

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE



N. 42 /F

del 30 aprile 2014

OGGETTO: Bilancio d'esercizio 2013

INVIATA A: Area Amministrazione

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 19 dello Statuto Federale;
- Visto l'articolo 31.3 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Esaminato lo schema del bilancio d'esercizio 2013 e dei relativi allegati;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente;
- Preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori:

DELIBERA

di approvare il bilancio d'esercizio 2013, ed i relativi allegati, acclusi alla presente deliberazione, accogliendo la proposta del Presidente di portare a nuovo l'utile determinato in € 746.808.

IL SEGRETARIO GENERALE
(Massimiliano Benucci)

IL PRESIDENTE
(Domenico Falcone)



Federazione Sportiva Nazionale
riconosciuta dal **Coni**



BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

DOCUMENTI

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Conto Economico Esercizio 2013**
- **Stato Patrimoniale 2013**
- **Nota Integrativa**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**



RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE



Relazione del Presidente Federale al Bilancio d'Esercizio 2013

Premessa

L'anno preso in considerazione si è concluso nella maniera più triste ed inaspettata con la scomparsa, nel mese di dicembre, del Presidente Matteo Pellicone. All'inizio di questa Relazione, per anni supervisionata con competenza e meticolosità dal dott. Pellicone, è, quindi, doveroso un ricordo di questo grandissimo Dirigente sportivo che ha abbinato rare qualità umane e morali ad elevate competenze tecniche, gestionali ed amministrative che troveranno ampio riscontro anche all'interno di questo documento che interamente gli appartiene.

Passando all'analisi del Bilancio d'Esercizio 2013, va evidenziato che il CONI, anche per quest'anno, ha erogato i contributi alle Federazioni secondo il sistema ormai consolidato che prevede la suddivisione delle risorse da allocare nelle seguenti cinque categorie contributive:

- Preparazione Olimpica/Alto Livello;
- Attività Sportiva;
- Risorse Umane;
- Spazio Uffici e Impiantistica Sportiva;
- Progetti Speciali.

Analizzando più in generale i ricavi della Federazione nel corso del 2013, pari ad Euro 11.277.099, questi possono essere così ripartiti:

- Contributi CONI: 6.701.860 €;
- Autofinanziamento Centrale e Periferico: 4.321.270 €;
- Pubblicità e Sponsorizzazioni: 253.969 €.

La Federazione, nonostante la situazione economica generale, anche per l'esercizio 2013 è riuscita a mantenere gli introiti da autofinanziamento in linea con gli esercizi precedenti, evidenziando, anzi, una lieve crescita, segno di una continua attenzione nella valorizzazione dei propri asset strategici e di un forte radicamento da parte dei vari stakeholders di riferimento (Associati e Tesserati, Sponsor, ecc...). Infatti, tra le voci di ricavo più significative, vanno segnalate quelle relative alle quote ottenute dagli associati e dai partecipanti ai Corsi e quelle relative all'attività di marketing, che hanno consentito alla Federazione di rinnovare ed aumentare il numero degli Sponsor nel 2013.

Per quanto riguarda l'analisi dei contributi erogati dal CONI, voce preponderante tra le entrate federali, nel complesso gli stessi sono aumentati del 4% rispetto al 2012. A tal proposito, va evidenziato che il contributo integrativo per Attività Sportiva e Alto Livello, assegnato a novembre 2013 per un importo di Euro 487.459, è stato interamente riscontato nell'esercizio 2014, in previsione di un notevole incremento dell'attività delle Squadre Nazionali, dopo un 2013 che, come vedremo, è stato principalmente un anno di transizione per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello.

La FIJLKAM, pertanto, sulla base dei suddetti ricavi e dei costi per l'Attività Sportiva e di Funzionamento, ha chiuso l'esercizio al 31/12/2013 con un utile pari ad Euro 746.808. Questo risultato, tra l'altro, era stato ipotizzato già in fase di Bilancio Preventivo 2013, in base al quale era stato previsto di concludere l'anno con un saldo positivo di Euro 741.304.

Il Consiglio Federale, infatti, fin dall'inizio dell'anno, ha voluto impostare una strategia volta al massimo contenimento delle spese federali, nell'ottica di un recupero immediato del disavanzo del 2012 e di un eventuale accantonamento prudenziale, sia in vista delle maggiori spese previste nei prossimi esercizi, sia agli accordi derivanti dall'accensione del mutuo nei confronti del Credito Sportivo per i lavori di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico.

Pertanto, la Segreteria Federale è stata invitata dal Consiglio ad adoperarsi per il massimo rispetto dei budget di spesa da parte di tutti Settori. E' stata posta maggiore attenzione anche nel limitare al massimo le spese per viaggi e trasferte dei Dirigenti Centrali, delle Direzioni Tecniche

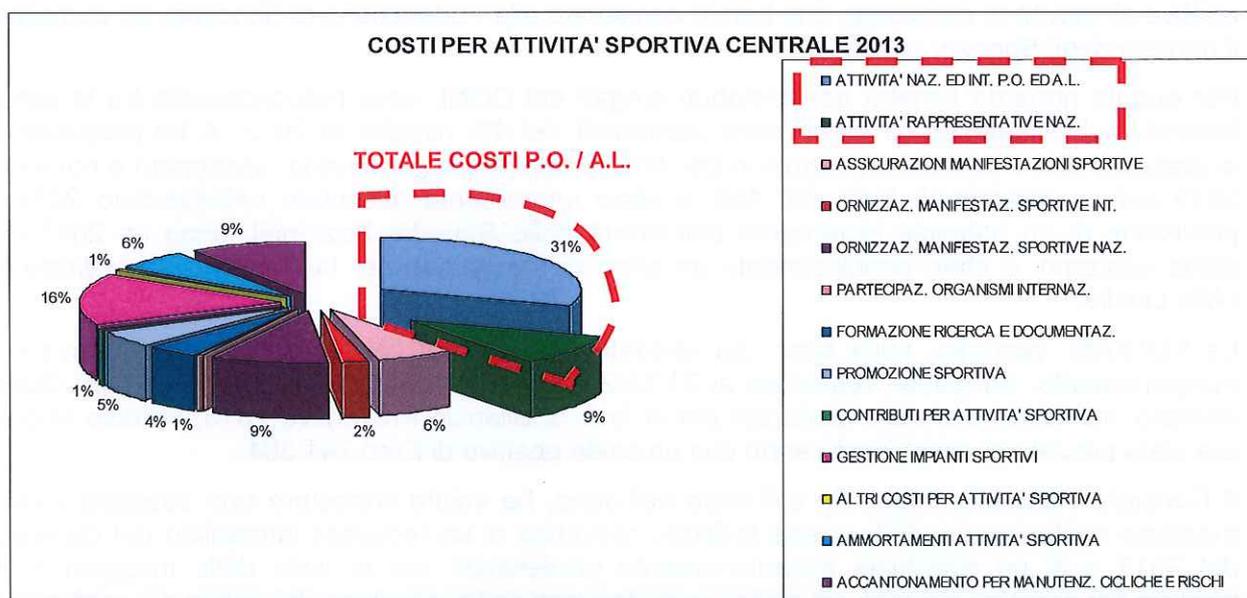
Nazionali ed anche quelle del personale federale. Infine, anche alle Strutture Territoriali è stato indicato di porre in essere tutte le iniziative volte ad un ulteriore contenimento delle spese di funzionamento, per giungere all'obiettivo comune di un'ottimizzazione gestionale e di un ulteriore abbattimento dei costi generali della Federazione.

Inoltre, come sarà evidenziato anche in seguito, il 2013 è stato un anno di rinnovamento per gli Staff Tecnici Nazionali e, di conseguenza, per le Squadre Nazionali. Di fatto, come avviene in ogni anno post olimpico, l'attività agonistica è iniziata con alcuni mesi di ritardo, tenuto conto dei tempi tecnici necessari all'insediamento delle nuove Direzioni Tecniche, alla finalizzazione dei programmi di attività e all'individuazione degli Atleti da inserire nelle Squadre Nazionali.

Pertanto, di comune accordo con gli Staff Tecnici, è stato stabilito di concentrare gli investimenti economici sulle manifestazioni più importanti dell'anno (Giochi del Mediterraneo, Campionati Mondiali ed Europei), considerando che l'attività delle Squadre Nazionali entrerà veramente nel vivo a partire dal 2014. Di conseguenza, il Bilancio Federale 2013 ha visto anche una riduzione dei costi, rispetto al 2012, per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello.

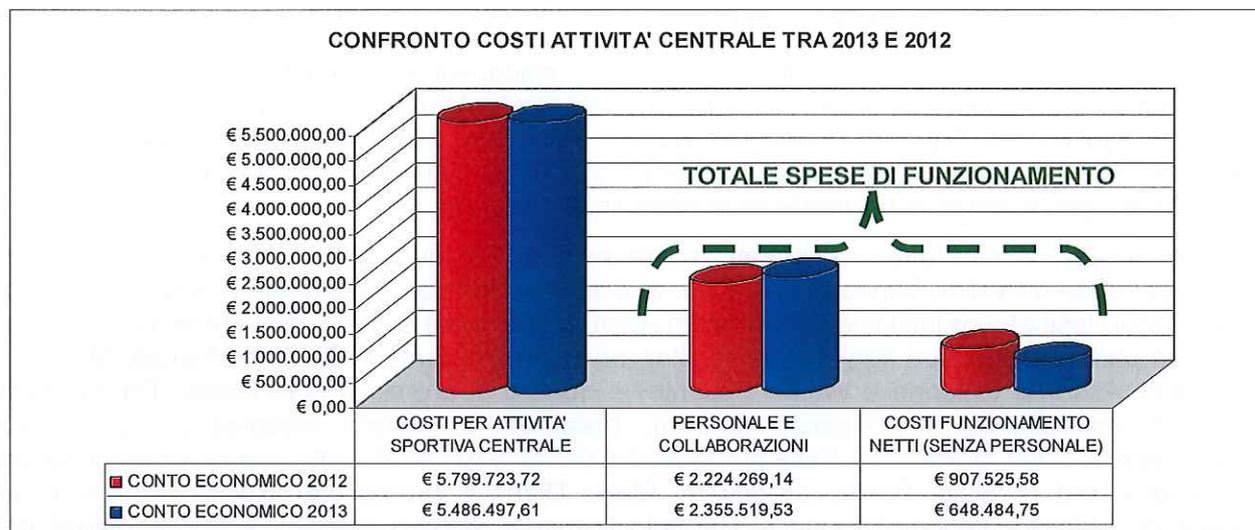
L'obiettivo di sfruttare questo primo anno del nuovo Quadriennio Olimpico per accantonare prudenzialmente risorse da utilizzare nei prossimi esercizi è stato, quindi, raggiunto con successo dalla Federazione. Questo consentirà di guardare al futuro con maggiore serenità, potendo programmare al meglio l'attività delle Squadre Nazionali, in vista della lunga e difficile marcia di avvicinamento alle Olimpiadi di Rio 2016, e garantendo anche la possibilità di una corretta ed efficace gestione e manutenzione del Centro Olimpico Federale, vero asset strategico per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello.

Passando ad analizzare nel dettaglio i costi sostenuti nel 2013 per l'attività sportiva della Federazione, dal grafico seguente si evince come le spese totali per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello (composte dalle spese per la partecipazione a stage e gare in Italia e all'estero delle Rappresentative Seniores e dalle spese per l'attività delle Rappresentative Giovanili) rappresentino il 40% di tutta l'Attività Sportiva Centrale. A tale riguardo va anche evidenziato che la Federazione ha speso per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello 2.177.632 €, per l'organizzazione dei Tornei Internazionali 125.665 € e per la gestione del Centro di Preparazione Olimpica 862.499 €, per un totale di 3.165.796 € a fronte di un contributo del CONI per la stessa attività pari a 3.123.429 €. La differenza di 42.367 € è stata, comunque, coperta utilizzando i fondi provenienti dall'autofinanziamento.



Nel grafico sottostante, invece, è riportato il confronto dei costi dell'attività centrale tra il 2013 ed il 2012. Per quanto riguarda l'attività sportiva, come è già stato anticipato, viene rilevata una diminuzione dei costi in questo esercizio rispetto al precedente. Anche il confronto delle spese per il funzionamento (al netto dei costi per il personale che sono stati scorporati in quanto

indifferibili e quasi interamente coperti dall'apposito contributo erogato dal CONI – a tale riguardo va segnalato che l'aumento, rispetto al 2012, di tale voce di spesa è dovuto esclusivamente ad automatici adeguamenti contrattuali, come descritto anche in seguito) evidenzia una sensibile riduzione in riferimento all'anno passato. Questo, come vedremo successivamente, è dovuto principalmente al fatto che nell'anno precedente si è svolta l'Assemblea Elettiva Nazionale Ordinaria ed ai risultati positivi della strategia di contenimento dei costi attuata dalla Federazione.



Ciò premesso, viene illustrata di seguito la relazione sui programmi di attività della Federazione, con l'avvertenza che gli aspetti tecnico-contabili sono trattati nella Nota Integrativa.

1. SPESE ATTIVITA' SPORTIVA

1.1 Attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello	2013	2012
	€ 1.665.479	€ 2.306.852

Come commentato già nella premessa e come sarà descritto anche di seguito, la sensibile riduzione dei costi per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello è essenzialmente correlata al fatto che il 2013 è stato un anno caratterizzato da una fisiologica fase di minori impegni sportivi, dovuta alla necessità di una completa riorganizzazione degli Staff Tecnici.

Obiettivi e risultati

Prima di affrontare gli aspetti legati ai risultati agonistici, un doveroso accenno merita la vicenda della ventilata esclusione della Lotta dal programma olimpico a partire dal 2020 proposta dal Comitato Esecutivo del CIO e che invece, anche grazie ad una imponente mobilitazione planetaria, la 125^a Sessione del CIO tenutasi a Buenos Aires nel mese di settembre ha riconfermato a pieni voti tra gli sport olimpici aggiuntivi. Resta ancora da conseguire l'obiettivo di far rientrare la Lotta fra i "core sports" ovvero le discipline fondamentali dei Giochi Olimpici, posto che, per storia e cultura, spetterebbe ad una disciplina indissolubilmente legata all'ideale olimpico.

Venendo agli aspetti squisitamente sportivi il 2013, in quanto primo anno del Quadriennio Olimpico, va esaminato nella giusta prospettiva di un periodo di transizione e verifica. Le Direzioni Tecniche Nazionali, infatti, definite nei loro organici rinnovati nelle rispettive riunioni di Consiglio di Settore tenutesi nel mese di febbraio, hanno successivamente affrontato una fase necessaria alla ricerca di quegli equilibri capaci di assicurare piena funzionalità ed efficacia alla loro azione negli anni successivi.

Il primo appuntamento internazionale di rilievo è stato il Campionato Europeo Seniores di Lotta

disputato a Tblisi (GEO) dal 19 al 24 marzo, gara interlocutoria per i colori Azzurri che si sono presentati all'appuntamento continentale con una Squadra giovane che ha mostrato sensibili margini di miglioramento.

E' stata poi la volta degli Europei di Judo, ospitati a Budapest (HUN) dal 25 al 28 aprile, gara che ha fruttato due quinti (Giuffrida e Gwend) e due settimi posti (Moscatt e Facente), un risultato sostanzialmente positivo se si considera il lungo periodo di assenza dalle scene internazionali dei nostri Atleti dopo le Olimpiadi di Londra.

Campionati Europei anche per il Karate che a Budapest (HUN) dal 9 al 12 maggio, ha collezionato ben otto medaglie a testimoniare il valore assoluto della Squadra Azzurra. Oro per le ragazze del Kata a Squadre (Battaglia, Bottaro, Pezzetti), medaglia d'argento per Maniscalco, Cardin, Vitelli e Bottaro e medaglie di bronzo per Busà, Guglielmi e Valdesi ed un pizzico di rammarico per le occasioni sfumate nelle tante finali disputate.

I Giochi del Mediterraneo, disputati a Mersin, in Turchia, nel mese di giugno, hanno rappresentato un valido banco di prova per le discipline federali, impegnate in gare di livello che non hanno lesinato soddisfazioni per i nostri Atleti. La Squadra di Judo, composta da 13 elementi in gran parte giovani, si è aggiudicata quattro medaglie d'argento (Valentina Moscatt, Martina Lo Giudice, Assunta Galeone e Walter Facente) e quattro di bronzo (Fabio Basile, Enrico Parlati, Massimiliano Carollo e Vincenzo D'Arco), bissando il numero complessivo di medaglie dell'edizione 2009 di Pescara. Bella prova anche per la Squadra di Lotta che ha conseguito sette medaglie: oro di Silvia Felice, argento di Maria Diana e bronzo per Rocco Daniele Ficara, Federico Manea, Daigoro Timoncini, Carmelo Lumia e Stefano Trapani, a testimonianza della validità di un gruppo su cui puntare. Con dieci Atleti in gara ed otto medaglie conquistate anche la Squadra di Karate, in un contesto internazionale altamente competitivo, ha dato il suo contributo alla maiuscola prova dell'Italia in questa manifestazione, raggiungendo l'oro con Luca Maresca e Stefano Maniscalco ed il bronzo con Luigi Busà, Nello Maestri, Giorgia Gargano, Selene Guglielmi, Laura Pasqua e Greta Vitelli.

A fine luglio da registrare la medaglia di bronzo nel Karate ai World Games di Cali, in Colombia, per Sara Battaglia, protagonista di una buona prestazione in una manifestazione di livello mondiale che annoverava molti campioni in gara.

Poveri di soddisfazioni sportive i Campionati Mondiali di Judo disputati a fine agosto a Rio de Janeiro (BRA) che hanno visto i nostri dieci Atleti in gara lontani dal podio, ma grande compiacimento per il prestigioso riconoscimento tributato a Franco Capelletti ed Ezio Gamba, invitati a far parte della Hall of Fame del Judo Mondiale nel corso di una suggestiva cerimonia a margine della competizione.

A settembre Mondiali anche per la Lotta, di scena a Budapest (HUN), ai quali la Squadra Azzurra si è presentata in formazione ridotta, con solo quattro Atleti convocati, con l'obiettivo di verificare l'impatto in gara dell'evoluzione del regolamento e proiettata verso la costruzione della compagine che lotterà per raggiungere l'olimpiade di Rio 2016.

Importante appuntamento agonistico è stato l'European Open di Judo, ospitato al Palafijlkam il 19 ottobre. Gara bella e godibile, trasmessa in diretta dalla RAI, ha regalato ai colori azzurri sette medaglie tra cui spicca l'oro di Rosalba Forciniti, tornata a gareggiare con autorità e grinta a 447 giorni dal bronzo olimpico, e l'oro di Valentina Moscatt, protagonista di una gara impeccabile nei 48 kg.

Da segnalare nel Karate l'argento conquistato da Luigi Busà ai Combat Games disputati a S. Pietroburgo (RUS) dal 19 al 22 ottobre.

A chiudere la carrellata di manifestazioni dell'anno i Campionati Europei Under 23 di Judo ospitati a novembre a Samokov (BUL), con 276 Atleti in gara provenienti da 36 Nazioni. Gli Azzurri - tredici convocati - hanno raccolto cinque medaglie, un segnale confortante in una prospettiva di lavoro già orientata a Rio 2016. Hanno conquistato l'argento Emanuele Bruno e Andrea Regis mentre si sono aggiudicati la medaglia di bronzo Odette Giuffrida, Enrico Parlati e Giuliano Loporchio, senza dimenticare due ulteriori quinti e due settimi posti.

Attività agonistica

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali, sia per l'Attività di Preparazione Olimpica del Judo e della Lotta, sia per quella di Alto Livello del Karate.

Judo

Le rappresentative Seniores Nazionali del Judo hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 89 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 192 Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- European Open F – Praga (CZE);
- European Open M – Varsavia (POL);
- European Cup JUN M/F – Coimbra (POL);
- Grand Prix M/F – Samsun (TUR);
- Campionati Europei SE M/F – Budapest (HUN);
- European Cup JUN M/F – Lignano Sabbiadoro (ITA)
- World Master M/F – Tyumen (RUS);
- European Cup SE M/F – Londra (GBR);
- European Cup JUN M/F – Lione (FRA);
- European Open F – Madrid (SPA);
- European Open M – Bucarest (ROU);
- European Cup JUN M/F – La Coruna (ESP);
- European Open F – Lisbona (POR);
- European Open M – Tallinn (EST);
- European Cup JUN M/F – Leibnitz (AUT);
- European Cup SE M/F – Celije (SLO);
- Giochi del Mediterraneo M/F – Mersin (TUR);
- Universiade M/F – Kazan (RUS);
- European Cup JUN M/F – Paks (HUN);
- Grand Slam M/F – Mosca (RUS);
- European Cup SE M/F – Sindelfingen (GER);
- Campionati Mondiali SE M/F – Rio de Janeiro (BRA);
- European Cup SE M/F – Bratislava (SK);
- European Cup JUN M/F – Liberec (RCZ);
- European Cup JUN M/F – Berlino (GER);
- Grand Prix M/F – Rijeka (CRO);
- Campionati Europei JUN M/F – Sarajevo (BIH);
- European Cup SE M/F – Tampere (FIN);
- European Cup SE M/F – Belgrado (RS);
- European Open M/F – Minsk (BLR);
- European Open F – Roma (ITA);
- European Open M – Glasgow (GBR);
- Campionati Mondiali JUN M/F – Lubiana (SLO);
- European Cup SE M/F – Boras (SWE);
- European Cup SE M/F – Malaga (ESP);
- Campionati Europei U23 M/F – Wroclaw (POL);
- Grand Prix M/F – Abu Dhabi (EAU);
- Grand Slam M/F – Tokyo (JPN)

Lotta

Le rappresentative Seniores Nazionali della Lotta hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 63 Atleti tra maschi e femmine di Greco Romana e Stile Libero.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale Seniores finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 108 Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- Campionati Europei SL/GR/F – Tbilisi (GEO);
- Campionati Mondiali GR/F – Budapest (HUN);
- Giochi del Mediterraneo SL/GR/F – Mersin (TUR);
- Torneo Trofeo Milone GR – Sassari (ITA);
- Golden Grand Prix Città di Sassari SL/F – Sassari (ITA);
- Gran Premio di Spagna GR – Madrid (SPA);
- Torneo Czarny Bor Open Femm. – Czarny Bor (POL);
- Stage Sen. SL/GR/F – Sassari (ITA);
- Stage Sen. GR/F – Madrid (SPA);
- Stage Sen. GR – Alushta (UKR);
- Stage Sen. Femm. – Dunavarsany (HUN);
- Stage Sen. GR – Tata (HUN).

