

Italia Federazione Sportiva Nazionale
riconosciuta dal **Coni**



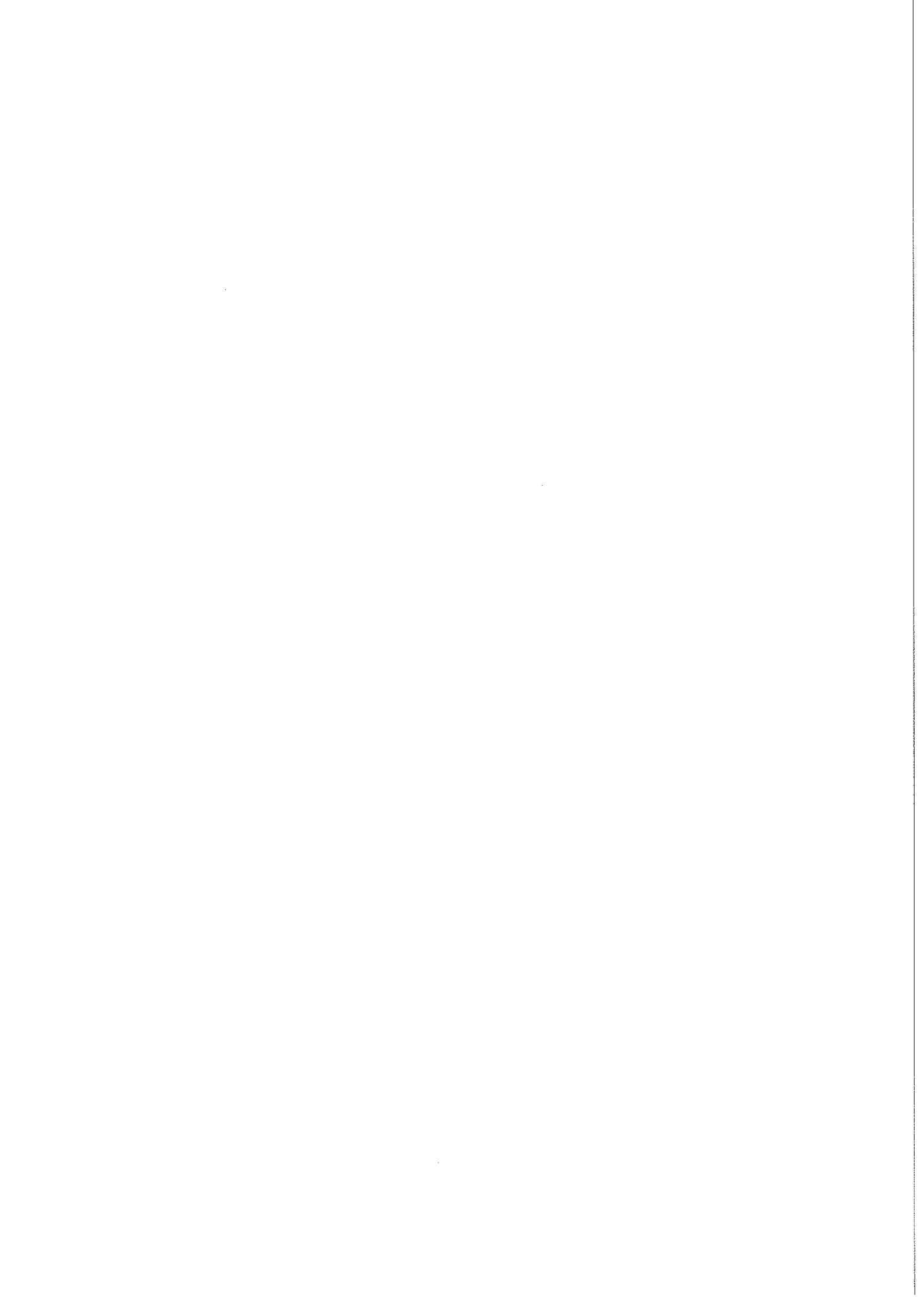
BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2015

DOCUMENTI

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**
- **Modello del Bilancio di Previsione 2015**



RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE



RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE SUL BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ESERCIZIO 2015

Premessa

Nel presentare il Bilancio Preventivo 2015, è doveroso effettuare alcune specifiche premesse relative ad importanti novità sia in ambito di contribuiti CONI sia in ambito giuridico-amministrativo. Per prima cosa, quindi, è necessario partire dalla comunicazione del CONI del 29 ottobre 2014, riguardante la delibera della Giunta Nazionale del 28 ottobre in merito alle assegnazioni dei contributi 2015 alle Federazioni Sportive Nazionali per singola categoria/destinazione. In tal senso va evidenziato che la distribuzione delle risorse stanziata dal CONI per il prossimo anno è frutto di uno studio molto accurato, effettuato da un'apposita Commissione, a seguito del quale sono stati completamente rimodulati i precedenti parametri e sono state ridotte da 5 (Preparazione Olimpica/Alto Livello, Attività Sportiva, Risorse Umane, Spazio Uffici ed Impiantistica Sportiva e Progetti Speciali) a 4 le relative categorie contributive, abolendo quella relativa ai Progetti Speciali, che è stata ricompresa nella categoria P.O./A.L.

