seguito di un successivo accertamento antidoping disposto dalla ITA (International Testing Agency), è stata comminata a Frank Chamizo una breve squalifica che però ha comportato la revoca dell'assegnazione della medaglia conquistata a Belgrado.

Infine, ultimo appuntamento iridato per la Lotta il Campionato Mondiale Under 23 disputato a fine ottobre a Pontevedra (ESP) nel quale si è messa in luce, con un ottimo terzo posto, una combattiva Elena Esposito.

Per la disciplina del Karate, la Squadra Azzurra dopo la gara di Premier League disputata a Fujarah negli Emirati Arabi, ha preso parte al Campionato Europeo di scena a Gaziantep (TUR) dal 25 al 29 maggio. Una prova importante che, dopo le Olimpiadi ed i Mondiali del 2021, rappresenta l'avvio di un nuovo ciclo per alcuni giovani promettenti Atleti e, nel contempo, occasione di conferma per i più titolati ed esperti. Il responso delle materassine testimonia il valore assoluto del Karate italiano a livello continentale, con un bottino complessivo di 7 medaglie per un ottimo 4° posto nel medagliere complessivo della competizione. La Squadra femminile di Kata composta da Carola Casale, Michela Pezzetti e Terryana D'Onofrio si è laureata Campione d'Europa, Argento individuale per Angelo Crescenzo ed Erminia Perfetto, medaglie di Bronzo per Luigi Busà, Terryana D'Onofrio, Mattia Busato e per la Squadra maschile di Kata composta da Alessandro Iodice, Gianluca Gallo e Mattia



Busato. Da sottolineare le prestazioni dei nostri portacolori nella concomitante competizione di ParaKarate, con il doppio Argento di Mattia Allesina e Benedetta Belotti a testimoniare l'ottimo lavoro svolto dalla apposita Commissione nell'ottica dello sviluppo di questo particolare ambito.

A fine giugno anche per il Karate impegno di prestigio in Algeria con i Giochi del Mediterraneo, impegnativa competizione che, sebbene non abbia visto nessun Azzurro sul gradino più alto del podio, ha fruttato cinque medaglie con l'Argento conquistato da Silvia Semeraro e Luca Maresca ed i tre Bronzi appannaggio di Luigi Busà, Alessandra Mangiacapra e Veronica Brunori.

Ancora Silvia Semeraro protagonista ai World Games, ultimo grande evento internazionale disputato dalla Squadra Seniores, disputato dal 7 al 9 luglio a Birmingham (USA), con una medaglia d'Oro da incorniciare. Nella stessa competizione un solido Angelo Crescenzo ha confermato il suo valore conquistando un ottimo terzo posto.

Infine, un doveroso ringraziamento allo Staff Medico della Federazione che, con la consueta professionalità e dedizione, si è prodigato costantemente per assicurare alle Squadre Nazionali una assistenza sanitaria qualificata, sia durante i Raduni Collegiali che in occasione delle competizioni internazionali, offrendo un indispensabile supporto ad Atleti e Tecnici.

### Attività agonistica

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali nel corso del 2022.

#### **Judo Seniores**

Le rappresentative Seniores Nazionali del Judo hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 143 Atleti tra maschi e femmine, considerate anche le presenze a libera partecipazione.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 70 Atleti tra maschi e femmine.

#### **Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali**

- Grand Prix M/F – Odivelas (POR)
- Grand Slam M/F – Parigi (FRA)
- European Open M/F – Sarajevo (BIH)
- Grand Slam M/F – Tel Aviv (ISR)
- European Open M/F – Varsavia (POL)
- European Open M/F – Praga (CZE)
- Grand Slam M/F – Antalya (TUR)
- European Cup M/F – Dubrovnik (CRO)
- Campionati Europei SE M/F – Sofia (BUL)
- European Cup M/F – Sarajevo (BIH)
- Grand Slam M/F – Tbilisi (GEO)
- European Open M/F – Madrid (SPA)
- Grand Slam M/F – Ulanbaatar (MON)
- Giochi del Mediterraneo M/F – Orano (ALG)
- European Open M/F – Cluj Napoca (ROU)
- Grand Slam M/F – Budapest (HUN)
- Grand Prix M/F – Zagabria (CRO)
- European Cup M/F – Winterthur (SVI)
- European Cup M/F – Riga (LET)
- European Cup M/F – Coimbra (POR)
- European Open M/F – Oberwart (AUT)
- European Open M/F – Riccione



- European Cup M/F – Celje (SLO)
- Campionati Mondiali SE M/F – Tashkent (UZB)
- European Cup M/F – Malaga (SPA)
- Grand Slam M/F – Abu Dhabi (EAU)
- Oceania Open M/F – Perth (AUS)
- Campionati Europei U23 M/F – Sarajevo (BIH)
- Campionato Europeo a Squadre misto – Mulhouse (FRA)
- Grand Slam M/F – Baku (AZE)
- Grand Slam M/F – Tokyo (JAP)
- Master TOP36 – Gerusalemme (ISR)

### **Lotta Seniores**

Le rappresentative Seniores Nazionali della Lotta hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 118 Atleti tra maschi e femmine di Greco Romana e Stile Libero, considerate anche le presenze a libera partecipazione.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale Seniores finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 223 Atleti tra maschi e femmine

### **Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali**

- |  |                        |
|--|------------------------|
| • 1° Ranking Series SL/GR                    | Istanbul (TUR)         |
| • Campionato Europeo SL/GR/F                 | Budapest (HUN)         |
| • Campionato Europeo U23 SL/GR/F             | Plovdiv (BUL)          |
| • Campionato Mondiale SL/GR/F                | Belgrado (SRB)         |
| • Campionato Mondiale U23 SL/GR/F            | Pontevedra (ESP)       |
| • Torneo Int.le Muhamet Malo Sen. SL/GR      | Tirana (ALB)           |
| • Torneo Int.le Città di Sassari SL/GR/F     | Sassari (ITA)          |
| • 3° Ranking Series Matteo Pellicone SL/GR/F | Lido di Ostia/RM (ITA) |
| • Giochi del Mediterraneo SL/GR/F            | Orano (ALG)            |
| • Torneo Ion Cornianu & Ladislau Simon GR/F  | Bucarest (ROM)         |
| • Grand Prix de France Henri Deglane Femm.   | Nizza (FRA)            |
| • Stage Internazionale SL                    | Budapest (HUN)         |
| • Stage Internazionale Femm.                 | Dunavarsany (HUN)      |
| • Stage Internazionale Femm.                 | Parigi (FRA)           |

### **Karate Seniores**

Le rappresentative Nazionali Seniores del Karate hanno preso parte alle manifestazioni e stage internazionali in elenco con n° 180 Atleti tra maschi e femmine, considerate anche le presenze a libera partecipazione.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 124 Atleti tra maschi e femmine.

### **Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali**

- WKF – PL1 Fujarah (Emirati Arabi)
- EKF – Campionato Europeo Parakarate (Turchia)
- EKF – Campionato Europeo Seniores (Turchia)
- Giochi del Mediterraneo (Algeria)
- World Games Birmingham (USA)



<b>1.2 Attività Rappresentative Nazionali Juniores e Cadetti</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	€ 698.529	€ 642.675

Per la disciplina del Judo grandi soddisfazioni dal Campionato Mondiale Juniores che, dopo l'edizione italiana dello scorso anno disputata ad Olbia, si è svolto a Guayaquil (ECU) dal 10 al 13 agosto, competizione nella quale hanno brillato le nostre ragazze: Oro Mondiale per Giulia Carnà, Argento per Assunta Sciutto e Bronzo per Erica Simonetti, Veronica Toniolo ed Agnese Zucco per un bottino complessivo di 5 medaglie, miglior risultato di sempre in questa competizione.

La rassegna continentale, ospitata a Praga (CZE) dal 15 al 17 settembre, ha confermato lo stato di grazia della compagine Juniores con l'Oro europeo di Daniela Accogli, l'Argento conquistato da Luigi Centracchio, Bright Maddaloni Nosa, Asya Tavano e le medaglie di Bronzo per Jean Carletti, Vincenzo Pelligra e Sara Lisciani.

Per quanto riguarda la classe Cadetti, Campionato Europeo a Porec (CRO) dal 24 al 26 giugno, nel quale gli unici acuti azzurri sono stati appannaggio delle brave Gaia Stella e Serena Ondeì che si sono aggiudicate due meritate medaglie di Bronzo nelle rispettive categorie.

La rassegna iridata, che tornava dopo due anni di stop a causa della Pandemia, si è disputata a Sarajevo (BIH) a fine agosto ed ha rappresentato l'occasione di riscatto per gli azzurrini che hanno portato a casa uno storico bottino di cinque medaglie mondiali: Oro per Gaia Massimetti, Argento per Serena Ondeì e Bronzo per Rebecca Valeriani, Federico Bosis e Savita Russo.

Altro evento giovanile di rilievo sono stati gli EYOF (European Youth Olympic Festival) organizzati sotto l'egida del CONI, che si sono svolti a Banska Bystrica (SVK) a fine luglio. Ancora ottimi risultati, con la brava Ilaria Finestrone che si è aggiudicata con autorevolezza uno splendido Oro, Francesco Basso medaglia d'Argento e Sara Corbo e Morgana De Paoli che hanno conquistato la medaglia di Bronzo.

Per la disciplina della Lotta, l'Europeo Juniores è stato ospitato nei primi giorni di luglio proprio dal Centro Olimpico e dal PalaPellicone di Ostia, con una edizione che ha regalato soddisfazioni, sia dal punto di vista sportivo che organizzativo. Titolo continentale per Simone Piroddu al termine di una gara impeccabile, in compagnia sul podio europeo di Aurora Russo, medaglia d'Argento e di Immacolata Danise e Raul Caso, entrambi classificatisi al terzo posto.

Il Campionato Mondiale di classe è stato disputato a Sofia (BUL) dal 15 al 21 agosto, gara che si è chiusa senza medaglie per la Squadra azzurra.

Per la classe Cadetti Campionato Europeo a Bucarest (ROU) dal 13 al 19 giugno nel quale gli azzurrini hanno ben figurato conquistando due importanti medaglie d'Argento con Fabiana Rinella e Raul Caso. Ancora il PalaPellicone palcoscenico per il Campionato Mondiale, terzo appuntamento internazionale di Lotta ospitato nel Centro Olimpico di Ostia. Cerimonia d'apertura con il Presidente del CONI Giovanni Malagò, il Presidente della UWW Nanad Lalovic e l'Assessore allo Sport di Roma Alessandro Onorato a testimoniare la rilevanza di un evento sportivo con 570 Atleti da oltre 50 Paesi partecipanti, purtroppo il primo senza Lucio Caneva, scomparso pochi giorni prima dell'avvio di questa manifestazione da lui fortemente voluta.

La rassegna iridata ha visto la splendida prova di Raul Caso che ha conquistato un ottimo Argento e la brava Fabiana Rinella salire sul terzo gradino del podio mondiale.

Per la disciplina del Karate l'appuntamento più importante della stagione sono stati i Campionati Mondiali Giovanili (Cadetti, Juniores e Under 21) di Kata e Kumite, ospitati dal 26 al 30 ottobre a Konya (TUR) dopo tre anni di stop dovuti all'emergenza pandemica.

La nutrita delegazione Azzurra, con 38 giovani karateka in gara, si è ben comportata in un contesto altamente competitivo conquistando complessivamente 7 medaglie di cui una d'Oro con un bravissimo Matteo Fiore, Campione Mondiale negli U21 e 6 di Bronzo (5 per gli Juniores Emma Coletti, Guido Squillante, Rebecca Ortu, Irene Marturano e Anna Pia Desiderio ed 1 per l'Under 21 Alessio Ghinami).

Altro evento di grande rilevanza internazionale a livello giovanile la Karate 1 Youth League, disputata a Jesolo (VE) nel mese di dicembre, torneo seguitissimo e dedicato ai più giovani karateka più forti al mondo. Nella tre giorni di gara gli Atleti italiani hanno conquistato il ragguardevole bottino di 15 medaglie complessive tra Juniores, Cadetti e Under 14.



Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali:

### **Judo Giovanile**

- European Cadet Cup M/F – Lignano Sabbiadoro
- European Cadet Cup M/F – Fuengirola (SPA)
- European Cadet Cup M/F – Zagabria (CRO)
- European Cadet Cup M/F – Teplice (CZE)
- European Cadet Cup M/F – Strasburgo (FRA)
- European Cadet Cup M/F – Bucarest (ROU)
- European Cadet Cup M/F – Bielsko Biala (POL)
- European Cadet Cup M/F – Coimbra (POR)
- Campionati Europei CA M/F – Porec (CRO)
- EYOF M/F - Banksa Bystrica M/F (SVK)
- Campionati Mondiali CA M/F – Sarajevo (BIH)
- European Cadet Cup M/F – Riga (LET)
- European Cadet Cup M/F – Koper (SLO)
- European Cadet Cup M/F – Gyor (HUN)
  
- European Cup JUN M/F – Coimbra (POR)
- European Cup JUN M/F – Praga (CZE)
- European Cup JUN M/F – Cluj Napoca (ROU)
- European Cup JUN M/F – Lignano Sabbiadoro
- European Cup JUN M/F – Poznan (POL)
- European Cup JUN M/F – Malaga (SPA)
- European Cup JUN M/F – Graz (AUT)
- European Cup JUN M/F – Banja Luka (BIH)
- European Cup JUN M/F – Paks (HUN)
- Campionati Europei JUN M/F – Praga (CZE)
- Campionati Mondiali JUN M/F – Guayaquil (ECU)

### **Lotta Giovanile**

- Campionato Europeo U20 SL/GR/F – Lido di Ostia/RM (ITA)
- Campionato Mondiale U20 SL/GR/F – Sofia (BUL)
- Torneo Int.le Champions 2022 U20 SL/GR/F – Antalya (TUR)
- Torneo Int.le Città di Sassari U20 SL/GR/F - Sassari (ITA)
- Campionato Europeo U17 SL/GR/F – Bucarest (ROM)
- Campionato Mondiale U17 SL/GR/F – Lido di Ostia/RM (ITA)
- Campionato Europeo U15 SL/GR/F – Zagabria (CRO)
- Torneo Ioan Muresan & Valeriu Bularca - Cluj Napoca (ROM)

### **Karate Giovanile**

- EKF – Campionato Europeo Giovanile (Repubblica Ceca)
- WKF – Campionato Mondiale Giovanile (Turchia)

A chiudere la sezione dedicata all'attività agonistica, un accenno agli impegni sportivi affrontati nel corso del 2022 dagli Atleti del Kata di Judo, dai Master di Judo e dai Veterani di Lotta.



Gli Atleti del Kata di Judo hanno conquistato 1 Medaglia d'Oro ed 1 d'Argento ai Campionati Europei disputati a Rijeka (CRO) il 14/15 maggio e 1 Medaglia di Bronzo ai Campionati Mondiali di Cracovia (POL) del 13/14 settembre.

Per quanto riguarda i Master di Judo, sono 13 le Medaglie conquistate in occasione dei Campionati Europei disputati a Heraklion (GRE) dal 2 al 4 giugno (5 Medaglie d'Oro - 5 Medaglie d'Argento - 3 Medaglie di Bronzo) e ben 15 Medaglie ai Campionati Mondiali svolti a Cracovia (POL) dall'8 all'11 settembre (4 Medaglie d'Oro - 5 Medaglie d'Argento - 6 Medaglie di Bronzo).

Per finire, i Veterani Lotta hanno ben figurato ai Campionati Mondiali di Plovdiv (BUL) dal 4 al 9 ottobre portando a casa 2 Medaglie d'Oro, 1 Medaglia d'Argento e 1 Medaglia di Bronzo.

### **DATI STATISTICI ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE 2022:**

Di seguito il medagliere della Federazione che evidenzia un numero significativo di importanti risultati conseguiti a livello internazionale, dove spiccano le numerose medaglie ai Giochi del Mediterraneo nonché il significativo numero di medaglie conseguite nei Tornei Internazionali Ufficiali, dati che testimoniano la competitività degli Atleti e l'ottimo lavoro svolto dagli Staff Tecnici.

## **MEDAGLIERE FIJKAM 2022**

MANIFESTAZIONI SPORTIVE	ORO	ARGENTO	BRONZO	TOT.
GIOCHI DEL MEDITERRANEO	0	8	8	16
EYOF	1	0	1	2
CAMPIONATI MONDIALI SENIORES	0	1	1	2
CAMPIONATI MONDIALI U23	0	0	1	1
CAMPIONATI MONDIALI JUNIORES	1	1	8	10
CAMPIONATI MONDIALI CADETTI	1	2	4	7
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	2	7	8	17
CAMPIONATI EUROPEI U23	0	0	4	4
CAMPIONATI EUROPEI U21	0	4	1	5
CAMPIONATI EUROPEI JUNIORES	2	4	7	13
CAMPIONATI EUROPEI CADETTI	0	2	5	7
CAMPIONATI EUROPEI ESORDIENTI	0	1	0	1
CAMPIONATI MONDIALI KATA JUDO	0	0	1	1
CAMPIONATI EUROPEI KATA JUDO	1	1	0	2
CAMPIONATI MONDIALI MASTER JUDO	4	5	6	15
CAMPIONATI EUROPEI MASTER JUDO	5	5	3	13
CAMPIONATI MONDIALI VETERANI LOTTA	2	2	1	5
CAMPIONATI EUROPEI SUMO	0	1	0	1
<b>TOTALE CAMPIONATI UFFICIALI</b>	<b>19</b>	<b>44</b>	<b>59</b>	<b>122</b>
<b>TORNEI INTERNAZIONALI (SE/JU/CAD)</b>	<b>50</b>	<b>85</b>	<b>126</b>	<b>261</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>69</b>	<b>129</b>	<b>185</b>	<b>383</b>



<b>1.3 Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	€ 2.154.453	€ 600.937

Nel corso del 2022, in un quadro che ha registrato finalmente il sostanziale superamento del contesto emergenziale, la Federazione è ritornata nuovamente protagonista dell'organizzazione di importanti eventi sportivi internazionali che hanno comportato un significativo sforzo, anche economico, per garantire il miglior esito delle manifestazioni.

La prima competizione in calendario è stata la Judo European Cadet Cup, disputata il 12 e 13 febbraio a Lignano Sabbiadoro (UD) sede che, viste le difficoltà organizzative manifestate da Follonica, ha egregiamente ospitato l'edizione 2022 di questa gara che ha registrato la presenza di 246 Atleti provenienti da 12 Nazioni.

Ancora il Judo, stavolta di scena il 9 e 10 aprile ad Udine, con l'European Junior Cup, appuntamento al quale hanno partecipato 292 Atleti da 17 Nazioni.

Gli impegni internazionali più importanti, però, hanno riguardato il Settore Lotta. Infatti, a partire dal mese di giugno, il Centro Olimpico di Ostia ed il PalaPellicone hanno accolto in rapida successione tre prestigiosi eventi, la tappa italiana di Ranking Series dal 22 al 25 giugno con 271 Atleti provenienti da 31 Nazioni, il Campionato Europeo Juniores dal 26 giugno al 3 luglio con 467 Atleti da 35 Nazioni ed il Campionato Mondiale Cadetti, disputato dal 25 al 31 luglio, con la presenza di 570 Atleti provenienti da 51 Nazioni.

È innegabile che una serie di eventi di questa portata abbia messo alla prova tutte le strutture e gli uffici coinvolti ma i risultati ampiamente positivi, sia dal punto di vista sportivo che organizzativo, e gli unanimi apprezzamenti ricevuti, testimoniano ancora una volta le capacità e le competenze maturate in questo ambito dalla Federazione.

Dopo la pausa estiva altra manifestazione di Judo di alto livello con l'European Open disputato il 10 e 11 settembre, edizione ospitata presso l'accogliente "PlayHall" di Riccione considerata l'indisponibilità del PalaPellicone di Ostia interessato dell'avvio dei previsti lavori di ammodernamento e ristrutturazione. La gara, organizzata con il supporto logistico del Comune di Riccione, ha registrato la presenza complessiva di 376 Atleti da 35 Nazioni.

A chiudere l'anno agonistico, altro evento internazionale di rilievo con la tappa italiana della Youth League di Karate disputata al Lido di Jesolo dal 9 al 11 dicembre 2022. Con 2.566 Atleti in gara da 58 Nazioni la competizione si è confermata una vera festa sportiva, coinvolgente e molto apprezzata dai partecipanti, grazie anche al rodato staff organizzativo che ha ancora una volta dimostrato di saper gestire al meglio i grandi numeri.

<b>1.4 Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	€ 839.326	€ 823.965

Come noto, In questa sezione è ricompresa l'attività di organizzazione e gestione delle manifestazioni sportive nazionali, curata dalla Federazione direttamente o per il tramite dei Comitati Regionali e delle Società Sportive affiliate.

Si sono svolti regolarmente nell'arco dell'anno i Campionati Italiani di Classe delle discipline federali, in un generale contesto di ritorno alla normalità. Da segnalare nel Judo l'avvio della fase sperimentale, per quanto riguarda la sola Coppa Italia, della nuova articolazione delle competizioni di A1 e A2, progetto varato dal Consiglio di Settore che, a partire dal 2023, da un lato dovrebbe consentire, per tutti i Campionati Italiani, di razionalizzare i costi con Finali A1 in una sola giornata e Finali A2 che offriranno la possibilità agli organizzatori di gestire un evento a livello locale con una maggiore visibilità tale da pubblicizzare e promuovere la disciplina. Questo potrà anche permettere agli Atleti di confrontarsi con avversari di pari "livello", con maggiore probabilità di ottenere buoni piazzamenti e quindi maggiori gratificazioni personali e per le Società Sportive.

Per quanto riguarda la Lotta, il Programma dell'Attività Agonistica Federale ha previsto l'adeguamento delle denominazioni delle classi di età a quelle contemplate dalla UWW con Under



15 (Esordienti), Under 17 (Cadetti) e Under 20 (Juniores). Nell'ambito delle Manifestazioni agonistiche senza punteggio il Campionato Italiano Ragazzi/e ed il Campionato Italiano Esordienti/A hanno sostituito il Gran Premio Giovanissimi.

Per il Karate, al fine di razionalizzare lo svolgimento delle competizioni regionali e nazionali, è stato stabilito che sia per le Fasi Regionali di Qualificazione che per i Campionati Italiani di Classe gareggino contestualmente le specialità del Kumite e del Kata. Le Finali Nazionali, pertanto, si sono svolte su due giornate e mezza di gara con buona soddisfazione da parte di tutti i partecipanti, tanto che questa impostazione è stata confermata anche per il 2023.