Karate

Le rappresentative Nazionali Seniores del Karate hanno preso parte alle manifestazioni e stage Internazionali in elenco con n° 105 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 105 Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- 14° Open d'Italia – Biella;
- Torneo Int. "Bosphorus Cup" - Over 18 – Istanbul (TUR);
- 12° Open di Toscana - Over 18 – Livorno;
- 48° Campionato Europeo Assoluto – Budapest (HUN);
- 11° Campionato Europeo a Rappresentative Regionali – Herzeg Novi (MNE);
- Giochi del Mediterraneo – Mersin (TUR);
- 9° World Games – Cali (COL);
- World Master Games – Alba/CN;
- 28° Open di Lignano Over 18 – Lignano Sabbiadoro/UD;
- Sportaccord – World Combat Games – San Pietroburgo (RUS);
- 22° Venice Cup Over 18 – Caorle/VE;
- 5° Open di Campania Over 18 – Monterusciello/NA.

1.2 Attività Rappresentative Nazionali Cadetti e Juniores	2013	2012
	€ 512.153	€ 444.616

Si è avviato con successo nel 2013, dopo una breve sperimentazione nel 2012, il lavoro del "Progetto Talento", fortemente voluto dal CONI e perseguito con convinzione dalle Commissioni Nazionali Attività Giovanile della Federazione in collaborazione con la Scuola Nazionale, attraverso allenamenti mirati e la somministrazione di specifici test.

Venendo all'attività agonistica, buone notizie dal Judo giovanile che festeggia uno storico oro iridato conquistato dal partenopeo Antonio Esposito, laureatosi Campione del Mondo Juniores ai Campionati disputati ad ottobre a Lubiana (SLO) con una gara travolgente. Nella stessa gara anche il prestigioso bronzo di Odette Giuffrida, protagonista di un anno da incorniciare: l'Atleta

romana aveva infatti festeggiato un mese prima uno splendido oro ai Campionati Europei Juniores di Sarajevo (BIH), gara che aveva visto sul podio, con il bronzo europeo, anche Valeria Ferrari.

Anno da ricordare anche per Elios Manzi che ai Mondiali Cadetti di Miami (USA) si è aggiudicato un meritatissimo argento, cui si aggiunge un prestigioso oro conquistato agli Europei Under 18 di Tallin (EST) ed un bronzo agli EYOF di Utrech (NED). Nella competizione olandese si è distinta anche Eleonora Geri che ha fatto sua una importante medaglia d'argento. Agli Europei Under 18, disputati a maggio, Angelo Pantano si è laureato Campione Europeo e Chiara Carminucci ed Eleonora Geri hanno vinto la medaglia di bronzo.

Per quanto riguarda la Lotta, da segnalare l'acuto iridato di Dalma Caneva, protagonista di una bellissima gara ai Mondiali Juniores di Sofia (BUL) che le ha valso la medaglia di bronzo. Gare interlocutorie le altre competizioni continentali e mondiali nelle quali le giovani leve hanno potuto fare utili esperienze e confrontarsi con atleti di alto livello.

Due gli appuntamenti di rilievo per il Karate, i Campionati Europei di Konya (TUR) disputati a febbraio ed i Campionati Mondiali di Guadalajara (ESP) a novembre. Nella prima gara la Nazionale Giovanile ha ottenuto un bottino di tutto rispetto anche se resta il rammarico per gli ori sfumati: 4 argenti (Busato, Sarnataro, Sassano e Lallo) e 3 bronzi (D'Onofrio, Hasani, Zuanon) hanno comunque proiettato l'Italia ai primi posti nel medagliere.

I Mondiali spagnoli hanno regalato la grande soddisfazione del titolo iridato a Silvia Semeraro, che ha sfoggiato maturità agonistica e strepitosa forma fisica, punta di diamante di una compagine che ha conquistato anche un prestigioso argento con Francesco Pinto ed i bronzi della squadra di Kata femminile (D'Onofrio, Reale, Sassano) e di Aziz Mohuidine.

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali:

Judo

- Top European Cadet Cup M/F – Zagabria (CRO);
- European Cadet Cup M/F – Antalya (TUR);
- European Cadet Cup M/F – Kiev (UKR)
- European Cadet Cup M/F – Coimbra (POR);
- Top European Cadet Cup M/F – Teplice (RCZ);
- European Cadet Cup M/F – Pitesti (ROU);
- Top European Cadet Cup M/F – Berlino (GER);
- Top European Cadet Cup M/F – Bielsko Biala (POL);
- Campionato Europeo Cadetti M/F – Tallinn (EST);
- European Youth Olympic Festival – Utrecht (NED);
- Campionato Mondiale Cadetti M/F – Miami (USA).

Lotta

- Campionati Europei Cadetti SL/GR/F – Bar (MNE);
- Campionati Mondiali Cadetti SL/GR/F – Zrenjanin (SRB);
- Campionati Europei Juniores SL/GR/F – Skopje (MKD);
- Campionati Mondiali Juniores SL/GR/F – Sofia (BUL);
- Torneo Christmas GR – Zagabria (CRO);
- Stage Cad. SL/F – Gotzis (AUT).

Karate

- 40° Campionato Europeo Under 21 – Konya (TUR);
- 14° Open d'Italia Cad/Jun - Biella
- 12° Open di Toscana - Ca/Ju/U21 – Livorno;
- 11° Campionato Europeo a Rappresentative Regionali Under 18 – Herzeg Novi (MNE);
- 28° Open di Lignano Under 21 – Lignano Sabbiadoro/UD;

- 22° Venice Cup Cad/JUn – Caorle/VE;
- 8° Campionato Mondiale Under21 – Guadalajara (SPA);
- 5° Open di Campania Cad/Jun – Monterusciello/NA.

Concludendo la parte agonistica con una panoramica sulle altre attività sportive della Federazione, possiamo ricordare che nel Judo la specialità del Kata continua a regalare molte soddisfazioni a livello internazionale sia a livello europeo che mondiale. Infatti, nel 2013 i nostri Azzurri hanno conquistato 4 ori, 4 argenti e 3 bronzi ai Campionati Europei e un bronzo ai Campionati Mondiali.

Sempre a corollario dell'intenso programma federale va menzionata anche l'attività internazionale dei Master che ha assunto sempre maggiore importanza nel Judo ma anche nella Lotta. I nostri judoka si sono contraddistinti con successo nelle due rassegne internazionali ufficiali, con 2 Ori, 4 Argenti e 3 Bronzi ai Campionati Mondiali e con 7 Ori (di cui 1 a Squadre), 3 Argenti e 10 Bronzi agli Europei. Anche nella Lotta i nostri Atleti veterani hanno ottenuto ottimi risultati ai Campionati Mondiali del 2013 con 1 oro e 1 argento nello Stile Libero ed 1 oro e 3 argenti nella Greco Romana.

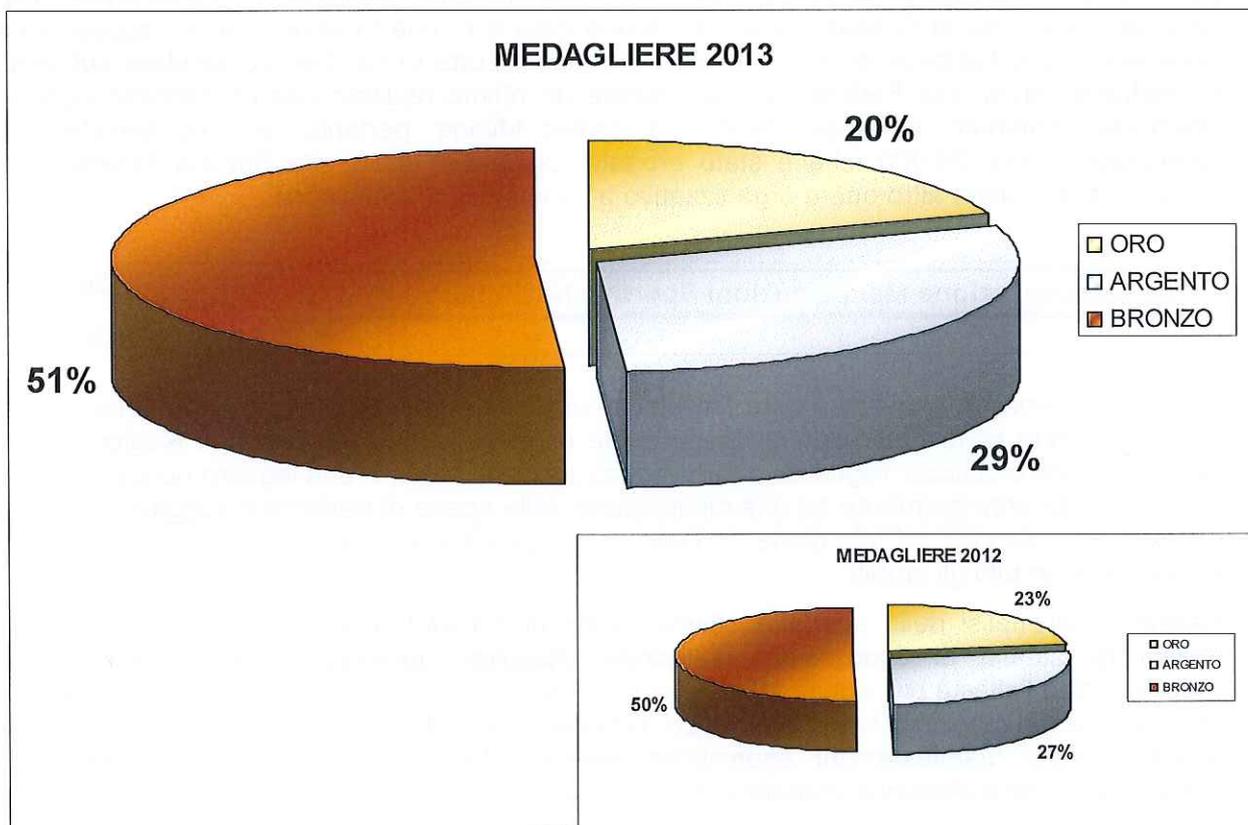
1.3 Assicurazione Manifestazioni Sportive	2013	2012
	€ 355.798	€ 363.550

Questa voce di bilancio riguarda le spese per la copertura assicurativa di tutti i tesserati federali, i cui parametri, in base al Decreto 16 aprile 2008 del Ministero per le Politiche Giovanili e le Attività Sportive assunto di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e con il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, sono stati modificati profondamente. A far data dall'esercizio 2012, tale voce di spesa, che precedentemente era considerata all'interno dei costi per la Preparazione Olimpica, è stata opportunamente allocata in un obiettivo di spesa specifico. Tale spesa può essere, comunque, considerata in aggiunta ai costi che la Federazione sostiene per la tutela degli Atleti delle Squadre Nazionali aumentando, di fatto, l'investimento riferito alla Preparazione Olimpica ed all'Alto Livello.

DATI STATISTICI ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE 2013:

Prima di analizzare nel dettaglio il Medagliere complessivo, è importante sottolineare che, dopo aver superato la quota delle “mille medaglie” complessive nel corso del 2012, in questo anno post olimpico, grazie ai risultati dei proprio Atleti e nonostante la minore attività svolta, la FIJLKAM ha raggiunto e superato anche la quota delle “mille medaglie” individuali ai Campionati Ufficiali (Giochi Olimpici, Giochi del Mediterraneo, World Games, Campionati Mondiali ed Europei Seniores). Questa è un traguardo simbolico che testimonia la continuità di competitività della nostra Federazione nel corso degli anni.

MEDAGLIERE FIJLKAM 2013				
MANIFESTAZIONI SPORTIVE	ORO	ARGENTO	BRONZO	TOT.
GIOCHI DEL MEDITERRANEO	3	5	15	23
CAMPIONATI MONDIALI SENIORES				0
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	1	4	3	8
CAMPIONATI EUROPEI U23		2	3	5
CAMPIONATI EUROPEI U21		2	2	4
CAMPIONATI MONDIALI JUNIORES	2	1	5	8
CAMPIONATI EUROPEI JUNIORES	1	1	2	4
EUROPEAN YOUTH OLYMPIC FESTIVAL		1	1	2
CAMPIONATI MONDIALI CADETTI		1		1
CAMPIONATI EUROPEI CADETTI	2	1	2	5
CAMPIONATI MONDIALI KATA			1	1
CAMPIONATI EUROPEI KATA	4	4	3	11
WORLD GAMES			1	1
COMBAT GAMES		1		1
TORNEI INTERNAZIONALI	27	36	66	129
TOTALE	40	59	104	203



1.4 Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	2013	2012
	€ 125.665	€ 207.923

Nel 2013 le spese per l'organizzazione delle manifestazioni internazionali sono sensibilmente diminuite e questo è dovuto principalmente ai minori costi di ospitalità legati alla European Open di Judo che, rispetto all'edizione maschile e femminile del 2012, è stata riservata solo alle donne e, soprattutto, ha visto la partecipazione di un numero limitato di Atlete, sia a causa della crisi economica internazionale sia per lo sciopero nazionale dei trasporti che nella giornata dell'accredito ha bloccato molte Squadre nei rispettivi aeroporti.

Sempre in merito alla gara di Judo, la Federazione, dal 14 al 19 ottobre 2013, ha ospitato, oltre al Torneo, anche l'Olympic Training Camp, sfruttando comunque tutte le strutture del Centro Olimpico, con la massima soddisfazione dei partecipanti che hanno potuto godere della completa assistenza del nostro Staff e della funzionalità dell'Impianto Federale.

Questa edizione della European Open -nonostante i disagi di cui sopra- è stata forse la più bella e coinvolgente per l'atmosfera all'interno del PalaFIJLKAM. La presenza di un pubblico molto numeroso che ha gremito tutti gli spalti, l'allestimento del Palazzetto secondo il format dell'Unione Europea di Judo e la presenza della diretta Rai, infatti, hanno reso il nostro Evento ancora più completo ed in linea con le massime competizioni internazionali.

A tale riguardo, va evidenziato il supporto dell'Unione Europea di Judo per allestire il PalaFIJLKAM in maniera sempre più curata da un punto di vista televisivo e va sottolineato anche il prezioso lavoro promozionale svolto dal Comitato Regionale Lazio - Settore Judo che, coinvolgendo i giovani tesserati delle Società Sportive del territorio, con le loro famiglie, ha contribuito a rendere il PalaFIJLKAM pieno di passione e colore. Questo ci è stato testimoniato anche nel report finale redatto dall'Unione Europea di Judo che ha certificato l'eccellenza del nostro Evento con il massimo dei giudizi su ogni area organizzativa.

Relativamente al Trofeo Milone di Lotta, invece, anche nel 2013 è stata confermata la strategia di far disputare questa manifestazione a Sassari nel mese di giugno, replicando il successo di pubblico e partecipanti dell'anno scorso, anche perché abbinata al tradizionale Torneo Internazionale Città di Sassari. La scelta di una data e di una location con più appeal a livello internazionale e l'abbinamento ad un altro evento di Lotta ormai ben consolidato sul territorio permettono, infatti, alla Federazione di ottenere un ottimo risultato con un esborso economico altamente contenuto. Le spese relative al Trofeo Milone, pertanto, si sono limitate al solo contributo di euro 20.000, che è stato erogato, come nel 2012, alla Società Sportiva Athlon Sassari, senza alcun altro onere organizzativo a carico della Federazione.

1.5 Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	2013	2012
	€ 503.735	€ 515.477

In questa sezione è analizzata tutta l'attività di organizzazione e gestione delle manifestazioni sportive, curata dalla Federazione direttamente o per il tramite dei Comitati Regionali e delle Società Sportive affiliate. Riguardo a tale voce di spesa si registra una leggera riduzione dei costi relativi dovuta principalmente ad una diminuzione delle spese di trasferta e soggiorno e di quelle relative alle indennità ed alle diarie, in linea con la politica di rigore economico impostata dalla Federazione in tutti gli ambiti.

Passando all'analisi della suddetta attività, come di consuetudine si sono svolti i Campionati Italiani di Classe di Judo, Lotta e Karate (Assoluti, Juniores, Cadetti, Esordienti) che rappresentano l'attività più significativa della Federazione sia dal punto di vista tecnico, in quanto espressione del massimo livello agonistico nazionale, sia dal punto di vista politico-gestionale, in quanto uniche manifestazioni agonistiche federali che danno diritto al punteggio per la compilazione della classifica annuale e quadriennale ai fini del voto.

A queste gare devono, inoltre, aggiungersi tutte quelle che non danno diritto a punteggio (Coppa Italia, Campionati Italiani a Squadre, ecc.) oltre ai numerosi Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei rispettivi Comitati Regionali che si ripetono ormai con edizioni decennali di grande successo e rivestono una rilevanza particolare sia sul piano tecnico-agonistico sia su quello promozionale e di immagine per la Federazione.

Il Ju Jitsu ha svolto, come ogni anno, la sua attività a livello regionale e interregionale con l'organizzazione di manifestazioni agonistiche, come i due Stage, mentre a livello nazionale sono stati organizzati il 10° Campionato Italiano (136 Atleti e 26 Società partecipanti) ed uno Stage Nazionale con oltre 350 partecipanti. Anche l'Aikido ha organizzato due Stage e due esami a livello interregionale ed uno Stage a livello nazionale con oltre 100 partecipanti.

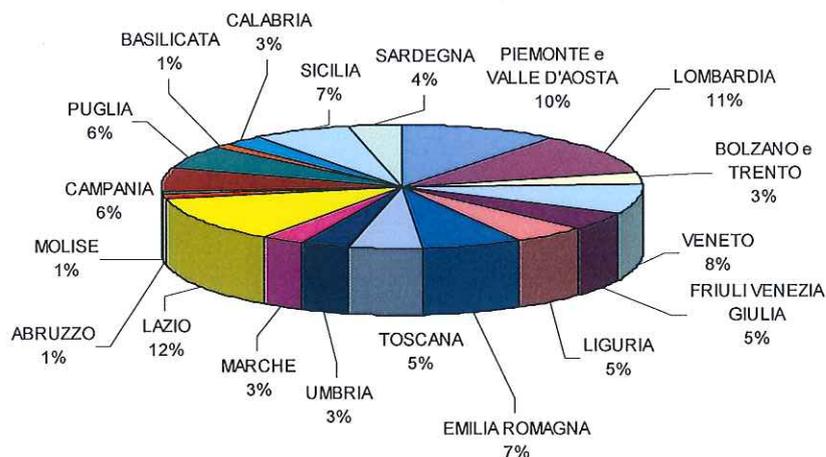
Infine, per quanto riguarda il Metodo Globale di Autodifesa, ideato dalla Federazione come sistema di difesa personale, va evidenziato che tale attività ha trovato applicazione ormai da alcuni anni in differenti contesti confermandone l'efficacia e l'adattabilità. L'M.G.A. rappresenta per la FIJLKAM anche un'importante opportunità promozionale come dimostra la positiva riuscita di numerosi progetti realizzati sul territorio in collaborazione con gli Enti Locali e con diversi apparati di controllo dello Stato distribuiti sul territorio nazionale.