La nuova ripartizione dei contributi è stata impostata facendo rientrare anche la Federcalcio nel perimetro di applicazione del nuovo sistema, concentrandosi principalmente sulle categorie contributive di tipo tecnico-sportivo e valorizzando ulteriormente la componente relativa alla Preparazione Olimpica/Alto Livello, rispetto a quella di Attività Sportiva. A fronte di questo nuovo modello di allocazione dei contributi, la Federcalcio è risultata la Federazione che ha subito il taglio maggiore (circa 20 milioni di Euro) e queste risorse sono state ridistribuite proporzionalmente, sempre tenendo conto dei nuovi parametri, a tutte le altre Federazioni, creando "forchette di minimo e massimo" a favore delle stesse affinché non ci fossero sperequazioni che avrebbero squilibrato questo nuovo sistema. Ovviamente questo modello richiederà nel corso del 2015 un'ulteriore evoluzione ed affinamento dei parametri analitici e dei pesi attribuibili alle diverse categorie contributive.

Per quanto riguarda la nostra Federazione, quindi, la Giunta Nazionale del CONI ha definito l'assegnazione dello stanziamento 2015 per un importo complessivo pari ad € 6.717.015 con un aumento di € 798.495 (+ 22 %) rispetto al contributo ordinario 2014 pari ad € 5.918.520. A tale riguardo, però, va evidenziato che in realtà il valore effettivo dei contributi CONI 2014 è stato pari ad € 6.405.979, a fronte di una erogazione aggiuntiva per l'Attività Sportiva pari ad € 487.459, e che, sulla base di tale importo, è stato impostato tutto il budget 2014, così come riportato anche nell'apposita Relazione al Bilancio di Previsione 2014. Inoltre, a dicembre 2014 è stato concesso dal CONI un ulteriore contributo straordinario di € 100.000 per l'attività di Preparazione Olimpica del Settore Judo che sarà però utilizzato nel corso dell'esercizio 2015. Considerando, quindi, la differenza tra il contributo complessivo del 2014 ed il contributo stanziato per il 2015 da parte del CONI risulta un incremento effettivo pari ad € 211.036 (+ 6 %).

In aggiunta a quanto sopra riportato va evidenziato anche un altro aspetto di tipo giuridico-amministrativo, ovvero il nuovo inserimento della nostra Federazione, insieme a numerose altre FSN, nell'Elenco ISTAT delle Amministrazioni Pubbliche (pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale – Serie Generale n. 210 del 10 settembre 2014). Questa situazione, infatti, si era già verificata anche nel 2010 e la FIJLKAM, insieme alle altre Federazioni interessate, aveva presentato apposito ricorso al TAR del Lazio e tale appello era stato successivamente accolto, con una evoluzione positiva della vicenda.

Questa mutata posizione dell'ISTAT dipende, però, dall'entrata in vigore di un nuovo Sistema dei Conti Europeo (c.d. SEC 2010) che, sostituendo il precedente SEC 95, ha dato modo all'ISTAT di emettere un provvedimento fondato su un presupposto normativo diverso e, quindi, indipendente dagli effetti delle precedenti decisioni del TAR in materia.

A seguito di questo nuovo provvedimento, tutte le Federazioni interessate, con il coordinamento dell'Ufficio Legale del CONI, hanno provveduto ad impugnare lo stesso per far fronte all'impatto con gli adempimenti che, in caso contrario, discenderebbero dall'inserimento in Elenco a carico delle FSN. L'Ufficio Amministrativo del CONI, inoltre, lo scorso 2 dicembre, aveva indetto un'apposita riunione con tutte le Federazioni coinvolte, illustrando tutte le norme aventi diretto impatto economico sul Bilancio Federale (es. norme sul contenimento della spesa pubblica), che la nostra Federazione aveva già provveduto a recepire nel proprio Bilancio Preventivo 2015, con la conseguenza che ciò avrebbe portato alla contrazione di tutta l'attività sportiva già programmata. Nell'ambito di tale riunione, però, era emersa l'opportunità per tutte le Federazioni interessate, su autorizzazione da parte del CONI, di differire l'approvazione del Bilancio di Previsione al 31 gennaio 2015, proprio in attesa di maggiori elementi relativi alla discussione nel merito del ricorso da parte della Corte dei Conti o in vista di eventuali provvedimenti legislativi da parte del Governo (es. Decreto "Milleproroghe").

Pertanto, nella riunione di Consiglio Federale del 5 dicembre u.s., è stato deliberato di avvalersi della possibilità di prorogare al 31 gennaio 2015 l'approvazione del Bilancio di Previsione 2015 della Federazione, affidando alla Segreteria Federale l'incarico di predisporre gli interventi conseguenti all'inclusione nell'Elenco ISTAT e di autorizzare, nelle more, le spese strettamente necessarie alla prosecuzione dell'attività istituzionale federale, nel limite di 1/12 di quanto stanziato nei rispettivi capitoli di spesa per il Bilancio di Previsione 2015, secondo le modalità ed i termini previsti dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità Federale.