Infine, è importante ricordare il fitto calendario di gare presenti nel Programma dell'Attività Agonistica Federale (Coppa Italia, Campionati Italiani a Squadre, ecc.) oltre ai numerosi Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei rispettivi Comitati Regionali, eventi di consolidato successo sia da un punto di vista tecnico-agonistico sia da quello promozionale e di immagine per la Federazione.

Relativamente alle Arti Marziali, il Ju Jitsu ha svolto, come ogni anno, la sua attività a livello regionale e interregionale con l'organizzazione di manifestazioni agonistiche e stage formativi. Da marzo è inoltre ripartita l'attività di Stage ed Allenamenti collegiali intesi come momenti di aggregazione, di socializzazione, di lavoro comune allo scopo di mettersi alle spalle i due anni di fermo e lontananza dai Tatami.

Per quanto riguarda l'attività agonistica a livello nazionale, hanno avuto luogo gli Open d'Italia (9 Aprile – Catania) con una partecipazione di oltre 300 Atleti rappresentanti di 30 Società Sportive, la Coppa Italia (14/15 Maggio – Manesseno/GE) con la partecipazione di oltre 250 Atleti rappresentati di 33 Società Sportive, Il Trofeo delle Regioni (2 Ottobre – Lido di Ostia/RM) con la partecipazione di squadre provenienti da 6 Regioni, il Campionato Italiano di Classe (17/18 Dicembre – Lido di Ostia/RM) con la partecipazione di 660 Atleti in rappresentanza di 41 Società Sportive.

Inoltre, per la partecipazione alle competizioni Internazionali sono da segnalare le 3 Gare del Circuito Internazionale AJP svolte in Italia (Napoli 6 Marzo, Catania 10 Aprile e Ostia/RM 8/9 Ottobre) con 4 medaglie d'Oro, 2 d'Argento ed 1 di Bronzo guadagnate in occasione dell'ultimo appuntamento presso il PalaPellicone del Lido di Ostia. Infine, si è conclusa l'attività Internazionale con la partecipazione di una nostra delegazione nazionale composta da 4 Atleti ed 1 Tecnico al World Ju Jitsu Championships svoltisi dal 26 Ottobre al 9 Novembre ad Abu Dhabi.

Dal 29 settembre al 2 Ottobre ha avuto luogo, presso il PalaPellicone del Lido di Ostia/RM, il consueto Stage Nazionale con oltre 450 i partecipanti accorsi da tutta Italia. Durante lo Stage che ha visto, per la prima volta, la gestione di tutti gli stili riconosciuti dalla Federazione, sono stati svolti gli Esami Nazionali di Graduazione dal 3° al 5° Dan, delle qualifiche da Insegnante Tecnico, oltre al passaggio di qualifiche degli Ufficiali di Gara.

La disciplina dell'Aikido, oltre alle varie attività formative sul territorio, dal 14 al 16 ottobre ha svolto uno Stage Nazionale a Leinì (TO), con relativa sessione d'esame, al quale hanno partecipato 150 Tecnici provenienti da tutta Italia.

Infine, per la disciplina del Sumo, hanno avuto luogo i Campionati Europei (Kratosiyn/POL-2/4 Settembre), dove gli Azzurri hanno ben figurato dimostrando una crescente competitività anche in campo internazionale conquistando 1 Medaglia d'Argento. I Campionati Italiani per le classi d'età Senior e U17 si sono disputati il 22 ottobre a Busto Arsizio con una buona presenza di Atleti a dimostrazione della crescita d'interesse per la disciplina.

Di seguito gli eventi sportivi a carattere nazionale disputati nel 2022:

### **Judo**

- Campionato Italiano Cadetti M/F
- Campionato Italiano Juniores M/F
- Campionato Italiano Assoluto M/F
- Campionato Italiano Esordienti B M/F
- Coppa Italia A1 e A2 M/F
- Campionato Italiano a Squadre



### **Lotta**

- Campionato Italiano ASS SL/ GR/Femm.
- Campionato Italiano U20 SL/ GR/Femm.
- Campionato Italiano U17 SL/ GR/Femm.
- Campionato Italiano U15 SL/GR/Femm.
- Campionato Italiano RA/ES A SL/GR/Femm.
- Coppa Italia U20 SL/GR/Femm.
- Coppa Italia Seniores SL/GR/Femm.
- Campionato Italiano Veterani SL/GR
- Open d'Italia SL/GR/Femm.

### **Karate**

- Kumite/Kata – Campionato Italiano U21
- Kumite/Kata – Campionato Italiano Cadetti
- Kumite/Kata – Campionato Italiano Juniores
- Kumite/Kata – Campionato Italiano Esordienti
- Kumite – Campionato Italiano Assoluto



	2022	2021
<b>1.5 Formazione, ricerca e documentazione</b>	€ 223.808	€ 170.075

### Formazione, ricerca e documentazione

Per la stagione 2022, è rimasto valido il protocollo d'intesa con la Scuola dello Sport del CONI e con le sue emanazioni territoriali che prevede lo svolgimento delle parti generali dei Corsi per Aspirante Allenatore (on line), con l'ausilio dei Docenti messi a disposizione dai CONI Regionali. Tale iniziativa si pone l'obiettivo di uniformare sempre più i contenuti dei Programmi Formativi dei Corsi di Primo Livello, che, dal punto di vista didattico, ripropongono l'impostazione che prevede una parte generale comune a tutte le discipline e una parte specifica per ciascuna disciplina, coerentemente con le caratteristiche e con gli obiettivi individuati dal "Sistema Nazionale di Qualifiche dei Tecnici Sportivi" del CONI.

La proposta didattica del 2022, oltre a quella istituzionale dei Corsi di formazione, come specificato nei paragrafi successivi, è stata caratterizzata anche da una serie di Webinar/Seminari Monotematici (Webinar) diversificati per target, a garanzia di un'offerta completa e specifica nell'inquadramento e nella attenzione all'approfondimento di cui beneficiano gli Insegnanti Tecnici. Hanno avuto luogo i seguenti Webinar/Seminari Monotematici:

- Webinar "come promuovere una Società Sportiva sui social" (30 marzo e 7 aprile) - Fastweb;
- Seminario Monotematico "introduzione alla metodologia dell'allenamento per la preparazione fisica negli Sport di Combattimento – Prof. Renato Manno;
- Webinar "la Match Analysis negli Sport di Combattimento" – Prof. Attilio Sacripanti;
- Webinar "gli Sport di Combattimento come strumento di inclusione per i bambini con disabilità intellettivo relazionale" – Dott.ssa Nicole Maussier;
- Webinar "avviamento agli Sport di Combattimento: elementi comuni e specifici" – Prof. Emanuela Pierantozzi.

Novità importante è stata lo svolgimento del 1° Corso di Preparatore Fisico di 1° livello negli Sport di Combattimento, riservata agli Insegnanti Tecnici Fijlkam con la qualifica di Allenatore, Istruttore o Maestro e agli Aspiranti Allenatori con la Laurea in Scienze Motorie/Iusm.

Il Corso è stato organizzato in 4 moduli di 4 ore ciascuno per la parte online, in collaborazione con la Scuola dello Sport del Coni, ed una parte pratica in presenza (6 ore) presso la sala pesi del Centro Olimpico Fijlkam "Matteo Pellicone" di Ostia/Rm.

Il Corso ha visto la partecipazione di circa 50 partecipanti che, a fronte di un esame finale online a risposta multipla, hanno ottenuto l'abilitazione di 1° livello. Tale attività avrà cadenza annuale e prevede anche una abilitazione di 2° livello.

Nell'ottica di semplificare e migliorare la gestione ed organizzazione delle attività didattiche regionali e nazionali, è stato messo in esercizio, nel mese di aprile, il nuovo programma di gestione online per le iscrizioni ai Corsi ed Esami istituzionali.

Il sistema sviluppato è una implementazione del gestionale Coninet, già utilizzato per il tesseramento da ciascun Comitato Regionale, che consente di effettuare le iscrizioni telematicamente, come anche i relativi pagamenti, semplificando tutte le operazioni di registrazione e controllo dei requisiti posseduti dai Candidati.

Inoltre, attraverso l'accordo raggiunto nel 2021 con la Federazione Italiana Sport Paralimpici degli Intellettivo Relazionali (FISDIR), è stato organizzato il primo Corso Istruttore Fijlkam/Fisdir, coordinato dalla Dott.ssa Nicole Maussier (Componente del Comitato Tecnico Scientifico della Scuola Nazionale Federale). Tale importante iniziativa ha avuto un ottimo riscontro con la partecipazione di oltre 200 Tecnici. Il Corso è stato articolato in 24 ore con modalità online



(suddivise in moduli registrati ed in diretta) dedicate alla parte generale e 20 ore di tirocinio per ciascuna disciplina di cui una parte online (12 ore) ed una parte in presenza (8 ore) che si è svolta nell'arco di un week end nel mese di giugno presso il Centro Olimpico Fijlkam "Matteo Pellicone" di Ostia/Rm.

Infine, per cercare di rendere sempre più uniforme e di qualità a livello territoriale lo standard formativo del Corso Aspirante Allenatore di Judo, è stata organizzata una riunione con i Formatori Regionali, in data 11 giugno, come occasione per fornire ulteriori informazioni ed attivare un proficuo dialogo con le Regioni.

Oltre alle iniziative formative sopra riportate, nel corso dell'anno si è tenuta anche la seguente attività di tipo istituzionale:

- a) Corso Nazionale Allenatore (Judo/Lotta/Karate): riservato agli Aspiranti Allenatori che affiliato una Società Sportiva con l'eccezionalità;
- b) Corsi Nazionali Judo: 2 per la promozione alla qualifica Istruttore; 2 per la promozione alla qualifica Allenatore;
- c) Corso Nazionale Lotta per la promozione ad Allenatore;
- d) Corsi Nazionali Karate: 2 per la promozione alla qualifica Allenatore; 1 per la promozione alla qualifica Ufficiale di Gara;
- e) Esami Nazionali di Graduazione 4°- 5°e 6° Dan (Judo e Karate).

A livello territoriale sono stati annualmente organizzati Corsi per Aspiranti Allenatori, con il supporto delle Scuole Regionali dello Sport, e per Ufficiali di Gara Regionali e hanno avuto luogo i Corsi Regionali Obbligatori di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara. Soprattutto durante i Corsi di Aggiornamento, la Segreteria Federale ha supportato i Comitati Regionali con l'invio di personale federale o di Docenti Nazionali per trattare alcune tematiche strategiche, tra cui Affiliazione e Tesseramento, Gestionale Corsi, il calo peso e la prevenzione al doping.

Per quanto riguarda il Metodo Globale di Autodifesa, ideato dalla Federazione come sistema di difesa personale, da segnalare il prosieguo organizzativo di numerosi progetti realizzati e distribuiti sul territorio nazionale in collaborazione con gli Enti Locali e con diversi Corpi dello Stato. Inoltre, si è svolto il Corso Nazionale Formazione/Promozione al 3° Livello MGA (24/26 febbraio 2023, presso il Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone") che ha visto la partecipazione di 24 Candidati provenienti dal territorio.

Si è tenuta, contestualmente, la consueta Riunione dei Fiduciari Regionali MGA. Infine, il 10 luglio 2022 ha avuto luogo, sempre presso il COF, il Corso Nazionale di Aggiornamento riservato agli Insegnanti Tecnici in possesso del 3° Livello MGA con la partecipazione di 149 Tecnici.

Di competenza territoriale, infine, è stato anche lo svolgimento dei Corsi per l'Abilitazione all'insegnamento del Metodo Globale di Autodifesa MGA/FIJLKAM (1° e 2° Livello, per un totale di 206 Tecnici di 14 differenti Regioni) e degli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base dei programmi indicati dalla Commissione Nazionale Insegnanti Tecnici.

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Regionali n.63 Ufficiali di Gara e n. 330 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Regionali n. 2.094 Candidati.

## STATISTICHE FORMAZIONE 2022

ATTIVITA' DI FORMAZIONE REGIONALE JUDO, LOTTA, KARATE 2022						
	UFFICIALI DI GARA		INSEGNANTI TECNICI	GRADUAZIONE		
	ARBITRI RE G.	PRES. DI G. REG.	ASPIRANTI ALLEN.	1° DAN	2° DAN	3° DAN
<b>PIEMONTE</b>	14	0	35	102	50	20



VALLE D'AOSTA	0	0	0	0	0	0
LOMBARDIA	0	0	56	217	101	42
BOLZANO	0	0	3	4	1	0
TRENTO	0	0	2	14	7	1
VENETO	4	0	17	108	32	4
FRIULI VENEZIA GIULIA	1	0	10	52	13	13
LIGURIA	1	3	4	59	15	13
EMILIA ROMAGNA	0	5	21	90	40	26
TOSCANA	0	0	9	104	31	25
UMBRIA	0	0	13	18	0	0
MARCHE	1		7	29	14	4
LAZIO	5	3	65	223	74	37
ABRUZZO	0	0	14	39	20	6
MOLISE	0	0	0	7	3	1
CAMPANIA	8	2	19	68	22	9
PUGLIA	5	2	23	53	9	9
BASILICATA	0	0	0	5	3	2
CALABRIA	0	0	7	45	8	3
SICILIA	4	2	25	125	26	12
SARDEGNA	2	1	0	26	5	5
TOTALI	45	18	330	1388	474	232
	63			2094		

ATTIVITA' DI FORMAZIONE NAZIONALE JUDO, LOTTA, KARATE 2022									
	UFFICIALI DI GARA			INSEGNANTI TECNICI			GRADUAZIONE		
	ARBITRI NAZ. 2^	ARBITRI NAZ. 1^	PRES DI G. NAZ.	ALLENATORI	ISTRUTTORI	MAESTRI	4° DAN	5° DAN	6° DAN
PIEMONTE	3	2	5	27	0	0	10	3	3
VALLE D'AOSTA	0	0	0	0	0	0	0	0	1
LOMBARDIA	7	2	3	39	14	0	32	23	6



BOLZANO	4	1	0	0	0	0	0	0	0
TRENTO			4	3	0	0	0	1	1
VENETO	5	6	6	17	17	0	14	8	0
FRIULI VENEZIA GIULIA	3	0	2	8	2	0	3	0	0
LIGURIA	4	1	3	5	5	0	6	4	4
EMILIA ROMAGNA	2	3	1	17	3	0	12	2	2
TOSCANA	7	3	2	18	9	0	13	5	0
UMBRIA	3	0	3	8	5	0	1	0	0
MARCHE	2	0	0	6	2	0	9	2	0
LAZIO	5	7	6	25	3	0	14	12	8
ABRUZZO	0	1	0	3	0	0	3	4	0
MOLISE	0	0	0	0	0	0	0	0	1
CAMPANIA	2	7	2	5	3	0	5	9	1
PUGLIA	4	1	4	9	3	0	16	6	4
BASILICATA	1	1	0	1	0	0	1	0	0
CALABRIA	2	0	2	4	0	0	5	4	0
SICILIA	5	2	6	9	6	0	15	12	7
SARDEGNA	0	2	1	5	5	0	1	0	0
TOTALI	59	39	50	209	77	0	160	95	38
		148			286			293	

1.6 Promozione sportiva	2022	2021
	€ 895.574	€ 192.031

Dopo un anno introduttivo e di sperimentazione, il 2021, nel quale Sport e Salute aveva messo a disposizione delle Federazioni quote dei contributi ordinari nonché degli ulteriori contributi integrativi vincolati alla realizzazione di progetti promozionali sul territorio e nelle Scuole, il 2022 ha rappresentato una sorta di “anno zero” nella gestione da parte di Sport e Salute della promozione e della diffusione dello Sport di base. Difatti, in applicazione dell’Art. 5, lett. C) del DPCM del 7 Luglio 2022, Sport e Salute ha messo a disposizione degli Organismi Sportivi Nazionali 80 milioni di Euro finalizzati alla diffusione, alla promozione e all’incremento della pratica sportiva di base, nonché all’aumento del numero di persone che conducono stili di vita attivi, con l’obiettivo ultimo di contrastare, prevenire e ridurre sedentarietà, obesità, fattori di rischio per la salute, isolamento e disagio sociale.



Il bando aveva a riferimento i seguenti target: a) bambini e adolescenti, con l'obiettivo prioritario di avvicinarli allo sport, promuovendolo come modello capace di prevalere su abitudini e stili di vita poco virtuosi; b) gruppi socioeconomici fragili, con l'obiettivo prioritario di rendere lo sport accessibile a tutti e di incidere sulle ragioni, oltre quelle economiche, che ad oggi allontanano dallo sport le persone in contesti di svantaggio socioeconomico; c) over 65, con l'obiettivo prioritario di accrescere la consapevolezza sui benefici dell'attività fisica, offrendo occasioni per mantenersi attivi che tengano conto delle mutate esigenze e stili di vita; d) donne, con l'obiettivo prioritario di eliminare il gap di genere nella pratica dell'attività fisica e sportiva e di far leva sullo sport come servizio alla persona capace di contribuire a conciliare lavoro/famiglia e tempo libero.

La Federazione ha quindi presentato 6 Progetti nelle diverse linee di finanziamento individuate dagli avvisi ed analizzate dal nuovo programma nazionale presso Sport e Salute denominato "Sport Impact". Dei 6 Progetti la Federazione ha ottenuto il finanziamento di 3 Progettualità, per un totale complessivo di € 1.467.116,00.

Il primo Progetto, denominato "Tutti Giù per Terra" e finanziato per € 902.000,00, opera nel filone delle Scuole e ha rappresentato la naturale fusione delle 3 esperienze scolastiche sperimentate nella prima parte 2022 e riunite in un unico progetto multidisciplinare, presentato in 1 scuola per Regione, con l'obiettivo di esaltare i valori educativo e sociali delle discipline FIJLKAM nei confronti degli alunni e delle loro famiglie. Ogni sessione (Judo, Lotta e Karate) prevede una durata di 2 mesi ciascuna e sono stati coinvolti complessivamente 60 Tecnici, con eventuali assistenti Laureati in Scienze Motorie, per i quali è richiesta un'attività di 20 ore a settimana per 2 mesi. Si stima che alla fine del progetto nel 2023, si raggiungeranno circa 4-5.000 bambini/e complessivi.

Va evidenziato come le tempistiche degli avvisi non abbiano facilitato il filone legato alle Scuole, in quanto avendo avuto notizia del finanziamento a inizio ottobre, la Segreteria di Progetto ha dovuto agire in un contesto in cui gran parte delle Scuole, in virtù della loro autonomia organizzativa, già avevano previsti accordi con altre organizzazioni e talvolta proprio direttamente con Sport e Salute nell'ambito dei Progetti Scuola Attiva Kids e Junior. Quest contesto ha di conseguenza portato la Federazione a dover utilizzare l'ultimo trimestre del 2022 per individuare 20 Scuole suddivise in 13 Comitati Regionali diversi, 4 delle quali sono riuscite ad avviare l'attività a dicembre 2022, per poi definire le restanti attività nel corso del 2023.

Sempre per quanto riguarda il filone Scuole, si ricorda come nell'ambito del Contributo Ordinario 2021, la Federazione ha completato ad inizio 2022 i 3 ambiti progettuali avviati a fine 2021: "a Scuola di Ukemi" nel Judo con focus sull'ambito Salute/Prevenzione; "Lotta al Bullismo" con il focus sociale appunto sul rapporto tra uno sport di contatto ed il controllo delle emozioni in età adolescenziale, "Cinture Bianche" nel Karate con focus sul coordinamento cognitivo-motorio.

I 3 Progetti hanno complessivamente coinvolto 52 Istituti Scolastici e 600 classi distribuiti su tutto il territorio italiano e circa 15.000 bambini e bambine che hanno praticato Judo, Lotta e Karate nell'ambito dei progetti. Il periodo di riferimento progettuale era stato inizialmente previsto in 2 mesi, da ottobre a dicembre 2021, ma la nuova ondata di Covid-19, per quanto non omogenea sul territorio, aveva costretto diversi progetti a sospendere le attività in attesa di poterle riattivare e concluderle ad inizio 2022 con un contesto epidemiologico più favorevole. Il Progetto ha poi visto l'evento conclusivo svoltesi a Brienza (PZ) in collaborazione con il Comitato Regionale Basilicata e con la presenza di alcuni testimonial federali e delle istituzioni locali.

Da sottolineare come la Federazione abbia investito i contributi a disposizione anche nell'acquisto di Tatami (1 Tatami 10x10 per ogni progetto attivato) e Tappeti di Lotta (2 Tappeti 6x6 per ogni progetto attivato), oltre ad un Kit didattico per lo svolgimento delle attività individuate dalle Commissioni. Tali attrezzature saranno poi recuperate dai Comitati Regionali di riferimento a fine attività e garantiranno un lascito strategico importante per la prosecuzione di altre attività promozionali nelle Scuole coordinate dalle Regioni. La Federazione ha inoltre previsto l'invio di un kit promozionale a corredo dell'attrezzatura didattica, contenente le t-shirts con i loghi del progetto per ogni partecipante ed una Brochure di presentazione delle discipline del Judo, della Lotta e del Karate con un Poster assegnato a tutte le Classi.

Il secondo progetto, denominato "Katautism" e finanziato per € 263.620,00, interviene sul filone "over 65 e Ceti Fragili" e ha proposto un'attività integrata di Judo e Karate, anche questa già sperimentata nella prima parte del 2022, tra ragazzi autistici e ragazzi normodotati, ed è stata sviluppata in 9 Scuole suddivise in 7 diverse Regioni. Il progetto, che mira a favorire l'accesso allo



sport per ragazzi autistici ed il superamento delle barriere sociali e relazionali tramite i valori ed i contenuti pedagogici delle Arti Marziali, ha previsto la collaborazione di psicologi e test certificati specifici e ha raggiunto circa 1.000 bambini, di cui 50 autistici.

Il terzo progetto rappresenta invece una novità assoluta e si rivolge proprio alla fascia degli Over 65, un target sul quale Sport e Salute ha particolarmente insistito affinché venisse incluso nelle proposte progettuali. La Federazione ha così ideato il Progetto “Cinture d’Argento”, finanziato per € 301.496,00, che partendo dai concetti tecnici di base del Metodo Globale d’Autodifesa e riadattandoli alle caratteristiche peculiari del target di riferimento, si proporrà di offrire corsi gratuiti in 40 Società Sportive per nuovi praticanti Over 65, finanziati attraverso uno strumento di contribuzione alle Società Sportive già similmente utilizzato nel 2022 nell’ambito del Progetto Fight Like a Girl. Il Progetto sarà interamente organizzato nel 2023.