STATISTICHE ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE 2013:

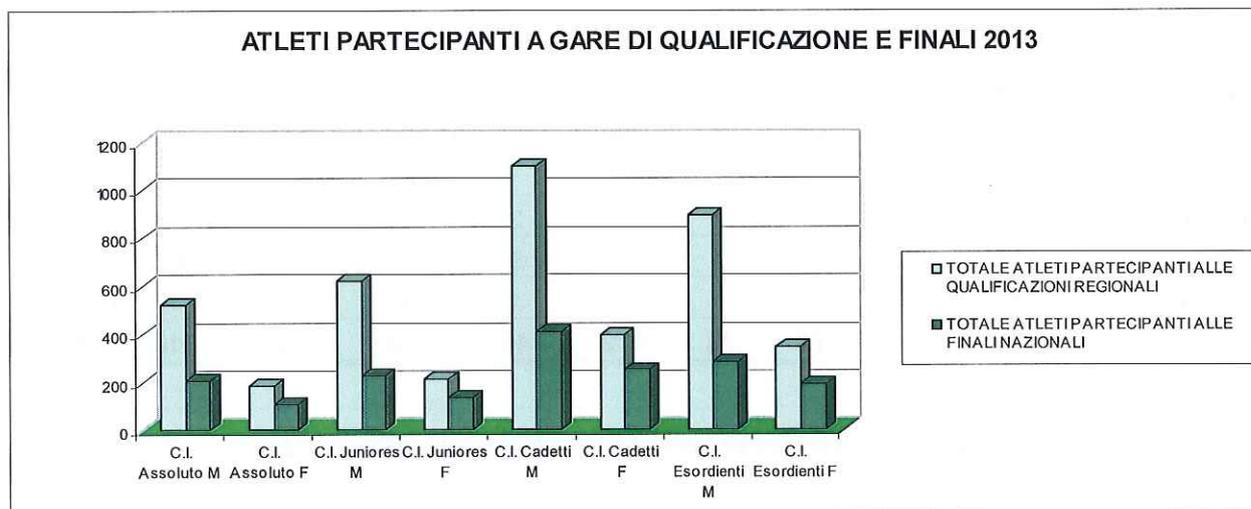
JUDO

RAGGRUPP. REGIONALI	Campionato Italiano Cadetti Maschile	Campionato Italiano Cadetti Femminile	Campionato Italiano Juniores Maschile	Campionato Italiano Juniores Femminile	Campionato Italiano Assoluto Maschile	Campionato Italiano Assoluto Femminile	Campionato Italiano Esordienti B Maschile	Campionato Italiano Esordienti B Femminile	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI
PIEMONTE e VALLE D'AOSTA	39	31	23	17	15	14	29	20	188
LOMBARDIA	40	33	23	8	15	9	34	29	192
BOLZANO e TRENTO	16	13	3	4	5	2	6	8	57
VENETO	30	29	15	10	11	6	24	20	145
FRIULI VENEZIA GIULIA	16	10	11	8	6	7	24	11	83
LIGURIA	18	17	12	8	10	5	12	9	91
EMILIA ROMAGNA	34	14	13	10	13	10	20	9	123
TOSCANA	16	15	12	10	10	1	18	7	89
UMBRIA	12	5	6	5	16	4	7	5	60
MARCHE	12	6	7	5	7	2	8	3	50
LAZIO	41	23	24	17	37	26	28	22	218
ABRUZZO	8	3	3	2	1	0	5	0	22
MOLISE	4	2	1	1	1	2	3	1	15
CAMPANIA	37	11	20	4	13	5	12	9	112
PUGLIA	29	11	17	6	12	4	15	8	102
BASILICATA	5	1	7	0	5	0	6	1	25
CALABRIA	12	7	4	5	2	1	8	7	46
SICILIA	28	10	15	8	20	5	23	10	119
SARDEGNA	14	10	8	5	5	2	13	10	67
TOTALE GENERALE	411	251	224	133	204	105	285	189	1802

ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2013

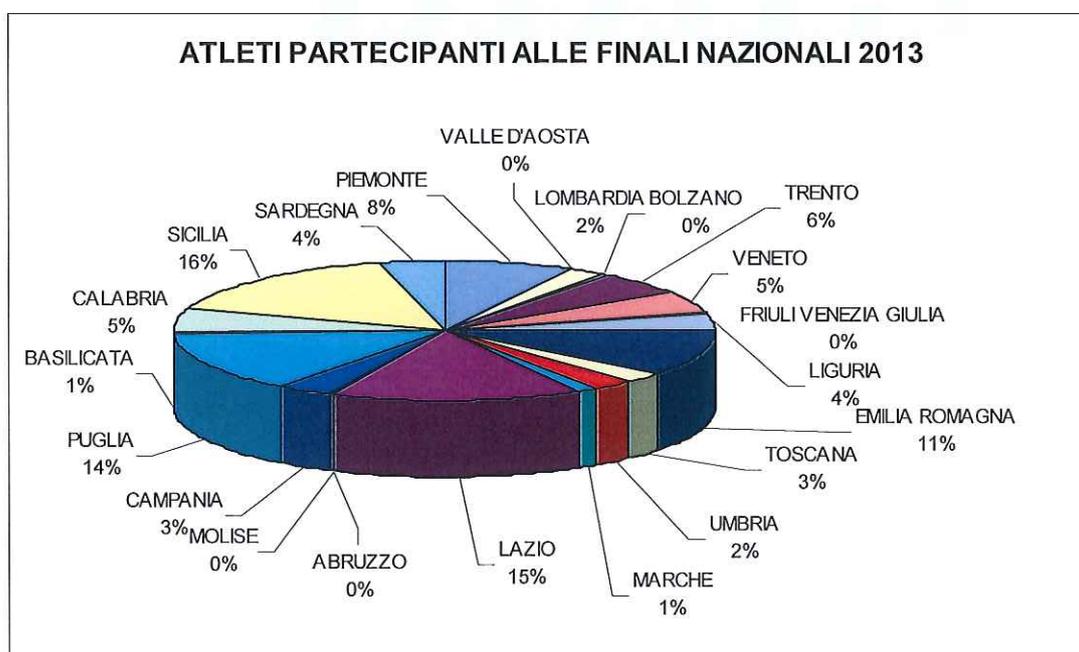


CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
C.I. Assoluto M	204	521
C.I. Assoluto F	105	184
C.I. Juniores M	224	623
C.I. Juniores F	133	215
C.I. Cadetti M	411	1100
C.I. Cadetti F	251	394
C.I. Esordienti M	285	895
C.I. Esordienti F	189	345
Totali 2013	1802	4277
Totali 2012	1673	4094



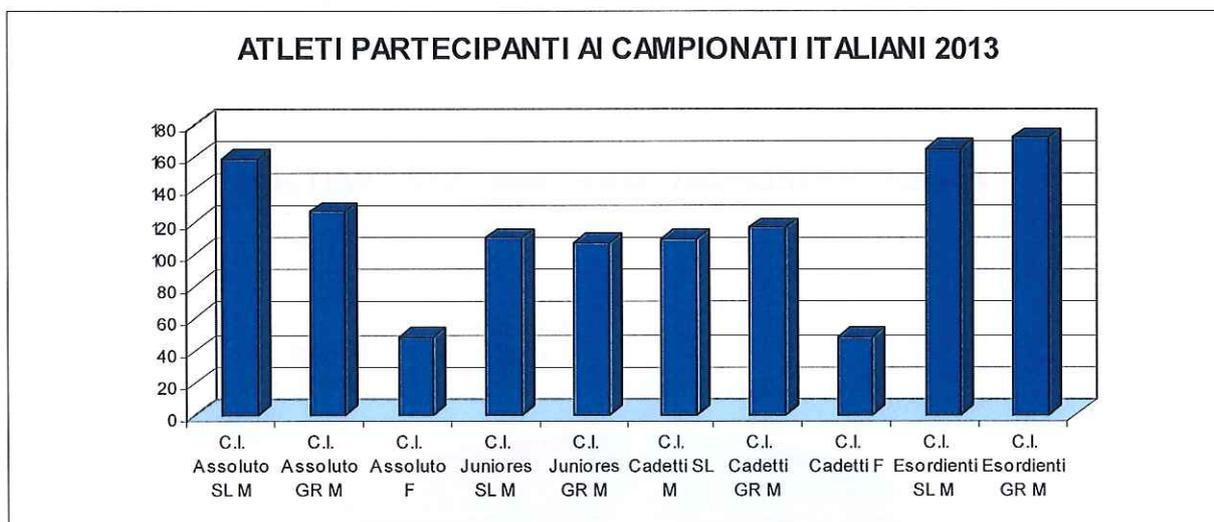
LOTTA

CAMPIONATI	Campionato Italiano Esordienti SL Ostia 18 febbraio 2013	Campionato Italiano Assoluto GR Ostia 23 febbraio 2013	Italiano Assoluto SL Ostia 23 febbraio 2013	Assoluto FEMM Ostia 24 febbraio 2013	Campionato Italiano Esordienti GR Ostia 16 marzo 2013	Campionato Italiano Cadette Ostia 6 aprile 2013	Campionato Italiano Cadetti SL Ostia 6 aprile 2013	Campionato Italiano Cadetti GR Ostia 20 aprile 2013	Campionato Italiano Juniores SL Terrasini (PA) 11 maggio 2013	Juniores GR S. Vito dei Normanni (BR) 25 maggio 2013	Totale Atl Part. Fin. Naz.
REGIONI											
PIEMONTE	5	14	11	6	13	9	13	9		10	90
VALLE D'AOSTA											0
LOMBARDIA	3	1		2	5		2	2	5	5	25
BOLZANO					4						4
TRENTO	9	7	7	4	10	5	6	9	4	4	65
VENETO		9	10	2	23	2	2	7		4	59
FRIULI VENEZIA GIULIA									1		1
LIGURIA	6	3	6	2	3	1	7	1	12	1	42
EMILIA ROMAGNA	23	15	15	4	32	3	8	13		12	125
TOSCANA	4		2	2	8		6	6	2		30
UMBRIA	3		7	1	3	1	4	2	6	1	28
MARCHE	3	3	4		1		2	1			14
LAZIO	19	25	25	9	17	2	22	25	9	21	174
ABRUZZO											0
MOLISE	3										3
CAMPANIA	11	4	7	6		4		3	5		40
PUGLIA	38	11	12	4	26	12	6	14	6	31	160
BASILICATA							8				8
CALABRIA	9	6	10	2	6	2	2	4	13	9	63
SICILIA	16	20	35	4	16	6	15	16	46	9	183
SARDEGNA	13	8	8		5	1	6	4	1		46
Totali	165	126	159	48	172	48	109	116	110	107	1160



CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI*
C.I. Assoluto SL M	159
C.I. Assoluto GR M	126
C.I. Assoluto F	48
C.I. Juniores SL M	110
C.I. Juniores GR M	107
C.I. Cadetti SL M	109
C.I. Cadetti GR M	116
C.I. Cadetti F	48
C.I. Esordienti SL M	165
C.I. Esordienti GR M	172
Totali 2013	1.160
Totali 2012	1.126

*nella Lotta non sono previste qualificazioni regionali.

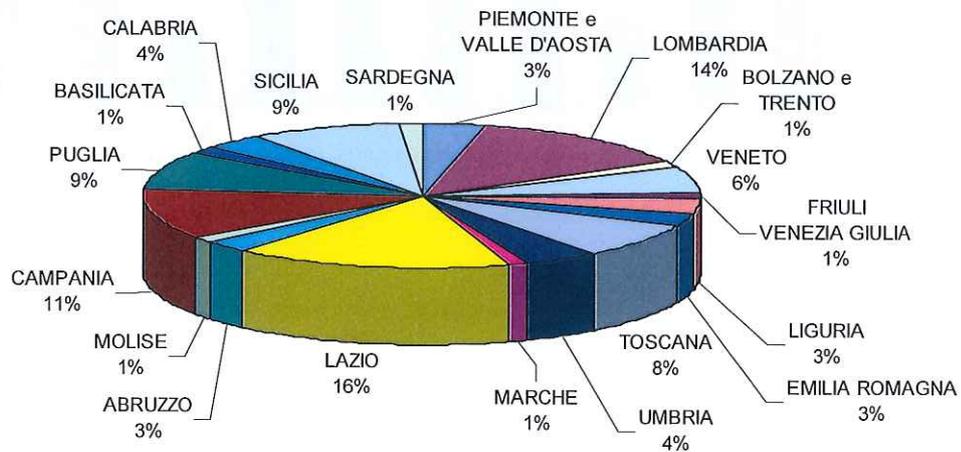




KARATE

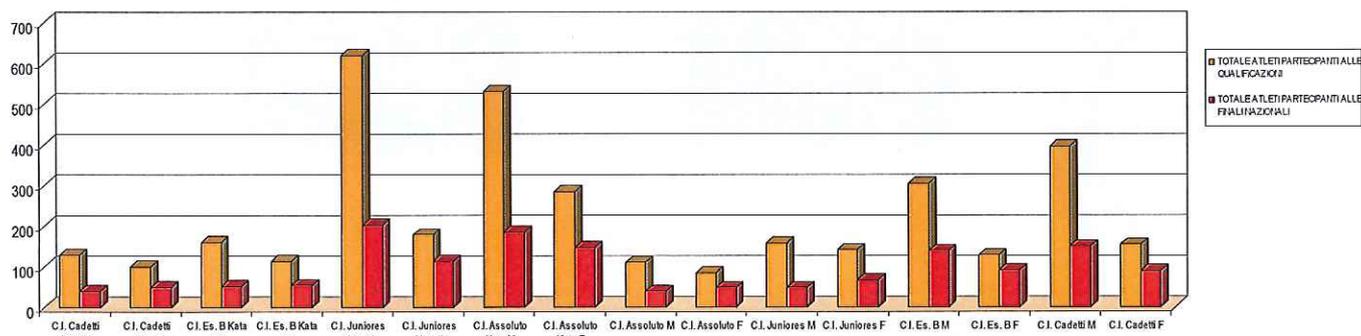
REGIONI	Campionato Italiano Juniores Maschile Kata Lido di Ostia 02 marzo	Campionato Italiano Juniores Femminile Kata Lido di Ostia 02 marzo	Campionato Italiano Assoluto Maschile Kata Lido di Ostia 03 marzo	Campionato Italiano Assoluto Femminile Kata Lido di Ostia 03 marzo	Campionato Italiano Assoluto Maschile Kumite Lido di Ostia 23 marzo	Campionato Italiano Assoluto Femminile Kumite Lido di Ostia 24 marzo	Campionato Italiano Ex. "B" Maschile Kumite Lido di Ostia 01 giugno	Campionato Italiano Ex. "B" Femminile Kumite Lido di Ostia 02 giugno	Campionato Italiano Cadetti Maschile Kata Lido di Ostia 22 giugno	Campionato Italiano Cadetti Femminile Kata Lido di Ostia 23 giugno	Campionato Italiano Ex. "B" Femminile Kata Lido di Ostia 23 giugno	Campionato Italiano Cadetti Maschile Kumite Lido di Ostia 05 ottobre	Campionato Italiano Cadetti Femminile Kumite Lido di Ostia 06 ottobre	Campionato Italiano Juniores Maschile Kumite Aniccia 26 ottobre	Campionato Italiano Juniores Femminile Kumite Aniccia 27 ottobre	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	
PIEMONTE e VALLE D'AOSTA	1	1	0	1	9	5	7	7	1	1	1	1	4	5	4	5	53
LOMBARDIA	5	10	10	8	18	20	19	27	7	11	5	8	15	15	15	12	205
BOLZANO e TRENTO	0	1	0	0	5	0	3	4	0	2	0	0	0	3	1	1	19
VENETO	3	1	5	3	13	7	10	6	2	1	4	4	7	8	9	8	51
FRIULI VENEZIA GIULIA	0	0	1	1	3	0	0	2	1	0	1	1	2	2	4	0	18
LIGURIA	2	1	2	3	7	4	6	5	1	2	0	2	3	5	3	4	49
EMILIA ROMAGNA	1	2	1	2	3	1	9	7	2	2	3	7	2	3	2	0	47
TOSCANA	3	5	4	7	16	11	11	6	2	2	1	11	13	8	9	6	115
UMBRIA	2	3	3	1	9	4	9	4	1	0	2	3	6	4	11	6	63
MARCHE	2	1	1	1	5	1	2	0	1	1	0	0	1	1	1	1	19
LAZIO	9	6	10	12	37	25	22	23	4	7	7	9	19	11	22	18	241
ABRUZZO	0	1	0	1	6	4	8	3	1	2	1	1	5	1	7	0	41
MOLISE	2	0	1	1	2	2	2	2	1	1	1	0	1	1	1	1	19
CAMPANIA	4	6	9	6	23	5	26	15	5	2	7	4	20	7	21	9	169
PUGLIA	5	1	2	0	16	8	14	11	4	4	7	8	20	7	19	6	134
BASILICATA	1	2	1	1	3	0	4	0	1	2	1	1	2	1	2	0	22
CALABRIA	0	1	0	1	7	7	7	7	0	3	1	1	5	6	5	3	54
SICILIA	1	8	1	6	15	3	23	14	4	5	5	6	11	6	12	3	133
SARDEGNA	0	0	0	0	4	2	3	4	1	0	1	0	3	0	0	1	19
TOTALI PARZIALI	41	50	51	55	200	114	154	147	39	43	43	67	139	51	150	89	1516

ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2013



CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
Kata - C.I. Juniores M	41	129
Kata - C.I. Juniores F	50	101
Kata - C.I. Assoluto M	51	160
Kata - C.I. Assoluto F	55	113
Ku - C.I. Assoluto M	203	619
Ku - C.I. Assoluto F	114	179
Ku - C.I. Es. B M	184	531
Ku - C.I. Es. B F	147	284
Kata - C.I. Cadetti M	39	110
Kata - C.I. Cadetti F	48	85
Kata - C.I. Es. B M	48	158
Kata - C.I. Es. B F	67	141
Ku - C.I. Cadetti M	139	305
Ku - C.I. Cadetti F	91	128
Ku - C.I. Juniores M	150	396
Ku - C.I. Juniores F	89	155
Totali 2013	1516	3594
Totali 2012	1722	4236

ATLETI PARTECIPANTI A GARE DI QUALIFICAZIONE E FINALI 2013



1.6 Formazione, ricerca e documentazione	2013	2012
	€ 232.819	€ 219.095

Come si evince dal confronto con l'anno passato i costi per l'attività di formazione, soprattutto per quanto attiene quella a carattere nazionale, risultano fisiologicamente aumentati in quanto, dopo il completamento dei lavori del Centro Olimpico di Ostia, l'attività della Scuola Nazionale e la relativa organizzazione dei Corsi Nazionali è ritornata a pieno regime, con l'obiettivo di migliorare ancora. L'aumento delle suddette spese è stato, ovviamente, compensato dalle maggiori entrate per le quote d'iscrizione ai suddetti Corsi.

Entrando nel dettaglio di quanto fatto nell'ambito della Scuola Nazionale nel corso del 2013, va evidenziato prima di tutto che tale Struttura Federale ha compiuto quest'anno 20 anni di attività, in cui ha formato, promosso, aggiornato e perfezionato migliaia di Insegnanti Tecnici e di Ufficiali di Gara. Da questo importante bagaglio di esperienza è stato fondamentale ripartire per cercare di rendere ancora più moderna, completa ed efficace la nostra Scuola che, sotto la supervisione del nuovo Comitato di Gestione, è stata strutturata secondo lo schema seguente:

NUOVA STRUTTURA SCUOLA NAZIONALE FIJKAM

Centro propulsivo e catalizzatore della cultura sportiva.



Questo nuovo "format" ha l'obiettivo principale di fare della Scuola Nazionale Federale non solo il punto di riferimento per la formazione e l'aggiornamento dei nostri Ufficiali di Gara, Insegnanti Tecnici e Dirigenti, ma anche un Centro propulsivo e catalizzatore della Cultura Sportiva.

Prima di tutto è importante instaurare una collaborazione ancora più sinergica tra la Scuola Nazionale Federale e le altre istituzioni delegate alla formazione e alla ricerca in campo sportivo e scientifico (Scuola dello Sport del CONI, Scuole Regionali del CONI e Università), per quelle materie che interessino, direttamente ed indirettamente, le nostre attività istituzionali.

Questo consentirà un ulteriore arricchimento delle tematiche, anche più specialistiche, che verranno trattate nei Corsi di Formazione Nazionale. La nostra Federazione, infatti, non può

prescindere da una continua crescita del proprio livello didattico, visto che una migliore formazione dei Quadri Tecnici Federali favorisce di conseguenza uno sviluppo più efficace delle nostre Discipline a tutti i livelli.

In tal senso, nel corso di questo anno, il Comitato di Gestione ha avviato un nuovo programma di sviluppo del progetto didattico della Scuola Nazionale che verrà attuato a partire dal 2014 e prevede:

- la definizione della nuova Guida all'Attività Didattica.
- La nuova strutturazione dei Corsi di Formazione Nazionali per Allenatori, che saranno costituiti da due moduli distinti, ciascuno di 35 ore. Anche i Corsi Nazionali per Istruttori e Maestri saranno ulteriormente implementati con un maggior numero di ore durante la settimana di svolgimento e con esami più incentrati sugli aspetti pratici.
- Maggiore correlazione con i Docenti dei Corsi Regionali per Aspirante Allenatore per quanto riguarda le parti specifiche, attraverso l'organizzazione di specifici Corsi per i Formatori Regionali.
- L'organizzazione dei Corsi di aggiornamento sulla programmazione destinati ai Tecnici delle Squadre Nazionali e da estendere successivamente anche ai Tecnici delle Società Sportive.

Tornando al nuovo "format" della Scuola Nazionale, anche il sito federale può essere sfruttato maggiormente per la diffusione di manuali, dispense, pubblicazioni e ricerche scientifiche con lo scopo di favorire la circolazione delle idee e delle varie esperienze. Così come la Biblioteca e la Videoteca presenti all'interno del Centro Olimpico sono a disposizione di tutti coloro che sono interessati ad approfondire argomenti specifici.

Inoltre, l'attenzione da parte della Scuola a tutto quanto attiene agli aspetti scientifici e tecnologici è dimostrata, oltre che dal progetto della video-analisi ormai attivato da alcuni anni, anche dalla presenza del nuovo Centro di Valutazione e Ricerca all'interno del Centro Olimpico, grazie alla partnership con la società New Sens avviata nel corso del 2013, i cui contenuti saranno meglio descritti nel proseguo della presente Relazione.