Successivamente, proprio come auspicato, il D.L. n.192/2014 pubblicato sulla G.U del 31 dicembre 2014 (c.d. "Milleproroghe") ha previsto, all'art.13, la sospensione per il 2015 e per le Federazioni Sportive dell'obbligo di applicazione di tutte le norme di contenimento della spesa collegate a disposizioni legislative che fanno riferimento (ai fini dell'individuazione dei soggetti destinatari) all'Elenco ISTAT, consentendo, quindi, di predisporre il Bilancio di Previsione 2015 senza la conseguente contrazione dell'attività sportiva.

Le Federazioni interessate, pertanto, rimangono comunque inserite dell'Elenco, ma per il 2015 non dovranno dare corso a tutti gli interventi sui bilanci, sull'attività e sulla gestione che già erano state recepite negli schemi di bilancio. La norma in esame, peraltro, si segnala per una più ampia ed "autonoma" considerazione delle posizioni delle Federazioni Sportive, cui è stato dedicato un articolo a sé, mentre, per gli anni precedenti, la corrispondente disposizione faceva unicamente riferimento all'art.6 della L. n.122/2010. Questo, quindi, lascia ben sperare per un ulteriore e positivo approfondimento a livello legislativo della problematica ma, d'altra parte, mantiene intatta l'importanza e la valenza "strategica" dei ricorsi alla Corte dei Conti, perché solo dall'esito positivo di tali ricorsi si potrebbe avere garanzia di "non inclusione" negli Elenchi ISTAT degli anni futuri, oltre a fornire al Legislatore importanti indicazioni di ordine giuridico sulla problematica.

Fatte queste doverose premesse, un altro aspetto sul quale fissare l'attenzione nella presentazione del Bilancio 2015 riguarda la gestione del Centro Olimpico Federale che, anche nel corso del prossimo esercizio, oltre al dover essere supportata dai costi di funzionamento indicati nel presente schema di bilancio, avrà la necessità di utilizzare parte delle risorse federali per il pagamento delle quote di mutuo derivanti dai noti lavori di ampliamento e ristrutturazione.

Per tale motivazione tutte le spese indicate nel prospetto di bilancio, soprattutto relativamente all'Attività Sportiva, saranno attentamente monitorate in modo da evitare al minimo i fisiologici

sforamenti dai budget preventivati, che si possono verificare, soprattutto nell'anno preolimpico, per la necessità di supportare al meglio le eventuali esigenze degli Staff Tecnici di modificare i relativi programmi in funzione dell'evoluzione dei risultati sportivi.

Per quanto riguarda l'Attività di Funzionamento, come riportato anche nel proseguo della presente Relazione, la Federazione continuerà nella propria impostazione basata su un adeguato e strutturato controllo dei costi, che sta facendo registrare mediamente, nel corso degli ultimi esercizi, una riduzione delle spese di gestione.

Fatta questa premessa generale, passando ad analizzare più in generale i ricavi della Federazione, questi possono essere così ripartiti nelle tre principali macro-categorie:

Contributi CONI: € 6.717.015;

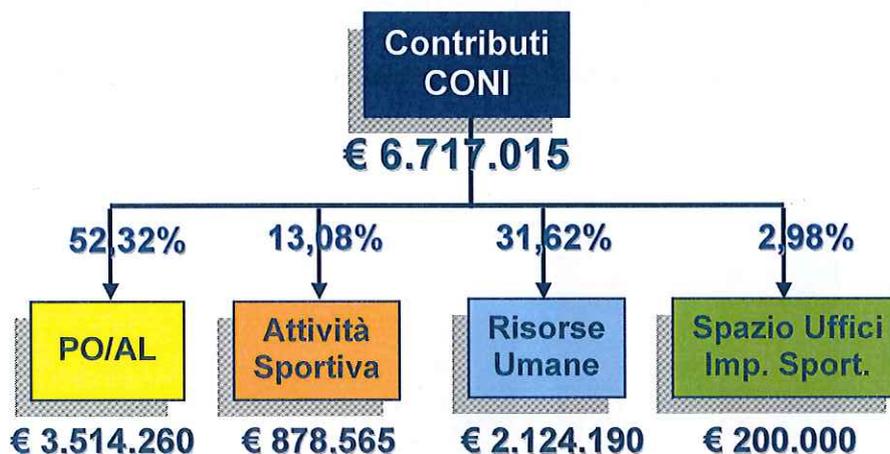
Autofinanziamento Centrale € 2.978.466;

Autofinanziamento Periferico € 1.437.123;

I ricavi da autofinanziamento, relativi alle quote di Affiliazione e di Tesseramento ed a quelle di iscrizione ai Corsi di Formazione, rappresentano la quasi totalità delle entrate federali e vengono completamente reinvestiti nell'Attività Sportiva e nelle spese di funzionamento.

L'attuale Bilancio è stato, quindi, redatto tenendo conto, oltre che delle disposizioni relative all'eventuale inserimento nell'Elenco dell'ISTAT, soprattutto di come vengono effettivamente destinate le suddette risorse dalla Federazione, considerando anche le spese di Funzionamento, che, invece, non trovano esplicito riscontro nelle categorie contributive indicate dalla Giunta Nazionale, come di seguito riportato.