Inoltre, sempre grazie ai Contributi Integrativi 2020 messi a disposizione da Sport e Salute, per i quali la Federazione ha avuto a disposizione un ulteriore budget di € 431.385,00 finalizzato all’emissione di voucher per la popolazione sportiva, con una deroga per il suo utilizzo entro il 30 giugno 2022, la Federazione ha potuto mettere in moto un ulteriore Progetto per favorire il processo culturale di avvicinamento delle giovani ragazze alle discipline federali, che ha preso il nome di “Fight Like a Girl”.

La FIJLKAM, consapevole della necessità di dare stimolo al rilancio delle attività sportive di base, ha voluto concentrare questa opportunità per dare valore alla pratica sportiva femminile nel nostro mondo, sia nell’ottica di accrescere il numero di praticanti femminili, che ancora oggi è in modo rilevante inferiore ai praticanti di genere maschile (circa il 25%), sia per sensibilizzare la nostra base ed il contesto esterno sul rapporto tra il mondo femminile e le discipline FIJLKAM, che ancora oggi soffre del retaggio culturale di essere tipicamente sport riservati ai maschi ed “inadatti” ad un accesso da parte del mondo femminile.

Il Progetto nella sua prima fase ha previsto l’assegnazione di voucher della durata di 2 mesi a disposizione di circa 150 Società di Judo, Lotta e Karate, individuate da una Commissione Interdisciplinare ad hoc nominata dal Consiglio Federale per stabilire i criteri di accesso, con la partecipazione finale di circa 1.500 bambine e ragazze nuove praticanti che hanno così potuto sperimentare per la prima volta le nostre discipline, con l’auspicio che le Società, supportate direttamente nella promozione porta a porta del Progetto, abbiano potuto sfruttare la ricaduta promozionale all’inizio del nuovo anno sportivo.

La seconda fase ha invece previsto un bando aperto a tutte le Società FIJLKAM attraverso un portale dedicato sul sito Federale, creato con la collaborazione di Coninet, e alle quali le Società potevano accedere per prenotare ulteriori voucher per bambine e ragazze derivanti dal budget rimanente, con una ulteriore partecipazione registrata di 1.700 ragazze.

La campagna ha inoltre visto la realizzazione di una campagna di comunicazione “on top” di sensibilizzazione al tema attraverso lo strumento dell’influencer marketing, realizzato con il supporto di un’agenzia esterna specializzata sul tema.

Sempre nell’ottica dell’utilizzo dei Voucher, la Federazione ha anche voluto dare continuità al Progetto IKONS, che si proponeva di adattare ad individui con Sindrome di Down la metodologia sperimentata con bambini con disordini dello spettro autistico. Tali attività sono state sviluppate con i Tecnici e con le Società già coinvolte nell’ambito del Progetto co-finanziato dal Programma europeo ERASMUS PLUS SPORT.

Il Contributo Integrativo è stato infine utilizzato per la realizzazione di un nuovo evento sperimentale, organizzato con la collaborazione del noto brand per bambini “44 Gatti” prodotto dalla Società Rainbow Spa, e destinato a bambini tra 4 e 7 anni. L’evento, chiamato “44 Gatti Sports & Fun”, è stato organizzato a Riccione l’8 ottobre 2022 e si è distinto per il suo carattere sportivo e di puro intrattenimento, avendo permesse ai bambini ed alle famiglie partecipanti di vivere un’esperienza a 360 gradi della collaborazione tra le nostre discipline ed il Partner 44 Gatti. L’evento è stato infatti caratterizzato dalla presenza di spettacoli dal vivo con le celebri mascotte dei “44 Gatti”, attività di laboratorio e attività sportive per bambini, con annessa cerimonia di premiazione.

L’attività ha previsto un programma sportivo e motorio multidisciplinare per cui tutti i partecipanti, indipendentemente dalla disciplina a cui erano tesserati, hanno potuto provare giochi e attività legati alle discipline di Judo, Lotta e Karate.



Il programma innovativo ha riscosso notevole successo ed è auspicabile la sua riproposizione durante il 2023 nell'ambito del Progetto "Tutti Giù per Terra". Da evidenziare che i suddetti progetti promozionali attuati nel 2022 sono stati premiati come migliori al mondo, ovviamente nella loro declinazione per il Judo, dalla International Judo Federation in occasione degli IJF Awards 2022.

Oltre ai Progetti sopra citati, la Federazione ha partecipato come Partner anche ai Progetti promozionali gestiti direttamente da Sport e Salute: Scuola Attiva "Kids", progetto per le Scuole Primarie per il quale la Federazione ha destinato kit didattici alle Scuole che hanno selezionato FIJLKAM tra le preferenze, mettendoli a disposizione dei Tutor di Sport e Salute; Scuola Attiva "Junior", progetto per le Scuole Secondarie di primo grado, che invece prevedeva una vera e propria attività tecnica, per quanto propedeutica, di Judo, Lotta e Karate, che ha previsto un coinvolgimento della Federazione nel coordinamento tra Strutture territoriali di Sport e Salute e Comitati Regionali FIJLKAM per l'individuazione dei Tecnici.

Ultimo cenno va infine riservato alla partecipazione della Federazione, grazie all'invito del nuovo sponsor federale "Acqua Lete", al noto Festival del Cinema per Bambini "Giffoni Festival".

L'evento ha previsto delle dimostrazioni aperte di Judo, Lotta e Karate per tutti gli ospiti del Festival realizzate grazie al supporto del Comitato Regionale Campania, ed ha rappresentato un ulteriore passo nel processo di rafforzamento della presenza del brand FIJLKAM all'interno delle più importanti manifestazioni sportive e culturali per ragazzi.

<b>1.7 Comunicazione</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	€ 75.948	€ 196.798

La diminuzione di questa voce di spesa rispetto al 2021 è principalmente legata alla circostanza che la Federazione nell'anno dei Giochi Olimpici di Tokyo aveva, ovviamente, dedicato cospicui investimenti alla campagna di comunicazione olimpica, prima e dopo l'evento nipponico. Altra voce che ha fatto registrare un risparmio è l'acquisizione dei diritti televisivi, benché nel 2022 l'Ufficio Stampa abbia incrementato le attività di relazione verso le emittenti televisive riallacciando in primis i rapporti anche con la Direzione di RAI Sport.

In particolare, è stato fornito massimo supporto per l'acquisizione dei diritti televisivi dei Mondiali di Lotta, ceduti da UWW e trasmessi in differita su Rai Sport.

Inoltre, è stato raggiunto un accordo contrattuale di fine anno per la messa in onda dei Campionati Assoluti di Judo e Karate nonché dei Campionati a Squadre di Judo.

Tali accordi hanno costituito un'importante premessa per la stipula del contratto di cessione dei diritti televisivi FIJLKAM per le gare 2023.

D'altro lato, sempre sul fronte della TV di Stato, sono stati prodotti video e realizzate interviste per i TG Regionali, inviate insieme ai comunicati stampa per le maggiori competizioni nazionali ed internazionali delle tre discipline, che sono stati utilizzati dai giornalisti RAI per costruire i resoconti giornalistici.

Sempre in materia televisiva anche per il 2022 è proseguito l'accordo con Sky Sport, che ha avuto nel suo carnet le dirette dei Grand Slam dell'IJF World Judo Tour, i Mondiali Seniores e il Master Top 32 di Judo nonché le più prestigiose WKF Premier League e gli Europei di Karate.

Tali accordi sono stati resi possibili anche grazie al lavoro di intermediazione della Federazione con le Federazioni Internazionali di Judo, Lotta e Karate e relativi concessionari per l'acquisizione dei diritti internazionali dei principali eventi sportivi e la successiva rinegoziazione con i media partners della Federazione.

D'altro lato sono stati mantenuti gli importanti rapporti anche con gli altri mezzi tradizionali di comunicazione, quali stampa e web media, sulla scia del lavoro impostato nell'anno precedente e finalizzato alla massimizzazione degli spazi di visibilità per le nostre discipline.

Per quanto riguarda i canali social, si registra non solo il rafforzamento delle attività all'interno dei canali ufficiali delle piattaforme più importanti (Instagram, Facebook e TikTok), sempre più diversificate in base al target ed alle peculiarità di ogni singola piattaforma, ma va evidenziata nel 2022 l'apertura del nuovo Canale Telegram della Federazione. Il canale Telegram, che sarà gestito dai singoli uffici coinvolti, perlopiù i settori sportivi, l'area formazione e l'area tesseramento, realizza quell'obiettivo di avvicinamento e di facilitazione nella gestione delle informazioni di servizio tra la Federazione e la propria base.



L'esperienza ha avuto ottimo riscontro, sia nella gestione da parte degli uffici che nella ricezione della novità da parte del mondo federale, ed in tal senso ha sicuramente aiutato la pregressa esperienza delle Federazioni Internazionali che già avevano con successo utilizzato questo strumento.

Specifico supporto in tema di pubblicizzazione attraverso i nostri canali social e con la fornitura di materiale fotografico prodotto ad hoc, è stato fornito dall'Ufficio stampa a Sport e Salute per iniziative promozionali specifiche quali Centri Estivi, giornate dello sport e di promozione sportiva cui hanno partecipato i nostri Campioni e Campionesse olimpiche.

Continua la collaborazione con i Siti dei Comitati Regionali, sviluppati in collaborazione con ConiNet, che ha avuto un nuovo impulso a seguito del rinnovamento degli organici dei Comitati Regionali. Lo scopo è quello di continuare ad avere una strategia comunicativa univoca e di dare ampio spazio alla comunicazione territoriale, di aumentare la diffusione di notizie di carattere locale e di catturare l'attenzione dei media regionali e focalizzarla sulle nostre discipline.

È costantemente in piena funzione l'apposito gruppo di lavoro creato dall'ufficio stampa federale con il compito di affiancare, formare e supportare gli staff incaricati di sviluppare le attività di comunicazione telematiche dei singoli siti regionali.

Anche per il 2022 sono stati confermati i rapporti con la Casa Editrice "Publication and Promotion" che produce e realizza la testata mensile "Samurai" con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali che offrono l'opportunità di mantenere un adeguato livello di visibilità delle discipline federali nel variegato mondo delle Arti Marziali.

<b>1.8 Gestione Impianti Sportivi</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	€ 1.360.410	€ 1.178.563

Il 2022 è stato un anno importante ed impegnativo anche per il Centro Olimpico "Matteo Pellicone", non solo per la ripresa a pieno regime di tutta l'attività sportiva, ma anche e soprattutto per i vari progetti di implementazione che lo hanno riguardato nell'immediato ed in prospettiva.

In merito all'ormai noto Progetto "Sport e Periferie", i lavori affidati alla SECAM Spa -previa apposita gara d'appalto indetta dalla stazione appaltante Sport e Salute- sono ancora in corso d'opera, anche a causa di alcuni ritardi logistico-organizzativi da parte della Ditta stessa. Erano state recentemente ridefinite le nuove fasi di lavoro (novembre 2022) ed era stata concordata da Sport e Salute all'impresa la proroga per il fine lavori (precedentemente previsto a fine gennaio 2023). Secondo l'ultimo cronoprogramma e verbale di coordinamento della DL, era previsto che i lavori venissero definitivamente conclusi entro marzo 2023, salvo nuove proroghe.

In sintesi, i lavori che erano in corso d'opera a fine anno e che dovranno essere eseguiti a completamento degli interventi previsti, sono i seguenti:

- A. Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica servizi e spogliatoi ad uso del Palazzetto (Stato avanzamento lavori a fine anno oltre il 60%).
- B. Sostituzione vetri e manutenzione straordinaria facciata continua Palazzetto (da eseguire).
- C. Adeguamento normativo n. 4 stanze edificio 4, Foresteria A/B (da eseguire)
- D. Sostituzione infissi perimetrali Palestre, edificio 3 (da eseguire)
- E. Impianto di illuminazione Palazzetto (da completare)
- F. Impianto di illuminazione delle aree esterne (da completare)

L'altro importante progetto ancora in corso d'opera a fine anno, è stato quello riguardante la manutenzione straordinaria della copertura del Palazzetto, con lavori affidati alla TSI Group. Proseguono le lavorazioni afferenti il ripristino dell'impermeabilizzazione del tetto, iniziate il 10 Agosto 2022, (180 giorni previsti da contratto per la fine dei lavori). A tale riguardo è stata predisposta una variante in corso d'opera, senza alcuna modifica del quadro economico, ovvero dell'importo finanziato dal Credito Sportivo, che prevede la manutenzione straordinaria con il



ripristino delle impermeabilizzazioni anche delle coperture dei locali tecnici annessi al Palazzetto (precedentemente non previsti nel progetto), oltre all'installazione sulla copertura del palazzetto di una "linea vita" completa per garantire un accesso in sicurezza a lungo termine.

Ma rimanendo in tema di progettualità, la notizia più importante del 2022 è stata comunque l'inserimento del progetto di completa riqualificazione energetica del nostro impianto federale tra quelli previsti nell'ambito del terzo cluster (dedicato alle Federazioni Sportive Nazionali) relativo al bando del PNRR "Sport e Inclusione Sociale". Infatti, lo scorso 2 maggio, il Comune di Roma Capitale ha ufficializzato la scelta del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" con un progetto, presentato al Dipartimento per lo Sport presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, che prevede un investimento complessivo di 4 milioni di euro. In tal senso, un grande ringraziamento va all'amico Silvio Di Francia, recentemente scomparso, che ha contribuito a supportare la candidatura del nostro impianto presso il Comune di Roma.

Subito dopo l'ufficializzazione è stato redatto il progetto preliminare che prevede interventi di riqualificazione energetica di tutto il Centro Olimpico, con il supporto di consulenti esterni specializzati nella progettazione di impianti tecnologici, coordinati dal nostro Responsabile del Centro Olimpico. Il progetto è stato incentrato sia sull'aumento di efficienza globale del sistema edifici/impianti, ottenuta mediante l'installazione di nuovi campi fotovoltaici che sulla realizzazione di nuovi sistemi per la produzione dei fluidi termovettori per il riscaldamento e il raffrescamento di tutti gli edifici e per la produzione di acqua calda per uso sanitario con gestione di moderna ed efficiente concezione. Le suddette opere, così come previsto dal PNRR, dovranno essere realizzate entro il 2026, previo affidamento dell'appalto integrato, gestito da Sport e Salute per conto del Comune di Roma.

Gli interventi che sono stati inseriti nel progetto relativo al PNRR hanno lo scopo di ottenere il miglioramento dell'efficienza energetica del complesso di edifici e sono sommariamente così catalogati:

- Installazione nuove pompe di calore ad acqua per la produzione dei fluidi termovettori per il riscaldamento e il raffrescamento di tutti gli edifici singolarmente (le pompe di calore saranno installate sulla copertura dei singoli edifici)
- Installazione di nuovi impianti per la produzione di Acqua Calda per uso Sanitario, dedicati per ciascun edificio. Gli impianti in oggetto sfrutteranno parte delle pompe di calore di cui al punto precedente. (gli impianti di produzione e stoccaggio dell'ACS in oggetto verranno realizzati nei locali tecnici presenti al piano interrato degli edifici n.4 e 6)
- Installazione di impianto fotovoltaico sulla copertura dell'edificio n. 3 per un totale di 200 Kw<sub>p</sub> e predisposizione per futuro impianto sulla copertura dell'edificio n.4
- Installazione nuovi impianti di climatizzazione estiva ed invernale e di ricambio dell'aria forzato per le palestre dell'edificio n.3 (in precedenza dotate di solo riscaldamento)
- Installazione di nuove Unità di Trattamento Aria dotate di sezione di recupero di calore ad alta resa per gli edifici n. 5 e n. 6 (le unità in oggetto si trovano sulla copertura dei rispettivi edifici)
- Installazione nuova UTA, nuova pompa di calore e nuovi canali di mandata e ripresa per la climatizzazione estiva ed invernale del palazzetto;
- Opere di adeguamento impianti elettrici: adeguamento Cabina MT/BT alla CEI 0-16, installazione nuovo quadro Elettrico Generale BT, sostituzione dei Quadri Elettrici a servizio degli impianti meccanici degli edifici 1,2,3,4,5 e 6, adeguamento dei quadri Generale Palazzetto e QE A-51 (ex palestra edificio n.1);
- Realizzazione di cappotto termico interno per l'edificio n. 4 ed edificio n. 5 e sostituzione degli infissi;
- Nuovo sistema di supervisione e controllo ( BMS ) e termoregolazione. sistema di Building Automation garantendo una riduzione dei consumi grazie allo spegnimento dei servizi,



comfort ambientale con la modifica dei set point e all'adeguamento dell'illuminazione dell'ambiente.

Tutti gli interventi previsti in progetto saranno cantierizzati per fasi e per edificio in accordo e coordinamento con le attività in calendario della Federazione.

Conclusa la descrizione delle principali progettualità che hanno riguardato il nostro Centro Olimpico, va evidenziato, come emerge anche dal confronto con il 2021, l'aumento dei costi di gestione dell'impianto sportivo dovuti principalmente a due fattori.

Il primo fattore è quello relativo all'impennata dei costi dell'energia, fenomeno che ha riguardato ovviamente tutto il nostro Paese. In tal senso, è stata attivata una ulteriore azione di monitoraggio di tutte le principali utenze che afferiscono al Centro Olimpico, per verificare quale fossero le utenze più energivore su cui poter intervenire. Questo al fine di poter pianificare interventi mirati, volti all'efficientamento energetico di tutto l'impianto e ad un controllo dei consumi distinti per utenza e con un monitoraggio continuo dei consumi nel tempo. Nel primo semestre del 2022 sono stati installati i primi dispositivi per analizzare i consumi dovuti alle macchine per la climatizzazione e altre due o tre principali utenze elettriche; nel secondo semestre 2022 sono stati installati ulteriori dispositivi che attualmente ci consentono di monitorare il consumo effettivo di più utenze energivore, oltre al consumo totale di tutto il Centro Olimpico (utenza Fijlkam). Con riferimento ai costi per utenze energetiche, va inoltre evidenziato che i costi effettivi per l'utenza luce fatturati da ACEA per l'anno 2022 sono stati inferiori di circa € 170.000 rispetto a quanto previsto dalla Società Enerprice che fornisce la consulenza sul monitoraggio energetico alla Federazione. Tuttavia, va rilevato che a fine anno è stato riscontrato da parte di Areti, società che gestisce la rete elettrica, un guasto sul contatore elettrico del Centro Olimpico con un verbale emesso dalla stessa Società di segnalazione di un errato conteggio dei consumi, in misura inferiore a quella effettiva. Alla data della presente relazione si è ancora in attesa della comunicazione dei conteggi con il conguaglio a debito per la Federazione. A livello prudenziale è stato comunque appostato sul bilancio 2022 un accantonamento del costo stimato di conguaglio di circa € 65.000, sulla base dei conteggi elaborati dalla Società Enerprice.

Il secondo fattore, relativo all'aumento dei costi di gestione, è da riscontrarsi nella sempre maggiore vetustà del CPO, per il quale sono stati necessari in un solo anno, numerosi interventi di manutenzione straordinaria, per la riparazione di guasti imprevedibili, al fine di poter offrire un adeguato servizio all'utente finale, nonostante la frequenza dei suddetti guasti e le risorse limitate per la risoluzione tempestiva degli stessi. A tal proposito, soprattutto gli impianti tecnologici, ma non solo, sono stati oggetto nel 2022 di onerosi interventi di manutenzione straordinaria. Di seguito vengono riepilogate le principali opere di manutenzione/implementazione eseguite:

- **REALIZZAZIONE OPERE PER LA RIQUALIFICAZIONE DELLA CENTRALE TERMICA – ACQUA CALDA SANITARIA (ACS).**

Con lo scopo di garantire nell'immediato un'adeguata produzione di Acqua Calda Sanitaria sono stati affidati i lavori alla RICON 2000 (completati quasi del tutto a fine anno) per gli interventi di manutenzione straordinaria necessari, che hanno previsto l'installazione di un nuovo scambiatore di calore con adeguamento del circuito idraulico esistente ed opere accessorie.

- **ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO CENTRO MEDICO ED UFFICI TECNICI**

È stato realizzato il nuovo impianto elettrico e il lavoro è stato comprensivo di nuovi quadri elettrici, distribuzione, apparecchi, corpi illuminanti ed opere murarie. Si è anche provveduto in corso d'opera per l'adeguamento di quota parte degli impianti speciali, ovvero quelli afferenti la rete dati. È stato inoltre installato un nuovo quadro elettrico a servizio degli uffici tecnici QE PIANO TERRA EDIFICIO 5 con relativo montaggio e cablaggio.

- **AMPLIAMENTO IMPIANTO ELETTRICO HALL OF FAME-BIBLIOTECA**

È stato eseguito un ampliamento dell'impianto elettrico esistente per alimentare due nuove postazioni operative destinate alla gestione della biblioteca federale. È stato installato un



quadro elettrico e la distribuzione annessa con scatole di derivazione, canale e cavi. Sono state anche eseguite delle opere murarie a servizio dell'impianto elettrico.

- **ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DELLE PALESTRE**

Al fine di sanare le non conformità sono stati eseguiti i seguenti interventi:

- a) Installazione interruttore/deviatore accensioni luci locali palestre in prossimità delle porte di ingresso dei locali stessi.
- b) Installazione punto comando su spogliatoio 1 e sostituirlo all'esistente
- c) Installazione corpi illuminanti di sicurezza e gruppo accensioni luci nei locali spogliatoi
- d) Installazione all'interno del bagno disabili sistema di chiamata di emergenza e illuminazione di sicurezza;
- e) Installazione interruttore/deviatori o pulsanti accensioni luci e nuovo gruppo prese dove richiesto;
- f) Bonifica degli impianti non più utilizzati e installare coperchi alle scatole di derivazione sprovviste;
- g) Sostituzione dei corpi illuminanti di emergenza, con nuova tipologia a LED.
- h) Sostituzione QE Centrale Tecnologica, poiché privo di certificazione di dichiarazione di conformità;
- i) Bonifica prese volanti con l'installazione di un gruppo prese in prossimità del QE PALESTRA PICCOLA;
- j) Sostituzione delle prese non funzionanti, poiché spaccate con altre del tipo UNEL bipasso

- **SISTEMAZIONE INFILTRAZIONI PASSAGGIO BAR PALAZZETTO**

È stata realizzata una nuova copertura del tunnel di collegamento fra il palazzetto e l'area servizi-BAR, eliminando definitivamente le infiltrazioni preesistenti;

- **INSTALLAZIONE DI NUOVI LEDWALL A BORDO CAMPI GARA E AMPLIAMENTO IMPIANTO RETE DATI PER LA GESTIONE**

Oltre all'installazione dei nuovi Ledwall forniti dalla azienda leader NGM è stato conseguentemente ampliato l'impianto della rete dati preesistente ed adeguato alla specifica implementazione.