Per quanto attiene agli obiettivi programmatici realizzati dalla Scuola Nazionale a livello centrale nel 2013 si è tenuta la seguente attività:

- a) Esami Nazionali di Graduazione a 4° e 5° Dan per Judo e Karate;
- b) Esami Nazionali per la Promozione ad Arbitro Nazionale di 2ª e 1ª Categoria e di Presidente di Giuria Nazionale per il Karate;
- c) Corso di Aggiornamento Nazionale per gli Ufficiali di Gara (Arbitri e Presidenti di Giuria) relativamente a Judo, Lotta e Karate;
- d) Corsi Nazionali: Allenatori di Judo, Lotta e Karate; Istruttori di Judo, Lotta e Karate; Maestri di Judo, Lotta e Karate.

Sempre a livello nazionale sono stati organizzati un Corso per il Ju Jitsu e uno per l'Aikido. Nei Corsi Ju Jitsu ed Aikido sono state contemplate anche le sessioni d'Esame Nazionale di Graduazione (1°, 2°, 3°, 4° e 5° Dan).

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Nazionali n. 30 Ufficiali di Gara e n. 321 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Nazionali n. 211 candidati.

A livello territoriale la Federazione, anche nel 2013, ha cercato di arricchire ulteriormente la propria offerta formativa sempre utilizzando le risorse ed i contenuti didattici della Scuola Nazionale del Centro Olimpico Federale di Ostia. Sono stati, infatti, organizzati Corsi per Ufficiali di Gara Regionali e per Aspiranti Allenatori e, come d'abitudine, hanno avuto luogo anche i Corsi Regionali Obbligatorii di Aggiornamento, i cui contenuti sono stati indicati dalla Federazione, dalle competenti Commissioni Nazionali, sia per gli Ufficiali di Gara che per gli Insegnanti Tecnici, affinché svolgessero unitariamente i suddetti Corsi. L'argomento principale, a cui è stato dedicato un congruo numero di ore (6 sulle 12 complessive previste), è stato scelto dalle rispettive Commissioni Tecniche in base alle esigenze del proprio settore.

Di competenza regionale, infine, è stato anche lo svolgimento dei Corsi per l'Abilitazione all'insegnamento del Metodo Globale di Autodifesa MGA/FIJLKAM e degli gli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base dei programmi contenuti nella Guida all'Attività Didattica Federale.

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Regionali n. 204 Ufficiali di Gara e n. 602 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Regionali n. 2717 candidati.

Sempre in tema di Formazione vanno evidenziati, infine, i continui rapporti con l'Università di Tor Vergata, proseguiti nel corso del 2013 con la collaborazione prestata alla European Judo Union ed alla stessa Università per l'organizzazione del quarto Master di 6° Livello per Tecnici di Judo. Inoltre, la Federazione è tra i partner del Master in Marketing e Management dello Sport gestito sempre da Tor Vergata ed il cui Direttore è il prof. Sergio Cherubini.

STATISTICHE FORMAZIONE 2013:

ATTIVITA' DI FORMAZIONE REGIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2013						
	UFFICIALI DI GARA		INSEGNANTI TECNICI	GRADUZIONE		
	ARBITRI REG.	PRES. DI G. REG.	ASPIRANTI ALLEN.	1° DAN	2° DAN	3° DAN
PIEMONTE	8	7	45	73	36	15
VALLE D'AOSTA						
LOMBARDIA	15	13	71	299	152	55
BOLZANO						
TRENTO				31	6	6
VENETO	16	8	48	129	49	22
FRIULI VENEZIA GIULIA	5	4	15	30	16	6
LIGURIA	2		32	78	25	25
EMILIA ROMAGNA	4		33	95	21	24
TOSCANA	12	2	53	113	40	41
UMBRIA	16	5	29	44	15	6
MARCHE			15	51	16	10
LAZIO	7	11	168	226	85	48
ABRUZZO	4		1	64	17	14
MOLISE			2	10	2	3
CAMPANIA	17	6	21	90	38	22
PUGLIA	12	5	17	133	44	16
BASILICATA			2	20	10	2
CALABRIA			4	43	14	7
SICILIA	18	3	46	127	67	35
SARDEGNA	1	3		35	9	7
TOTALI	137	67	602	1691	662	364

ATTIVITA' DI FORMAZIONE NAZIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2013									
	UFFICIALI DI GARA			INSEGNANTI TECNICI			GRADUAZIONE		
	ARBITRI NAZ. 2^	ARBITRI NAZ. 1^	PRES DI G. NAZ.	ALLENATORI	ISTRUTTORI	MAESTRI	4° DAN	5° DAN	6° DAN
PIEMONTE				10	7	1	9	17	
VALLE D'AOSTA								1	
LOMBARDIA		1		25	9	14	22	16	
BOLZANO				2					
TRENTO				4	1	1	1	2	
VENETO	4		4	14	6	7	7	5	
FRIULI VENEZIA GIULIA	1			3	6	1	3		
LIGURIA	3			7	3	3	3	5	
EMILIA ROMAGNA				14	2	4	8	6	
TOSCANA				15	7	6	9	4	
UMBRIA				2	1	1	3	1	
MARCHE				3	1	3	2	4	
LAZIO		1		13	9	14	13	9	
ABRUZZO	2			4	3	2	5	2	
MOLISE	1			1	1	1		1	
CAMPANIA	1			16	8	3	3	5	
PUGLIA	3	2		10	4	5	9	4	
BASILICATA		1		1	1				
CALABRIA				4	5		5	1	
SICILIA			1	12	11	7	10	10	
SARDEGNA	1	4		2	1		1	3	
TOTALI	16	9	5	162	86	73	115	96	

GRADUAZIONE NAZIONALE	JU JITSU	AIKIDO
1° Dan	22	4
2° Dan	5	1
3° Dan	16	4
4° Dan	10	1
5° Dan	2	

ATTIVITA' DI RICERCA:

La Federazione, ormai da alcuni anni, grazie alle strutture del proprio Centro Olimpico ed alla collaborazione tecnica dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI, sta portando avanti alcuni progetti legali all'attività di ricerca tecnico-scientifica. Come riportato precedentemente, infatti, oltre all'attività di video-analisi delle gare internazionali di Judo, avviata nel corso del 2011 attraverso l'applicativo Dartfish ed in collaborazione con la Federazione Francese di Judo, a partire dal 2013 tale iniziativa è stata estesa anche alle discipline della Lotta e del Karate. Questo è stato possibile anche grazie alla realizzazione, presso il nostro Centro Olimpico, di un'apposita sala per la video-analisi in cui il nostro team di esperti, a supporto degli Staff Tecnici Nazionali, può rielaborare tutte le immagini a disposizione, consentendo di intervenire in maniera più efficace al perfezionamento della prestazione dell'Atleta.

Sempre in tema di ricerca, come detto, la FIJLKAM, a partire dal mese di settembre 2013, ha attivato una nuova partnership con la società New Sens, azienda specializzata nel settore della "Human Motion Analysis" che, attraverso l'utilizzo di soluzioni tecnologicamente avanzate, si occupa nello specifico della valutazione funzionale e del monitoraggio del movimento umano, sia per la prevenzione degli infortuni, sia per il miglioramento delle prestazioni degli Atleti. La Federazione ha, quindi, messo a disposizione della New Sens alcuni spazi all'interno del Centro Olimpico di Ostia e la suddetta azienda, in qualità di *technology provider*, offre alla FIJLKAM ed ai propri Staff Tecnici Nazionali, in collaborazione con lo Staff Sanitario, tutto il know how ed i macchinari scientifici per la valutazione funzionale dei nostri Atleti. Inoltre, grazie al team di esperti presenti all'interno di New Sens, sono già stati ipotizzati per il 2014 una serie di convegni e seminari su tematiche specifiche da organizzare nell'ambito delle attività della Scuola Nazionale.

L'utilizzo della tecnologia viene applicato dalla Federazione anche nella ricerca e nella valutazione del talento. Infatti, dopo una breve sperimentazione nel Judo nel corso del 2012, durante l'anno preso in considerazione la FIJLKAM ha avviato il "Progetto Talento", costituito da una serie di processi di formazione, specializzazione e monitoraggio dei giovani Atleti disponibili, anche grazie all'ausilio di alcuni macchinari, così come richiesto anche dal CONI.

1.7 Promozione sportiva	2013	2012
	€ 266.808	€ 260.443

A livello promozionale la Federazione, seguendo le indicazioni ribadite più volte dal CONI, ha rivolto, come negli anni passati, particolare attenzione al contenimento delle spese relative, puntando quasi esclusivamente alle attività del Progetto Sport a Scuola FIJLKAM.

In tal senso va evidenziato il proseguimento della proficua partnership con la San Carlo, che ormai da sette anni è Sponsor Ufficiale del Progetto "FIJLKAM e WACKO'S: Sport e Divertimento a Scuola". All'interno di tale iniziativa nel 2013 sono stati coinvolti circa 50.000 alunni a livello nazionale ai quali sono stati inviati gadget e materiale promozionale nelle Scuole aderenti e, a conclusione dell'anno scolastico, sono state organizzate alcune interessanti manifestazioni promozionali a cui hanno partecipato complessivamente circa 4.000 bambini, sempre nell'ottica di coniugare lo sport, il divertimento e l'educazione.

Il Progetto Sport a Scuola FIJLKAM continua, quindi, ad essere sempre il principale strumento di promozione delle discipline federali e la Federazione, dopo la pubblicazione di un apposito manuale, ha deciso di puntare in maniera ancora più efficace alla Scuola dell'Infanzia. In tal senso va evidenziata l'importante iniziativa sperimentale avviata nel mese di novembre 2013 e che durerà fino a maggio 2014. Infatti, presso un Istituto Comprensivo di Fiumicino, è stato attivato dalla Federazione il primo progetto pilota per lo sviluppo dell'intelligenza motoria che, grazie alla pratica delle attività ludico-motorie delle nostre discipline, coinvolgerà circa 30 alunni tra i 4 e i 5 anni. Questa iniziativa consentirà alla FIJLKAM di ottenere ulteriori riscontri sul valore formativo del nostro Progetto applicato anche alla Scuola dell'Infanzia.

La nostra Federazione, inoltre, nel corso del 2013, ha aderito anche al nuovo Progetto "Sport Modello di Vita". Tale iniziativa, che durerà fino a tutto il 2014, è sostenuta dalla Agenzia Nazionale per i Giovani ed è stata ideata e promossa da un raggruppamento di sei Federazioni Sportive Nazionali affiliate al CONI (FIH, che ne è capofila, FIBa, FIGI, FICK, FIJLKAM e FIPAV) con l'obiettivo principale di presentare ai ragazzi in età scolare un'offerta differenziata, attraverso la realizzazione di percorsi sportivi multi-disciplinari.

Il Progetto punta a coinvolgere i giovani attraverso le attività delle Società Sportive e degli Istituti Scolastici e durante i vari eventi (96 in totale) che si sono svolti nei palazzetti e nelle piazze, oltre ai "villaggi itineranti" ANG-Sport Modello di Vita che hanno sostato in varie località d'Italia. Durante queste occasioni, organizzate singolarmente dalle Federazioni, ma anche collegialmente, sono stati distribuiti ai ragazzi coinvolti alcuni gadget ed i materiali divulgativi del Progetto, contenenti le indicazioni e le informazioni sui corretti stili di vita e sui benefici di una sana pratica sportiva. Tra queste particolari iniziative va evidenziata quella portata avanti nel quartiere napoletano di Scampia, dalla Società Judo Star del M° Maddaloni, che ha indotto i

responsabili del Progetto Sport Modello di Vita a donare un nuovo tatami a questa palestra, quale riconoscimento del grande impatto sociale delle nostre discipline sul territorio.

Sempre nel 2013 è stata avviata anche un'altra interessante attività promozionale, in questo caso localizzata nella regione Lombardia. Questo progetto, denominato "Difesa in Rosa", ha previsto il finanziamento da parte della Regione per corsi di autodifesa femminile, basati sull'M.G.A., in tutte le province lombarde, attraverso l'ausilio dei nostri Insegnanti Tecnici abilitati. Questa iniziativa ha rappresentato un'ottima opportunità per le nostre Società Sportive della Lombardia ed anche un buon veicolo promozionale per la nostra Federazione, visti anche alcuni specifici articoli usciti sulla Gazzetta dello Sport.

Oltre a questi importanti Progetti sono proseguite anche le partnership con WWF, FIDAS ed ANCI, consentendo ai nostri Club ed ai Comitati Regionali di poter promuovere il nostro Progetto Sport a Scuola in maniera ancora più efficace. La Federazione, dal canto suo, sia con l'attività delle nuove Commissioni Nazionali Scuola e Promozione, sia con il contributo dell'Ufficio Scuola e Promozione, ha coadiuvato tale ambito di attività federale, offrendo sempre il massimo supporto informativo nei confronti dei Comitati Regionali, delle Società Sportive e degli Istituti Scolastici.

1.8 Gestione Impianti Sportivi	2013	2012
	€ 862.499	€ 1.000.537

Con il Verbale di Collaudo Definitivo, emesso in data 19 marzo 2013, sono terminate le procedure di collaudo dei lavori di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico. La conclusione di questo iter procedurale è risultata fondamentale in quanto ha consentito alla Federazione di poter avviare ufficialmente la pratica di prolungamento della concessione con il Comune di Roma. Infatti, lo scorso 5 giugno 2013, è stata finalmente rinnovata la concessione della superficie del Centro Olimpico fino al 31 dicembre 2054, come deliberato con provvedimento della Giunta Capitolina n. 226 del 22 maggio 2013. Questo prolungamento di ulteriori 40 anni è significativo in quanto permette alla Federazione di poter continuare ad usufruire dell'Impianto di Ostia per un periodo molto lungo, consentendo, fra l'altro, di liberare alcune quote di ammortamento relative alla gestione del Centro Olimpico, da investire negli interventi di manutenzione ed adeguamento necessari.

In tal senso, nel corso del 2013, il PalaFIJLKAM è stato oggetto di un'attenta analisi degli interventi da effettuare per gli adeguamenti sia alle nuove misure di sicurezza, sia alle nuove normative sull'antincendio. Va, infatti, ricordato che il Palazzetto è stato interessato solo in maniera minimale dagli ultimi lavori del Centro Olimpico e, quindi, è risultato indispensabile procedere con alcune opere di messa a norma, incentrate principalmente sugli impianti tecnologici di emergenza, e con degli interventi di manutenzione, relativi al completo rifacimento della copertura del PalaFIJLKAM.

Partendo da quest'ultimo intervento, i lavori hanno riguardato il ripristino della guaina della copertura, la risarcitura dei pilastri di sostegno e la posa in opera del nuovo prodotto impermeabilizzante che è stato fornito da parte di un'azienda sponsor. La Federazione, infatti, è entrata in contatto con la ditta Jotun (Azienda multinazionale leader nel settore dell'impermeabilizzazione navale ed edile) che si è detta disponibile alla fornitura in sponsorizzazione di tutto il quantitativo di prodotto necessario al rifacimento della copertura del PalaFIJLKAM, per un importo complessivo di circa 20.000 Euro. Questo ha consentito, quindi, di ridurre sensibilmente l'investimento economico per tali lavori che hanno notevolmente rinnovato la parte esterna del nostro Palazzetto.

Per quanto riguarda, invece, le opere di adeguamento alle misure di sicurezza, che saranno ultimate nei primi mesi del 2014, queste hanno riguardato:

- il rifacimento dell'impianto elettrico di alimentazione di tutti i corpi illuminanti (nuovi quadri elettrici e nuova canalizzazione);
- la realizzazione del nuovo impianto di illuminazione di emergenza;

- la realizzazione del nuovo impianto di rivelazione incendio.

Tali interventi, oltre che indispensabili per la sicurezza, sono anche propedeutici al completamento dell'ultimo step procedurale relativo all'ottenimento del nuovo Certificato di Prevenzione Incendi e, quindi, del nuovo attestato di agibilità del PalaFIJLKAM e del Centro Olimpico, che risulta anche una condizione essenziale per l'erogazione da parte del Credito Sportivo del saldo (5%) del contributo del Ministero dei Beni Culturali per la realizzazione del Museo.

In particolare, per ottenere il C.P.I. dovranno essere effettuati, in base alle nuove normative antincendio, anche ulteriori interventi di adeguamento impiantistico nei vari Edifici del Centro Olimpico. L'individuazione di tali opere, che saranno completate nel corso del 2014, è stata coordinata da un apposito "tavolo di lavoro" composto dalla Direzione Lavori, dal P.I. Martorelli della Teknoedil, che ha seguito anche in passato le pratiche dei VV.FF., dal P.I. Saraceni della Energy Project e dall'Ing. Bruno in qualità di RSPP della FIJLKAM.

Tutti i lavori e gli interventi che sono stati realizzati nel corso del 2013 hanno avuto un impatto economico comunque inferiore a quello delle opere edili di ristrutturazione ed ampliamento effettuate negli anni precedenti, essendosi ormai concluso l'appalto affidato alla ditta Marziali. In tal senso può essere commentata la riduzione dei costi di gestione del nostro Centro Olimpico rispetto al 2012, oltre ad un sensibile taglio (-11%) delle spese per utenze e servizi.

Riguardo a quest'ultimo aspetto, grazie all'ausilio del nostro Energy Manager, ing. Paolo Piacente, la Federazione ha posto ancora maggiore attenzione alle strategie più efficaci per una migliore gestione dei consumi. E' stata, infatti, effettuata un'analisi puntuale di tutti gli impianti "energivori" del Centro Olimpico ed, inoltre, è stata implementata l'attività di monitoraggio della centralina Sauter, installata durante i lavori di ampliamento e ristrutturazione. Grazie a questo software vengono costantemente monitorati i consumi di quasi tutti gli edifici del Centro Olimpico e, quindi, risulta più efficace intervenire per limitare eventuali sprechi energetici.

Passando, infine, all'analisi statistica dell'attività svolta nel corso del 2013, possiamo evidenziare che il Centro Olimpico Federale ha ospitato complessivamente 30 Raduni Collegiali, 12 Corsi Nazionali (Formazione, Aggiornamento e Graduazione), 31 riunioni degli Organi Federali, il Master di Tor Vergata in collaborazione con l'Unione Europea di Judo (EJU) e l'Olympic Training Center EJU, per un totale di 10.100 presenze presso le proprie Foresterie. All'interno del PalaFIJLKAM si sono svolte 33 Manifestazioni Sportive (Internazionali, Nazionali, Regionali e Comunali), tra cui la Judo European Open Roma 2013 ed altri eventi organizzati da altre Federazioni Sportive Nazionali. Oltre alle suddette attività Federali ed alle varie iniziative del Municipio e del Comune (per un totale di 12 giornate complessive), presso il nostro Impianto si sono svolti anche 3 Convegni promossi da altre Organizzazioni esterne alla Federazione.

Per quanto riguarda, infine, l'attività del nostro Museo degli Sport di Combattimento, nel corso del 2013, sono state ospitate 2 Mostre d'Arte (*La donna tra mito e realtà – Roma: il fascino dell'eterno*) e 2 Convegni a tema che hanno dato lustro al Centro Olimpico di Ostia, quale polo culturale, oltre che sportivo, sul territorio.

2. SPESE FUNZIONAMENTO

2.1 Personale e Collaborazioni	2013	2012
	€ 2.355.519	€ 2.224.269

Il passaggio di tutto il personale alle dipendenze della Federazione prevede l'erogazione da parte della CONI Servizi di un contributo specifico per le spese dei 39 dipendenti, ed a tal proposito possono essere richiamate le delibere n° 468 e 469 dell'11 novembre 2007 della Giunta Nazionale del CONI, che hanno determinato l'ammontare dei contributi per le Federazioni Sportive Nazionali in ragione dei dipendenti loro assegnati sulla base del loro dimensionamento.

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2013, rispetto al 2012, ha evidenziato un incremento dei costi per il personale di € 131.250 relativo, fondamentalmente, all'aggiunta di una nuova risorsa e ad un aumento, previsto dal contratto Coni Servizi, delle retribuzioni ordinarie del personale federale, a tutti i livelli, con il conseguente incremento degli oneri previdenziali, a seguito dei passaggi economici contrattualmente previsti.

2.2 Organi e Commissioni Federali	2013	2012
	€ 131.282	€ 288.168

Per questa voce di spesa si evidenzia immediatamente una diminuzione dei costi sostenuti, dovuta esclusivamente al fatto che a dicembre 2012 si è svolta la 38^a Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva, con un costo complessivo di circa € 138.000.

Oltre all'assenza di tale importo, questa voce di spesa risulta comunque in costante diminuzione anche per tutti gli altri costi ad essa afferenti, in linea con la politica di contenimento delle spese intrapresa dalla Federazione negli ultimi anni. In tal senso, è opportuno rimarcare che, come da consolidata prassi, non vengono riconosciuti gettoni di presenza o indennità ai componenti del Consiglio Federale e dei Consigli di Settore. Le riunioni degli Organi e delle Commissioni Federali sono state sempre convocate e svolte presso il Centro Olimpico e strutturate in modo che i viaggi di andata e ritorno dei partecipanti siano possibili nella stessa giornata. Anche per quanto riguarda gli spostamenti delle Squadre Nazionali da e per il vicino aeroporto di Fiumicino, vengono ridotte al minimo le spese per l'utilizzo di auto o pulman privati.