RIPARTIZIONE CONTRIBUTI CONI 2015



La destinazione delle risorse che la Federazione investe complessivamente per la **Preparazione Olimpica/Alto Livello**, pari ad € 4.030.020, riguarda le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate, quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti), i due Tornei Internazionali di Judo e Lotta, European Open e Trofeo Milone, oltre ai costi necessari alla gestione del Centro di Preparazione Olimpica, fulcro, come detto, di tutta l'attività effettuata dai Tecnici e dagli Atleti ed avente come scopo il miglioramento delle prestazioni nelle competizioni olimpiche. Il contributo del CONI relativo a queste attività è stato così ripartito dalla Federazione:

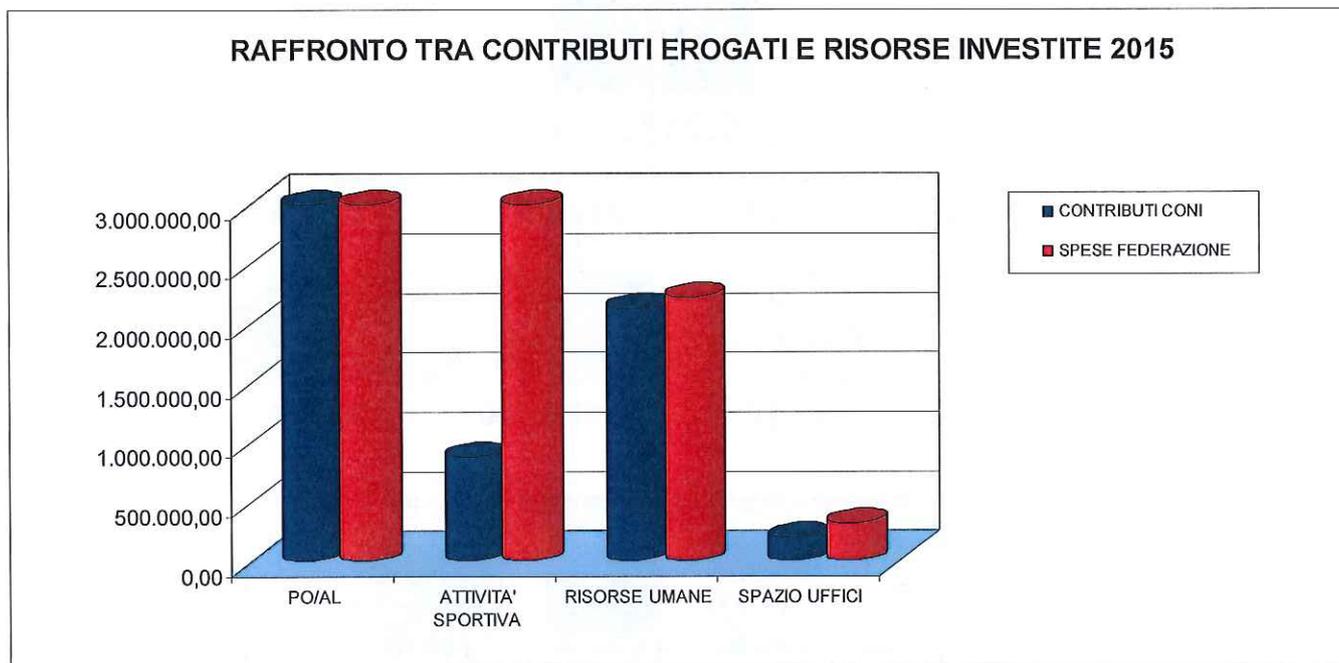
- Judo: 1.222.130 € - Lotta: 1.222.130 € - Karate: 200.000 € - Costi Generali € 870.000

Riguardo a tale categoria di spesa va riscontrato comunque un incremento di € 515.760 dei costi sostenuti dalla Federazione rispetto al contributo attualmente previsto dal CONI.

Le spese per l'**Attività Sportiva** riguardano l'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali, oltre che i premi di assicurazione, pari ad € 443.893, per un importo complessivo pari ad € 3.632.077, che sono coperti dall'autofinanziamento per la differenza rispetto al contributo attualmente previsto dal CONI per il 2015 pari ad € 878.565.

Il contributo del CONI, inerente alle **Risorse Umane**, è pari, invece, ad € 2.124.190 per i costi messi a Bilancio dalla Federazione per il trattamento economico di tutto il personale e per il pagamento degli importi a tassazione IRAP.

Le spese per **Spazio Uffici ed Impiantistica Sportiva** sono riferite al contributo fornito dal CONI per gli Uffici Federali che si trovano all'interno del Centro Olimpico, atteso che le altre FSN utilizzano gli immobili della CONI Servizi o dalla stessa presi in locazione. Tale importo, pari ad € 200.000, è destinato complessivamente alla gestione degli uffici, siti all'interno del Centro Olimpico, il cui costo ammonta attualmente ad € 319.745.



Descrizione analitica ricavi e costi federali

In questa sezione della Relazione viene illustrata in maniera sintetica, nella provenienza e nella composizione, l'entità delle risorse disponibili per la Federazione nel 2015, nonché la ripartizione di tali risorse nei due obiettivi di spesa dell'**Attività Sportiva** e del **Funzionamento**, che, come espresso nella premessa, rappresentano l'attuale Piano dei Conti.