In merito agli Impianti Antincendio (Rilevazione Incendi, Illuminazione Sicurezza, naspi ed estintori), sono state programmate le attività afferenti alla verifica e manutenzione degli impianti antincendio in esercizio (attivi) a servizio del CPO, con redazione di un nuovo Capitolato relativo alla manutenzione antincendio, con appalto da affidare nel 2023 per adeguamento alla recente normativa di riferimento.

Da una prima verifica è stata riscontrata in particolare la necessità di sostituire l'UPS del palazzetto (soccorritore luci di emergenza del palazzetto) in stato di guasto e quota parte dei componenti dell'impianto di rilevazione incendi (in manutenzione), per il quale ad inizio 2023 è stato programmato un intervento di ripristino con verifica e nuovo collaudo.

#### Dati statistici attività svolte:

Per quanto riguarda le attività ospitate presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" possiamo rendicontare i seguenti dati: le Foresterie nell'arco dell'anno hanno fatto registrare circa 12.800 presenze.

Accanto ai diversi Raduni Collegiali di allenamento pianificati dalle Direzioni Tecniche Nazionali in preparazione delle Gare Internazionali, sono stati organizzati Allenamenti Interforze e Seminari formativi per l'Attività Giovanile.

Presso il PalaPellicone si sono svolte 32 competizioni sportive suddivise tra gare nazionali e internazionali federali (tra tutti vanno ricordati i tre eventi estivi di Lotta) ed altre gare esterne, tra le quali quelle di Brazilian Jujitsu, di Grappling e di Pesistica.

Come di consueto il PalaPellicone, in virtù della convenzione in essere, è stato messo a disposizione gratuitamente per lo svolgimento di alcuni eventi promossi dal Comune di Roma, ma è anche stato affittato a pagamento per alcuni prestigiosi eventi esterni come l'assemblea della banca BCC, il campo base per le riprese del film ENEA regia di Pietro Castellitto, l'evento di Boxe



“Superfights Roma” e l'assemblea nazionale della NISSAN. Mentre l'Aula Magna, oltre alle diverse attività dei Corsi di Formazione della Scuola Nazionale, ha ospitato l'assemblea dell'associazione pediatri, un evento per la ASL di zona e incontri con le scuole del territorio. La possibilità di far fruire anche a terzi delle strutture del Centro Olimpico ha permesso di ottenere ricavi per circa 130.000 euro, risorse che servono appunto a coprire parzialmente i notevoli costi manutentivi sopra descritti.

Per quanto riguarda il Museo degli Sport di Combattimento, il 2022 ha visto l'allestimento della Mostra dal titolo “La FIJLKAM tra Sport e Arte” e soprattutto l'inaugurazione della nuova Biblioteca federale, la BiblioFIJLKAM.

## **2. SPESE FUNZIONAMENTO**

<b>2.1 Personale e Collaborazioni</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	€ 3.487.277	€ 3.282.392

La voce presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente del 6%. Tale aumento è legato principalmente alla voce “TFR”, ed in particolare alla rivalutazione del fondo trattamento di fine rapporto che per l'esercizio 2022 è significativamente più elevata poiché ancorata all'indice dei prezzi al consumo accertato dall'ISTAT in forte crescita nel 2022.

Anche la voce “altri costi” presenta un incremento rispetto al 2021 legato alle spese di missione del personale per le trasferte inerenti l'organizzazione di manifestazioni nazionali ed internazionali in Italia ed altre attività istituzionali, tornate a livelli ordinari dopo il contenimento delle trasferte durante il biennio pandemico, e per i maggiori costi per la polizza sanitaria prevista dal Contratto Collettivo Nazionale a seguito della nuova procedura di gara esperita da Sport e Salute SpA,

Inoltre, alla fine dell'anno 2022 sono entrate a far parte della struttura organizzativa della Federazione una nuova risorsa a tempo determinato ed alcuni ulteriori inserimenti nella formula “stage” a mantenimento e sviluppo della pianta organica federale, tenuto conto anche della necessità di sostituzione preventiva di una risorsa in pensionamento a dicembre 2022 e della esigenza di implementare ulteriormente alcuni uffici della Segreteria federale in funzione delle sempre crescenti e varieguate attività gestite dalla Federazione.

<b>2.2 Organi e Commissioni Federali</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	€ 132.547	€ 570.081

Nel corso del 2022, per le riunioni degli Organi e delle Commissioni Federali, vista l'esperienza maturata negli anni precedenti a causa dell'emergenza sanitaria, sono state utilizzate in modo costante le piattaforme informatiche come supporto per i collegamenti in videoconferenza da remoto.

Pertanto, tutte le riunioni dei Consigli Federali (nr.6) e dei Consigli di Settore (nr.11) per l'assunzione delle deliberazioni relative alla gestione di indirizzo dell'attività federale e della programmazione tecnico-sportiva dei Settori, si sono svolte in modalità mista, sia in presenza che da remoto attraverso piattaforma informatica, così come la maggior parte delle riunioni del Collegio dei Revisori dei Conti (nr. 7 oltre alle presenze in occasione dei Consigli Federali), le frequenti riunioni con i Presidenti e Vicepresidenti dei Comitati Regionali ed i diversi momenti di confronto collegiale del Gruppo di Lavoro.

In questo contesto, anche gli Organi di Giustizia Sportiva si sono avvalsi dell'opportunità di utilizzare la videoconferenza per le udienze, così come fatto negli anni precedenti.

Nel 2022 gli Organi di Giustizia si sono riuniti complessivamente 14 volte (12 Tribunale Federale, 2 Corte Sportiva e Federale d'Appello); la Procura Federale ha avviato n.11 procedimenti, di cui n.10 sono giunti a sentenza e 1 è stato archiviato. I Giudici Sportivi hanno aperto 15 procedimenti. In merito al confronto dei costi rispetto all'anno precedente, è evidente la notevole riduzione in quanto nel 2021 si era svolta anche l'Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva le cui spese sono tradizionalmente inserite in questa specifica voce di costo.



<b>2.3 Costi generali</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	€ 723.004	€ 648.117

I costi generali dell'esercizio 2022 evidenziano un incremento del 12% rispetto all'esercizio precedente, da considerare fisiologico in considerazione della piena ripartenza di tutte le varie attività.

Di seguito vengono riepilogati gli aumenti di spesa più significativi: "Spese per manutenzione dei sistemi informativi e sito internet" che nel 2022 include il canone di manutenzione per il nuovo applicativo per la gestione corsi sviluppato da CONINET, entrato a regime ad inizio anno. Inoltre è stata avviata nel 2022 l'implementazione del nuovo applicativo per la gestione delle gare di Judo ("Judo Manager"), che entrerà a regime nel 2023; "Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali" poiché nel 2022 è stata mantenuta la rimodulazione degli incarichi ai legali avviata nel corso del 2021, finalizzata ad avere un supporto più puntuale e specializzato nei vari ambiti giuridici della gestione federale (assistenza legale in materia di diritto civile e amministrativo, contrattualistica, consulenza su atti deliberativi e regolamenti in materia civilistica, revisione e adeguamento dei Regolamenti e Carte Federali, gestione dei rapporti con Enti Istituzionali ed Autorità preposte); "Commissioni bancarie" costituite principalmente dalle commissioni sugli incassi del POS virtuale del gestionale affiliazioni, tesseramenti e corsi, con l'aumento rispetto all'esercizio precedente legato ai pagamenti delle iscrizioni ai corsi di formazione (che dal 2022 vengono anch'esse gestite tramite POS virtuale del nuovo gestionale corsi) e per il fatto che nel 2021 vi sono stati incassi molti limitati dalle Società poiché le stesse hanno utilizzato nel corso del 2021, per le operazioni di riaffiliazione e di tesseramento, i "bonus ripartenza" riconosciuti dalla Federazione a sostegno delle nostre Società nel periodo emergenziale pandemico.

Infine, si rileva che grazie al puntuale lavoro di analisi delle diverse voci attraverso cui realizzare tutti i possibili risparmi di spesa, si è registrato nel 2022 un decremento nei costi di noleggio di attrezzature, acquisto materiale di consumo, utenze, ecc... che quindi ha consentito di limitare l'aumento complessivo dei costi generali.

## **2.4 Organizzazione Territoriale**

A seguito del percorso di riorganizzazione amministrativo contabile avviato dalla Federazione nel 2021 per la Struttura Territoriale, i Comitati Regionali sono stati dotati del nuovo programma «OT-PLUS» della GESINF che possiede le stesse funzionalità del programma in uso presso la Sede Centrale, ma con funzioni ridotte e più semplificate da utilizzare per la gestione amministrativa territoriale e attraverso il quale i Comitati alimentano la propria contabilità.

Tale programma consente, in particolare, di gestire in modalità integrata in tempo reale la contabilità della Sede centrale e dei Comitati, di automatizzare tutti gli adempimenti contabili e fiscali e di monitorare in modo più puntuale la contabilità e l'avanzamento di budget dei Comitati.

Periodicamente, l'Ufficio amministrazione svolge verifiche contabili presso tutti i Comitati Regionali con il supporto dell'Ispettore Federale.

Durante le verifiche contabili vengono effettuate le verifiche delle riconciliazioni bancarie e della cassa contante, oltre che di tutta la documentazione amministrativa a supporto delle rilevazioni contabili effettuate dai Comitati.

I versamenti Iva e delle ritenute fiscali vengono effettuati mensilmente dalla Sede centrale in modo aggregato (Sede centrale e Comitati), previa verifica delle risultanze contabili e dei dati fiscali.

Come previsto dal Regolamento di Amministrazione Contabilità, i Comitati Regionali hanno presentato alla Federazione i documenti per l'approvazione del Conto Economico dell'anno 2022 (schema di conto economico, situazione dei crediti e debiti, disponibilità liquide e relativi estratti conto annuali, delibera del Consiglio Regionale).

Di seguito i dati economici riepilogativi dei Comitati Regionali dell'esercizio 2022 e 2021:



Importi in Euro	2022	2021	Diff. Ass.	Diff. %
Valore della Produzione (A)	1.914.823	1.507.424	407.399	27%
Contributi federali e altri fondi trasferiti da Sede centrale (B)	140.954	373.938	-232.984	-62%
<b>Valore Produzione, contributi e altri fondi federali (C)= (A + B)</b>	<b>2.055.777</b>	<b>1.881.362</b>	174.415	9%
Costi attività sportiva (D)	2.004.604	1.355.079	649.525	48%
Costi di funzionamento (E)	266.129	291.926	-25.797	-9%
<b>Costi della Produzione (F) = (D + E)</b>	<b>2.270.733</b>	<b>1.647.005</b>	623.728	38%
<b>Differenza (A - F)</b>	<b>-355.910</b>	<b>-139.581</b>	<b>-216.329</b>	<b>155%</b>
<b>Differenza (C - F)</b>	<b>-214.956</b>	<b>234.357</b>	<b>-449.313</b>	<b>-192%</b>

Come si evince dalla tabella sovrastante, i Comitati Regionali nel corso dell'esercizio 2022 hanno ricevuto trasferimenti finanziari dalla Federazione per un totale di € 140.954, in decremento rispetto al 2021 del 62%. Infatti, dal momento che durante il periodo pandemico – a seguito della contrazione delle attività sportive e istituzionali svolte nel territorio – la liquidità dei Comitati Regionali era fisiologicamente aumentata (passando da un saldo al 31.12.2019 di € 725.074 ad un saldo al 31.12.2021 di € 1.260.846), la Federazione ha ridotto notevolmente i trasferimenti finanziari a favore dei Comitati dell'anno 2022, applicando una riduzione percentuale ai contributi assegnati sulla base del saldo di liquidità già disponibile presso ciascun Comitato. Di conseguenza, il saldo liquidità dei Comitati Regionali al 31.12.2022 è tornato a livelli più fisiologici e pari ad € 878.809. Le entrate proprie dei Comitati dell'esercizio 2022 ammontano ad € 1.914.823, di cui € 176.069 per contributi da Enti locali, € 1.647.360 per quote di iscrizione a gare e corsi, € 91.394 per altri ricavi. I costi della produzione dei Comitati ammontano ad € 2.270.733, di cui per l'attività sportiva € 2.004.604 (88%) e per il funzionamento € 266.129 (12%).

Il Presidente Federale  
Domenico Falcone



# CONTO ECONOMICO QUADRO RIEPILOGATIVO E ANALITICO







FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
 ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
1.01	Contributi Sport e Salute	9.161.841,26	10.098.697,03	-936.855,77	-9%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	45.799,94	87.434,23	-41.634,29	-48%
1.03	Quote degli associati:	3.410.349,00	2.841.376,67	568.972,33	20%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.406.190,39	496.374,11	1.909.816,28	385%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	4.000,00	0,00	4.000,00	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	387.739,54	212.938,46	174.801,08	82%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	630.807,68	292.034,62	338.773,06	116%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	23.233,87	0,00	23.233,87	
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>	<b>16.069.961,68</b>	<b>14.028.855,12</b>	<b>2.041.106,56</b>	<b>15%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>89,35%</i>	<i>90,30%</i>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	176.069,31	530.223,10	-354.153,79	-67%
2.03	Quote degli associati	1.647.359,63	951.348,76	696.010,87	73%
2.04	Ricavi da manifestazioni	5.303,29	2.860,00	2.443,29	85%
2.05	Altri ricavi della gestione	86.090,66	22.991,77	63.098,89	274%
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>1.914.822,89</b>	<b>1.507.423,63</b>	<b>407.399,26</b>	<b>27%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>10,65%</i>	<i>9,70%</i>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>17.984.784,57</b>	<b>15.536.278,75</b>	<b>2.448.505,82</b>	<b>16%</b>

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
 ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	3.189.537,75	4.371.884,95	-1.182.347,20	-27%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	698.529,32	642.674,55	55.854,77	9%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>3.888.067,07</b>	<b>5.014.559,50</b>	<b>-1.126.492,43</b>	<b>-22%</b>
1.01.02.	<b>Costi attività sportiva</b>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.154.452,81	600.937,52	1.553.515,29	259%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	839.326,56	823.964,75	15.361,81	2%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	27.279,20	24.531,58	2.747,62	11%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	223.808,06	170.075,12	53.732,94	32%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	895.574,17	192.031,12	703.543,05	366%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	118.568,07	107.132,47	11.435,60	11%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	1.360.409,81	1.178.563,21	181.846,60	15%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	602.902,04	585.734,47	17.167,57	3%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	522.386,57	495.823,25	26.563,32	5%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>6.744.707,29</b>	<b>4.178.793,49</b>	<b>2.565.913,80</b>	<b>61%</b>
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>10.632.774,36</b>	<b>9.193.352,99</b>	<b>1.439.421,37</b>	<b>16%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>60,26%</b>	<b>58,00%</b>		
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>				
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>2.004.603,80</b>	<b>1.355.078,93</b>	<b>649.524,87</b>	<b>48%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>11,36%</b>	<b>8,55%</b>		
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>12.637.378,16</b>	<b>10.548.431,92</b>	<b>2.088.946,24</b>	<b>20%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>70,27%</b>	<b>67,90%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>71,62%</b>	<b>66,54%</b>		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	<b>COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI</b>	<b>3.487.277,41</b>	<b>3.282.392,16</b>	<b>204.885,25</b>	<b>6%</b>
2.01.02.	<b>ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI</b>	<b>132.546,86</b>	<b>570.081,47</b>	<b>-437.534,61</b>	<b>-77%</b>



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
 ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
2.01.03.	COSTI PER LA COMUNICAZIONE	75.947,65	196.798,13	-120.850,48	-61%
2.01.04.	COSTI GENERALI	723.004,36	648.117,30	74.887,06	12%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	150.520,10	141.425,91	9.094,19	6%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	4.569.296,38	4.838.814,97	-269.518,59	-6%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	25,90%	30,53%		
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>				
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>	266.128,71	291.925,78	-25.797,07	-9%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,51%	1,84%		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>4.835.425,09</b>	<b>5.130.740,75</b>	<b>-295.315,66</b>	<b>-6%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>26,89%</b>	<b>33,02%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>27,40%</b>	<b>32,37%</b>		
3.01	<i>Accantonamenti per rischi ed oneri</i>				
3.01	<i>Accantonamenti per rischi ed oneri</i>	160.000,00	161.000,00	-1.000,00	-1%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,91%	1,02%		
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>				
3.02	<i>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</i>	0,00	1.320,00	-1.320,00	-100%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		0,01%		
<b>3.</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>160.000,00</b>	<b>162.320,00</b>	<b>-2.320,00</b>	<b>-1%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>0,89%</b>	<b>1,04%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,91%</b>	<b>1,02%</b>		
4.01	<i>Oneri diversi gestione</i>				
4.01	<i>Oneri diversi gestione</i>	12.068,99	10.242,29	1.826,70	18%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,07%	0,06%		
<b>4.</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>12.068,99</b>	<b>10.242,29</b>	<b>1.826,70</b>	<b>18%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>0,07%</b>	<b>0,07%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,07%</b>	<b>0,06%</b>		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>17.644.872,24</b>	<b>15.851.734,96</b>	<b>1.793.137,28</b>	<b>11%</b>



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
	In % sul Valore della Produzione	98,11%	102,03%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	339.912,33	-315.456,21	655.368,54	-208%
	In % sul Valore della Produzione	1,89%	-2,03%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari	-106.735,92	-127.458,75	20.722,83	-16%
CEE.	Imposte sul reddito	-129.239,61	-93.824,00	-35.415,61	38%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	103.936,80	-536.738,96	640.675,76	-119%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
 CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
 ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01</b>	<b>Contributi Sport e Salute</b>				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	5.098.045,26	323.606,88	4.774.438,38	1.475%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.900.928,00	5.090.698,00	-1.189.770,00	-23%
CEA.032	Altri contributi Sport e Salute SpA	12.068,00	3.915.805,29	-3.903.737,29	-100%
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico	142.000,00	288.000,00	-146.000,00	-51%
CEA.503	Altri Contributi CONI	8.800,00	480.586,86	-471.786,86	-98%
<b>1.01</b>	<b>Totale Contributi Sport e Salute</b>	<b>9.161.841,26</b>	<b>10.098.697,03</b>	<b>-936.855,77</b>	<b>-9%</b>
<b>1.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	45.799,94	87.434,23	-41.634,29	-48%
<b>1.02</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>45.799,94</b>	<b>87.434,23</b>	<b>-41.634,29</b>	<b>-48%</b>
<b>1.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	378.975,00	376.850,00	2.125,00	1%
CEA.008	Quote di tesseramento	2.027.048,00	1.879.649,00	147.399,00	8%
CEA.009	Multe e tasse gara	180.010,00	80.663,18	99.346,82	123%
CEA.010	Diritti di segreteria	41.267,00	7.490,00	33.777,00	451%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	713.844,00	447.679,49	266.164,51	59%
CEA.030	Quote per licenze	69.205,00	49.045,00	20.160,00	41%
<b>1.03</b>	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>3.410.349,00</b>	<b>2.841.376,67</b>	<b>568.972,33</b>	<b>20%</b>
<b>1.04</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	2.406.190,39	496.374,11	1.909.816,28	385%
<b>1.04</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>2.406.190,39</b>	<b>496.374,11</b>	<b>1.909.816,28</b>	<b>385%</b>
<b>1.05</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
CEA.017	Diritti televisivi	4.000,00		4.000,00	
<b>1.05</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>	
<b>1.06</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali	60.000,00	29.167,00	30.833,00	106%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
 CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
 ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	327.739,54	183.771,46	143.968,08	78%
1.06	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>387.739,54</b>	<b>212.938,46</b>	<b>174.801,08</b>	<b>82%</b>
1.07	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	12.690,00	1.878,00	10.812,00	576%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	337.762,08	78.236,36	259.525,72	332%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	125.915,48	100.446,43	25.469,05	25%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	139.599,37	89.691,07	49.908,30	56%
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	14.840,75	21.782,76	-6.942,01	-32%
1.07	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>630.807,68</b>	<b>292.034,62</b>	<b>338.773,06</b>	<b>116%</b>
1.08	<b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	23.233,87		23.233,87	
1.08	<b>Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>	<b>23.233,87</b>	<b>0,00</b>	<b>23.233,87</b>	
1.	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>16.069.961,68</b>	<b>14.028.855,12</b>	<b>2.041.106,56</b>	<b>15%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>89,35%</b>	<b>90,30%</b>		
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	176.069,31	530.223,10	-354.153,79	-67%
2.02	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>176.069,31</b>	<b>530.223,10</b>	<b>-354.153,79</b>	<b>-67%</b>
2.03	<b>Quote degli associati</b>				
CEA.009	Multe e tasse gara	456.845,81	120.641,13	336.204,68	279%
CEA.010	Diritti di segreteria	11.290,50	6.624,92	4.665,58	70%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.179.223,32	824.082,71	355.140,61	43%
2.03	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>1.647.359,63</b>	<b>951.348,76</b>	<b>696.010,87</b>	<b>73%</b>
2.04	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	5.303,29	2.860,00	2.443,29	85%
2.04	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>5.303,29</b>	<b>2.860,00</b>	<b>2.443,29</b>	<b>85%</b>
2.05	<b>Altri ricavi della gestione</b>				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

*VALORE DELLA PRODUZIONE*

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	57.507,94	4.756,35	52.751,59	1.109%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	28.582,72	18.235,42	10.347,30	57%
2.05	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>86.090,66</b>	<b>22.991,77</b>	<b>63.098,89</b>	<b>274%</b>
2.	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>1.914.822,89</b>	<b>1.507.423,63</b>	<b>407.399,26</b>	<b>27%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>10,65%</i>	<i>9,70%</i>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>17.984.784,57</b>	<b>15.536.278,75</b>	<b>2.448.505,82</b>	<b>16%</b>