Gli obiettivi funzionali degli Organi di Gestione, anche nel 2013, hanno riguardato l'ordinario svolgimento dell'attività istituzionale che si è concentrata principalmente con le riunioni dei Consigli Federali e dei Consigli di Settore che si sono svolte complessivamente n. 13 volte, per l'assunzione delle deliberazioni relative alla gestione generale dell'attività federale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito n° 7 volte per lo svolgimento dei compiti statutariamente previsti; è stato invitato ed ha partecipato alle 4 riunioni del Consiglio Federale ed ha preso parte alle verifiche presso gli Organi Periferici nei mesi di marzo, luglio e dicembre.

Gli Organi di Giustizia Sportiva, che si sono riuniti n° 10 volte per udienze di primo grado, hanno avviato n° 46 procedimenti, di cui n° 14 sono stati archiviati, n° 18 sono giunti a sentenza (4 dalla Commissione Federale d'Appello) e n° 14 sono ancora aperti.

I Comitati Regionali si sono riuniti una volta a livello nazionale per discutere ed approfondire gli aspetti organizzativi e gestionali delle Strutture Territoriali.

Tutte le Commissioni Nazionali si sono riunite complessivamente n° 12 volte nel corso dell'anno ed hanno curato la programmazione dell'aggiornamento, della promozione e della formazione dei Tecnici e degli Arbitri, la predisposizione delle graduatorie e la designazione degli Ufficiali di Gara preposti all'attività agonistica nazionale ed internazionale.

2.3 Costi per la comunicazione	2013	2012
	€ 64.537	€ 88.099

Per il 2013 la comunicazione federale si è avvalsa dei tradizionali canali telematici, sito e mailing list, con alcune importanti novità: la creazione *ex novo* di un canale tematico sulla piattaforma video YouTube denominato "FIJLKAM Official Channel", l'implementazione delle dirette *streaming* dei maggiori eventi sportivi federali e la creazione *ex novo* del Tg Federale "FIJLKAMNEWS". Il successo mediatico di tali innovazioni è attestato dai numeri delle visualizzazioni che mostrano un trend crescente di contatti ed una particolare attenzione alla comunicazione telematica. Questa nuova impostazione editoriale, che sarà ulteriormente sviluppata nel 2014, consente alla Federazione di ampliare la sua platea con ricadute positive sia in termini di promozione delle discipline federali che di appetibilità nei confronti degli sponsor.

Per quanto riguarda i canali più tradizionali di comunicazione è proseguita l'attività editoriale attraverso le riviste "Athlon" e "Athlon.net". Mentre la più tradizionale delle testate giornalistiche federali, la rivista cartacea, ha mantenuto un carattere di pubblicazione dedicata ad approfondimenti monografici, storici e culturali, la testata elettronica "Athlon.net" ha arricchito le cronache sportive con link ipertestuali. Ciò ha consentito di creare una maggiore connessione tra i contenuti del sito web e i testi redazionali come, ad esempio, è stato già sperimentato con i risultati che vengono pubblicati *online* in tempo reale.

Nel corso del 2013 sono stati pubblicati nel Sito (nonché diramati verso i media e stampa) circa 450 comunicati di presentazione e di cronaca sportiva, con i risultati degli avvenimenti nazionali ed internazionali delle discipline federali, ed inviati circa 170 comunicati sull'attività federale, utilizzando una mailing-list articolata su circa 200 indirizzi. Tra le altre attività dell'Ufficio Stampa, va inoltre segnalata la promozione e la cura dei rapporti con vari quotidiani, periodici, radio giornali e testate televisive, per la realizzazione di servizi ed interviste.

Passando alle altre attività dell'Ufficio Stampa, anche nel 2013 è proseguito l'accordo con RAI Sport per la diffusione di filmati agonistici delle principali gare federali che vengono prodotte direttamente dalla Rai e dal nostro service Fighting Promotion. Allo scopo di favorire al massimo la messa in onda dei maggiori campionati internazionali, i cui diritti sono offerti direttamente dall'Eurovisione, sono stati mantenuti continui contatti con le Direzioni dell'Azienda preposte all'acquisto e al palinsesto. E' proseguita, inoltre, la trasmissione di alcuni servizi sui maggiori avvenimenti delle discipline federali mandati in onda, con cadenza settimanale, sul circuito SKY ed Idea TV del digitale terrestre e diffusi sul *web* nelle testate *on line* del gruppo Fighting Promotion.

Ancora per quanto riguarda RAI Sport è stata realizzata una trasmissione di 7 ore e 30' dell'*European Open of Rome* di Judo femminile con la messa in onda in diretta sia delle fasi eliminatorie che delle finali. A tal fine è stato fornito il massimo supporto organizzativo ed informativo alla troupe RAI ed ai giornalisti in sede, anche attraverso una continua interazione con la Direzione Palinsesto di RAI Sport. Stesso supporto organizzativo è stato fornito all'EJU per la realizzazione della diretta *web streaming* dell'evento con commento giornalistico in inglese.

Sono stati confermati anche per il 2013 i rapporti con le Case Editrici "Publication and Promotion" e "Budo Edizioni" che producono e realizzano le testate mensili "Samurai" e "Budo International" con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali. Tutto ciò allo scopo di mantenere adeguato il livello di visibilità delle discipline federali nel mondo delle Arti Marziali.

Infine, è stata ampliata nel sito federale la sezione dedicata al Museo degli Sport di Combattimento oltre ad una costante comunicazione e pubblicizzazione delle iniziative artistiche svolte nel Museo, quali Mostre, eventi culturali vari e Conferenze.

2.4 Costi generali	2013	2012
	€ 382.217	€ 470.313

I costi generali risultano notevolmente diminuiti rispetto al 2012 (trend continuamente rispettato nel corso negli ultimi anni). Questo è dovuto sostanzialmente alla riduzione di alcune significative voci di spesa come quella relativa a trasporto e facchinaggio (-76%), essendosi conclusi gli interventi relativi al trasloco degli Uffici Federali, quella per servizi giuridici amministrativi e fiscali (-45%), essendo terminate tutte le attività di assistenza specifica per le gare d'appalto europee, e quella per spese postali e telefoniche (-44%), in costante diminuzione nel corso degli ultimi anni, grazie alla nuova piattaforma del tesseramento on line ed al passaggio alle tariffe Consip di Telecom per la telefonia fissa e mobile.

2.5 Organizzazione Territoriale

Organizzazione territoriale			
	2013	2012	Differenza
<i>Valore della Produzione</i>	1.523.196	1.555.485	- 32.289
<i>Disponibilità liquide</i>	544.424	525.672	18.752
<i>Valore della produzione (compresi i contributi federali) Totale</i>	2.436.942	2.482.380	- 45.438
<i>Costi attività sportiva</i>	1.523.418	1.605.789	- 82.371
<i>Funzionam. e costi gen.</i>	316.453	341.135	- 24.682
<i>Acq. Beni patrimoniali</i>	22.963	19.338	3.625
<i>Oneri straordinari</i>	3.817	19.297	- 15.480
<i>Totale Costi della Produzione</i>	1.866.651	1.985.559	- 118.908
<i>Diff. Valori e Costi</i>	570.291	496.821	73.470

I Comitati Regionali, nel corso dell'esercizio 2013, hanno ricevuto contributi dalla Federazione per € 369.322, hanno avuto entrate proprie per € 1.523.196 e disponibilità liquide per € 544.424; in base ai dati di cui sopra, il totale generale attivo è stato pari a € 2.436.942 in leggero decremento rispetto all'esercizio precedente.

Il valore della produzione, rappresentato dalle entrate proprie nella misura di € 1.523.196, ha registrato un decremento di € 32.289 rispetto al precedente esercizio, essenzialmente dovuto a minori contributi dagli enti locali.

Il progetto di unificazione contabile tra la Struttura Territoriale e la sede centrale, iniziato nel 2009, ha visto la sua completa realizzazione nel 2012. I dati ed i fatti contabili, che fino al 2011 venivano integrati manualmente dai funzionari dell'amministrazione, sono ora automaticamente trasferiti nella contabilità centrale permettendo, in qualsiasi momento, di verificare cosa viene registrato in una delle 80 sedi periferiche.

Gli Organi Periferici in ordine alla documentazione prevista dall'art.14 e succ. del Regolamento di Amministrazione Contabilità degli Organi Periferici, hanno presentato tutti i documenti richiesti, ad

eccezione del Comitato Regionale Lazio per il quale, la Segreteria Generale, sta sperando tutte le attività necessarie al recepimento della documentazione in questione.

Le verifiche contabili effettuate presso gli Organi Periferici sono state realizzate dal personale federale, dai due Ispettori Federali e, in alcuni casi, con la partecipazione di alcuni componenti il collegio dei Revisori dei Conti.

I costi della produzione, suddivisi in € 1.523.418 per l'attività sportiva, € 316.453 per il funzionamento e € 22.963 per acquisto beni patrimoniali, hanno subito le variazioni di seguito indicate:

a - un decremento generale del 6% dell'attività sportiva periferica dovuto a minori costi per la promozione sportiva e per contributi nell'organizzazione di manifestazioni sportive;

b - un decremento generale delle spese di funzionamento del 7%, dovuto a minori costi sostenuti per le riunioni degli Organi di Gestione e per i costi generali di funzionamento aspetto sul quale si è concentrata la massima attenzione per il contenimento delle spese.

E' opportuno, infine, rappresentare l'attività di controllo da parte dell'Ufficio Amministrazione per la verifica della documentazione relativa al conto economico e contenuta nell'articolato del Regolamento di amministrazione e contabilità per gli Organi Periferici. La gestione si è chiusa con un saldo attivo di circa € 317.000 che potrà essere utilizzato per incrementare ulteriormente l'attività sul territorio nel prossimo esercizio.

Il Presidente Federale
Domenico Falcone



CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2013





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2013	Conto Economico 2012	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi CONI	6.701.859,59	6.432.117,37	269.742,22	4%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	46.182,13	6.383,81	39.798,32	623%
1.03	Quote degli associati:	2.638.857,71	2.594.970,43	43.887,28	2%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	46.441,47	108.236,76	-61.795,29	-57%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	42.600,00	19.000,00	23.600,00	124%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	168.258,24	126.887,56	41.370,68	33%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	101.152,43	126.223,37	-25.070,94	-20%
1.	Attività Centrale	9.745.351,57	9.413.819,30	331.532,27	4%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	86,48%	85,82%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.01	Contributi federali	0,00	0,00	0,00	
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	109.187,39	170.018,57	-60.831,18	-36%
2.03	Quote degli associati	1.388.276,94	1.341.006,24	47.270,70	4%
2.04	Ricavi da manifestazioni	4.239,67	2.559,34	1.680,33	66%
2.05	Altri ricavi della gestione	21.491,52	41.900,67	-20.409,15	-49%
2.	Attività Struttura Territoriale	1.523.195,52	1.555.484,82	-32.289,30	-2%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	13,52%	14,18%		
	VALORE PRODUZIONE	11.268.547,09	10.969.304,12	299.242,97	3%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2013	Conto Economico 2012	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed	1.665.478,72	2.306.852,30	-641.373,58	-28%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2013	Conto Economico 2012	€	%
	A.L.				
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	512.153,33	444.616,18	67.537,15	15%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	2.177.632,05	2.751.468,48	-573.836,43	-21%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	125.665,49	207.923,57	-82.258,08	-40%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	502.526,60	515.477,13	-12.950,53	-3%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	37.735,87	27.083,19	10.652,68	39%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	232.818,68	219.095,44	13.723,24	6%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	266.808,27	260.443,05	6.365,22	2%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	47.202,11	57.378,57	-10.176,46	-18%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	862.499,03	1.000.537,26	-138.038,23	-14%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	400.167,61	417.432,32	-17.264,71	-4%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	332.233,23	342.884,71	-10.651,48	-3%
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	500.000,00	0,00	500.000,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.307.656,89	3.048.255,24	259.401,65	9%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	5.485.288,94	5.799.723,72	-314.434,78	-5%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	53,10%	53,27%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. 2013				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. 2013	1.523.417,96	1.614.418,09	-91.000,13	-6%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	14,75%	14,83%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	7.008.706,90	7.414.141,81	-405.434,91	-5%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	62,20%	67,59%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	67,85%	68,10%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI 2012	2.355.519,53	2.224.269,14	131.250,39	6%



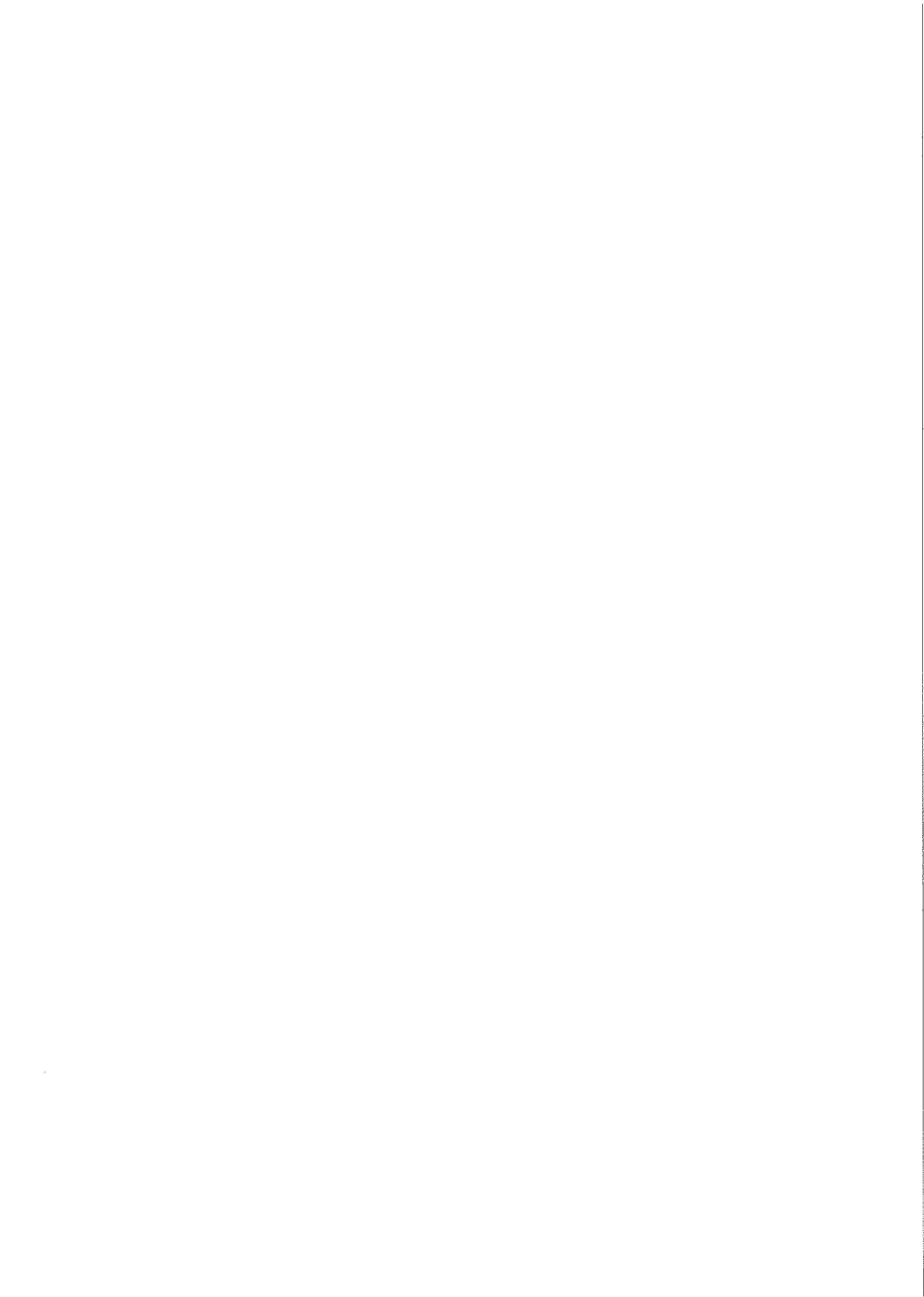
FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2013	Conto Economico 2012	€	%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI 2013	131.282,09	288.167,83	-156.885,74	-54%
2.01.03.	F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE 2012	64.537,34	88.098,97	-23.561,63	-27%
2.01.04.	COSTI GENERALI 2013	382.216,74	470.313,46	-88.096,72	-19%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	70.448,58	60.945,32	9.503,26	16%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	3.004.004,28	3.131.794,72	-127.790,44	-4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,08%	28,77%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	316.452,74	341.135,17	-24.682,43	-7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	3,06%	3,13%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	3.320.457,02	3.472.929,89	-152.472,87	-4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	29,47%	31,66%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	32,14%	31,90%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	10.329.163,92	10.887.071,70	-557.907,78	-5%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	91,66%	99,25%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	938.174,50	82.232,42	855.942,08	1.041%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	8,33%	0,75%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2013	Conto Economico 2012	€	%
CEC.	Oneri finanziari	-117.289,16	-120.037,15	2.747,99	-2%
CED.	Oneri straordinari	6.102,11	-36.372,68	42.474,79	-117%
CEE.	Imposte sul reddito	-80.179,00	-68.326,00	-11.853,00	17%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	746.808,45	-142.503,41	889.311,86	-624%



**RELAZIONE
DEL
COLLEGIO DEI REVISORI
DEI CONTI**



All. A

***Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al
Bilancio dell'esercizio 2013 predisposto dalla
Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali***

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato nella seduta del 16 aprile 2014 il bilancio dell'esercizio 2013 della Fijlkam.

Prima di passare alla trattazione dello specifico argomento e alla formulazione della rituale conclusiva pronunzia, il Collegio ritiene doveroso attestare di avere assolto i propri compiti istituzionali – nel corso dell'esercizio considerato – attraverso la diretta acquisizione della documentazione amministrativo-contabile, integrandone l'esame – ove necessario o comunque opportuno – con l'ottenimento di dirette informazioni o chiarimenti forniti dai responsabili delle rispettive funzioni, vigilando, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza delle strutture organizzative federali, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Parte prima

Relazione ai sensi dell'art. 14, primo comma, lettera a) del D.Lgs n. 39/2010

La revisione contabile del bilancio al 31.12.2013 è stata svolta in conformità alla normativa vigente di tale esercizio.

1. Abbiamo svolto il controllo legale del bilancio d'esercizio della Federazione chiuso al 31/12/2013. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione legale dei conti. In conformità ai predetti principi, la revisione legale dei conti è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Federazione e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione

 1

dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall'amministratore. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del giudizio professionale.

3. Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 15 Aprile 2013.

4. La relazione del Presidente Federale è coerente con il Bilancio d'Esercizio così come previsto dall'art. 14 dlgs n.39/2010.

5. A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Federazione per l'esercizio chiuso al 31/12/2013, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

Parte seconda
Relazione ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile

1. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto sociale. Inoltre abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sulla adeguatezza della struttura organizzativa della Federazione.

2. In particolare:

- Abbiamo partecipato ai Consigli Federali e possiamo ragionevolmente assicurare che le delibere sono conformi alla legge ed allo statuto.
- Abbiamo accertato e possiamo ragionevolmente assicurare che le operazioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto, non sono in contrasto con le delibere assunte dal Consiglio Federale o in conflitto di interessi e sono improntate a principi di corretta amministrazione.
- Dall'esame della documentazione e anche mediante l'ottenimento di informazioni abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza della struttura organizzativa della

Federazione, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

- Il Collegio Sindacale si è tenuto costantemente in contatto con gli uffici amministrativi, attraverso riunioni presso la sede federale, nel corso delle quali non sono emersi aspetti rilevanti per i quali si sia reso necessario procedere con specifici approfondimenti. In particolare il Collegio ha assistito, a campione, all'attività di verifica posta in essere dagli uffici federali nei confronti dei Comitati Regionali, nel corso di tali verifiche non si è venuti a conoscenza di fatti censurabili.

- 3. Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2013, che risulta redatto secondo la struttura e gli schemi dettati in proposito dalle norme vigenti e nel rispetto dei principi e criteri deliberati dal CONI. Per l'attestazione che il bilancio d'esercizio al 31/12/2013 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Federazione, ai sensi dell'articolo 14 d.lgs 39/2010, rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.

- 4. Il bilancio predisposto dal Segretario Generale, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla relazione sulla gestione del Presidente Federale che contiene tutti gli elementi per una valutazione dell'andamento gestionale e sulle prospettive dell'esercizio 2014.

- 5. Lo Stato Patrimoniale della Federazione al 31 dicembre 2013 si compendia nei sotto indicati valori che per una compiuta valutazione dell'andamento della gestione vengono comparati con quelli dell'esercizio 2012.

STATO PATRIMONIALE

	2013	2012
Totale attività	16.035.507	13.892.842
Passività	10.729.303	- 9.333.446
Patrimonio netto	4.559.395	- 4.559.395
Totale stato patrimoniale passivo	15.288.699	13.892.842
Utile (perdita) portata a nuovo	-	- 856.863
Utile (perdita) dell'esercizio	746.808	- 142.503

Al riguardo è da evidenziare che la Federazione ha effettuato la ricognizione e la riclassificazione dei beni inseriti nell'inventario generale al fine di una reale consistenza e valutazione degli stessi.

Il Collegio per quanto riguarda le analisi delle poste patrimoniali più importanti e rilevanti, quali:

- verifica contributi C.O.N.I.;
- terreni e fabbricati;
- immobilizzazioni materiali in corso;
- crediti;
- risconti attivi e passivi;
- debiti ;
- fondi rischi;

ha già espresso e rilevato, nei precedenti verbali e relazioni di verifica interna, la correttezza e l'inerenza delle registrazioni contabili.