A seguire, la Relazione espone in maniera descrittiva i programmi e gli obiettivi relativi all'attività sportiva ed all'attività di funzionamento per il 2015, sia per i costi sia per i ricavi.

Il Preventivo in esame è il prodotto consolidato degli stessi schemi riferiti ai quattro Settori Federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali), attinenti alla funzione prettamente sportiva di ciascuna disciplina, di un quinto schema (Spese Generali), riferito all'attività non specificamente riconducibile alle singole discipline, inerente alle aree di funzionamento e di gestione ed al consolidato dell'attività posta in essere nelle strutture territoriali.

I programmi di attività per l'esercizio 2015 sono stati predisposti sulla base di risorse complessive pari ad **euro 11.071.604** così ripartite:

Valore della Produzione

1) Ricavi certi euro **6.870.265** così ripartiti:

a) Trasferimenti del CONI euro 6.717.015

b) Proventi derivanti dalla
prestazione di servizi euro 20.000

c) Ricavi da sponsorizzazioni euro 133.250

I ricavi certi trovano il loro riscontro di affidabilità in pertinenti documenti costituiti dalle delibere degli enti erogatori e dai contratti in essere.

2) Ricavi attendibili euro **2.825.216** così ripartiti:

a) Quote degli associati euro 2.702.716

b) Contributi dalla Federaz. Int.le
e da altre Organizzazioni euro 70.000

c) Altre prestazioni da terzi euro 52.500

Totale ricavi (1+2) euro 9.695.481

I ricavi attendibili, proprio per la loro natura non quantificabile in modo certo, trovano giustificazione nella consolidata serie storica riscontrabile negli esercizi precedenti e, soprattutto, nei dati statistici relativi agli associati rilevati nell'esercizio in corso.

3) Proventi dell'Organizzazione Territoriale euro 1.437.123

Trattasi di ricavi relativi a risorse proprie dei Comitati Regionali riguardanti quote di iscrizione a corsi, organizzazione manifestazioni, entrate da sponsor ed Enti Locali e tasse gara.

Nel grafico seguente sono riepilogate nuovamente le fonti di finanziamento costituite dalle seguenti voci:

- Trasferimenti CONI	euro 6.717.015 (pari al 60 %)
- Autofinanziamento	euro 2.978.466 (pari al 27 %)

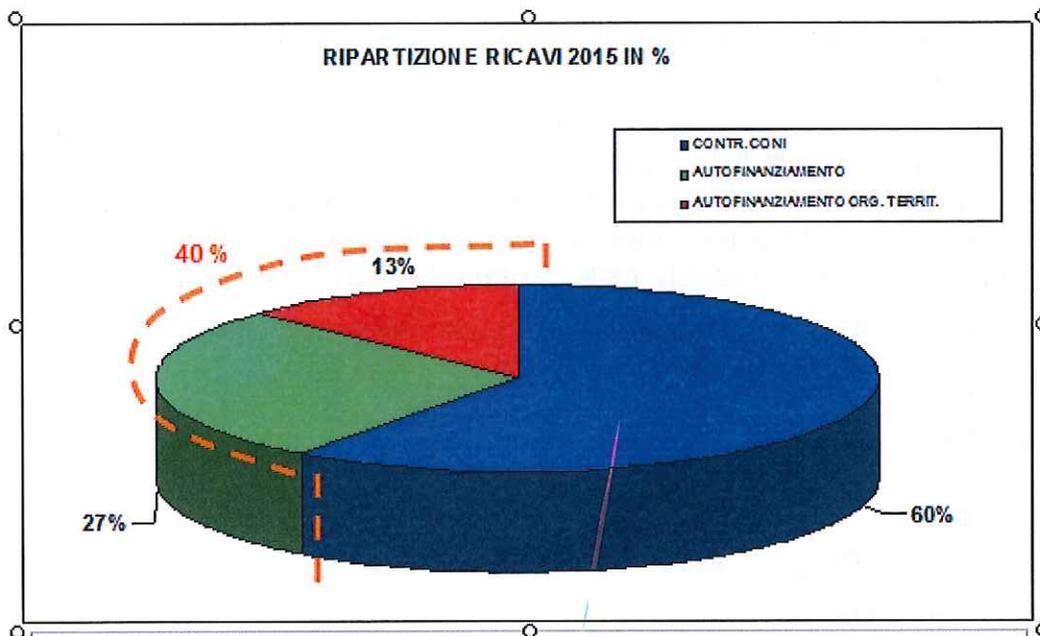
- Autofinanziamento Struttura Territoriale

euro 1.437.123 (pari al 13 %)

Totale valore dei ricavi

euro 11.132.604

Riguardo alle percentuali sopraindicate e riportate anche nel grafico sottostante va evidenziato che all'interno della parte riguardante i trasferimenti CONI è ricompreso anche il contributo inerente il trattamento economico di tutto personale pari ad € 2.124.190.