**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2022**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
1.01.01.01.01.	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	557.531,96	813.026,60	-255.494,64	-31%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	101.599,91	168.036,56	-66.436,65	-40%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	21.263,01	29.840,32	-8.577,31	-29%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	199.009,25	157.976,87	41.032,38	26%
CEB.006	Spese mediche	2.993,05	3.330,10	-337,05	-10%
CEB.007	Premi di classifica	541.255,64	1.129.378,78	-588.123,14	-52%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-2.998,80	20.056,79	-23.055,59	-115%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	55.352,02	49.898,40	5.453,62	11%
CEB.016	Altre spese	2.190,40	7.285,66	-5.095,26	-70%
1.01.01.01.01.	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>1.478.196,44</b>	<b>2.378.830,08</b>	<b>-900.633,64</b>	<b>-38%</b>
1.01.01.01.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	406.367,69	544.830,53	-138.462,84	-25%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	180.058,93	199.751,20	-19.692,27	-10%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.629,22	9.063,90	-5.434,68	-60%
CEB.006	Spese mediche	23.621,92	29.307,08	-5.685,16	-19%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	24.102,80	21.424,19	2.678,61	13%
CEB.016	Altre spese	5.527,48	1.647,00	3.880,48	236%
1.01.01.01.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>643.308,04</b>	<b>806.023,90</b>	<b>-162.715,86</b>	<b>-20%</b>
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.616,51	3.406,58	-1.790,07	-53%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.504,83	3.428,49	-923,66	-27%
1.01.01.01.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>4.121,34</b>	<b>6.835,07</b>	<b>-2.713,73</b>	<b>-40%</b>
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	516.069,62	403.242,28	112.827,34	28%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	135.134,04	160.949,77	-25.815,73	-16%
1.01.01.01.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>651.203,66</b>	<b>564.192,05</b>	<b>87.011,61</b>	<b>15%</b>
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche	70.852,85	133.978,16	-63.125,31	-47%
CEB.019	Tutela assicurativa	59.670,00	35.134,43	24.535,57	70%
CEB.026	Tutela sanitaria	132.063,12	138.199,53	-6.136,41	-4%
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico	142.000,00	288.000,00	-146.000,00	-51%
1.01.01.01.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>404.585,97</b>	<b>595.312,12</b>	<b>-190.726,15</b>	<b>-32%</b>
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	8.122,30	20.691,73	-12.569,43	-61%
1.01.01.01.06.	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>8.122,30</b>	<b>20.691,73</b>	<b>-12.569,43</b>	<b>-61%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>3.189.537,75</b>	<b>4.371.884,95</b>	<b>-1.182.347,20</b>	<b>-27%</b>
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	386.531,99	350.918,06	35.613,93	10%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	43.518,99	42.743,87	775,12	2%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	6.918,00	5.514,00	1.404,00	25%
CEB.007	Premi di classifica	875,00	750,00	125,00	17%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	13.092,76	9.282,81	3.809,95	41%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	4.502,15	5.636,13	-1.133,98	-20%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		1.098,00	-1.098,00	-100%
CEB.016	Altre spese	1.889,78	2.549,75	-659,97	-26%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		1.423,80	-1.423,80	-100%
1.01.01.02.01.	<b>Totale Partecipaz. a Manif.</b>	<b>457.328,67</b>	<b>419.916,42</b>	<b>37.412,25</b>	<b>9%</b>



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
1.01.01.02.02.	<b>sportive naz./inter.</b> <b>Allenamenti e stages</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	86.759,05	123.710,25	-36.951,20	-30%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	61.863,24	68.143,00	-6.279,76	-9%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	4.249,50	2.006,00	2.243,50	112%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		1.453,60	-1.453,60	-100%
CEB.016	Altre spese	22.726,08	20.990,18	1.735,90	8%
1.01.01.02.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>175.597,87</b>	<b>216.303,03</b>	<b>-40.705,16</b>	<b>-19%</b>
1.01.01.02.03.	<b>Funzionamento Commissioni Tecniche</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	162,54	2.638,21	-2.475,67	-94%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.038,24	3.816,89	-2.778,65	-73%
1.01.01.02.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>1.200,78</b>	<b>6.455,10</b>	<b>-5.254,32</b>	<b>-81%</b>
1.01.01.02.04.	<b>Compensi per prestazioni contrattuali</b>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	64.402,00		64.402,00	
1.01.01.02.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>64.402,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64.402,00</b>	
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>698.529,32</b>	<b>642.674,55</b>	<b>55.854,77</b>	<b>9%</b>
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>3.888.067,07</b>	<b>5.014.559,50</b>	<b>-1.126.492,43</b>	<b>-22%</b>
1.01.02.	<b>Costi attività sportiva</b>				
1.01.02.01.	<b>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>				
1.01.02.01.01.	<b>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.556.751,37	413.795,71	1.142.955,66	276%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	115.735,68	34.213,64	81.522,04	238%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.210,00	5.153,75	-1.943,75	-38%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	45.583,31		45.583,31	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.675,45	3.144,74	7.530,71	239%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	38.765,18	2.817,17	35.948,01	1.276%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	13.899,82	5.736,06	8.163,76	142%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	14.745,59	4.723,12	10.022,47	212%
CEB.016	Altre spese	193.190,39	62.773,21	130.417,18	208%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	19.233,30	19.412,62	-179,32	-1%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	130.449,72	42.167,50	88.282,22	209%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	12.213,00		12.213,00	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		7.000,00	-7.000,00	-100%
1.01.02.01.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>2.154.452,81</b>	<b>600.937,52</b>	<b>1.553.515,29</b>	<b>259%</b>
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>2.154.452,81</b>	<b>600.937,52</b>	<b>1.553.515,29</b>	<b>259%</b>
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
<u>1.01.02.02.01.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	82.977,16	145.024,61	-62.047,45	-43%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	162.371,29	127.680,37	34.690,92	27%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	15.374,33	12.200,00	3.174,33	26%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	20.292,90	14.586,48	5.706,42	39%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	297.833,14	243.014,65	54.818,49	23%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.823,09	4.919,04	904,05	18%
CEB.016	Altre spese	95.715,84	109.725,30	-14.009,46	-13%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.607,20	298,00	4.309,20	1.446%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	33.485,00	29.102,00	4.383,00	15%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	49.964,00	120.666,40	-70.702,40	-59%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	30.223,97	2.530,00	27.693,97	1.095%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	17.678,64		17.678,64	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	22.980,00	12.217,90	10.762,10	88%
1.01.02.02.01.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>839.326,56</b>	<b>823.964,75</b>	<b>15.361,81</b>	<b>2%</b>



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>839.326,56</b>	<b>823.964,75</b>	<b>15.361,81</b>	<b>2%</b>
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
<u>1.01.02.03.01.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.532,57	2.510,30	1.022,27	41%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	314,00		314,00	
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	23.432,63	20.262,14	3.170,49	16%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa		1.759,14	-1.759,14	-100%
1.01.02.03.01.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>27.279,20</b>	<b>24.531,58</b>	<b>2.747,62</b>	<b>11%</b>
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>27.279,20</b>	<b>24.531,58</b>	<b>2.747,62</b>	<b>11%</b>
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	82.044,33	67.653,17	14.391,16	21%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	61.520,41	41.383,04	20.137,37	49%
CEB.016	Altre spese	2.529,96	7.591,24	-5.061,28	-67%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	28.273,90	21.284,93	6.988,97	33%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	24.592,66	20.000,00	4.592,66	23%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	1.682,00	1.017,20	664,80	65%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	23.164,80	11.145,54	12.019,26	108%
1.01.02.04.01.	<b>Totale Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara</b>	<b>223.808,06</b>	<b>170.075,12</b>	<b>53.732,94</b>	<b>32%</b>
1.01.02.04.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>223.808,06</b>	<b>170.075,12</b>	<b>53.732,94</b>	<b>32%</b>
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	11.606,33	4.089,11	7.517,22	184%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	341.893,44	102.346,41	239.547,03	234%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.196,00		2.196,00	



**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2022**

Mod. S/A

***COSTO DELLA PRODUZIONE***

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	18.300,00		18.300,00	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.732,65	972,53	760,12	78%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	19.371,06	150,00	19.221,06	12.814%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	31.192,23	2.043,50	29.148,73	1.426%
CEB.016	Altre spese	1.761,85		1.761,85	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	130.362,90	45.374,63	84.988,27	187%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	16.625,00	19.783,12	-3.158,12	-16%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	352,00		352,00	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	94.271,64	5.545,82	88.725,82	1.600%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	2.960,00		2.960,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	5.790,00		5.790,00	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	217.159,07	6.726,00	210.433,07	3.129%
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>895.574,17</b>	<b>192.031,12</b>	<b>703.543,05</b>	<b>366%</b>
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
<u>1.01.02.06.01.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	82.971,00	51.355,00	31.616,00	62%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	35.597,07	55.777,47	-20.180,40	-36%
1.01.02.06.01.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>118.568,07</b>	<b>107.132,47</b>	<b>11.435,60</b>	<b>11%</b>
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>118.568,07</b>	<b>107.132,47</b>	<b>11.435,60</b>	<b>11%</b>
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
<u>1.01.02.07.01.</u>	<u>GESTIONE IMPIANTI SPORTIVE CENTRI TECNICI FEDERALI</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	6.871,69	8.061,39	-1.189,70	-15%
CEB.016	Altre spese	87.695,96	84.763,35	2.932,61	3%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	58.310,26	76.180,78	-17.870,52	-23%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	81.606,31	40.903,52	40.702,79	100%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
 CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
 ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	264.053,24	182.735,08	81.318,16	45%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	344.039,39	348.298,63	-4.259,24	-1%
CEB.064	Utenze e servizi	474.250,90	394.346,06	79.904,84	20%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	43.582,06	43.274,40	307,66	1%
1.01.02.07.01.	<b>Totale GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI E CENTRI TECNICI FEDERALI</b>	<b>1.360.409,81</b>	<b>1.178.563,21</b>	<b>181.846,60</b>	<b>15%</b>
1.01.02.07.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>1.360.409,81</b>	<b>1.178.563,21</b>	<b>181.846,60</b>	<b>15%</b>
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
1.01.02.08.01.	<u>ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.007,53		4.007,53	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.830,00		6.830,00	
CEB.008	Premi di assicurazione	581.128,80	585.425,21	-4.296,41	-1%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	6.588,00		6.588,00	
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	4.347,71	309,26	4.038,45	1.306%
1.01.02.08.01.	<b>Totale ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>602.902,04</b>	<b>585.734,47</b>	<b>17.167,57</b>	<b>3%</b>
1.01.02.08.	<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>602.902,04</b>	<b>585.734,47</b>	<b>17.167,57</b>	<b>3%</b>
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	522.386,57	495.823,25	26.563,32	5%
1.01.02.09.	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>522.386,57</b>	<b>495.823,25</b>	<b>26.563,32</b>	<b>5%</b>
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>6.744.707,29</b>	<b>4.178.793,49</b>	<b>2.565.913,80</b>	<b>61%</b>
1.01.	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>10.632.774,36</b>	<b>9.193.352,99</b>	<b>1.439.421,37</b>	<b>16%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>60,26%</b>	<b>58,00%</b>		
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>				
1.02.	<b>Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>2.004.603,80</b>	<b>1.355.078,93</b>	<b>649.524,87</b>	<b>48%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>11,36%</b>	<b>8,55%</b>		
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>12.637.378,16</b>	<b>10.548.431,92</b>	<b>2.088.946,24</b>	<b>20%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>70,27%</b>	<b>67,90%</b>		



**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2022**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>71,62%</b>	<b>66,54%</b>		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.01.</b>	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
<b>2.01.01.</b>	<b>COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI</b>				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.019.354,67	848.504,81	170.849,86	20%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	40.521,07	47.013,26	-6.492,19	-14%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	351.859,15	317.573,63	34.285,52	11%
CEB.076	Premi assicurativi personale	63.597,07	46.370,05	17.227,02	37%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	112.594,55	73.079,19	39.515,36	54%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	89.912,64	40.737,12	49.175,52	121%
CEB.080	Collaboratori - compensi	16.161,54	4.307,69	11.853,85	275%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	2.895,43	2.337,15	558,28	24%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL		45,90	-45,90	-100%
CEB.086	Costi di formazione del personale	14.211,00		14.211,00	
CEB.200	Personale ex Sport e Salute SpA Retribuzione ordinaria	889.449,08	1.062.517,31	-173.068,23	-16%
CEB.201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	38.208,37	35.450,98	2.757,39	8%
CEB.202	Oneri previdenziali a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	327.327,85	346.312,29	-18.984,44	-5%
CEB.204	Indennità varie ex Sport e Salute SpA	33.655,77	5.100,00	28.555,77	560%
CEB.205	Premi di produzione ex Sport e Salute SpA	150.178,78	157.632,46	-7.453,68	-5%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Sport e Salute SpA	124.975,90	89.105,54	35.870,36	40%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	164.397,80	149.006,84	15.390,96	10%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)		2.361,50	-2.361,50	-100%
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% Sport e Salute SpA	1.721,79	7.874,86	-6.153,07	-78%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	45.774,95	39.611,58	6.163,37	16%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	480,00	7.450,00	-6.970,00	-94%
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI</b>	<b>3.487.277,41</b>	<b>3.282.392,16</b>	<b>204.885,25</b>	<b>6%</b>



**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2022**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
<b>2.01.02.</b>	<b>ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.275,30	5.149,30	5.126,00	100%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	10.237,31	13.975,03	-3.737,72	-27%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	31.692,43	35.271,06	-3.578,63	-10%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	50.272,18	55.800,24	-5.528,06	-10%
CEB.090	Assemblea nazionale		412.860,50	-412.860,50	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	30.069,64	47.025,34	-16.955,70	-36%
<b>2.01.02.</b>	<b>Totale ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI</b>	<b>132.546,86</b>	<b>570.081,47</b>	<b>-437.534,61</b>	<b>-77%</b>
<b>2.01.03.</b>	<b>COSTI PER LA COMUNICAZIONE</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	758,36	229,90	528,46	230%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	75.039,29	182.062,43	-107.023,14	-59%
CEB.093	Costo rivista federale		10.760,40	-10.760,40	-100%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuali e servizi fotografici	150,00	3.745,40	-3.595,40	-96%
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale COSTI PER LA COMUNICAZIONE</b>	<b>75.947,65</b>	<b>196.798,13</b>	<b>-120.850,48</b>	<b>-61%</b>
<b>2.01.04.</b>	<b>COSTI GENERALI</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.127,26	5.431,90	695,36	13%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	12.679,38	16.692,74	-4.013,36	-24%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	6.735,49	5.908,86	826,63	14%
CEB.016	Altre spese	5.534,17	6.182,83	-648,66	-10%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	88.770,61	119.961,08	-31.190,47	-26%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.346,86	4.267,20	-920,34	-22%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	8.128,33	501,80	7.626,53	1.520%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	18.698,00	17.150,00	1.548,00	9%
CEB.064	Utenze e servizi	178.127,50	187.668,98	-9.541,48	-5%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	48.455,00	48.604,40	-149,40	0%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	88.240,47	68.055,37	20.185,10	30%



**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2022**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	136.012,41	92.716,60	43.295,81	47%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	20.625,00	1.403,23	19.221,77	1.370%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	9.658,92	11.541,98	-1.883,06	-16%
CEB.105	Spese di rappresentanza	112,00	1.183,20	-1.071,20	-91%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	71.614,96	26.442,63	45.172,33	171%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	18.750,00	24.296,50	-5.546,50	-23%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	2,00	1,00	1,00	100%
CEB.600	Costi per sicurezza e sorveglianza medica personale	1.386,00	10.107,00	-8.721,00	-86%
<b>2.01.04.</b>	<b>Totale COSTI GENERALI</b>	<b>723.004,36</b>	<b>648.117,30</b>	<b>74.887,06</b>	<b>12%</b>
<b>2.01.05.</b>	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	141.273,70	133.622,93	7.650,77	6%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	9.246,40	7.802,98	1.443,42	18%
<b>2.01.05.</b>	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>150.520,10</b>	<b>141.425,91</b>	<b>9.094,19</b>	<b>6%</b>
<b>2.01.</b>	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>4.569.296,38</b>	<b>4.838.814,97</b>	<b>-269.518,59</b>	<b>-6%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>25,90%</b>	<b>30,53%</b>		
<b>2.02.</b>	<b>Funzionamento della Struttura Territoriale</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Totale Funzionamento della Struttura Territoriale</b>	<b>266.128,71</b>	<b>291.925,78</b>	<b>-25.797,07</b>	<b>-9%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>1,51%</b>	<b>1,84%</b>		
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>4.835.425,09</b>	<b>5.130.740,75</b>	<b>-295.315,66</b>	<b>-6%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>26,89%</b>	<b>33,02%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>27,40%</b>	<b>32,37%</b>		
<b>3.</b>	<b>Accantonamenti</b>				
<b>3.01</b>	<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	160.000,00	161.000,00	-1.000,00	-1%
<b>3.01</b>	<b>Totale Accantonamenti per rischi ed oneri</b>	<b>160.000,00</b>	<b>161.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>-1%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,91%</b>	<b>1,02%</b>		
<b>3.02</b>	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
 CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
 ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti		1.320,00	-1.320,00	-100%
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	0,00	1.320,00	-1.320,00	-100%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		0,01%		
3.	<b>Totale Accantonamenti</b>	160.000,00	162.320,00	-2.320,00	-1%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,89%	1,04%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,91%	1,02%		
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi gestione</b>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.977,91	3.390,42	3.587,49	106%
ceb.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	5.091,08	6.851,87	-1.760,79	-26%
4.01	<b>Totale Oneri diversi gestione</b>	12.068,99	10.242,29	1.826,70	18%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,07%	0,06%		
4.	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	12.068,99	10.242,29	1.826,70	18%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,07%	0,07%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,07%	0,06%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	17.644.872,24	15.851.734,96	1.793.137,28	11%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	98,11%	102,03%		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	339.912,33	-315.456,21	655.368,54	-208%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	1,89%	-2,03%		



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
<b>CEC.</b>	<b>Proventi e Oneri finanziari</b>				
CEC.001	Interessi attivi	14.263,54	330,01	13.933,53	4.222%
CEC.003	Interessi passivi su mutui	120.999,46	127.788,76	-6.789,30	-5%
<b>CEC.</b>	<b>Totale Proventi e Oneri finanziari</b>	<b>-106.735,92</b>	<b>-127.458,75</b>	<b>20.722,83</b>	<b>-16%</b>
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	120.217,00	93.824,00	26.393,00	28%
CEE.003	IRES	9.022,61		9.022,61	
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>-129.239,61</b>	<b>-93.824,00</b>	<b>-35.415,61</b>	<b>38%</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>103.936,80</b>	<b>-536.738,96</b>	<b>640.675,76</b>	<b>-119%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
 CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
 DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
 ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	301.433,75	75.376,93	226.056,82	300%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	667.293,64	392.348,67	274.944,97	70%
1.02.03.	Corsi di formazione	396.124,34	234.751,23	161.373,11	69%
1.02.04.	Promozione Sportiva	187.629,73	69.150,24	118.479,49	171%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	397.806,65	559.970,09	-162.163,44	-29%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	54.315,69	23.481,77	30.833,92	131%
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>	<b>2.004.603,80</b>	<b>1.355.078,93</b>	<b>649.524,87</b>	<b>48%</b>
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>2.004.603,80</b>	<b>1.355.078,93</b>	<b>649.524,87</b>	<b>48%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>				
2.02.02.	ORGANI E COMMISSIONI	68.895,94	112.993,02	-44.097,08	-39%
2.02.03.	COSTI GENERALI	197.232,77	178.932,76	18.300,01	10%
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>	<b>266.128,71</b>	<b>291.925,78</b>	<b>-25.797,07</b>	<b>-9%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>266.128,71</b>	<b>291.925,78</b>	<b>-25.797,07</b>	<b>-9%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>2.270.732,51</b>	<b>1.647.004,71</b>	<b>623.727,80</b>	<b>38%</b>





**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI**  
**DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2022**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.02.</b>	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>				
<b>1.02.01.</b>	<b>Attività agonistica</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	144.067,34	26.687,43	117.379,91	440%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	91.081,66	27.251,13	63.830,53	234%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	40.755,30	10.750,09	30.005,21	279%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	25.529,45	10.688,28	14.841,17	139%
<b>1.02.01.</b>	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>301.433,75</b>	<b>75.376,93</b>	<b>226.056,82</b>	<b>300%</b>
<b>1.02.02.</b>	<b>Organizzazione Manifestazione Sportive</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	74.901,97	23.692,58	51.209,39	216%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	244.576,04	173.193,38	71.382,66	41%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	4.263,21	74,53	4.188,68	5.620%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	20.605,55	8.403,74	12.201,81	145%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	46.292,68	16.474,76	29.817,92	181%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	172.440,93	86.142,96	86.297,97	100%
CEB.016	Altre spese	13.205,63	534,99	12.670,64	2.368%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	51.591,00	54.593,15	-3.002,15	-5%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive		1.224,00	-1.224,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	39.416,63	28.014,58	11.402,05	41%
<b>1.02.02.</b>	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	<b>667.293,64</b>	<b>392.348,67</b>	<b>274.944,97</b>	<b>70%</b>
<b>1.02.03.</b>	<b>Corsi di formazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	77.349,11	25.007,95	52.341,16	209%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	221.105,54	147.228,93	73.876,61	50%
CEB.016	Altre spese	67.517,15	38.847,88	28.669,27	74%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	9.238,96	6.825,27	2.413,69	35%



**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI**  
**DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2022**

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	20.913,58	16.841,20	4.072,38	24%
<b>1.02.03.</b>	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>396.124,34</b>	<b>234.751,23</b>	<b>161.373,11</b>	<b>69%</b>
<b>1.02.04.</b>	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	101.734,69	38.551,48	63.183,21	164%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	9.377,89	2.107,50	7.270,39	345%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.135,00	139,57	1.995,43	1.430%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		219,11	-219,11	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.215,99		3.215,99	
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	15.715,49	1.165,00	14.550,49	1.249%
CEB.016	Altre spese	7.080,64	5.274,75	1.805,89	34%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	4.529,10	403,50	4.125,60	1.022%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	41.144,29	20.362,92	20.781,37	102%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.696,64	926,41	1.770,23	191%
<b>1.02.04.</b>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>187.629,73</b>	<b>69.150,24</b>	<b>118.479,49</b>	<b>171%</b>
<b>1.02.05.</b>	<i>Contributi all'attività sportiva</i>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	397.806,65	559.970,09	-162.163,44	-29%
<b>1.02.05.</b>	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>397.806,65</b>	<b>559.970,09</b>	<b>-162.163,44</b>	<b>-29%</b>
<b>1.02.06.</b>	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.511,00	1.511,00		
CEB.016	Altre spese	85,48	81,44	4,04	5%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.777,83	398,28	3.379,55	849%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	20.893,72	16.167,49	4.726,23	29%
CEB.064	Utenze e servizi	27.807,66	5.083,56	22.724,10	447%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	240,00	240,00		
<b>1.02.06.</b>	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>54.315,69</b>	<b>23.481,77</b>	<b>30.833,92</b>	<b>131%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>2.004.603,80</b>	<b>1.355.078,93</b>	<b>649.524,87</b>	<b>48%</b>