Per quanto riguarda i crediti ed i debiti, non si è ravvisata l'opportunità di effettuare alcun accantonamento al Fondo svalutazione in quanto non emergono posizioni a rischio di esigibilità anche a seguito delle risposte ricevute nella circolarizzazione degli stessi.

In particolare, riguardo quest'ultimo aspetto, il Collegio nel verbale del 27 febbraio 2014, ha selezionato i creditori della Federazione da circolarizzare.

Per quanto riguarda il F.do rischi ed oneri gli importi accantonati nel bilancio 2013, come richiesto dal Collegio, derivano dalla valutazione del legale federale sui potenziali rischi/oneri derivanti dai contenziosi in essere mentre, riguardo gli accantonamenti per manutenzioni cicliche sul Centro Federale di Ostia, gli accantonamenti effettuati derivano da una prima stimata fornita dai vari tecnici della Federazione sugli interventi da effettuarsi nei prossimi anni.

6. Il risultato sopra determinato trova conferma nel Conto Economico dell'esercizio in parola.

Handwritten signatures and initials in the bottom right corner of the page.

CONTO ECONOMICO

	2013	2012
Valore della produzione	11.268.547	10.969.304
Costo della produzione	10.330.373	- 10.878.443
Proventi ed Oneri finanziari	- 117.289	- 120.037
Proventi ed oneri straordinari	6.102	- 36.373
Risultato prima dell'imposta	826.987	- 74.177
Imposte dell'esercizio	- 80.179	- 68.326
Utile (perdita) dell'esercizio	746.808	- 142.503

Criteri di formazione del bilancio e di valutazione delle poste iscritte.

Nella predisposizione del bilancio in questione la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe e non ha effettuato compensazioni tra operazioni contabili.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio esaminato non si discostano da quelli adottati per gli esercizi precedenti. In particolare la valutazione delle singole voci è stata determinata ispirandosi a criteri di economicità e prudenza.

Le quote di ammortamento sono state calcolate ai sensi dell'art. 2426 del codice civile. Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e al netto delle quote di ammortamento. In particolare si reputa opportuno evidenziare che gli impianti sportivi sono stati valutati al costo sostenuto per la costruzione comprensivo degli oneri accessori. Le immobilizzazioni finanziarie sono state valutate al costo di acquisto. I crediti e i debiti sono stati inseriti al loro valore nominale ed analogamente le disponibilità liquide.

I ratei e i risconti sono stati esposti secondo il principio della competenza economico-temporale.

I costi ed i ricavi delle Organizzazioni Territoriali sono inclusi nel bilancio.

Le imposte sono state determinate in base alle vigenti norme in materia.

Dettagliate notizie in ordine alla determinazione delle singole poste di bilancio sono esposte nella "Nota integrativa" alla quale si fa rinvio.

Analisi delle risultanze del bilancio

Dal predetto esame si evince che l'esercizio 2013 chiude con un risultato positivo di € 746.808.

Il patrimonio netto alla chiusura dell'esercizio risulta pari a € 5.306.204.

Si segnala altresì il saldo algebrico positivo delle sopravvenienze attive e passive € 6.102, dovuto all'attività di inventario generale anzi descritta ed alla transazione con la precedente società che aveva in gestione il servizio di foresteria e mensa, delle quote relative alle utenze elettriche e gas.

E' da rilevare inoltre che la chiusura è avvenuta in equilibrio finanziario: la liquidità finale della Federazione ammonta ad € 3.465.944 e tenuto conto che i crediti non presentano criticità in ordine all'esigibilità degli stessi e che i debiti, accertati al 31.12.2013, sono attendibili ed in grande parte già pagati alla data di predisposizione della presente relazione.

Il Collegio, inoltre, concorda con la scelta accantonare l'importo di € 500.000 a fondo rischi, sia per fare fronte al contenzioso incardinato nel secondo semestre del 2013 contro l'Amministrazione Finanziaria per la determinazione della rendita catastale dei fabbricati sportivi, sia per le probabili spese di manutenzione del Centro Olimpico di Ostia "PalaPellicone" previste e quantificate dai consulenti tecnici della Federazione.

Parere del Collegio dei Revisori dei Conti

Per quanto sopra rilevato considerando che i programmi e gli obiettivi fissati in sede di previsione sono stati realizzati ed ampiamente illustrati nella relazione del Presidente Federale, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2013 nonché alla proposta del Presidente Federale di destinazione del risultato d'esercizio.

Il Collegio dei Revisori dei conti

dr. Demetrio Serra



dr. Alessio Palombi



dr.ssa Antonella Damiotti





NOTA INTEGRATIVA





STATO PATRIMONIALE 2013





**Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti
Marziali**

BILANCIO al 31 dicembre 2013

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente bilancio non è stato assoggettato a revisione contabile

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi e in conformità dei principi e criteri richiamati in premessa.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in anni 3

<i>Natura del bene</i>	<i>Aliquote d'ammortamento</i>	<i>Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento</i>
Diritti utilizzazione opere dell'ingegno	33%	Art. 2426 Codice Civile

Immobilizzazioni materiali**Terreni, fabbricati e impianti sportivi**

Sono iscritti al costo iniziale di realizzazione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Per i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato a quote costanti fino al termine dell'attuale concessione scadente il 31/12/2054.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

<i>Natura del bene</i>	<i>Aliquote d'ammortamento</i>	<i>Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento</i>
Impianti sportivi	2,38%	Art. 2426 Codice Civile e OIC 16 e 24

Altre Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

<i>Natura del bene</i>	<i>Aliquote d'ammortamento</i>	<i>Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento</i>
Mobili e arredi	12%	Art. 2426 Codice Civile
Apparech. tecniche e scientifiche	12,50%	Art. 2426 Codice Civile
Automezzi	20%	Art. 2426 Codice Civile
Altre immobilizzazioni materiali	15,50%	Art. 2426 Codice Civile
Macchine ufficio elettroniche	18%	Art. 2426 Codice Civile
Materiale bibliografico, audio e filmati	10%	Art. 2426 Codice Civile
Attrezzatura sportiva	15,50%	Art. 2426 Codice Civile

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio.

Crediti e debiti

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

I crediti ed i debiti comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali verso soggetti esterni alla Federazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI***Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali ammontano al 31 dicembre 2012 ed al 31 dicembre 2013 rispettivamente ad € 115.753 ed € 115.709.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Software	115.753	2.284	2.328	115.709
Opere dell'ingegno				
Migliorie su beni di terzi				0
Immobilizzazioni in corso				0
Altro				0
Totale	115.753	2.284	2.328	115.709

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2012	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2013
Software	92.368	8.541		100.909
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi				0
Altro				0
Totale	92.368	8.541	0	100.909

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2012	31/12/2013
Software	23.385	14.800
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	0	0
Immobilizzazioni in corso	0	0
Altro	0	0
Totale	23.385	14.800

Gli incrementi dell'esercizio, pari a € 2.284, sono riconducibili principalmente a:

- Software: l'incremento di € 2.284 si riferisce all'acquisto di licenze Windows ed antivirus.

I decrementi dell'esercizio, pari a € 2.328 sono riconducibili principalmente a materiale dismesso così come risulta dal verbale della apposita Commissione Federale.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano al 31 dicembre 2012 ed al 31 dicembre 2013 rispettivamente ad € 17.504.269 ed € 17.845.665.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Fabbricati				0
Terreni				0
Impianti sportivi	9.220.603	6.376.904		15.597.507
Immobilizzazioni in corso	6.077.868		6.077.868	0
Attrezzature sportive	744.565	4.274	17.327	731.512
Apparecchiature scientifiche	391.995	13.210	47.500	357.705
Mobili e arredi	353.934	65.959	1.457	418.436
Automezzi	63.955	0	0	63.955
Macchine d'ufficio ed elettroniche	313.532	18.483	9.571	322.444
Altro	337.817	17.364	1.075	354.106
Totale	17.504.269	6.496.194	6.154.798	17.845.665

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2012	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2013
Fabbricati	0			0
Impianti sportivi	4.668.808	214.552		4.883.360
Attrezzature sportive	538.823	64.529	17.144	586.205
Apparecchiature scientifiche	271.536	11.534	23.461	259.609
Mobili e arredi	193.441	29.787	1.137	222.091
Automezzi	53.953	4.001		57.954
Macchine d'ufficio ed elettroniche	208.948	29.793	9.136	229.605
Altro	155.238	37.617	1.075	191.780
Totale	6.090.747	391.813	51.952	6.430.602

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2012	31/12/2013
Fabbricati	0	0
Terreni	0	0
Impianti sportivi	9.220.603	10.714.147
Attrezzature sportive	205.742	145.305

Apparecchiature scientifiche	120.459	98.095
Mobili e arredi	160.493	196.345
Automezzi	10.002	6.001
Macchine d'ufficio ed elettroniche	104.584	92.838
Altro	182.579	162.327
Totale	10.004.462	11.415.058

Gli incrementi dell'esercizio, pari a € 6.496.194, sono riconducibili principalmente a:

- **Impianti sportivi:** nel corso dell'esercizio si sono concluse le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro di Preparazione Olimpica di Ostia lido. L'incremento di € 6.376.904 è relativo alla contabilizzazione degli importi che componevano la voce *Immobilizzazioni in corso* e comprende tutte quelle opere che sono state effettuate nel corso degli esercizi 2009-2013.

I decrementi dell'esercizio, pari a € 6.154.798 sono riconducibili principalmente alla voce *Immobilizzazioni in corso*, per € 6.077.868 trasferita nella giusta allocazione del conto patrimoniale riferita agli Impianti Sportivi per il termine, e collaudo, delle opere di ampliamento e ristrutturazione effettuate.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2012 ammontano ciascuno ad € 2.582, si riferiscono a:

Società partecipata	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
FederSport s.r.l.	2.582	0	0	2.582
Totale	2582	0	0	2.582

Le Immobilizzazioni finanziarie si riferiscono alla partecipazione della Federazione al capitale sociale della Federsport S.r.l., società di consulenza globale, cui hanno aderito buona parte delle Federazioni Sportive Nazionali. I dati relativi al bilancio della società al 31/12/2012 evidenziano un risultato positivo d'esercizio di 1.811 €. Il Capitale Sociale comprensivo delle riserve ammonta a 94.638 €. Il Patrimonio netto risulta attualmente quantificato in 102.750 €. Le richieste di partecipazione alle spese di funzionamento, trasmesse dalla società, non sono presenti nel bilancio federale poiché i servizi indicati non erano stati richiesti.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Nessuna indicazione per le rimanenze al 31 dicembre 2013

Crediti

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2013, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Crediti vs clienti	96.219	64.635	31.584
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>			-
Crediti vs clienti netti	96.219	64.635	31.584

Crediti vs Altri soggetti	67.884	101.021	- 33.137
Crediti vs Enti	57.894	177.549	- 119.655
Crediti vs Erario	-	2.804	- 2.804
Crediti vs CONI	854.142	194.395	659.747
Crediti vs Partecipate			-
Altri crediti	35.108	67.636	- 32.528
Crediti vs/ Istituti di Credito	6.116	6.034	82
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>			-
Crediti vs Altri netti	1.021.145	549.439	471.706

Totale crediti	1.117.364	614.074	503.290
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	-	-	-
Totale crediti netti	1.117.364	614.074	503.290

I crediti verso clienti sede centrale sono composti principalmente dalle seguenti posizioni:

- per € 73.678 per le fatture emesse a titolo di pubblicità e sponsorizzazione nei confronti di RAI S.p.A., Trocellen Italia S.p.A., Federazione Italiana Badminton, Antiche Fonti di Cottorella Terme, Unichips Italia S.p.A., GF Sport s.a.s., Maxilevante s.r.l., Lavoro in Sicurezza s.r.l., Studio Ciesse s.r.l., Studio C.T.C. Cilluffo Tommaso Consulting e Federazione Pugilistica Italiana.
- per fatture da emettere nei confronti di Trocellen Italia S.p.A., Antiche Fonti di Cottorella Terme, Lavoro in Sicurezza s.r.l. e Studio Ciesse s.r.l.

I crediti verso GF Sport s.a.s., Maxilevante s.r.l., Lavoro in Sicurezza s.r.l., Studio Ciesse s.r.l. e Studio C.T.C. Cilluffo Tommaso Consulting sono riferiti all'attività degli Organi Periferici.

I crediti vs Enti sono relativi al finanziamento di € 1.157.885, del Ministero per i Beni Culturali inerente la realizzazione di un museo della F.I.J.L.K.A.M.: l'importo erogato nel corso dei precedenti esercizi, ammonta a € 1.099.991: la differenza, pari a € 57.894, sarà erogata al completamento delle opere relative all'adeguamento alle misure antincendio, che risultano attualmente in fase di esecuzione.

I crediti verso il CONI sono relativi alle voci di seguito elencate confermate dalle comunicazioni intercorse con il Servizio Amministrativo CONI Ente.

Crediti C.O.N.I.	
Contributi integrativi assegnati in data 13.11.13	€ 487.459
Contributo informatizzazione - CONINET	€ 91.500
Contributi per il progetto Judo , Lotta giovanile	€ 75.000
Contributo informatizzazione - CONINET	€ 22.869
SALDO PAR E PI - RU FEDERALI 2013	€ 18.948
SALDO PAR E PI - RU EX ART. 30 2013	€ 70.926
F.do prev. Compl.2012 pers.fed. Ed ex CONI	€ 10.551
F.do prev. Compl.2013 pers.fed. Ed ex CONI	€ 46.726
F.do prev. Compl.2011 pers.fed. Ed ex CONI	€ 10.235
F.do prev. Compl.2010 pers.fed. Ed ex CONI	€ 10.284
F.do prev. Compl.2009 pers.fed. Ed ex CONI	€ 9.644
	€ 854.142

I crediti verso Istituti di credito per € 6.116, sono riferiti agli interessi maturati sui conti correnti bancari e postali in uso.

Crediti verso Altri soggetti

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
<i>Crediti vs Società e Ass.ni sportive</i>	236	890	- 654
<i>Crediti vs Tesserati</i>	8.237	15.731	- 7.494
<i>Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)</i>	1.841	24.771	- 22.930
<i>Anticipi a Funzionari Delegati</i>	5.685	7.134	- 1.449
<i>Depositi cauzionali</i>	19.110	19.110	- 0
<i>Crediti vs Altri soggetti</i>	35.108	67.636	- 32.528
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>			-
<i>Crediti vs Altri soggetti netti</i>	35.108	67.636	- 32.528

I crediti verso Società e Associazioni Sportive per € 236 sono riferiti ad importi da contabilizzare

I crediti verso Tesserati per € 8.237 sono fondamentalmente costituiti dall'importo anticipato, per conto di un atleta del settore Judo, per spese sanitarie .

I crediti vs altri dei Comitati Periferici sono riferiti essenzialmente a ritenute erariali versate anticipatamente dalla Federazione centrale.

Gli anticipi a Funzionari Delegati si riferiscono ad anticipazione accese per l'effettuazione di trasferte: le anticipazioni risultano chiuse alla data di approvazione del presente bilancio d'esercizio.

I depositi cauzionali, per 19.110 €, sono costituiti presso Poste Italiane per 12.679 €, Comune di Roma per 5.398 € e Istituto per il Credito Sportivo per 1.033 €.

Disponibilità liquide

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2013 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre che le eventuali giacenze di cassa contante:

<i>Descrizione conti sede centrale</i>	<i>N° conto corrente</i>	<i>31/12/2013</i>	<i>31/12/2012</i>	<i>Differenza</i>
Conto ordinario	c/c BNL n. 10108	1.756.882,21	335.324,00	1.421.558,21
Conto risorse umane	c/c BNL n. 90	531.044,26	635.665,00	104.620,74
Conto vincolato per concessione Comune di Roma	c/c BNL n. 420190..	18.020,74	18.102,28	81,54
Conto vincolato per concessione Palestra di Catania	c/c BNL n. 420016	24.988,00	24.996,00	- 8,00
Conto c/c postale Fed. Centr.	c/c Poste Italiane n.	481,01	201,53	279,48
Conto c/c postale Sett. Judo	c/c Poste Italiane n.	218.680,38	127.933,84	90.746,54
Conto c/c postale Sett. Lotta	c/c Poste Italiane n.	13.109,73	13.878,64	768,91
Conto c/c postale Sett. Karate	c/c Poste Italiane n.	351.116,40	137.755,99	213.360,41
Conto c/c postale Sett. Arti Marz.	c/c Poste Italiane n.	7.196,97	5.190,00	2.006,97
Cassa contanti		-	-	-
Totale disponibilità liquide Sede centrale		2.921.519,70	1.299.047,28	1.622.472,42
<i>Descrizione conti Organi Periferici</i>		<i>31/12/2013</i>	<i>31/12/2012</i>	<i>Differenza</i>
C/C bancari generale		-	412.285,00	412.285,00
C/C postali generale		-	92.942,00	92.942,00
Cassa contanti generale		-	20.446,00	20.446,00
Piemonte e Valle d'Aosta	Funzionamento	24.633,15		24.633,15
Piemonte e Valle d'Aosta	Judo	43.819,21		43.819,21
Piemonte e Valle d'Aosta	Karate	349,50		349,50
Piemonte e Valle d'Aosta	Lotta	1.321,69		1.321,69
Lombardia	Funzionamento	2.421,28		2.421,28
Lombardia	Judo	11.453,58		11.453,58
Lombardia	Karate	32.407,44		32.407,44

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Lombardia	Lotta	1.817,00		1.817,00
Provincia Autonoma Bolzano	Funzionamento	1.312,47		1.312,47
Provincia Autonoma Bolzano	Judo	519,36		519,36
Provincia Autonoma Bolzano	Karate	756,75		756,75
Provincia Autonoma Bolzano	Lotta	145,86		145,86
Veneto	Funzionamento	1.166,16		1.166,16
Veneto	Judo	404,12		404,12
Veneto	Karate	11.058,27		11.058,27
Veneto	Lotta	423,79		423,79
Friuli Venezia Giulia	Funzionamento	10.392,41		10.392,41
Friuli Venezia Giulia	Judo	14.302,57		14.302,57
Friuli Venezia Giulia	Karate	2.850,69		2.850,69
Friuli Venezia Giulia	Lotta	1.459,29		1.459,29
Liguria	Funzionamento	16.069,58		16.069,58
Liguria	Judo	56.297,94		56.297,94
Liguria	Karate	6.449,55		6.449,55
Liguria	Lotta	5.162,18		5.162,18
Emilia Romagna	Funzionamento	5.978,36		5.978,36
Emilia Romagna	Judo	18.637,56		18.637,56
Emilia Romagna	Karate	10.279,96		10.279,96
Emilia Romagna	Lotta	4.136,49		4.136,49
Toscana	Funzionamento	6.831,51		6.831,51
Toscana	Judo	5.202,74		5.202,74
Toscana	Karate	9.577,89		9.577,89
Toscana	Lotta	912,22		912,22
Umbria	Funzionamento	2.131,54		2.131,54
Umbria	Judo	3.229,81		3.229,81
Umbria	Karate	3.727,05		3.727,05
Umbria	Lotta	334,41		334,41

Marche	Funzionamento	3.225,67		3.225,67
Marche	Judo	6.828,70		6.828,70
Marche	Karate	619,33		619,33
Marche	Lotta	3.838,00		3.838,00
Lazio	Funzionamento	11.907,99		11.907,99
Lazio	Judo	3.602,21		3.602,21
Lazio	Karate	3.132,25		3.132,25
Lazio	Lotta	8.598,69		8.598,69
Abruzzo	Funzionamento	6.899,93		6.899,93
Abruzzo	Judo	1.886,94		1.886,94
Abruzzo	Karate	18.566,70		18.566,70
Abruzzo	Lotta	270,49		270,49
Molise	Funzionamento	46,96		46,96
Molise	Judo	46,65		46,65
Molise	Karate	417,66		417,66
Molise	Lotta	5,74		5,74
Campania	Funzionamento	12.191,18		12.191,18
Campania	Judo	10.304,72		10.304,72
Campania	Karate	8.306,36		8.306,36
Campania	Lotta	2.358,92		2.358,92
Puglia	Funzionamento	1.968,76		1.968,76
Puglia	Judo	9.433,89		9.433,89
Puglia	Karate	10.076,56		10.076,56
Puglia	Lotta	350,21		350,21
Basilicata	Funzionamento	1.732,14		1.732,14
Basilicata	Judo	2.671,34		2.671,34
Basilicata	Karate	11.854,95		11.854,95
Basilicata	Lotta	-		-
Calabria	Funzionamento	6.894,18		6.894,18

Calabria	Judo	498,73		498,73
Calabria	Karate	8.258,93		8.258,93
Calabria	Lotta	331,35		331,35
Sicilia	Funzionamento	3.110,81		3.110,81
Sicilia	Judo	17.658,34		17.658,34
Sicilia	Karate	7.099,79		7.099,79
Sicilia	Lotta	1.637,70		1.637,70
Sardegna	Funzionamento	787,48		787,48
Sardegna	Judo	9.473,64		9.473,64
Sardegna	Karate	262,76		262,76
Sardegna	Lotta	105,96		105,96
Provincia Autonoma Trento	Funzionamento	8.109,10		8.109,10
Provincia Autonoma Trento	Judo	6.629,52		6.629,52
Provincia Autonoma Trento	Karate	6.060,28		6.060,28
Provincia Autonoma Trento	Lotta	7.955,39		7.955,39
Palestra Playa	Funzionamento	433,57		433,57
Totale disponibilità liquide Comitati		544.423,85	525.673,00	18.750,85

Totale disponibilità liquide	3.465.943,55	1.824.720,28	1.641.223,27
-------------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------

I conti correnti bancari e postali della Sede centrale sono riconciliati periodicamente e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti con cadenza trimestrale.