A conclusione dell'analisi sulle entrate federali, considerando nello specifico i ricavi delle Quote da Associati e Tesserati (che rappresentano circa il 27% dei ricavi complessivi iscritti al Bilancio Federale), di cui vengono riportati i dati aggiornati a dicembre 2014, deve essere evidenziata una leggera diminuzione, negli ultimi anni, per quanto riguarda il numero degli Atleti tesserati. In tal senso la Federazione, attraverso l'attuazione di nuove strategie di marketing e comunicazione, che verranno meglio illustrate nel prosieguo della presente Relazione, deve porsi l'obiettivo a medio termine di invertire questo trend che, naturalmente, tiene conto anche della negativa congiuntura economica del nostro Paese.

Dati Affiliazione e Tesseramento 2014

Società Sportive	2.532
Atleti	83.209
Tecnici	7.939
Ufficiali di Gara	1.207
Dirigenti Sociali	11.566
Tesserati totali	103.921

Quote Federali per Affiliazione e Tesseramento 2015

AFFILIAZIONI

Nuova Società	€ 150,00
Riaffiliazione	€ 150,00

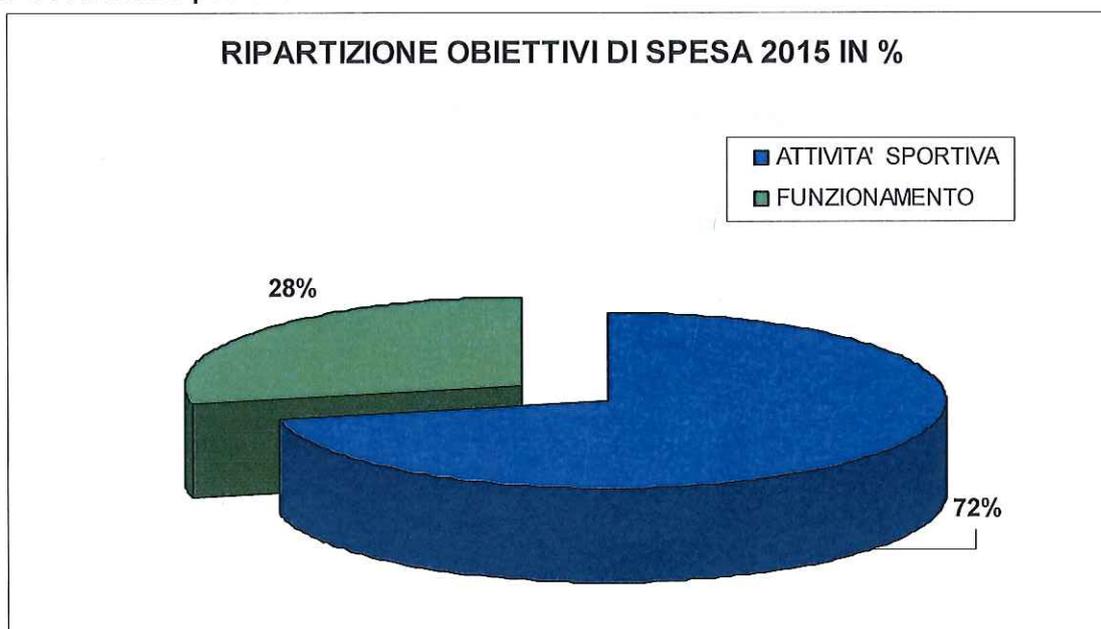
TESSERAMENTO

Dirigenti	€ 15,00
Ufficiali di Gara	€ 15,00
Insegnanti Tecnici	€ 30,00
Atleti	€ 15,00
Atleti Master	€ 20,00
Atleti PA	€ 8,00

Costi della Produzione

Anche nell'analisi dei costi della produzione dobbiamo ricordare sempre che, a partire dal 2008, all'interno delle spese di Funzionamento viene ricompresa anche la voce dei costi per il personale federale, che prima erano direttamente a carico del CONI e che adesso, invece, sono gestiti dalla Federazione, sulla base dello specifico contributo CONI. A seguito di ciò, il rapporto percentuale tra costi per Attività Sportiva e costi di Funzionamento si è ormai attestato nel corso degli ultimi anni intorno al valore 70/30.

a) Totale risorse investite	euro 11.147.604
b1) Costi Attività Sportiva (includono gli interessi passivi su mutui compresi nella sezione finanziaria)	euro 7.822.348 = 71,64% dei costi euro 6.279.306 Centrale euro 1.543.042 Periferica
b2) Costi Funzionamento (comprese le imposte dirette e gli oneri finanziari)	euro 3.097.034 = 28,36% dei costi euro 2.859.594 Centrale euro 237.440 Periferico
c) Risultato economico previsto	euro 228.222



I costi per l'Attività Sportiva 2015 sono così ripartiti:

a1) Attività Internazionale	euro 3.170.316
a2) Attività Nazionale	euro 600.286
a3) Formazione	euro 258.940
a4) Promozione	euro 272.110
a5) Gestione impianti sportivi	euro 879.004
a6) Attività sportiva territoriale	euro 1.543.042
a7) Ammortamenti	euro 397.000
a8) Premi di Assicurazione	euro 443.893
a9) altri costi	euro 97.506
Costi Attività Sportiva	euro 7.662.097

Programmi di Attività e di Spesa per l'Esercizio 2015

1. Oneri per l'Attività Sportiva

A) Preparazione Olimpica - Alto Livello

Nel corso del 2014 il CONI, nell'ambito della consueta attività di supporto e collaborazione con le Federazioni Sportive Nazionali, ha dimostrato una costante e crescente attenzione alla programmazione ed ai risultati agonistici conseguiti dalle nostre Squadre Nazionali Seniores. L'Ufficio Preparazione Olimpica ha avviato un dialogo sempre più stretto con i vertici federali e con gli Staff Tecnici per monitorare le esigenze della Federazione, fornire strumenti operativi e supporto logistico, definire un percorso condiviso di avvicinamento agli importanti obiettivi sportivi che attendono le nostre discipline: i Giochi Olimpici Europei di Baku 2015 ed i Giochi Olimpici Estivi di Rio de Janeiro nel 2016.