**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI**  
**DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2022**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2022	Conto Economico 2021	€	%
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>2.004.603,80</b>	<b>1.355.078,93</b>	<b>649.524,87</b>	<b>48%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Funzionamento della Struttura Territoriale</b>				
<b>2.02.02.</b>	<b>ORGANI E COMMISSIONI</b>				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	64.352,24	67.944,11	-3.591,87	-5%
CEB.109	Assemblea regionale	4.543,70	45.048,91	-40.505,21	-90%
<b>2.02.02.</b>	<b>Totale ORGANI E COMMISSIONI</b>	<b>68.895,94</b>	<b>112.993,02</b>	<b>-44.097,08</b>	<b>-39%</b>
<b>2.02.03.</b>	<b>COSTI GENERALI</b>				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.176,80		1.176,80	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	28.660,60	8.000,99	20.659,61	258%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	55.210,12	58.700,31	-3.490,19	-6%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	260,00		260,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.446,38	2.780,16	666,22	24%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	1.770,94	1.003,40	767,54	76%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		1.253,50	-1.253,50	-100%
CEB.064	Utenze e servizi	12.719,54	11.641,09	1.078,45	9%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.589,49	11.163,66	-8.574,17	-77%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	75.446,68	61.509,36	13.937,32	23%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	6.037,51	12.070,16	-6.032,65	-50%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	9.448,09	9.812,14	-364,05	-4%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	466,62	997,99	-531,37	-53%
<b>2.02.03.</b>	<b>Totale COSTI GENERALI</b>	<b>197.232,77</b>	<b>178.932,76</b>	<b>18.300,01</b>	<b>10%</b>
<b>2.02.</b>	<b>Totale Funzionamento della Struttura Territoriale</b>	<b>266.128,71</b>	<b>291.925,78</b>	<b>-25.797,07</b>	<b>-9%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>266.128,71</b>	<b>291.925,78</b>	<b>-25.797,07</b>	<b>-9%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>2.270.732,51</b>	<b>1.647.004,71</b>	<b>623.727,80</b>	<b>38%</b>



# STATO PATRIMONIALE







FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	14.735,32	10.781,16	3.954,16	37%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>14.735,32</b>	<b>10.781,16</b>	<b>3.954,16</b>	<b>37%</b>
<b>SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	8.152.723,07	8.556.970,05	-404.246,98	-5%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	484.212,97	303.705,82	180.507,15	59%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	59.182,90	56.075,11	3.107,79	6%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	498.956,54	481.756,45	17.200,09	4%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	294.208,30	10.073,96	284.134,34	2.820%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>9.489.283,78</b>	<b>9.408.581,39</b>	<b>80.702,39</b>	<b>1%</b>
<b>SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>9.504.019,10</b>	<b>9.419.362,55</b>	<b>84.656,55</b>	<b>1%</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>SPA.C.01 - RIMANENZE</b>				
SPA.C.01.01 - Rimanenze materiale di consumo	55.396,53	4.107,15	51.289,38	1.249%
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>55.396,53</b>	<b>4.107,15</b>	<b>51.289,38</b>	<b>1.249%</b>
<b>SPA.C.02 - CREDITI</b>				
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	140.316,55	53.811,09	86.505,46	161%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	310.498,15	488.979,89	-178.481,74	-37%
SPA.C.02.06 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO CLIENTI E VERSO ALTRI	-19.109,94	-20.429,94	1.320,00	-6%
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>431.704,76</b>	<b>522.361,04</b>	<b>-90.656,28</b>	<b>-17%</b>
<b>SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
<b>SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	4.243.544,61	4.021.688,70	221.855,91	6%
SPA.C.04.03 - CASSA	4.077,67	5.974,20	-1.896,53	-32%
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>4.247.622,28</b>	<b>4.027.662,90</b>	<b>219.959,38</b>	<b>5%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>4.734.723,57</b>	<b>4.554.131,09</b>	<b>180.592,48</b>	<b>4%</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	48.210,31	32.266,35	15.943,96	49%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>48.210,31</b>	<b>32.266,35</b>	<b>15.943,96</b>	<b>49%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>48.210,31</b>	<b>32.266,35</b>	<b>15.943,96</b>	<b>49%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>14.286.952,98</b>	<b>14.005.759,99</b>	<b>281.192,99</b>	<b>2%</b>



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE</b>				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	1.916.573,69	1.916.573,69		
<b>TOTALE FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>1.916.573,69</b>	<b>1.916.573,69</b>		
<b>SPP.A.02 - RISERVE</b>				
SPP.A.02.01 - Riserve	719.371,56	1.256.110,52	-536.738,96	-43%
<b>TOTALE RISERVE</b>	<b>719.371,56</b>	<b>1.256.110,52</b>	<b>-536.738,96</b>	<b>-43%</b>
<b>SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
<b>TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
<b>SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO</b>				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	103.936,80	-536.738,96	640.675,76	-119%
<b>TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>103.936,80</b>	<b>-536.738,96</b>	<b>640.675,76</b>	<b>-119%</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.739.882,05</b>	<b>2.635.945,25</b>	<b>103.936,80</b>	<b>4%</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
<b>SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
SPP.B.03.02 - Fondo altri rischi e oneri	10.628,75	15.963,46	-5.334,71	-33%
SPP.B.03.03.01 - Fondo Contenziosi Legali	37.604,40	31.866,40	5.738,00	18%
SPP.B.03.04 - F.do interventi di manutenzione C.P.O.	428.716,26	356.556,99	72.159,27	20%
<b>TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>476.949,41</b>	<b>404.386,85</b>	<b>72.562,56</b>	<b>18%</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>476.949,41</b>	<b>404.386,85</b>	<b>72.562,56</b>	<b>18%</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
SPP.C.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto	1.143.546,64	966.805,93	176.740,71	18%
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>1.143.546,64</b>	<b>966.805,93</b>	<b>176.740,71</b>	<b>18%</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>				
<b>SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE</b>				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE	12.184,28	8.391,78	3.792,50	45%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
SPP.D.03.02 - Debiti Organi Periferici vs/ istituti di credito	171,43	447,54	-276,11	-62%
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE</b>	<b>12.355,71</b>	<b>8.839,32</b>	<b>3.516,39</b>	<b>40%</b>
<b>SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
SPP.D.04.01 - DEBITI VERSO I.C.S. PER MUTUI PASSIVI	4.158.854,43	4.402.163,49	-243.309,06	-6%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>	<b>4.158.854,43</b>	<b>4.402.163,49</b>	<b>-243.309,06</b>	<b>-6%</b>
<b>SPP.D.05 - ACCONTI</b>				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	1.706.746,23	1.637.262,58	69.483,65	4%
<b>TOTALE ACCONTI</b>	<b>1.706.746,23</b>	<b>1.637.262,58</b>	<b>69.483,65</b>	<b>4%</b>
<b>SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI</b>				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	608.881,42	179.240,70	429.640,72	240%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	455.587,19	368.296,42	87.290,77	24%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI	-20.811,93	-747,86	-20.064,07	2.683%
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>1.043.656,68</b>	<b>546.789,26</b>	<b>496.867,42</b>	<b>91%</b>
<b>SPP.D.11 - DEBITI Erariali</b>				
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	31.500,19	39.079,92	-7.579,73	-19%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	168.931,34	162.757,31	6.174,03	4%
SPP.D.11.03 - Erario c/ ritenute imp. prev. TFR	10.602,95	4.759,46	5.843,49	123%
<b>TOTALE DEBITI Erariali</b>	<b>211.034,48</b>	<b>206.596,69</b>	<b>4.437,79</b>	<b>2%</b>
<b>SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	95.703,65	98.925,07	-3.221,42	-3%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	1.200,74	-99,91	1.300,65	-1.302%
SPP.D.12.04 - ALTRI	4.800,07	4.310,82	489,25	11%
SPP.D.12.20 - Debiti vs F.do Sirio acc.TFR	1.640,37		1.640,37	
SPP.D.12.25 - Debiti vs F.do Sirio acc.prev.compl.	622,32	582,82	39,50	7%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>103.967,15</b>	<b>105.259,54</b>	<b>-1.292,39</b>	<b>-1%</b>
<b>SPP.D.13 - Debiti verso altri</b>				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2022

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2022	STATO PATRIMONIALE 2021	€	%
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI		4.300,00	-4.300,00	-100%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	711.360,00	645.222,39	66.137,61	10%
SPP.D.13.12 - Anticipazioni CONI e Sport e Salute SpA	353.525,54		353.525,54	
SPP.D.13.90 - Debiti verso personale già dipendente federale	250.129,71	312.083,67	-61.953,96	-20%
SPP.D.13.91 - Debiti verso personale dipendente ex Sport e Salute SpA	232.751,70	410.494,85	-177.743,15	-43%
SPP.D.13.95 - Debiti vs/ personale per FPCompl.	15.458,15	15.458,15		
<b>TOTALE Debiti verso altri</b>	<b>1.563.225,10</b>	<b>1.387.559,06</b>	<b>175.666,04</b>	<b>13%</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>8.799.839,78</b>	<b>8.294.469,94</b>	<b>505.369,84</b>	<b>6%</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI</b>				
SPP.E.01.01 - Ratei passivi	47.747,03	50.487,41	-2.740,38	-5%
SPP.E.01.02 - Risconti passivi	1.078.988,07	1.653.664,61	-574.676,54	-35%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.126.735,10</b>	<b>1.704.152,02</b>	<b>-577.416,92</b>	<b>-34%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.126.735,10</b>	<b>1.704.152,02</b>	<b>-577.416,92</b>	<b>-34%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>14.286.952,98</b>	<b>14.005.759,99</b>	<b>281.192,99</b>	<b>2%</b>



# RENDICONTO FINANZIARIO





FEDERAZIONE ITALIANA JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZIALI



RENDICONTO FINANZIARIO	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Incassi da clienti		
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	147.641	77.232
da ricavi da manifestazioni internazionali	2.072.168	337.431
da ricavi da manifestazioni nazionali	2.000	-
Altri Incassi:		
<i>Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA e CONI</i>	9.099.172	8.895.417
<i>Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti</i>	312.011	800.158
<i>Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li</i>	-	-
<i>Quote dagli associati</i>	5.021.020	2.644.096
<i>Da altri ricavi della gestione ordinaria</i>	997.678	65.099
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(982.005)	(340.081)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(8.729.351)	(7.045.828)
(Pagamenti al personale):		
<i>(per retribuzioni)</i>	(1.777.676)	(1.534.052)
<i>(oneri sociali)</i>	(601.864)	(581.001)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)		
(Altri pagamenti)	(4.347.131)	(4.922.527)
(Imposte pagate sul reddito)	(91.824)	(92.400)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)		
(Versamento IVA a debito)		
Interessi incassati/(Pagati)	(105.120)	(111.926)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>1.016.718</b>	<b>(1.808.381)</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali:		
<i>(Investimenti)</i>	(513.205)	(382.734)
<i>Disinvestimenti</i>		
Immobilizzazioni immateriali:		
<i>(Investimenti)</i>	(40.245)	0
<i>Disinvestimenti</i>		
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)</b>	<b>(553.450)</b>	<b>(382.734)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
<i>Incremento (decremento) debiti a breve verso banche</i>		
<i>Accensione finanziamenti</i>	-	-
<i>(Rimborso di finanziamenti)</i>	(243.309)	(236.598)
<b>Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(243.309)</b>	<b>(236.598)</b>
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	219.959	(2.427.713)
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>4.027.663</b>	<b>6.455.376</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>4.247.622</b>	<b>4.027.663</b>



# NOTA INTEGRATIVA







**Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali**

**BILANCIO D'ESERCIZIO  
al 31 dicembre 2022**

**NOTA INTEGRATIVA**

## **PREMESSA**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 18 agosto 2015 n. 139, interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione spetta il controllo contabile. Il presente bilancio è soggetto a revisione a titolo volontario da parte della Società di revisione Deloitte & Touche SpA.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il bilancio è redatto in unità di euro. Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro senza cifre decimali, mentre lo stato patrimoniale ed il conto economico sono espressi in unità di euro con i decimali.

## **CRITERI DI FORMAZIONE**

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022, tengono conto della versione emessa dall'OIC il 22 dicembre 2016, delle successive modifiche del 29 dicembre 2017 e degli ulteriori emendamenti del 28 gennaio 2019. In osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei principi contabili nazionali elaborati dall'OIC, i più significativi criteri di valutazione adottati sono i seguenti:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del codice civile.

In particolare, i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 3 anni, in ragione di 1/3 del costo storico, in ossequio ai principi contabili ed alla normativa fiscale.

Gli incrementi dell'esercizio sono ammortizzati applicando le aliquote ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio. Per quanto concerne i fabbricati e gli impianti sportivi, classificati nella voce Terreni e Fabbricati, l'ammortamento dell'impianto, costruito sul terreno in concessione dal Comune di Roma, è stato determinato in base alla scadenza della concessione (31 dicembre 2054).

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base delle aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

<b>Natura del bene</b>	<b>Aliquota %</b>
Fabbricati e Impianti sportivi *	3%
Attrezzature sportive	15,5%
Mobili e arredi	12%
Macchine d'ufficio ed elettroniche	18%
Apparecchiature tecniche e scientifiche	12,50%
Automezzi	20%
Altre immobilizzazioni materiali	15,50%

*\* L'aliquota indicata nella presente tabella è un'aliquota media poiché le immobilizzazioni materiali incluse nella voce hanno natura omogenea e durata del piano di ammortamento normalmente pari alla durata residua della concessione del Centro Olimpico (o alla residua possibilità di utilizzo dei beni, se inferiore), ma con decorrenza diversa.*

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono esposte al valore nominale e comprendono anche quelle presso i Comitati Territoriali.

### **Ratei e risconti**

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza economica.

### **Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle sezioni "Accantonamenti" del conto economico.

### **Trattamento di fine rapporto**

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento tra i "Costi per il personale e collaborazioni" della sezione "Funzionamento e costi generali" del conto economico.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato si rimanda a quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

### **Ricavi**

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base della loro maturazione e/o in base al più generale principio di competenza economica.

**Contributi per progetti per la promozione ed il potenziamento dell'attività sportiva di base**

Le anticipazioni ricevute da Sport e Salute S.p.A. a fronte dei progetti per la promozione e il potenziamento dell'attività sportiva di base, di cui alla delibera del 6 ottobre 2022 di Sport e Salute S.p.A., sono stati portati a riduzione dei crediti rilevati a fronte dei proventi riconosciuti per i costi che la Federazione ha sostenuto al 31 dicembre 2022 per l'iniziativa in essere e che renderà nel corso del 2023 sulla base dello stato avanzamento delle attività secondo le linee guida fornite da Sport e Salute S.p.A..

**Costi**

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

**Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

**Imposte sul reddito dell'esercizio**

Sono iscritte in base al reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni ed agevolazioni applicabili.

**ALTRE INFORMAZIONI**

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

**INFORMAZIONI CON PARTI CORRELATE**

La Federazione non ha posto in essere operazioni con entità correlate (art. 2427, c. 1, n. 22-bis).

**ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE****ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI*****Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali, al netto degli ammortamenti, ammontano al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2022 rispettivamente a € 10.781 e a € 14.735.

Nei seguenti prospetti sono evidenziate le movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2021	Incrementi	Decrementi	31/12/2022
Software	144.352	13.200	-1.164	156.388
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi				0
Immobilizzazioni in corso				0
Altro				0
<b>Totale</b>	<b>144.352</b>	<b>13.200</b>	<b>-1.164</b>	<b>156.388</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2021	Incrementi	Decrementi	31/12/2022
Software	133.571	9.246	-1.164	141.653
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi				0
Altro				0
<b>Totale</b>	<b>133.571</b>	<b>9.246</b>	<b>-1.164</b>	<b>141.653</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2021	31/12/2022
Software	10.781	14.735
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	0	0
Immobilizzazioni in corso	0	0
Altro	0	0
<b>Totale</b>	<b>10.781</b>	<b>14.735</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari a € 13.200, sono relativi alla progettazione e sviluppo dell'applicativo per la gestione delle iscrizioni e degli incassi delle quote di iscrizione ai corsi di formazione istituzionali della Federazione e all'acquisto di alcune licenze software.

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali, al netto degli ammortamenti, ammontano al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2022 rispettivamente a € 9.408.581 e € 9.489.283.

Nei seguenti prospetti sono evidenziate le movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2021	Incrementi	Decrementi	31/12/2022
Fabbricati - Impianti sportivi	16.421.840	0	0	16.421.840
Attrezzature sportive	1.118.570	284.226	-27.799	1.374.997
Apparecchiature scientifiche	415.992	17.550	-16.856	416.686
Mobili e arredi	612.746	16.951	-4.659	625.038
Automezzi	42.440	0	0	42.440
Macchine d'ufficio ed elettroniche	604.912	88.642	-21.680	671.874
Altro	746.566	56.296	-2.120	800.742
Immobilizzazioni in corso e acconti	10.074	284.134	0	294.208
<b>Totale</b>	<b>19.973.140</b>	<b>747.800</b>	<b>-73.115</b>	<b>20.647.825</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2021	Incrementi	Decrementi	31/12/2022
Fabbricati - Impianti sportivi	7.864.871	404.246	0	8.269.117
Attrezzature sportive	814.864	103.720	-27.799	890.785
Apparecchiature scientifiche	359.917	14.420	-16.833	357.504
Mobili e arredi	496.584	24.246	-2.984	517.845
Automezzi	42.440	0	0	42.440
Macchine d'ufficio ed elettroniche	445.720	57.585	-19.940	483.365
Altro	540.163	59.443	-2.120	597.486
<b>Totale</b>	<b>10.564.559</b>	<b>663.660</b>	<b>-69.676</b>	<b>11.158.542</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2021	31/12/2022
Fabbricati - Impianti sportivi	8.556.969	8.152.723
Attrezzature sportive	303.706	484.212
Apparecchiature scientifiche	56.075	59.182
Mobili e arredi	116.162	107.193
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	159.192	188.509
Altro	206.403	203.256
Immobilizzazioni in corso e acconti	10.074	294.208
<b>Totale</b>	<b>9.408.581</b>	<b>9.489.283</b>

Gli incrementi lordi dell'esercizio, pari a € 747.800, sono riferiti principalmente ai seguenti interventi ed acquisti:

- Attrezzature sportive: acquisto di tappeti per le gare nazionali e internazionali di Lotta svolte nel 2022 ed altra attrezzatura sportiva (circa € 142.000), macchine per il potenziamento muscolare per le palestre del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" acquistate dal partner commerciale Panatta Srl (circa € 39.000), oltre che acquisto di tatami ed altre attrezzature sportive da parte dei Comitati Territoriali (circa € 103.000). Nella voce sono inoltre inclusi i tatami acquistati nell'ambito del progetto promozionale "Katautism" finanziato da Sport e Salute SpA con un contributo ad hoc, il cui costo storico pari ad €

23.058 è stato rettificato con il metodo “diretto” ossia rilevando il contributo a riduzione del costo delle immobilizzazioni in coerenza con il principio contabile OIC 16;

- Apparecchiature scientifiche: acquisto di strumentazione medica e altro materiale da parte della Sede e dei Comitati;
- Mobili e arredi: arredi per le foresterie e gli uffici federali;
- Macchine d’ufficio ed elettroniche: principalmente pc, stampanti e altri accessori elettronici per gli uffici della Sede centrale e dei Comitati Territoriali, oltre che alcuni notebook per la *videoreview* e lo *streaming* per la gestione delle gare federali;
- Altro: implementazione del sistema di monitoraggio energetico delle utenze elettriche del Centro Olimpico “Matteo Pellicone”, di apparecchiature per l’adeguamento della sala regia del PalaPellicone ed altri interventi residuali.

I decrementi lordi dell’esercizio, pari a € 73.115, sono relativi alla dismissione di beni non più utilizzabili, già ammortizzati negli anni precedenti per € 69.676.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### *Rimanenze*

Le rimanenze di magazzino, pari ad € 55.396, sono costituite per € 23.615 dall’abbigliamento sportivo Adidas acquisito in controprestazione dallo sponsor tecnico Jute Sport srl e per € 31.781 da altro abbigliamento sportivo acquistato dalla Federazione che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulta ancora non utilizzato. Per l’importo di € 23.615 relativo all’abbigliamento acquisito in controprestazione dallo sponsor tecnico, si è proceduto alla rilevazione del risconto passivo di pari importo per la sospensione dei ricavi da sponsorizzazione.

	31/12/2021	Incrementi	Decrementi	31/12/2022
Rimanenze	4.107	55.396	-4.107	55.396
Fondo svalutazione rimanenze	0	0	0	0
Valore netto	4.107	55.396	-4.107	55.396

**Crediti**

Di seguito è illustrata la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2022:

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Differenza</b>
<b>Crediti vs clienti</b>	<b>140.317</b>	<b>53.811</b>	<b>86.506</b>
Crediti vs CONI	1.800	56.910	-55.110
Crediti vs Sport e Salute	104.992	224.307	-119.315
Crediti vs Enti	0	0	0
Crediti vs Erario	0	1.280	-1.280
Crediti vs Altri soggetti	203.706	206.483	-2.777
<b>Crediti vs Altri</b>	<b>310.498</b>	<b>488.980</b>	<b>-178.482</b>
Totale crediti	450.815	542.791	-91.976
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	<i>-19.110</i>	<i>-20.430</i>	1.320
<b>Totale crediti netti</b>	<b>431.705</b>	<b>522.361</b>	<b>-90.656</b>

I crediti verso clienti sono relativi principalmente a crediti derivanti da accordi di sponsorizzazione ed accordi sottoscritti con altre Federazioni e soggetti terzi per l'utilizzo del PalaPellicone per eventi istituzionali. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è legato principalmente ad alcuni crediti sorti nel 2022 relativi a contratti di sponsorizzazione (di cui una posizione relativa al nuovo sponsor Acqua Lete), incassati nel 2023.

I crediti verso CONI sono relativi al contributo "premio banca IFIS" (premio per gli Atleti medagliati ai Mondiali Juniores) assegnato a dicembre 2022 ed incassato ad inizio del 2023.

I crediti verso Sport e Salute sono relativi al saldo da ricevere per le assegnazioni per il piano formazione e il piano tech-digitalizzazione ed ai contributi integrativi per la progettualità promozionali "Sport di Tutti – Inclusione" e "Sport nei Parchi".