I conti correnti bancari e postali delle Strutture territoriali sono riconciliati e verificati dai Funzionari Federali ed a campione dal Collegio dei Revisori dei Conti in occasione delle verifiche contabili infrannuali. La struttura periferica è collegata on-line con l'amministrazione centrale: è pertanto possibile, verificare giornalmente le movimentazioni contabili degli operatori periferici.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi al 31 dicembre 2013 ammontano a € 19.759.

Si tratta, nello specifico, di quote di polizze assicurative con scadenze diverse nell'esercizio.

PASSIVO**Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2013 ammonta ad € 5.305.801.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2013:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2012	4.559.396				4.559.396
Destinazione risultato esercizio precedente					
Utilizzo riserve					
Riclassifiche					
Risultato esercizio corrente				746.808	746.808
Patrimonio netto al 31/12/2013	4.559.396	0	0	746.808	5.306.204

Il fondo di dotazione è in linea con le indicazioni fornite dal CONI

I provvedimenti del Consiglio Federale, adottati nel corso dell'esercizio relativamente ai provvedimenti di attenzione alla spesa, hanno determinato le movimentazioni nel corso del 2013 portando il risultato positivo a € 746.808.

Il risultato d'esercizio verrà portato a nuovo.

Fondo rischi ed oneri

Il saldo del fondo al 31 dicembre 2013 ammonta ad € 500.000 ed è così composto:

	31/12/2012	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2013
Fondo per cause legali	0				0
Fondo per cause giuslavoristiche	0				0
Fondo per contenziosi tributari	0				0
Altri Fondi rischi	0	500.000			500.000
Totale Fondi rischi e oneri	0	500.000	0	0	500.000

Fondo rischi per cause legali

Nulla da evidenziare.

Fondo rischi per cause giuslavoristiche

Nulla da evidenziare.

Fondo rischi per contenziosi tributari

Nulla da evidenziare.

Altri fondi rischi

Tale categoria di fondo, nel corso dell'esercizio è stato incrementato per € 500.000 per le motivazioni di seguito descritte.

F.do interventi di manutenzione C.P.O.

Sulla base di quanto stabilito nel Regolamento delle concessioni degli Impianti Sportivi comunali ed in base ai principi contabili 16 e 19 (c.V.b e c.V.d.) che contengono le disposizioni inerenti l'effettuazione di tali operazioni, la Federazione ha accantonato un importo pari a € 350.000 per le necessità legate alla manutenzione da apportare al Centro di Preparazione Olimpica Federale di Ostia lido.

Gli interventi presi in considerazione sono di seguito descritti.

Locale centrale termica.

La caldaia è stata installata nel 1989, l'ultima revisione è stata eseguita nel 2009: si dovrà pertanto procedere ad un aggiornamento in quanto i moduli a condensazione delle parti usurate prevedono una revisione quinquennale dalla casa madre ATAG. Si dovrà altresì procedere all'adeguamento del quadro elettrico a servizio del locale ed all'adeguamento della centrale termica alle vigenti normative.

PalaPellicone.

La manutenzione da apportare all'edificio, costruito nel 1990, comporta una serie di attività da programmare con attenzione onde permetterne il migliore utilizzo. Per tale motivo i tecnici da cui la Federazione è assistita, hanno rappresentato la necessità di sostituzione della linea UTA: del quadro elettrico a servizio della stessa; del quadro pompe di falda, acque piovane ed acque nere, risalenti all'anno 1990; di tutte le plafoniere presenti negli spogliatoi e delle porte di accesso/uscita emergenza dell'anello inferiore.

Locale pompe sollevamento acque nere.

Risulta essere necessaria la sostituzione di n. 2 pompe centrifughe, di n. 2 canne di rilascio del collettore di raccordo e del quadro elettrico a servizio delle pompe.

Settore palestra ed. 3.

Lungo tutto il perimetro della struttura gli infissi risultano eccessivamente usurati e sarà necessario sostituirli: allo stato attuale non risulta positivo porre in essere ulteriori interventi di manutenzione.

Settori foresteria ed. 4 e ed. 5.

Sarà necessario sostituire il quadro elettrico tecnologico e n. 2 collettori riscaldamento/condizionamento.

Settore ristorante e area museale.

Negli edifici risulta necessaria la sostituzione di n. 2 quadri di servizio degli impianti tecnologici e di n. 2 UTA a servizio aula/museo. Il vecchio impianto degli ed. 6 e 5 (uffici precedenti e centro medico) dovrà essere asportato e smaltito nei modi consueti a causa della pericolosa usura dei materiali. Sugli stessi edifici è richiesta la sostituzione della guaina del locale tetto e la manutenzione degli infissi presenti nelle scale di accesso.

Illuminazione esterna.

E' essenziale ripristinare o abolire i fari perimetrali maggiormente usurati dislocati lungo tutto il complesso: sostituire tutti i fari da 400w, ad eccezione degli edifici Palazzetto ed edificio 2 e ripristinare, ove possibile, l'impianto elettrico presente sopra ogni edificio a servizio dei fari esterni.

Lavori adeguamento certificato agibilità VV.F.

Adeguamento uffici federali.

Il tecnico incaricato, Martorelli della ditta TeknoEdil, ha relazionato che:

- gli archivi ed i depositi siti nella palazzina 2 con superficie fino a 50 mq. Devono avere un'areazione naturale superiore a 1/40 della superficie in pianta. Al momento la copertura dei camini di ventilazione è di sezione inferiore;
- è necessario modificare alcune porte ed inserire il maniglione antipanico tra il corridoio e la scala uffici;
- realizzare un filtro REI120 tra il vano scala palestra e spogliatoi del Palazzetto.

PalaPellicone.

I lavori di adeguamento del Palazzetto sono più complessi: per la distinta delle operazioni da effettuare si fa rinvio alla Relazione del Presidente Federale.

Fondo altri rischi ed oneri.

L'Agenzia delle Entrate con comunicazione Uff. Prov.le di Roma atto n. RM0721679/2013, ha comunicato la nuova determinazione di classamento e rendita catastale con l'avviso di accertamento n. RM0721661/2013.

Nel documento si comunica che l'unità immobiliare è inserita nel Catasto Urbano con categoria D/6 corrispondente a "Fabbricati e locali per esercizi sportivi con fini di lucro" ponendo l'impianto Federale a paragone con altri Impianti Sportivi del territorio comunale con esclusivi fini commerciali.

Nella considerazione, quindi, che l'impianto federale non è da valutare con fini di lucro, avendo un'attività commerciale non preponderante (0,0042% dei Ricavi centrali) e che l'impianto non risulta essere di proprietà ma in concessione comunale, si è provveduto a ricorrere avverso l'avviso di accertamento tramite il provvedimento del 16/01/2014 prot. R.G.R. 749/14 a cura dell'Avv. Giancarlo Guarino a cui la Federazione ha affidato la pratica legale. La procedura utilizzata tenderà anche a definire l'obbligo, o meno, della Federazione all'assoggettamento alla tassa municipale denominata I.M.U., sulle superfici relative agli spazi uffici ovvero a quegli spazi non esclusivamente utilizzati per l'attività sportiva dilettantistica.

Per quanto sopra esposto, ed in attesa dei riscontri procedurali, la Federazione intende accantonare un importo pari a € 150.000 per tutelarsi dagli eventuali oneri futuri in materia di imposte.

Debiti per Trattamento di Fine Rapporto

Il debito per il trattamento di fine rapporto, istituito nel 2008 per il personale in servizio presso la FIJLKAM, la cui erogazione rientra nella categoria dei contributi C.O.N.I., alla chiusura dell'esercizio 2013 ammonta a € 405.953.

Debiti

E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2013, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti. La differenza di esposizione, rispetto all'esercizio precedente, è data dai nuovi modelli di relazione forniti dal C.O.N.I. per l'esercizio in esame.

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Debiti vs fornitori	278.737	619.733	- 340.996
Debiti vs altri soggetti (professionisti)	8.769	1.242.922	- 1.234.153
Debiti vs Banche e Istituti di credito	60.439	745	59.694
Debiti vs altri finanziatori	6.000.000	5.308.097	691.903
Debiti vs Erario	68.551	54.187	14.364
Debiti vs istituti di previdenza	6.191	80.407	- 74.216
Debiti vs Società partecipate			-
Acconti	387.929	369.770	18.159
Totale Debiti	6.810.616	7.675.861	- 865.245

Debiti verso Fornitori

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale			-
Debiti vs fornitori propri dei Comitati (con autonomia contabile)	1.703		1.703
Fatture e note di credito da ricevere	352.936		352.936
Totale Debiti vs Fornitori	354.638	-	354.638

Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	2.351		2.351
Debiti vs tesserati, arbitri e commissari	148.120		148.120
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	626		626
Debiti vs il personale	215.778		215.778
Altri debiti, c/ terzi, collaboratori	25.822		25.822
Anticipaz. CONI	970.713	868.532	102.181
Debiti vs Altri soggetti	1.363.409	868.532	494.877

I debiti verso fornitori della sede centrale per € 278.737 e di € 1.703 per gli Organi Periferici, sono composti da servizi ed attività richieste dalla Federazione per lo svolgimento delle attività previste sul territorio nazionale.

I debiti verso professionisti per € 8.769, sono relativi a prestazioni professionali richieste a fini giuridico-amministrativi.

I debiti verso banche per € 60.439, sono essenzialmente relativi a commissioni bancarie ed oneri gestionali ed alla quota di interessi passivi su mutuo di competenza 2013 e da pagare a gennaio 2014.

I debiti verso altri finanziatori riguardano il debito decennale contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro di Preparazione Olimpica Federale.

I debiti verso l'Erario per € 68.551 riguardano le imposte del periodo da liquidare sulla base della vigente normativa, liquidate nel mese di gennaio 2014.

I debiti verso gli Istituti di Previdenza sono relativi al trattamento previdenziale del personale dipendente.

Gli Acconti di € 387.929 si riferiscono alle quote versate dagli affiliati per le attività di tesseramento del 2014.

Le fatture e note di credito da ricevere per € 352.936, sono riferite a servizi richiesti a fornitori non ancora fatturati alla data di chiusura dell'esercizio.

I debiti verso Società Sportive per 2.351 sono riferiti all'attività sportiva centrale e periferica.

I debiti verso Tesserati per € 148.120 sono suddivisi in € 138.388 verso tesserati ed in € 9.732 verso arbitri e commissari.

I debiti verso altri dei Comitati per € 626, si riferiscono all'attività propria degli Organi Periferici.

I debiti verso il personale per € 215.778 si riferisce agli importi contabilizzati nel bilancio federale al termine dell'esercizio dal *service* C.O.N.I. che si occupa del trattamento fiscale dei dipendenti e che viene automaticamente recepito dalla contabilità Federale. Gli importi si riferiscono alle quote per i tributi erariali e previdenziali, alle trattenute sugli stipendi mensili ed alla quota per il Fondo di Previdenza Complementare.

Gli Altri debiti per € 25.822 si riferiscono a ad Altri soggetti per € 7.373, c/ terzi per € 8.878 e verso collaboratori per € 9.570.

Le anticipazioni ricevute dal CONI per l'esercizio successivo sono evidenziate nel prospetto che segue:

Descrizione	Importo Avere
L / Contrib. C.O.N.I. in acconto 2014 P.O. e A.L.	197.227
J / Contrib. C.O.N.I. in acconto 2014 P.O. e A.L.	197.227
Contrib. C.O.N.I. in acc. 2014 per att. sportiva	139.051
F / Contrib. C.O.N.I. in acc. 2014 per prog. spec.	65.007
F/ Contrib. C.O.N.I. in acc. 2014 per spazi uffici	33.333
Contrib. C.O.N.I. per il personale in acconto genn. febb.2014	78.251
Contrib. C.O.N.I. per il personale in acconto segr.gen. genn. e febb. 2014	26.980
Contrib.C.O.N.I. IN ACCONTO 2014 PER PERSONALE EX ART.30 GENN. E FEBB.	233.638
Totale	970.713

Ratei e risconti passivi

Tra i risconti passivi la quota più rilevante è costituita dal contributo del Ministero per la realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento. L'opera è stata completamente realizzata e terminata nel mese di marzo così come risulta dal verbale di collaudo rilasciato dal tecnico competente. La quota iniziale di € 1.157.886 è stata, quindi, ridotta dell'importo di € 27.569 corrispondente all'ammortamento del contributo per tutto il periodo di durata della concessione comunale in essere, scadente nel 2054. La cifra pertanto attualmente iscritta è pari a € 1.130.317.

Rispetto a quanto indicato nella Nota Integrativa del Bilancio d'esercizio 2012, la Federazione ha deciso di inscrivere a Bilancio il ricavo in relazione al periodo di durata della concessione (principio contabile OIC 16).

Gli altri risconti si riferiscono all'importo C.O.N.I. di competenza per 50.000 € inerente l'attività di preparazione olimpica sino alle Olimpiadi 2016 e all'importo C.O.N.I. di competenza per 114.369 € inerente le procedure computerizzate di elaborazione dati Coninet tesseramento e gestione gare, da realizzare in più esercizi.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**Valore della produzione**

Il valore della produzione ammonta complessivamente a € 11.268.547 con un incremento del 3%, rispetto al precedente esercizio, e risulta così articolato:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi CONI	6.701.860	59%	6.432.117	59%	269.743	4%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	46.182	0%	6.384	0%	39.798	623%
Quote degli associati	2.638.858	23%	2.594.970	24%	43.888	2%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	46.441	0%	108.237	1%	-	-57%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	42.600	0%	19.000	0%	23.600	124%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	168.258	1%	126.888	1%	41.370	33%
Altri ricavi della gestione ordinaria	101.152	1%	126.223	1%	-	-20%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	-	0%	-	0%	-	#DIV/0!
Totale attività centrale	9.745.352	86%	9.413.819	86%	331.533	4%

Contributi dello Stato, Enti Locali	109.187	1%	170.019	2%	-	-36%
Quote degli associati:	1.388.277	12%	1.341.006	12%	47.271	4%
Ricavi da manifestazioni:	4.240	0%	2.559	0%	1.680	66%
Altri ricavi della gestione:	21.492	0%	41.901	0%	-	-49%
Totale attività Strutture territoriali	1.523.196	14%	1.555.485	14%	32.289	-2%

Valore della produzione	11.268.547	100%	10.969.304	100%	299.243	3%
--------------------------------	-------------------	-------------	-------------------	-------------	----------------	-----------

La Federazione, nonostante il contesto economico generale, anche per l'esercizio 2013 è riuscita a mantenere introiti da autofinanziamento in linea con gli esercizi precedenti, anzi, in lieve crescita evidenziando, pertanto, un forte radicamento con gli associati.

Per quanto riguarda i contributi del C.O.N.I. nel complesso gli stessi sono aumentati del 4% rispetto al 2012. Si precisa altresì che il contributo integrativo per attività sportiva e Alto Livello, assegnato a novembre 2013 per € 487.459, è stato interamente riscontato nell'esercizio 2014.

Di seguito si riportano le singole categorie contributive in base alle modalità di utilizzo.

- Preparazione Olimpica e A.L., € 2.533.389 comprendente anche le quote, riscontate, del contributo P.O: finalizzato alle Olimpiadi di Rio de Janeiro 2016;
- Contributi C.O.N.I. per il Club Olimpico, € 20.000;
- Attività Sportiva, € 1.471.766 ;
- Personale ex C.O.N.I., 1.607.396;
- Personale Federale, 479.269 €;
- Spazi Uffici Federali, 200.000 €;
- Progetti Speciali, 390.040 €.

Le voci di ricavo più significative riguardano, oltre ai contributi C.O.N.I., i:

- contributi da Stato, Regione ed Enti Locali per € 46.182. Nel 2013 è contabilizzata la quota di competenza di € 27.569 del contributo del Ministero per i Beni Culturali, a cui si è fatto cenno in precedenza, utilizzato per le opere relative alla costituzione del Museo degli Sport da Combattimento ultimato nell'esercizio in esame.
- ricavi da quote degli associati la cui principale componente è costituita dalle quote di tesseramento pari ad € 1.466.765 e dalle quote di iscrizione ai corsi indetti dalla Federazione per € 619.972.
- ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni che hanno subito un incremento del 35% rispetto all'esercizio precedente dovuto ad integrazioni di precedenti sponsorizzazioni ed all'acquisizione di nuovi contratti.

Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente a € 10.329.164 ed è così articolato: € 7.008.707 per costi dell'attività sportiva ed € 3.320.457 per costi del funzionamento.

Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	1.058.343	49%	1.375.709	50%	317.366	-23%
Allenamenti e stages	376.023	17%	721.137	26%	345.114	-48%
Funzionamento Commissioni Tecniche	2.456	0%	535	0%	1.921	359%
Compensi per prestazioni contrattuali	139.451	6%	131.110	5%	8.340	6%
Interventi per gli atleti	78.730	4%	62.261	2%	16.469	26%
Spese per antidoping	10.476	0%	16.099	1%	5.624	-35%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	1.665.479	76%	2.306.852	84%	641.374	-28%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	340.453	16%	272.574	10%	67.878	25%
Allenamenti e stages	168.701	8%	154.042	6%	14.659	10%
Funzionamento Commissioni Tecniche		0%		0%	-	#DIV/0!
Compensi per prestazioni contrattuali	3.000	0%	18.000	1%	15.000	-83%
Interventi per gli atleti	-	0%	-	0%	-	#DIV/0!
Spese per antidoping		0%		0%	-	#DIV/0!
Totale Rappresentative Nazionali	512.153	24%	444.616	16%	67.537	15%
Totale Costi PO / AL	2.177.632	100%	2.751.468	100%	573.836	-21%

L'attività di Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali ha comportato una riduzione del 21% rispetto al precedente esercizio poiché l'anno post-olimpico comporta da sempre un riassetto di tutte le attività sportive. Di fatto il 2013 è stato un anno di rinnovamento sia per gli staff tecnici che sanitari, e sono stati elaborati tutti i programmi di attività in vista dell'olimpiadi di Rio 2016. Pertanto la diminuzione di tutti i costi non deve essere considerata come una restrizione dell'attività ma, come sopra evidenziato, come una fisiologica fase di minori impegni sportivi e riorganizzazione tecnica.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	125.665	4%	207.924	7%	-82.258	-40
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	502.527	15%	515.477	17%	-12.951	-3
Partecipazione ad organismi internazionali	37.736	1%	27.083	1%	10.653	39
Formazione ricerca e documentazione	232.819	7%	219.095	7%	13.723	6
Promozione Sportiva	266.808	8%	260.443	9%	6.365	2
Contributi per l'attività sportiva	47.202	1%	57.379	2%	-10.176	-18
Gestione impianti sportivi	862.499	26%	1.000.537	33%	-138.038	-14
Altri costi per l'attività sportiva	400.168	12%	417.432	14%	-17.265	-4
Ammortamenti attività sportiva	332.233	10%	342.885	11%	-10.651	-3
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	500.000	15%	-	0%	500.000	#DIV/
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva		0%		0%	-	#DIV/
Costi attività paralimpica		0%		0%	-	#DIV/
Costi attività sportiva centrale	3.307.657	100%	3.048.255	100%	259.402	9

Per quanto concerne i costi per l'attività sportiva centrale l'incremento del 9% è dovuto soprattutto agli accantonamenti inerenti l'attività di manutenzione ciclica del Centro di Preparazione Olimpica, mentre per quanto riguarda gli altri programmi di attività si evidenzia una sostanziale flessione dei costi rispetto all'esercizio 2012.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	499.776	33%	490.255	31%	9.520	2%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	598.983	39%	649.941	40%	-50.959	-8%
Corsi di formazione	303.357	20%	307.930	19%	-4.573	-1%
Promozione Sportiva	39.409	3%	51.264	3%	-11.855	-23%
Contributi all'attività sportiva	59.056	4%	91.312	6%	-32.256	-35%
Gestione impianti sportivi	17.139	1%	15.325	1%	1.814	12%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	1.517.720	100%	1.606.028	100%	-88.308	-5%

Anche per quanto riguarda i costi dell'attività presso i Comitati Regionali, si evidenzia una flessione dei costi (- 5%) in linea con il trend generale della Federazione in tutte le attività.

Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff%
Costi per il personale e collaborazioni	2.355.520	78%	2.224.269	71%	131.250	6%
Organi e Commissioni federali	131.282	4%	288.168	9%	- 156.886	-54%
Costi per la comunicazione	64.537	2%	88.099	3%	- 23.562	-27%
Costi generali	382.217	13%	470.313	15%	- 88.097	-19%
Ammortamenti per funzionamento	70.449	2%	60.945	2%	9.503	16%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento		0%		0%	-	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo		0%		0%	-	#DIV/0!
Totale costi funzionamento centrale	3.004.004	100%	3.131.795	100%	- 127.790	-4%

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff%
Costi per i collaboratori	-	0%	-	0%	-	#DIV/0!
Organi e Commissioni	54.561	17%	37.945	11%	16.616	44%
Costi generali	261.892	83%	303.190	89%	- 41.298	-14%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	316.453	100%	341.135	11%	- 24.682	-7%

L'azione di contenimento delle spese, intrapresa dalla Federazione per supportare in maniera adeguata i costi relativi a tutelare la struttura federale, da poco oggetto di ampliamento e ristrutturazione, ha delineato, con soddisfazione, una diminuzione generale dei costi di funzionamento del 4% per l'attività centrale e del 7% per l'attività periferica.