In questo quadro, le Direzioni Tecniche Nazionali hanno operato nel corso dell'anno in sintonia con le linee guida e la programmazione approvate dal Consiglio Federale, adottando, nella selezione delle Squadre Nazionali, dei criteri ispirati alla valutazione non solo dell'effettivo grado di preparazione e competitività ma anche del percorso complessivo di maturazione agonistica di ciascun Atleta. Approccio che dovrà essere attuato in maniera ancora più efficace e selettiva per quanto concerne le scelte che saranno adottate nel prossimo, importante, anno pre-olimpico.

Per quanto riguarda lo Staff Tecnico Nazionale del Judo, è opportuno evidenziare che per ovviare ad una serie di criticità oggettive che non consentivano una efficace e proficua interazione all'interno della Direzione Tecnica, sono state apportate alcune variazioni di ruoli e competenze con l'introduzione di una Commissione Tecnica Nazionale e l'inserimento del M° Kyioshi Murakami, Tecnico di alto profilo professionale e di grande esperienza internazionale, in qualità di Consulente Tecnico della Commissione. Obiettivo di questa riorganizzazione è quello di garantire un migliore coordinamento in seno allo Staff Tecnico e dare un'impostazione più collegiale alla struttura, nella quale tutte le componenti, da quella specificamente tecnica, a quella organizzativa, da quella medico-sanitaria a quella tecnologica e scientifica, contribuiscano a garantire una preparazione il più completa possibile agli Atleti della Nazionale.

Passando ad un'analisi specifica delle prospettive di ogni singola disciplina, il Judo nel 2015 vivrà una fase cruciale ai fini della qualificazione olimpica per Rio 2016 considerato che da maggio termineranno i Tornei a punteggio dimezzato e cominceranno quelli a punteggio pieno per il conseguimento di punti validi per la IJF Ranking List. In tal senso va ricordato che attraverso questo sistema di qualificazione - che prevede la necessità di partecipare al maggior numero di Tornei del Judo World Tour, con un notevole investimento economico da parte delle Federazioni Nazionali - accederanno direttamente ai Giochi Olimpici i primi 22 Atleti (solamente uno per Nazione) e le prime 14 Atlete (solamente una per Nazione) della Ranking List per ogni categoria di peso.

Pertanto, sarà di fondamentale importanza pianificare al meglio l'attività degli Atleti in corsa per la qualificazione, mantenendo alta la concentrazione e sviluppando percorsi di crescita tecnico-tattica personalizzati e sistemi di allenamento individualizzati. L'attività 2015 alternerà, quindi, periodi di Training Camp all'estero (principalmente O.T.C.), per la necessità di confrontarsi sempre con partner stranieri, e periodi di allenamento collegiale pregara nei quali portare l'Atleta alla migliore condizione tecnica, psicologica e fisica.

Gli appuntamenti principali dell'attività Seniores saranno i Campionati Europei (Glasgow, 9-12 aprile) ed i Campionati Mondiali (Astana, 3-5 agosto), ma, come detto, fondamentali saranno anche i Tornei validi per la qualificazione olimpica. Dal 23 al 28 giugno è prevista, inoltre, la partecipazione alla prima edizione dei Giochi Olimpici Europei di Baku (AZE) che non fornirà

punteggio valido ai fini della Qualificazione olimpica ma che, poiché è un impegno di assoluto prestigio internazionale sia per il CONI che per la Federazione, verrà affrontato con una rosa competitiva. Anche in questo caso il sistema di qualificazione sarà basato sulla IJF Ranking List, con criteri meno restrittivi rispetto a quelli per Rio 2016. Altri due Eventi internazionali di rilievo saranno anche l'Universiade estiva, in programma a Gwangju (KOR) dal 3 al 14 luglio ed i Campionati Mondiali Militari in programma a Mungyeong (KOR) dal 2 all'11 ottobre.

Inoltre, considerata la positiva esperienza degli scorsi anni in termini di adesione e risultati agonistici conseguiti, sarà riproposta anche per il 2015 la libera partecipazione per gli Atleti non convocati in Nazionale alle European Cup Junior e Senior, ampliando questa possibilità, secondo un regolamento specifico, anche alle gare di Continental Open ed, eventualmente e sempre secondo una precisa regolamentazione, ad alcuni Tornei del Judo World Tour.