I crediti verso altri soggetti sono così costituiti:

	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
<i>Crediti vs Società e Ass.ni sportive</i>	1.170	4.750	-3.580
<i>Crediti vs Tesserati</i>	1.285	3.190	-1.905
<i>Depositi cauzionali</i>	19.110	19.110	0
<i>Anticipi a Fornitori</i>	53.416	46.612	6.804
<i>Anticipi a Funzionari Delegati</i>	8.448	1.089	7.359
<i>Crediti vs altri soggetti</i>	14.040	12.273	1.767
<i>Crediti vs Istituti di credito</i>	71.864	16.158	55.706
<i>Crediti vs terzi propri dei Comitati</i>	34.373	103.301	-68.928
<b>Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>203.706</b>	<b>206.483</b>	<b>-2.777</b>
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	-19.110	-19.110	0
<b>Crediti vs Altri soggetti netti</b>	<b>184.596</b>	<b>187.373</b>	<b>-2.777</b>

Le principali voci incluse tra i crediti verso altri soggetti sono relative a:

- depositi cauzionali costituiti presso Poste Italiane per € 12.679, Comune di Roma per € 5.398 e Istituto per il Credito Sportivo per € 1.033;
- anticipi a fornitori per importi anticipati per la realizzazione di servizi e forniture relativi all'anno 2023 e 2024;
- anticipi a funzionari delegati per anticipazioni non ancora rendicontate alla data di chiusura dell'esercizio, ma che sono state completamente chiuse nei primi mesi del 2023;
- crediti verso istituti di credito relativi agli importi incassati a fine dicembre 2022 da Società e Tesserati a mezzo POS virtuale del gestionale tesseramenti e accreditati sul conto corrente della Federazione ad inizio gennaio 2023;
- crediti propri dei Comitati Territoriali verso Enti locali, Tesserati ed altri soggetti.

Il fondo svalutazione crediti ammonta ad € 19.110 a copertura dei crediti valutati di dubbia esigibilità ed iscritti nella voce crediti verso altri soggetti.

Di seguito le movimentazioni del fondo svalutazione crediti intervenute nel corso dell'esercizio:

	31/12/2021	Acc. nti	Utilizzi	Rilascio	31/12/2022
Fondo svalutazione crediti	20.430		-1.320	0	19.110

Il rilascio di € 1.320 è relativo ad un credito sorto nel 2020 che era stato coperto da fondo svalutazione negli esercizi precedenti per la dubbia esigibilità e che è stato poi incassato a seguito delle azioni di recupero espletate.

Le altre posizioni sono tutte relative a crediti sorti nell'esercizio 2022 e quasi interamente incassate nel corso del 2023. Non vi sono pertanto ulteriori posizioni a rischio di esigibilità.

**Disponibilità liquide**

Sono di seguito elencati i saldi dei conti correnti bancari e postali e le giacenze di cassa contante in essere al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2022 presso la Sede centrale e i Comitati territoriali:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Ordinario	c/c BNL n. 10108	1.268.741	1.091.863	176.878
Risorse umane	c/c BNL n. 90	598.261	426.752	171.509
Vincolato per concessione Palestra di Catania	c/c BNL n. 420016	24.966	24.966	0
Affiliazioni e Tesseramenti	c/c BNL n. 1432	1.129.418	706.860	422.558
Corsi di formazione	c/c BNL n. 1433	332.092	472.508	-140.416
Ordinario	c/c Popolare Sondrio n. 6192X77	15.335	43.867	-28.532
<b>Totale disponibilità liquide Sede centrale</b>		<b>3.368.813</b>	<b>2.766.816</b>	<b>601.997</b>
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>878.809</b>	<b>1.260.846</b>	<b>-382.037</b>
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>4.247.622</b>	<b>4.027.662</b>	<b>219.960</b>

La voce presenta un aumento complessivo di € 219.960 determinato da:

- un aumento delle disponibilità liquide della Sede centrale e relativo sostanzialmente al saldo sul conto corrente affiliazioni e tesseramenti. Ciò in quanto nel 2021 vi sono stati incassi molti limitati dalle Società Affiliate poiché nel corso dello stesso esercizio le Società hanno potuto impiegare, per le operazioni di riaffiliazione e tesseramento, i “bonus ripartenza” riconosciuti dalla Federazione nel periodo emergenziale pandemico, mentre nel 2022 i versamenti delle Società sono tornati a livelli ordinari;
- una riduzione delle disponibilità liquide dei Comitati Regionali, a seguito di minori trasferimenti finanziari effettuati dalla Sede per il 2022. La liquidità dei Comitati Regionali era aumentata nel 2020 e 2021 (passando da un saldo al 31.12.2019 di € 725.074 ad un saldo al 31.12.2021 di € 1.260.846) a causa della fisiologica contrazione delle attività sportive e istituzionali svolte nel territorio durante il periodo pandemico e, pertanto, la Federazione ha ridotto notevolmente i trasferimenti finanziari a favore dei Comitati dell'anno 2022, applicando una riduzione percentuale ai contributi assegnati sulla base del saldo di liquidità già disponibile presso ciascun Comitato.

Di seguito il dettaglio dei saldi dei conti correnti bancari e postali e la giacenza di cassa contante presso i Comitati territoriali:

Comitato	Settore	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Piemonte e Valle d'Aosta	Funzionamento	17.995	34.427	<b>-16.432</b>
Piemonte e Valle d'Aosta	Judo	27.779	36.705	<b>-8.926</b>
Piemonte e Valle d'Aosta	Karate	34.079	42.244	<b>-8.165</b>
Piemonte e Valle d'Aosta	Lotta	6.528	5.538	<b>990</b>
Lombardia	Funzionamento	16.060	6.700	<b>9.360</b>
Lombardia	Judo	10.058	22.744	<b>-12.686</b>
Lombardia	Karate	59.116	49.679	<b>9.437</b>
Lombardia	Lotta	3.086	3.171	<b>-85</b>
Provincia Autonoma Bolzano	Funzionamento	27.389	37.652	<b>-10.263</b>
Provincia Autonoma Bolzano	Judo	0	0	<b>0</b>
Provincia Autonoma Bolzano	Karate	0	0	<b>0</b>
Provincia Autonoma Bolzano	Lotta	0	0	<b>0</b>
Provincia Autonoma Trento	Funzionamento	4.915	7.614	<b>-2.699</b>
Provincia Autonoma Trento	Judo	7.529	1.782	<b>5.747</b>
Provincia Autonoma Trento	Karate	4.746	3.086	<b>1.660</b>
Provincia Autonoma Trento	Lotta	5.065	8.153	<b>-3.088</b>
Veneto	Funzionamento	2.683	3.084	<b>-401</b>
Veneto	Judo	2.574	23.979	<b>-21.405</b>
Veneto	Karate	3.237	26.048	<b>-22.811</b>
Veneto	Lotta	5.897	5.955	<b>-58</b>
Friuli Venezia Giulia	Funzionamento	1.742	4.577	<b>-2.835</b>
Friuli Venezia Giulia	Judo	4.806	17.738	<b>-12.932</b>
Friuli Venezia Giulia	Karate	18.622	2.462	<b>16.160</b>
Friuli Venezia Giulia	Lotta	7.108	7.096	<b>12</b>
Liguria	Funzionamento	12.002	11.248	<b>754</b>
Liguria	Judo	22.363	40.212	<b>-17.849</b>
Liguria	Karate	5.287	5.628	<b>-341</b>
Liguria	Lotta	15.261	15.762	<b>-501</b>
Emilia Romagna	Funzionamento	9.302	7.658	<b>1.644</b>
Emilia Romagna	Judo	31.673	31.511	<b>162</b>
Emilia Romagna	Karate	6.666	9.567	<b>-2.901</b>
Emilia Romagna	Lotta	9.312	13.118	<b>-3.806</b>
Toscana	Funzionamento	12.203	17.940	<b>-5.737</b>
Toscana	Judo	45.645	45.931	<b>-286</b>
Toscana	Karate	23.857	24.839	<b>-982</b>
Toscana	Lotta	1.015	8.970	<b>-7.955</b>
Umbria	Funzionamento	1.042	11.450	<b>-10.408</b>
Umbria	Judo	7.736	12.904	<b>-5.168</b>
Umbria	Karate	6.103	2.657	<b>3.446</b>
Umbria	Lotta	380	991	<b>-611</b>
Marche	Funzionamento	9.003	11.508	<b>-2.505</b>
Marche	Judo	4.486	10.285	<b>-5.799</b>
Marche	Karate	3.019	12.491	<b>-9.472</b>
Marche	Lotta	2.801	1.786	<b>1.015</b>

Comitato	Settore	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Lazio	Funzionamento	2.151	17.413	-15.262
Lazio	Judo	20.687	31.064	-10.377
Lazio	Karate	44.182	42.347	1.835
Lazio	Lotta	2.213	9.568	-7.355
Abruzzo	Funzionamento	8.092	7.506	586
Abruzzo	Judo	8.576	7.091	1.485
Abruzzo	Karate	23.556	26.685	-3.129
Abruzzo	Lotta	152	449	-297
Molise	Funzionamento	1.714	5.026	-3.312
Molise	Judo	0	0	0
Molise	Karate	0	0	0
Molise	Lotta	0	0	0
Campania	Funzionamento	6.939	8.040	-1.101
Campania	Judo	4.184	24.680	-20.496
Campania	Karate	23.090	43.763	-20.673
Campania	Lotta	7.111	11.667	-4.556
Puglia	Funzionamento	7.381	7.229	152
Puglia	Judo	24.601	24.131	470
Puglia	Karate	13.450	31.812	-18.362
Puglia	Lotta	4.998	8.862	-3.864
Basilicata	-	11.701	11.407	294
Calabria	Funzionamento	10.381	8.420	1.961
Calabria	Judo	6.435	6.337	98
Calabria	Karate	14.774	15.148	-374
Calabria	Lotta	7.305	6.179	1.126
Sicilia	Funzionamento	13.828	99.022	-85.194
Sicilia	Judo	19.444	57.185	-37.741
Sicilia	Karate	44.413	27.004	17.409
Sicilia	Lotta	18.089	18.207	-118
Sardegna	Funzionamento	144	6.084	-5.940
Sardegna	Judo	11.325	24.477	-13.152
Sardegna	Karate	3.434	5.446	-2.012
Sardegna	Lotta	4.225	4.843	-618
Palestra Playa	-	1.046	339	707
Palestra Savona	-	4.940	10.551	-5.611
<b>Totale banche e poste Comitati</b>		<b>874.731</b>	<b>1.254.872</b>	<b>-380.141</b>
<b>Totale Cassa contanti Comitati</b>		<b>4.078</b>	<b>5.974</b>	<b>-1.896</b>
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>878.809</b>	<b>1.260.846</b>	<b>-382.037</b>

**Ratei e risconti**

I risconti attivi al 31 dicembre 2022 ammontano ad € 48.210 e si riferiscono alle quote di competenza dell'esercizio 2023 dei costi di polizze assicurative ed altri servizi sostenuti nel 2022.

**PASSIVO****Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2022 ammonta ad € 2.739.882.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

	<b>Fondo di dotazione</b>	<b>Riserve</b>	<b>Utili / Perdite a nuovo</b>	<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>Totale</b>
<b>Patrimonio netto al 31/12/2021</b>	<b>1.916.574</b>	<b>1.256.110</b>	<b>0</b>	<b>-536.739</b>	<b>2.635.945</b>
Destinazione risultato esercizio precedente	0	-536.739	0	536.739	0
Rettifiche di risultati esercizi precedenti	0	0	0	0	0
Riclassifiche	0	0	0	0	0
Risultato esercizio corrente	0		0	103.937	<b>103.937</b>
<b>Patrimonio netto al 31/12/2022</b>	<b>1.916.574</b>	<b>719.371</b>	<b>0</b>	<b>103.937</b>	<b>2.739.882</b>

Il risultato economico negativo dell'esercizio 2021, pari ad € 536.739, è stato coperto mediante l'utilizzo delle riserve, così come previsto dalla delibera n. 93 del Consiglio Federale del 27 maggio 2022.

Il fondo di dotazione c.d. indisponibile, sulla base delle indicazioni fornite dal CONI con circolare n. 3 dell'11 ottobre 2005 è pari ad € 480.373, risulta dal calcolo di seguito riportato:

<b>Voce</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Costi della produzione	17.644.872	15.851.735	13.889.772
Interessi passivi	0	0	0
Interessi passivi su mutui	120.999	127.789	133.801
Imposte sul reddito	129.240	93.824	45.226
<b>Totale costi</b>	<b>17.895.111</b>	<b>16.073.348</b>	<b>14.068.799</b>

Media dei costi 2020-2022	16.012.419	
<b>Fondo di dotazione indisponibile</b>	<b>480.373</b>	3% della media dei costi del triennio 2020-2022

Il fondo di dotazione al 31 dicembre 2022 risulta superiore all'importo minimo previsto dalla citata circolare. Pertanto, non necessita di essere adeguato.

**Fondo per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono riepilogati nella tabella seguente:

	<b>31/12/2021</b>	<b>Acc.nti</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Rilascio</b>	<b>31/12/2022</b>
Fondo contenziosi legali	31.866	5.738			37.604
Fondo interventi manutenzione CPO	356.557	160.000	-87.840		428.717
Altri fondi rischi	15.964		-5.335		10.629
<b>Totale fondi rischi e oneri</b>	<b>404.387</b>	<b>165.738</b>	<b>-93.175</b>	<b>0</b>	<b>476.950</b>

**Fondo contenziosi legali**

Sulla base delle indicazioni fornite con proprio parere dal legale della Federazione, il fondo stanziato al 31 dicembre 2022 è relativo alla previsione delle passività per alcuni contenziosi.

**Fondo interventi di manutenzione CPO**

Sulla base di quanto stabilito nel regolamento delle concessioni degli Impianti Sportivi comunali ed in base ai principi contabili OIC 16, 19 e 31, la Federazione ha incrementato il fondo per le necessità legate alle manutenzioni da eseguire nel Centro Olimpico "Matteo Pellicone", sulla base delle indicazioni contenute nelle relazioni degli addetti tecnici federali. Dopo le movimentazioni intervenute nell'esercizio (utilizzi per € 87.840 per interventi manutentivi effettuati nel corso del 2022 e nuovi accantonamenti per € 160.000), il saldo al 31 dicembre 2022 è pari a € 428.717.

**Altri fondi rischi**

Il fondo, che era stato stanziato in bilancio negli esercizi precedenti, è relativo alla copertura di eventuali rischi futuri inerenti all'assoggettamento all'imposta TASI del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia. Il fondo risulta in linea con le indicazioni contenute nella relazione del consulente fiscale della Federazione aggiornata alla data della presente nota integrativa.

**Trattamento di Fine Rapporto**

Il fondo per il trattamento di fine rapporto al 31 dicembre 2022 è stato calcolato dal *Service* paghe di Sport e Salute S.p.A. sulla base delle vigenti disposizioni legislative e include le quote annue maturate nel 2022 e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT, al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio. Di seguito le movimentazioni del fondo TFR:

	<b>31/12/2021</b>	<b>Acc.nti</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>31/12/2022</b>
Trattamento di fine rapporto	966.806	205.699	-28.959	1.143.547

**Debiti**

Di seguito è illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2022, ripresa poi nelle pagine successive per le principali categorie di debito:

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Differenza</b>
Debiti vs fornitori	1.043.657	546.789	496.868
Acconti	1.706.746	1.637.263	69.483
Debiti verso banche	12.356	8.839	3.517
Debiti verso altri finanziatori	4.158.854	4.402.163	-243.309
Debiti Tributarî	211.034	206.597	4.437
Debiti verso Istituti Previdenziali	103.967	105.260	-1.293
Debiti vs altri soggetti	1.563.225	1.387.559	175.666
<b>Totale Debiti</b>	<b>8.799.839</b>	<b>8.294.470</b>	<b>505.369</b>

**Debiti verso Fornitori**

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Differenza</b>
Debiti vs fornitori Sede centrale	565.240	166.387	398.853
Debiti vs fornitori propri dei Comitati	43.642	12.854	30.788
Fatture da ricevere Sede centrale	411.160	336.593	74.567
Fatture da ricevere Comitati	23.615	30.955	-7.340
<b>Totale Debiti vs Fornitori</b>	<b>1.043.657</b>	<b>546.789</b>	<b>496.868</b>

I debiti verso fornitori della Sede centrale e dei Comitati territoriali sono relativi a servizi ed attività richieste dalla Federazione per lo svolgimento delle attività federali presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e il territorio nazionale. Tali posizioni risultano quasi interamente pagate alla data di redazione del presente bilancio.

**Acconti**

Gli acconti sono relativi prevalentemente agli importi versati dalle Società sportive al 31 dicembre 2022 per le affiliazioni e i tesseramenti per l'anno 2023, oltre che al residuo degli importi versati nel corso dell'esercizio e non utilizzati per la stagione 2022.

**Debiti verso banche**

I debiti verso banche sono relativi a spese e commissioni bancarie di competenza dell'anno 2022, sia per la tenuta dei conti correnti che per le transazioni di incasso tramite POS virtuale delle quote di affiliazione e tesseramento del mese di dicembre 2022.

**Debiti verso altri finanziatori**

I debiti verso altri finanziatori pari ad € 4.158.854 sono relativi alle posizioni verso l'Istituto per il Credito Sportivo al 31 dicembre 2022. In particolare, il saldo è così composto:

- € 3.622.577 relativi al debito residuo (quota capitale) per il mutuo acceso nel 2009 per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone".

Sulla base del piano di ammortamento vigente, l'ammontare esigibile entro l'esercizio successivo è pari ad € 211.547 (quote capitale delle rate con scadenza 31 gennaio e 31 luglio 2023), mentre l'ammontare esigibile oltre l'esercizio successivo è di € 3.411.030; € 536.277 relativi al debito residuo (quota capitale) per il mutuo acceso nel 2018 per le ulteriori opere di manutenzione e ammodernamento dell'impianto di riscaldamento e condizionamento del Centro Olimpico "Matteo Pellicone". Sulla base del piano di ammortamento vigente, l'ammontare esigibile entro l'esercizio successivo è pari ad € 38.667 (quote capitale delle rate con scadenza 31 marzo e 30 settembre 2023), mentre l'ammontare esigibile oltre l'esercizio successivo è di € 497.610.

La Federazione si avvalsa della facoltà prevista dall'OIC 19 di non applicare il criterio del costo ammortizzato alla voce in esame, dal momento che i suoi effetti non sono significativi.

### Debiti tributari e verso Istituti Previdenziali

I debiti tributari e verso Istituti Previdenziali sono relativi alle ritenute fiscali e previdenziali operate a dipendenti e collaboratori federali, all'Iva del mese di dicembre 2022 versate ad inizio 2023, al debito IRES e al saldo IRAP da versare nel 2023.

### Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2022	31/12/2021	Differenza
Federazioni estere	0	4.300	-4.300
Professionisti	132.153	136.586	-4.433
Debiti vs Società e Associazioni sportive	128.626	18.380	110.246
Debiti vs tesserati, arbitri e commissari	353.716	250.487	103.229
Debiti vs altri propri dei Comitati	66.289	190.716	-124.427
Anticipazioni da Sport e Salute	353.525	0	353.525
Debiti vs il personale	498.340	738.037	-239.697
Altri debiti, c/ terzi, collaboratori	30.576	49.053	-18.477
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>1.563.225</b>	<b>1.387.559</b>	<b>175.666</b>

I debiti verso professionisti sono relativi a prestazioni rese nel corso dell'esercizio 2022, che sono state quasi completamente pagate alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso Società e Associazioni Sportive sono riferiti a contributi assegnati per l'attività sportiva dell'anno 2022, che sono stati interamente pagati alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso Tesserati, Arbitri e Commissari sono relativi prevalentemente a diarie e rimborsi spese per l'attività svolta nell'ultima parte dell'anno 2022, che sono state completamente liquidate alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso altri propri dei Comitati sono riferiti ai debiti verso società ed associazioni sportive, tesserati e altri soggetti.

Le anticipazioni da Sport e Salute accolgono gli acconti ricevuti da Sport e Salute S.p.A. sui contributi assegnati dal CdA del 6 ottobre 2022 per i progetti per la promozione e il potenziamento dell'attività sportiva di base. In particolare, il saldo al 31 dicembre 2022 di € 353.525 è il residuo tra l'importo finora ricevuto quale anticipazione sui progetti citati, pari ad € 440.135, ed i costi sostenuti dalla Federazione nell'esercizio 2022 per le progettualità in esame, pari ad € 86.610.

I debiti verso il personale sono costituiti dal saldo dei premi PAR, dal premio individuale e dalle competenze di dicembre 2022 pagate ai dipendenti nei primi mesi del 2023, oltre che dalle ferie maturate e non godute. La voce include anche il residuo delle contribuzioni volontarie da

erogare per una risoluzione consensuale di rapporto di lavoro definita nel 2021 con un dipendente federale.

Gli altri debiti si riferiscono a posizioni verso collaboratori e ad altre posizioni residuali.