I costi per gli Organi di gestione sono diminuiti del 54% poiché, nel corso del 2012, si è svolta l'Assemblea Elettiva generale.

I costi per la comunicazione sono diminuiti del 27% per la compressione delle pubblicazioni federali a favore dell'ampliamento delle attività tramite il sito internet federale.

I costi generali sono diminuiti del 19% ed i costi per gli ammortamenti del 16%.

La diminuzione dei costi di ammortamento generale si sono verificati per l'allungamento del periodo in relazione alla nuova concessione comunale che andrà a scadere nel 2054.

Costi per il personale

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Salari e stipendi	1.708.074	1.482.445	225.628
Oneri sociali	509.949	599.898	89.949
TFR			- 6.436

	84.934	91.370	
Altri costi	52.563	50.555	2.007
Totale	2.355.520	2.224.269	131.250

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2013, rispetto al 2012, ha evidenziato un incremento dei costi per il personale di € 131.250 relativo, fondamentalmente, all'aggiunta di una nuova risorsa e ad un aumento, previsto dal contratto Coni Servizi, delle retribuzioni ordinarie del personale federale, a tutti i livelli, con il conseguente incremento degli oneri previdenziali, a seguito dei passaggi economici contrattualmente previsti.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2013	Personale 2012	2013 vs 2012
Dirigente	1	1	0
Quadro	5	5	0
D			0
C	14	14	0
B	20	20	0
A	1		1
Totale	41	40	1

Alla situazione sopra rappresentata sono da aggiungere altri due funzionari, rispettivamente un D.D in servizio a Savona, ed un B3 in servizio a Palermo, per i quali, come noto, la Federazione riceve dal CONI gli importi relativi alle competenze mensili dei due dipendenti.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Interessi attivi	8.552	11.483	-2.930
Interessi passivi			0
Interessi passivi su mutui	125.842	131.520	-5.678
Altri oneri e proventi finanziari			0
Totale gestione finanziaria	-117.289	-120.037	2.748

Le variazioni degli oneri e proventi finanziari sono relativi a fatti determinati da accordi con gli istituti di credito interessati alla gestione dei c/c federali ed all'erogazione delle quote di mutuo a cura dell'Istituto per il Credito Sportivo.

Proventi e oneri straordinari

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Minusvalenze			0
Plusvalenze			0
Interessi e sanzioni su imposte dirette			0
Sopravvenienze attive	110.756	45.411	65.345
Sopravvenienze passive	104.654	81.784	22.871
Insussistenze attive			0
Insussistenze passive			0
Totale gestione straordinaria	6.102	-36.373	42.475

Lo scostamento tra le partite attive e passive straordinarie di bilancio ha determinato un saldo positivo di € 6.102.

Le sopravvenienze passive sono state determinate prevalentemente (€ 54.000) dalla transazione con la precedente società che aveva in gestione il servizio di foresteria e mensa per le quote relative alle utenze elettriche e gas. La restante quota è relativa a servizi straordinari richiesti alla ditta che gestisce le pulizie del centro federale ed alla società per i trasporti e facchinaggio per fatturazione di servizi resi nel 2012 di cui si è avuto evidenza solo dopo la chiusura dell'esercizio 2012.

Le sopravvenienze attive derivano dal rimborso di quote di polizze assicurative per la tutela sanitaria relative ad esercizi precedenti, dalla quota 5permille esercizio 2010, dalla quota di riventilazione IVA di fine esercizio, e dalle quote relative alle alienazioni di beni ed alla quota relativa alla determinazione delle utenze elettriche e gas .

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
IRAP	-80.179	-68.326	-11.853
IRES			0
Totale imposte dell'esercizio	-80.179	-68.326	-11.853

Le imposte sul reddito, determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale ed incrementati nell'esercizio per la contabilizzazione della gestione del personale, sono state effettuate con l'ausilio delle indicazioni fornite dallo Studio di Consulenza individuato dalla Federazione.

Compensi agli organi di gestione e controllo

Descrizione	2013			2012			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	0	0	0	0	0	0	0	0	
Consiglio di Presidenza	0	0	0	0	0	0	0	0	
Consiglio Federale	0	0	0	0	0	0	0	0	
Collegio dei revisori dei conti	18.698	6.200	24.898	30.794	9.800	40.594	-12.096	- 3.600	- 15.694
Altro (da specificare)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	18.698	6.200	24.898	30.794	9.800	40.594	-12.096	- 3.600	- 15.694

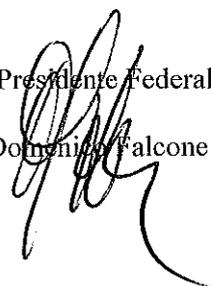
Gli Organi gestionali e i membri delle varie commissioni Federali non percepiscono compensi, ma hanno unicamente diritto al rimborso delle spese a piè di lista, sostenute in occasione delle trasferte effettuate per conto della Federazione.

I revisori dei conti percepiscono i compensi e le indennità previsti dal CONI.

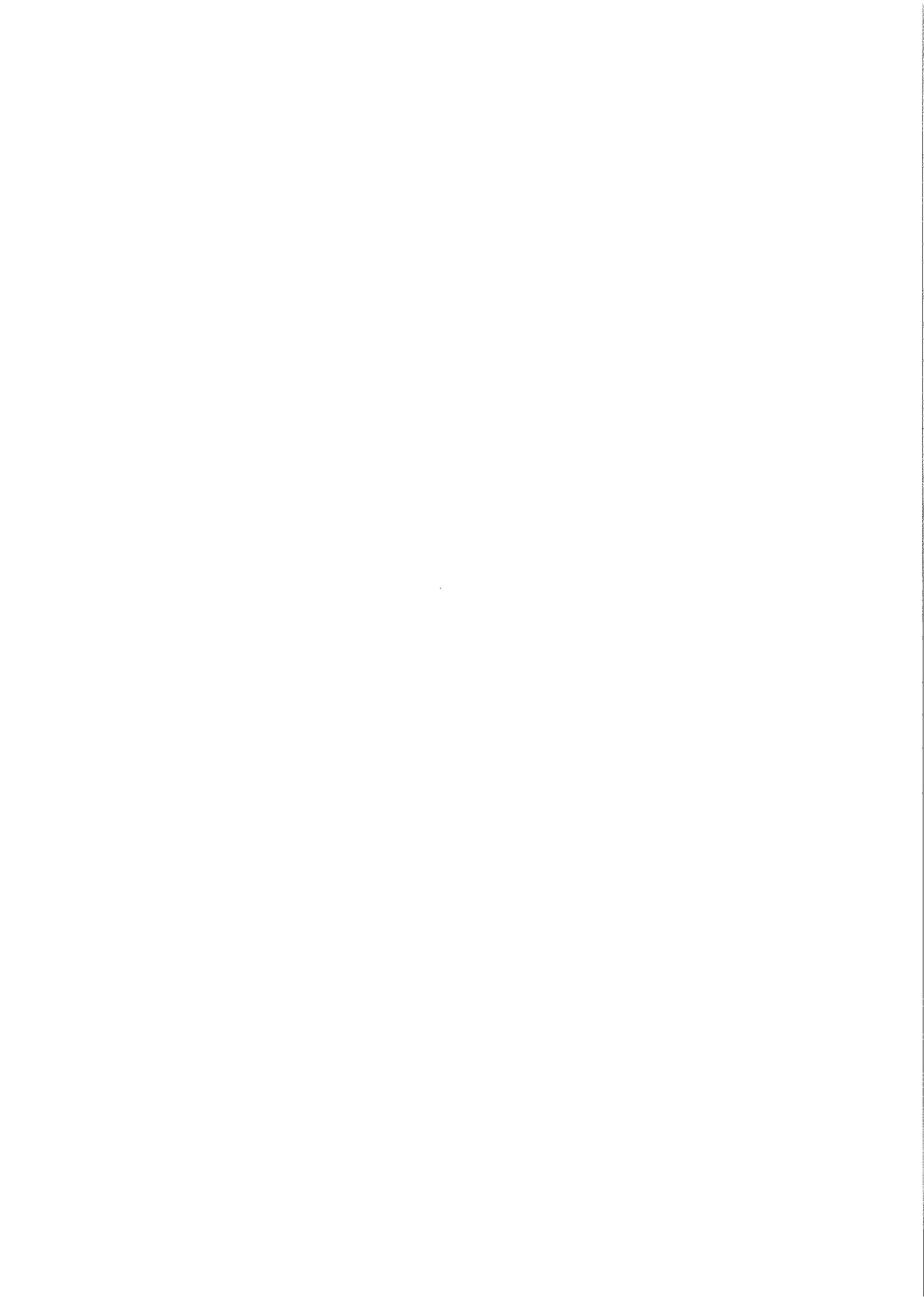
La composizione del Collegio dei Revisori è stata ridotta da cinque a tre unità, rispetto all'esercizio 2012, in applicazione delle nuove norme contenute nello Statuto Federale: la differenza giustifica la discrepanza di importi tra i due esercizi.

Il Presidente Federale

Domenico Falcone



Roma, 15 aprile 2014





STATO PATRIMONIALE 2013





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2013	STATO PATRIMONIALE 2012	€	%
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.01 - COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO				
SPA.B.01.02 - COSTI RICERCA SCIENTIFICA, TECNOLOGICA E DI SVILUPPO				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	14.800,41	23.384,90	-8.584,49	-37%
SPA.B.01.04 - COSTI PER OMOLOGAZIONE CAMPI				
SPA.B.01.06 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI				
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	14.800,41	23.384,90	-8.584,49	-37%
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	10.714.146,76	4.551.794,45	6.162.352,31	135%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	145.304,29	205.741,64	-60.437,35	-29%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	98.094,83	120.457,83	-22.363,00	-19%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	457.511,86	457.660,28	-148,42	0%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI		6.077.867,29	-6.077.867,29	-100%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11.415.057,74	11.413.521,49	1.536,25	0%
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	2.582,28	2.582,28		
SPA.B.03.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPA.B.03.03 - TITOLI				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.582,28	2.582,28		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	11.432.440,43	11.439.488,67	-7.048,24	0%
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C.01 - RIMANENZE				
SPA.C.01.01 - Rimanenze materiale di consumo				
TOTALE RIMANENZE				
SPA.C.02 - CREDITI				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2013	STATO PATRIMONIALE 2012	€	%
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	96.219,26	64.635,25	31.584,01	49%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	854.142,38	194.395,34	659.747,04	339%
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	57.894,30	177.548,90	-119.654,60	-67%
SPA.C.02.05.03.02 - IVA ns. Credito				
SPA.C.02.05.03.03 - Credito IRPEF				
SPA.C.02.05.03.04 - Erario c/IVA credito				
SPA.C.02.05.03.05 - Erario c/anticipi per Ires				
SPA.C.02.05.03.06 - Erario c/anticipi per Irap				
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO				
SPA.C.02.05.04.01 - CREDITI VERSO ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI				
SPA.C.02.05.04.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	235,80	890,05	-654,25	-74%
SPA.C.02.05.04.03 - CREDITI VERSO TESSERATI	8.236,93	15.731,04	-7.494,11	-48%
SPA.C.02.05.04.04 - CREDITI VERSO ARBITRI E COMMISSARI				
SPA.C.02.05.04.05 - CREDITI VERSO PERSONALE				
SPA.C.02.05.04.06 - DEPOSITI CAUZIONALI	19.109,94	19.109,94		
SPA.C.02.05.04.07 - ANTICIPI A FORNITORE				
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	5.685,10	7.134,05	-1.448,95	-20%
SPA.C.02.05.04.09 - TRASFERIMENTI ALLE O.T. AUTONOME				
SPA.C.02.05.04.10 - ANTICIPI C/TERZI				
SPA.C.02.05.04.11 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	67.884,01	101.021,33	-33.137,32	-33%
SPA.C.02.05.04.12 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO ALTRI				
SPA.C.02.05.04.13 - CREDITI VERSO ISTITUTI DI CREDITO	6.106,55	5.541,71	564,84	10%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	109.108,01	174.691,07	-65.583,06	-38%
SPA.C.02.05.06.01 - Crediti verso Tesoreria INPS				
SPA.C.02.05.06 - Crediti verso Tesoreria INPS				
SPA.C.02.05.07.01 - Crediti Vs/ Coni Servizi SpA rimborso missioni personale FSN conto CONI				
SPA.C.02.05.07 - Crediti v/ Coni Servizi SpA rimborsi missioni personale FSN conto CONI				
SPA.C.02.05.09.01 - Depositi cauzionali				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2013	STATO PATRIMONIALE 2012	€	%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	1.021.144,83	549.439,31	471.705,52	86%
SPA.C.02.06.01 - Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri				
SPA.C.02.06 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO CLIENTI E VERSO ALTRI				
TOTALE CREDITI	1.117.364,09	614.074,56	503.289,53	82%
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01.01.01 - Conto Esercizio				
SPA.C.04.01.01.02 - Conto ordinario n. 10108	1.756.882,21	335.323,83	1.421.558,38	424%
SPA.C.04.01.01.03 - Conti correnti bancari O.T.		412.284,57	-412.284,57	-100%
SPA.C.04.01.01.04 - Conto corrente vincolato n. 420190	18.020,74	18.102,28	-81,54	0%
SPA.C.04.01.01.05 - Conto corrente transitorio n. 10208				
SPA.C.04.01.01.06 - C/C Stipendi	531.044,26	635.665,31	-104.621,05	-16%
SPA.C.04.01.01 - C/C bancari	2.862.301,42	1.426.371,99	1.435.929,43	101%
SPA.C.04.01.02.01 - Conti correnti postali	481,01	201,53	279,48	139%
SPA.C.04.01.02.02 - Conti correnti postali O.T.		92.941,58	-92.941,58	-100%
SPA.C.04.01.02.03 - C/c postale settore Karate	351.116,40	137.755,99	213.360,41	155%
SPA.C.04.01.02.04 - C/c postale settore Judo	218.680,38	127.933,84	90.746,54	71%
SPA.C.04.01.02.05 - C/c postale settore Lotta	13.109,73	13.878,64	-768,91	-6%
SPA.C.04.01.02.06 - C/C postale settore Arti Marziali	7.196,97	5.190,00	2.006,97	39%
SPA.C.04.01.02 - C/C postali	590.584,49	377.901,58	212.682,91	56%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	3.452.885,91	1.804.273,57	1.648.612,34	91%
SPA.C.04.03 - CASSA	13.057,64	20.445,87	-7.388,23	-36%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.465.943,55	1.824.719,44	1.641.224,11	90%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	4.583.307,64	2.438.794,00	2.144.513,64	88%
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
SPA.D.01.01 - Ratei attivi				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2013	STATO PATRIMONIALE 2012	€	%
SPA.D.01.02.01 - Risconti atti vi	19.759,14	14.559,14	5.200,00	36%
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	19.759,14	14.559,14	5.200,00	36%
TOTALE RATEI E RISCOINTI ATTIVI	19.759,14	14.559,14	5.200,00	36%
TOTALE RATEI E RISCOINTI	19.759,14	14.559,14	5.200,00	36%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	16.035.507,21	13.892.841,81	2.142.665,40	15%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 STATO PATRIMONIALE
 ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2013	STATO PATRIMONIALE 2012	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	4.559.395,48	5.558.761,49	-999.366,01	-18%
SPP.A.02 - RISERVE				
TOTALE RISERVE				
SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO		-856.862,60	856.862,60	-100%
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	746.808,45	-142.503,41	889.311,86	-624%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	5.306.203,93	4.559.395,48	746.808,45	16%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03.02 - Fondo altri rischi e oneri	150.000,00		150.000,00	
SPP.B.03.04 - F.do interventi di manutenzione C.P.O.	350.000,00		350.000,00	
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	500.000,00		500.000,00	
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	500.000,00		500.000,00	
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	405.953,08	328.417,77	77.535,31	24%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE	60.364,06		60.364,06	
SPP.D.03.02 - Debiti Organi Periferici vs/ istituti di credito	75,14	744,94	-669,80	-90%
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE	60.439,20	744,94	59.694,26	8.013%
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.04.01.01 - Debiti verso ICS per mutui passivi	6.000.000,00		6.000.000,00	
SPP.D.04.01.02 - Debito verso ICS per quote di mutuo erogato in preammortamento		5.308.097,00	-5.308.097,00	-100%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2013	STATO PATRIMONIALE 2012	€	%
SPP.D.04.01 - DEBITI VERSO I.C.S. PER MUTUI PASSIVI	6.000.000,00		6.000.000,00	
SPP.D.04.02.01 - Debiti verso altri finanziatori				
SPP.D.04.02 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	6.000.000,00	5.308.097,00	691.903,00	13%
SPP.D.05 - ACCONTI				
SPP.D.05.01.01 - Acconti da clienti	387.928,90	369.770,21	18.158,69	5%
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	387.928,90		387.928,90	
TOTALE ACCONTI	387.928,90	369.770,21	18.158,69	5%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	280.439,75	380.529,91	-100.090,16	-26%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	334.091,48	239.011,41	95.080,07	40%
SPP.D.06.03.01.00016410 - Basic Italia S.p.A.				
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI	18.844,27		18.844,27	
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	633.375,50	619.733,46	13.642,04	2%
SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPP.D.11 - DEBITI Erariali				
SPP.D.11.01.01.02 - IVA ns. Debito				
SPP.D.11.01.01.03 - IRES				
SPP.D.11.01.01.05 - IVA ns. Debito INTRA 12				
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	13.287,19	2.710,26	10.576,93	390%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	55.263,66	51.477,13	3.786,53	7%
SPP.D.11.03 - Erario c/ ritenute imp. prev. TFR				
SPP.D.11.13.01 - Personale c/ retribuzioni				
TOTALE DEBITI Erariali	68.550,85	54.187,39	14.363,46	27%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01.99 - I.N.P.S. Organi periferici				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS		76.223,00	-76.223,00	-100%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2013	STATO PATRIMONIALE 2012	€	%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	6.175,86	4.169,13	2.006,73	48%
SPP.D.12.03 - ENPALS				
SPP.D.12.04 - ALTRI	14,79	14,79		
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	6.190,65	80.406,92	-74.216,27	-92%

SPP.D.13 - Debiti verso altri				
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI				
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI				
SPP.D.13.03 - DEBITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI				
SPP.D.13.04.00016306 - Mediolanum Vita s.p.a. TaxBenefit New - Linea Aziende				
SPP.D.13.04 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE (CONI, FSN)	167.073,14	84.930,81	82.142,33	97%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	185.837,86	253.460,68	-67.622,82	-27%
SPP.D.13.06.01 - Debiti vs Coni Servizi per trattenuta fondo di solidarietà agli iscritti al fondo pensione				
SPP.D.13.06 - Debiti vs Coni Servizi per trattenuta fondo di solidarietà agli iscritti al fondo pensione				
SPP.D.13.12 - Anticipazioni CONI	970.713,27	868.531,87	102.181,40	12%
SPP.D.13.90.01 - Debiti verso personale già federale c/retribuzioni				
SPP.D.13.90.03 - Debiti verso personale già federale TFR				
SPP.D.13.90.04 - Debiti verso personale già federale per acc.to previdenza complementare				
SPP.D.13.90.10 - Debiti vs/ personale federale anni precedenti				
SPP.D.13.90 - Debiti verso personale già dipendente federale	142,44	142,44		
SPP.D.13.91.01 - Debiti verso personale dipendente ex Coni Servizi SpA c/retribuzioni				
SPP.D.13.91.03 - Debiti verso personale dipendente ex Coni Servizi SpA per I.A. e TFR				
SPP.D.13.91.04 - Debiti verso personale dipendente ex Coni Servizi SpA per acc.to previdenza complementare				
SPP.D.13.91.10 - Personale ex Coni Servizi S.p.A. c/ retribuzioni				
SPP.D.13.91 - Debiti verso personale dipendente ex Coni Servizi SpA	546,83	546,83		
SPP.D.13.92.01 - Debiti verso personale Collaboratori e Altri				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 STATO PATRIMONIALE
 ESERCIZIO 2013

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2013	STATO PATRIMONIALE 2012	€	%
SPP.D.13.92.10 - Collaboratori a progetto c/ retribuzioni				
SPP.D.13.92 - Debiti verso Collaboratori e Altri				
SPP.D.13.95 - Debiti vs/ personale per FPCompl.	47.865,22	35.309,12	12.556,10	36%
TOTALE Debiti verso altri	1.372.178,76	1.242.921,75	129.257,01	10%
TOTALE DEBITI	8.528.663,86	7.675.861,67	852.802,19	11%
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.01 - Ratei passivi				
SPP.E.01.02.01 - Risconti passivi	1.294.686,34	1.329.166,89	-34.480,55	-3%
SPP.E.01.02 - Risconti passivi	1.294.686,34		1.294.686,34	
TOTALE RATEI E RISCONTI	1.294.686,34		1.294.686,34	
TOTALE RATEI E RISCONTI	1.294.686,34	1.329.166,89	-34.480,55	-3%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	16.035.507,21	13.892.841,81	2.142.665,40	15%