***Ratei e risconti passivi***

I ratei passivi al 31 dicembre 2022 ammontano a € 47.747 e si riferiscono alla quota di competenza dell'anno 2022 degli interessi passivi relativi alle rate semestrali in scadenza al 31 gennaio e al 31 marzo 2023 dei finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

I risconti passivi al 31 dicembre 2022 sono pari ad € 1.078.988 ed includono:

- la quota di competenza degli esercizi futuri (€ 882.199) del contributo del Ministero dei Beni Culturali per la realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", imputato a conto economico per quote nei vari esercizi in relazione al periodo di durata della concessione dell'impianto (scadenza 2054);
- i contributi integrativi finalità "piano di formazione" e "piano tech-digitalizzazione" assegnati da Sport e Salute S.p.A. in data 29 settembre 2021, finalità "Sport per Tutti – Inclusione" assegnati in data 27 ottobre 2021 e finalità "Sport nei Parchi" assegnati in data 21 dicembre 2022, che sono stati rinviati per competenza economica all'esercizio 2023 per complessivi € 130.042;
- altre voci di ricavo di competenza dell'esercizio 2023, pari ad € 66.747.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

**Valore della Produzione**

Il valore della produzione dell'esercizio 2022 ammonta complessivamente ad € 17.984.785 e risulta così articolato:

Descrizione	2022	% su tot.	2021	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi da Sport e Salute	9.161.841	51%	10.098.697	65%	-936.856	-9%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	45.800	0%	87.434	1%	-41.634	-48%
Quote degli associati	3.410.349	19%	2.841.377	18%	568.972	20%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.406.190	13%	496.374	3%	1.909.816	385%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	4.000	0%	0	0%	4.000	na
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	387.740	2%	212.938	1%	174.802	82%
Altri ricavi della gestione ordinaria	630.808	4%	292.035	2%	338.773	116%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	23.234	0%	0	0%	23.234	na
<b>Totale attività centrale</b>	<b>16.069.962</b>	<b>89%</b>	<b>14.028.855</b>	<b>90%</b>	<b>2.041.107</b>	<b>15%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali	176.069	1%	530.223	3%	-354.154	-67%
Quote degli associati:	1.647.360	9%	951.349	6%	696.011	73%
Ricavi da manifestazioni:	5.303	0%	2.860	0%	2.443	85%
Altri ricavi della gestione:	86.091	0%	22.992	0%	63.099	274%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>1.914.823</b>	<b>11%</b>	<b>1.507.424</b>	<b>10%</b>	<b>407.399</b>	<b>27%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>17.984.785</b>	<b>100%</b>	<b>15.536.279</b>	<b>100%</b>	<b>2.448.506</b>	<b>16%</b>

L'incremento del Valore della Produzione rispetto al 2021 è relativo principalmente ai ricavi da quote degli associati della Sede centrale (+20%, dovuto alle quote di iscrizioni a corsi - dal momento che nel 2021 non erano stati svolti i corsi allenatori di Judo e Karate e per le maggiori iscrizioni ad esami di graduazione avute nel 2022 - e alle quote di tesseramento in relazione alla ripresa del numero dei tesserati, dopo il calo che si era registrato nel biennio 2020-2021 nel periodo di emergenza pandemica) e dei Comitati Territoriali (+73%, in virtù della ripresa a pieno regime nel 2022 dell'attività formativa regionale dopo il biennio pandemico) ed ai ricavi da manifestazioni internazionali (+385%, derivanti sostanzialmente dalle gare internazionali organizzate in Italia nel 2022 e che non si erano svolte nell'anno precedente: Mondiali Cadetti ed Europei Juniores di Lotta, *European Cup* Cadetti ed *European Open* di Judo).

Di seguito la composizione dei contributi da Sport e Salute S.p.A. e CONI dell'esercizio 2022 per singole categorie contributive:

- Preparazione Olimpica € 3.900.928 (assegnazione iniziale);
- Attività Sportiva € 5.098.045 (€ 4.253.984 per assegnazione iniziale; € 116.700 relativi alla quota residua del contributo "5% - Promozione Sportiva" che era stato assegnato nel 2021, € 431.385 relativi al contributo integrativo "finalità Voucher" assegnato in data 20 novembre 2020 ed € 33.000 relativi alla quota di competenza 2022 del contributo "Sport per tutti - Inclusione" assegnato in data 27 ottobre 2021; € 199.425 relativi ai contributi ricevuti per le progettualità di Sport e Salute "Scuola attiva Kids e Junior"; € 63.551 relativi alla quota di competenza dei contributi assegnati in data 6 ottobre 2022 per i progetti per la promozione e il potenziamento dell'attività sportiva di base, sulla base dei costi rilevati a conto economico nell'esercizio 2022. Si veda anche il commento della voce Attrezzature Sportive tra le "Immobilizzazioni materiali")

e della voce Anticipazioni da Sport e Salute tra i “Debiti” per l’importo residuo del contributo utilizzato nel 2022 di € 23.058);

- Contributi CONI per gli atleti appartenenti al Club Olimpico € 142.000;
- Altri contributi Sport e Salute € 12.068 relativi alla quota di competenza 2022 del contributo “piano formazione” del 29 settembre 2021 ed altri contributi CONI € 8.800 relativi ai contributi per atleti medagliati ai Mondiali Juniores 2021 e 2022.

Le altre voci di ricavo più significative sono costituite da:

- contributi da Stato, Regione ed Enti Locali - sia di pertinenza della Sede centrale che dei Comitati Regionali - per € 221.869, che includono anche la quota di competenza dell’esercizio di € 27.569 del contributo del Ministero per i Beni Culturali per la realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento all’interno del Centro Olimpico “Matteo Pellicone”;
- ricavi da quote degli associati, di cui € 3.410.349 per la Sede centrale (costituite principalmente da affiliazioni, tesseramenti e quote di iscrizione a corsi) ed € 1.647.360 per i Comitati territoriali (costituite principalmente da quote di iscrizione a campionati e gare federali e da quote di iscrizione a corsi di formazione ed aggiornamento dei tecnici federali ed esami di graduazione);
- ricavi da manifestazioni internazionali per € 2.406.190 relativi alle quote di iscrizione alla *Ranking Series* “Matteo Pellicone”, agli Europei Juniores e Mondiali Cadetti di Lotta che si sono svolti al Lido di Ostia, quelle relative all’*European Cup* Cadetti, allo Stage Internazionale e al *Training camp* di Judo che si sono svolti a Lignano e quelle relative all’*European Open* e il successivo *Training camp* che si sono svolti a Riccione.

### Costi della produzione

I costi della produzione ammontano complessivamente ad € 17.644.872 e risultano così articolati:

- € 12.637.378 per costi dell’attività sportiva;
- € 4.835.425 per costi del funzionamento;
- € 160.000 per accantonamenti;
- € 12.069 per oneri diversi di gestione.

### Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	2022	% su tot.	2021	% su tot.	Differenza	Dif. %
Partecipazione a manif. sportive naz.li/int.li PO/AL	1.478.196	38%	2.378.830	47%	-900.634	-38%
Allenamenti e stages	643.308	17%	806.024	16%	-162.716	-20%
Funzionamento Commissioni Tecniche	4.121	0%	6.835	0%	-2.714	-40%
Compensi per prestazioni contrattuali	651.204	17%	564.192	11%	87.012	15%
Interventi per gli atleti	404.586	10%	595.312	12%	-190.726	-32%
Spese per antidoping	8.122	0%	20.692	0%	-12.570	-61%
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>3.189.537</b>	<b>82%</b>	<b>4.371.885</b>	<b>87%</b>	<b>-1.182.348</b>	<b>-27%</b>
Partecipazione a manif. sportive naz.li/int.li	457.329	12%	419.916	8%	37.413	9%
Allenamenti e stages	175.598	5%	216.303	4%	-40.705	-19%
Funzionamento Commissioni Tecniche	1.201	0%	6.455	0%	-5.254	0%
Compensi per prestazioni contrattuali	64.402	2%	0	0%	64.402	0%
Interventi per gli atleti	0	0%	0	0%	0	0%
Spese per antidoping	0	0%	0	0%	0	0%
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>698.530</b>	<b>18%</b>	<b>642.674</b>	<b>13%</b>	<b>55.856</b>	<b>9%</b>
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>3.888.067</b>	<b>100%</b>	<b>5.014.559</b>	<b>100%</b>	<b>-1.126.492</b>	<b>-22%</b>

I costi delle attività di Preparazione Olimpica e Alto Livello sono relativi alle spese sostenute dalla Federazione per l’attività agonistica delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate.

Il decremento rispetto all'esercizio precedente, pari al -22%, è legato alle differenti "caratteristiche sportive" dei due anni, ove nell'anno olimpico 2021 la Federazione ha impegnato notevoli risorse per il completamento del percorso di qualificazione olimpica e per la preparazione dei nostri Atleti per la partecipazione ai Giochi Olimpici di Tokyo; nel 2021 si sono svolti inoltre anche i Mondiali Seniores di Karate che non si sono disputati invece nel 2022. Inoltre, il 2022 è stato il primo anno del nuovo ciclo olimpico (che sarà solo di tre anni) e, pertanto, in questa fase di ripartenza e di insediamento dei nuovi Staff Tecnici era fisiologico che ci fosse una contrazione delle attività sportive delle Squadre Nazionali, anche per recuperare parzialmente degli investimenti fatti negli anni precedenti ed in vista del massimo impegno economico previsto per il biennio 2023-2024.

Come più ampiamente descritto nella Relazione del Presidente Federale, anche nel 2022 è stata comunque garantita una adeguata programmazione, tenuto conto delle risorse disponibili, per la preparazione degli Atleti attraverso la partecipazione delle Squadre Nazionali a gare e stage, con risultati sportivi eccellenti.

I costi per l'attività sportiva della Sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	2022	% su tot.	2021	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manif. Sportive Intern.li	2.154.453	32%	600.938	14%	1.553.515	259%
Organizzazione Manif. Sportive Naz.li	839.327	12%	823.965	20%	15.362	2%
Partecipazione ad organismi internazionali	27.279	0%	24.532	1%	2.747	11%
Formazione ricerca e documentazione	223.808	3%	170.075	4%	53.733	32%
Promozione Sportiva	895.574	13%	192.031	5%	703.543	366%
Contributi per l'attività sportiva	118.568	2%	107.132	3%	11.436	11%
Gestione impianti sportivi	1.360.410	20%	1.178.563	28%	181.847	15%
Altri costi per l'attività sportiva	602.902	9%	585.734	14%	17.168	3%
Ammortamenti attività sportiva	522.387	8%	495.823	12%	26.564	5%
<b>Costi attività sportiva Sede centrale</b>	<b>6.744.708</b>	<b>100%</b>	<b>4.178.793</b>	<b>100%</b>	<b>2.565.915</b>	<b>61%</b>

Di seguito vengono commentate le voci più significative.

La voce Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali include i costi relativi all'organizzazione in Italia da parte della Federazione di eventi sportivi internazionali (*Ranking Series* "Matteo Pellicone", Europei Juniores e Mondiali Cadetti di Lotta, *European Cup* Cadetti, Stage Internazionale e *Training camp* di Judo che si sono svolti a Lignano ed *European Open* e successivo *Training camp* che si sono svolti a Riccione. Si veda anche la sezione di analisi del valore della produzione).

La voce Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali include i costi sostenuti a livello centrale per l'organizzazione dei campionati italiani e delle altre gare nazionali.

I costi per la Formazione, ricerca e documentazione riguardano i costi sostenuti per i corsi di formazione e aggiornamento degli Insegnanti Tecnici e degli Ufficiali di Gara.

La voce Promozione Sportiva è costituita dai costi relativi alla realizzazione di tutte le attività promozionali finalizzate alla crescita del movimento sportivo federale.

La voce Gestione Impianti Sportivi include tutti i costi sostenuti dalla Federazione per la gestione (utenze, servizi di pulizia, verde e sorveglianza, etc.) e la manutenzione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone".

Gli altri costi per l'attività sportiva sono quasi del tutto relativi alla polizza assicurativa per i Tesserati.

I costi per l'attività sportiva delle Strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	2022	% su tot.	2021	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	301.434	15%	75.377	6%	226.057	300%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	667.294	33%	392.349	29%	274.945	70%
Corsi di formazione	396.124	20%	234.751	17%	161.373	69%
Promozione Sportiva	187.630	9%	69.150	5%	118.480	171%
Contributi all'attività sportiva	397.807	20%	559.970	41%	-162.163	-29%
Gestione impianti sportivi	54.316	3%	23.482	2%	30.834	131%
<b>Costi attività sportiva Strutture territoriali</b>	<b>2.004.604</b>	<b>100%</b>	<b>1.355.079</b>	<b>100%</b>	<b>649.525</b>	<b>48%</b>

### Funzionamento

I costi per il funzionamento della Sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	2022	% su tot.	2021	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	3.487.277	76%	3.282.392	68%	204.885	6%
Organi e Commissioni federali	132.547	3%	570.082	12%	-437.535	-77%
Costi per la comunicazione	75.948	2%	196.798	4%	-120.850	-61%
Costi generali	723.004	16%	648.117	13%	74.887	12%
Ammortamenti per funzionamento	150.520	3%	141.426	3%	9.094	6%
<b>Costi funzionamento Sede centrale</b>	<b>4.569.296</b>	<b>100%</b>	<b>4.838.815</b>	<b>100%</b>	<b>-269.519</b>	<b>-6%</b>

La voce Organi e Commissioni federali mostra una riduzione del 77% dovuta al fatto che i costi 2021 includono le spese sostenute per lo svolgimento dell'Assemblea Ordinaria Elettiva Nazionale che si è celebrata a fine febbraio 2021.

Anche i Costi per la comunicazione evidenziano una significativa riduzione (-61%) in virtù della rinegoziazione a vantaggio della Federazione degli accordi per acquisto dei diritti TV per le manifestazioni internazionali di Judo, Lotta e Karate e di altre economie realizzate sulle spese di comunicazione.

Per maggiori dettagli sulle singole voci, si rimanda a quanto indicato nella Relazione del Presidente Federale.

### Costi per il personale

Descrizione	2022	2021	Differenza
Salari e stipendi	2.302.110	2.300.126	1.984
Oneri sociali	680.909	674.122	6.787
TFR	237.571	162.185	75.386
Altri costi	266.687	145.959	120.728
<b>Totale</b>	<b>3.487.277</b>	<b>3.282.392</b>	<b>204.885</b>

L'aumento sulla voce "TFR" è relativo alla rivalutazione del fondo trattamento di fine rapporto, che per l'esercizio 2022 è significativamente più elevata poiché ancorata all'indice dei prezzi al consumo accertato dall'ISTAT in forte crescita nel 2022.

Anche la voce "altri costi" presenta un incremento legato alle spese di missione del personale per le trasferte inerenti l'organizzazione di manifestazioni nazionali ed internazionali in Italia ed altre attività istituzionali, tornate a livelli ordinari dopo il contenimento delle trasferte durante il biennio pandemico, e per i maggiori costi per la polizza sanitaria prevista dal

Contratto Collettivo Nazionale a seguito della procedura di gara esperita da Sport e Salute SpA nel corso del 2022 a seguito della scadenza della polizza con la compagnia precedentemente contrattualizzata.

Di seguito la situazione del personale in forza al 31 dicembre degli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2022	Personale 2021	2022 vs 2021
Dirigente	2	2	0
Quadro Super	0	0	0
Quadro	7	6	1
Giornalista	1	1	0
D	0	0	0
C	19	17	2
B	23	24	-1
A	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>52</b>	<b>50</b>	<b>2</b>

I costi per il funzionamento delle Strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	2022	% su tot.	2021	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per i collaboratori	0	0%	0	0%	0	0%
Organi e Commissioni	68.896	26%	112.993	39%	-44.097	-39%
Costi generali	197.233	74%	178.933	61%	18.300	10%
<b>Costi funzionamento Strutt. Territ.li</b>	<b>266.129</b>	<b>100%</b>	<b>291.926</b>	<b>100%</b>	<b>-25.797</b>	<b>-9%</b>

#### Accantonamenti

Descrizione	2022	% su tot.	2021	% su tot.	Differenza	Diff.%
Accantonamenti per rischi ed oneri	160.000	100%	161.000	99%	-1.000	-1%
Accantonamento a fondo sval. crediti	0	0%	1.320	1%	-1.320	na
<b>Totale accantonamenti</b>	<b>160.000</b>	<b>100%</b>	<b>162.320</b>	<b>100%</b>	<b>-2.320</b>	<b>-1%</b>

La voce accantonamenti per rischi ed oneri accoglie l'accantonamento per le necessità legate alle manutenzioni da eseguire al Centro Olimpico "Matteo Pellicone", sulla base delle indicazioni contenute nelle relazioni dei tecnici federali (si veda anche la voce "Fondo per rischi ed oneri").

#### Oneri diversi di gestione

Descrizione	2022	% su tot.	2021	% su tot.	Differenza	Diff.%
Sopravvenienze e insussistenze passive	5.091	42%	6.852	67%	-1.761	-26%
Imposte indirette, tasse e contributi	6.978	58%	3.390	33%	3.588	106%
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>12.069</b>	<b>100%</b>	<b>10.242</b>	<b>100%</b>	<b>1.827</b>	<b>18%</b>

**Proventi e oneri finanziari**

Descrizione	2022	2021	Differenza
Interessi attivi	14.264	330	13.934
Interessi passivi	0	0	0
Interessi passivi su mutui	-120.999	-127.789	6.790
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>-106.735</b>	<b>-127.459</b>	<b>20.724</b>

Gli interessi passivi su mutui sono relativi alle quote di interessi passivi di competenza dell'esercizio 2022 per i finanziamenti accessi presso l'Istituto per il Credito Sportivo nel 2009 per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e nel 2018 per gli ulteriori interventi di manutenzione e ammodernamento del Centro.

**Imposte e tasse**

La voce è così composta:

Descrizione	2022	2021	Differenza
IRAP	-120.217	-93.824	-26.393
IRES	-9.023	0	-9.023
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>-129.240</b>	<b>-93.824</b>	<b>-35.416</b>

Le imposte dell'esercizio si riferiscono alle sole imposte correnti. Non sono presenti imposte differite e anticipate.

**Compensi agli organi di gestione e controllo**

Descrizione	2022			2021			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale			0			0	0	0	0
Consiglio Federale			0			0	0	0	0
Collegio dei Revisori dei Conti	17.568	7.000	24.568	17.568	8.400	25.968	0	-1.400	-1.400
<b>Totale</b>	<b>17.568</b>	<b>7.000</b>	<b>24.568</b>	<b>17.568</b>	<b>8.400</b>	<b>25.968</b>	<b>0</b>	<b>-1.400</b>	<b>-1.400</b>

Gli Organi gestionali e i componenti delle varie Commissioni federali non percepiscono compensi o gettoni, ma hanno unicamente diritto al rimborso delle spese a piè di lista, sostenute in occasione di convocazioni per trasferte per conto della Federazione.

I componenti del Collegio dei Revisori dei Conti percepiscono i compensi e le indennità previsti dal CONI.

Il Collegio dei Revisori dei Conti è costituito da tre componenti, in applicazione delle norme contenute nello Statuto Federale.

**FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non sono avvenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

**IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Risultano in essere al 31 dicembre 2022 le polizze fidejussorie rilasciate da BNL in favore di Roma Capitale per € 17.452 e del Comune di Catania per € 25.000 relative rispettivamente alle concessioni del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Roma - Lido di Ostia e della palestra La Plaja di Catania.

**PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

Si propone di destinare a Riserve il risultato economico positivo d'esercizio 2022 di € 103.937.

**CONCLUSIONI**

Si conclude la presente Nota Integrativa assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio è conforme alla legge e rappresenta con chiarezza, e in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione nonché il risultato economico dell'esercizio.

Roma, 31 maggio 2023

  
Il Segretario Generale  
Massimo Vano Benucci

  
Il Presidente Federale  
Domenico Falcione



# RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI





*Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al  
Bilancio dell'esercizio 2022 predisposto dalla  
Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali*

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c..".

**A) Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39  
Relazione sul bilancio d'esercizio**

*Giudizio*

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2022 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

*Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio della Federazione chiuso al 31 dicembre 2022 costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota integrativa.

La revisione contabile è stata svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità, ai sensi di tali principi, sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio nella presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

*Responsabilità del Segretario per il bilancio d'esercizio*

Il Segretario, ai sensi dell'art. 23 dello Statuto vigente, è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

*Responsabilità del revisore*

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale. Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, del D. Lgs. n. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio della Federazione per verificare che siano applicabili le procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione. Il procedimento di revisione legale è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Federazione e con il suo assetto organizzativo. La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della

AR

ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Segretario, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi.

#### *Giudizio sulla coerenza della relazione del Presidente Federale con il bilancio d'esercizio*

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n.720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Federazione, con il bilancio d'esercizio della FIJLKAM al 31 dicembre 2022. A nostro giudizio la relazione del Presidente è coerente con il bilancio di esercizio della FIJLKAM al 31 dicembre 2022.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia fornita dal Presidente Federale. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

#### **B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

##### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

#### *Conoscenza della Federazione, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati*

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il Collegio dei Revisori dichiara di avere in merito alla Federazione e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche della Federazione, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È possibile confermare che l'attività tipica svolta dalla Federazione non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale e che l'assetto organizzativo è rimasto sostanzialmente invariato.

È inoltre possibile rilevare come la Federazione abbia operato nel 2022 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce di cui all'art. 2408 c.c.

Le attività svolte dal Collegio dei Revisori hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le verifiche di cui all'art. 2404 c.c. e di tali verifiche sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti.

A  
CAR  
A

**Attività svolta**

Durante le verifiche periodiche, il Collegio dei Revisori ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla Federazione, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuare l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura.

Il collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale della Federazione e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – Presidente, Segretario, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio dei Revisori può affermare che:

- le decisioni assunte dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio federale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Federazione;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto federale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea e dal Consiglio Federale o tali da compromettere l'integrità del patrimonio federale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Federazione, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

**B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato predisposto dal Segretario Generale e risulta costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa.

Inoltre:

- Il Presidente Federale ha altresì predisposto la relazione sulla gestione prevista dal Regolamento di amministrazione e Contabilità;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio dei Revisori in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della Federazione corredati dalla presente relazione. Si fa presente che la Federazione si avvalsa della proroga del termine di approvazione del bilancio d'esercizio 2022, per motivate necessità così come previsto dal regolamento di amministrazione e contabilità. Inoltre ne è stata data comunicazione al CONI, che ne ha dato formale approvazione.

Il presente bilancio è soggetto a revisione contabile volontaria da parte della Società di Revisione Deloitte & Touche SpA.

È stato esaminato il progetto di bilancio redatto secondo la struttura e gli schemi previsti dalle norme vigenti.

Vengono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

- i documenti che compongono il bilancio al 31 dicembre 2022 sono stati redatti dall'organo amministrativo tenendo conto degli effetti e delle modifiche del D. Lgs 139/2015.
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione sulla destinazione del risultato di esercizio non ha nulla da osservare.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi effettuata sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

#### *Risultato dell'esercizio*

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 103.937.

#### **B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività svolta, considerando che i programmi e gli obiettivi fissati in sede di previsione sono stati realizzati ed ampiamente illustrati nella relazione del Presidente Federale, il Collegio dei Revisori attesta che non sussistono motivi che possano impedire l'approvazione del progetto bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, così come redatto dal Segretario Generale, nonché alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

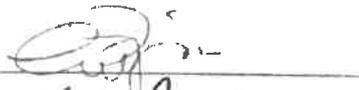
Per quanto sopra rilevato, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2022.

#### *Il Collegio dei Revisori dei conti*

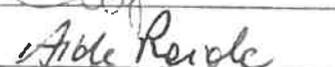


dr. Demetrio Serra

dr.ssa Cinzia Perugini



dr.ssa Aida Raiola



# RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE





## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

**Al Presidente Federale della  
Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali**

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali al 31 dicembre 2022 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

### Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Claudio Martino  
Director

Roma, 30 maggio 2023