Passando alla Lotta, per il 2015 in seno alla Direzione Tecnica Nazionale sarà rinnovato il contratto di collaborazione con il Tecnico cubano Filiberto Delgado che assume il ruolo di Capo Allenatore mentre per l'altro tecnico cubano Filiberto Ascuy si è optato per una risoluzione consensuale del rapporto. Lo Staff della Nazionale potrà, comunque, avvalersi anche della collaborazione esterna del Tecnico armeno Robert Asryan, che ha già collaborato con la Federazione nel quadriennio precedente le Olimpiadi di Pechino, al quale sarà affidato il ruolo di Consulente Tecnico in occasione dei raduni collegiali all'estero, per quanto riguarda gli Atleti della Greco Romana.

La Direzione Tecnica Nazionale ha previsto l'avvio di uno specifico programma di lavoro tecnico-fisico improntato ad allenamenti differenziati per lo Stile Libero, la Greco Romana e la Femminile con l'obiettivo di ben figurare alla prima edizione dei Campionati Europei Under 23 a Varsavia (POL) dal 24 al 29 marzo, ai Giochi Olimpici Europei di Baku (AZE) dal 13 al 20 giugno, che coincideranno con il Campionato Europeo Seniores, e soprattutto ai Campionati Mondiali di Las Vegas dal 7 al 13 settembre, prima fondamentale tappa in chiave di qualificazione olimpica per Rio 2016.

I nostri Atleti più rappresentativi, con l'intento di favorire l'opportunità di misurarsi anche con partner stranieri di livello adeguato, potranno svolgere sessioni di allenamento presso la Società di appartenenza, presso il Centro Olimpico durante i raduni collegiali ed all'estero, in occasione di gare internazionali, sempre secondo il programma personalizzato stabilito dalla Direzione Tecnica Nazionale.

Anche per la Lotta, come già sperimentato con successo nel corrente anno, verrà confermata nel 2015 la possibilità per gli Atleti di partecipare a proprie spese alle Competizioni Internazionali in cui gareggia la Squadra Nazionale, con l'obiettivo di offrire un più ampio ventaglio di opportunità per migliorare il livello tecnico dei nostri lottatori.

Per quanto riguarda, infine, il Karate, dopo le brillanti prove degli Europei di Tampere (FIN) e dei Mondiali di Brema (GER) con l'acuto iridato di Sara Cardin, l'obiettivo principale sarà quello di confermarsi ai vertici internazionali in un palcoscenico nuovo e di assoluto rilievo: i Giochi Olimpici Europei di Baku (AZE) dal 10 al 15 giugno, una straordinaria opportunità per la disciplina del Karate (una disciplina non olimpica presente all'Evento) di mostrare il suo valore nell'ambito del programma olimpico ed una imperdibile vetrina per i nostri campioni.

Altro appuntamento di rilievo per il 2015 saranno i Campionati Europei Seniores (Istanbul 19-22 marzo) che, peraltro, avranno valore di qualificazione per la gara di Baku. Le linee guida della programmazione della Direzione Tecnica saranno orientate allo svolgimento di un lavoro mirato a migliorare ulteriormente la condizione atletica e la capacità di modulare il repertorio tecnico, adeguandolo con rapidità all'evoluzione delle situazioni tattiche nell'arco del combattimento.

La Squadra Azzurra, indubbiamente ricca di talenti, dovrà contrastare con la propria classe e con un approccio metodologico ottimale la crescita generalizzata del livello tecnico stimolata dai nuovi regolamenti, nonché la sfida di nazioni popolose e con numero di praticanti elevatissimi

come Turchia, Egitto, Francia, alcuni paesi emergenti dell'Europa Orientale ed il ritorno del Giappone.

Con l'intento di favorire sempre più un'integrazione delle competenze a servizio degli Staff Tecnici, discorso comune a tutte le discipline è, prima di tutto, il potenziamento e l'affinamento costante delle strategie di studio ed approfondimento tecnico e tattico offerte dalla video analisi, con la consapevolezza che questo strumento, se usato in maniera continuativa, può offrire importantissime indicazioni agli Staff Tecnici ed agli Atleti. Altro punto importante, infine, è quello che riguarda la cooperazione sempre più stretta ed efficace della Direzione Tecniche con lo Staff Sanitario, lo Psicologo ed il Nutrizionista, per fornire un globale supporto professionale agli Atleti. Tutto questo senza dimenticare l'ausilio fornito per la valutazione funzionale dalla New Sens, presente con i suoi tecnici e con apparecchiature all'avanguardia, all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone". Sempre in ambito scientifico, come sarà descritto meglio anche in seguito, grazie alla collaborazione con l'Università di Tor Vergata, potrà essere istituito presso il nostro Impianto di Ostia il primo "Centro del Calo Peso", attraverso la dotazione di uno specifico macchinario (DEXA) per la valutazione della composizione corporea dei nostri Atleti.

Attività Squadre Nazionali

Riportiamo di seguito il calendario delle manifestazioni agonistiche di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali, compresi i Campionati Europei e Mondiali:

Judo

European Open Men	Lido di Ostia/RM
Grand Prix	Dusseldorf (GER)
Grand Prix	Tblisi (GEO)
Grand Prix	Samsun (TUR)
Campionato Europeo	Glasgow (GBR)
Grand Prix	Zagabria (CRO)
Gran Slam	Baku (AZE)
Grand Prix	Miami (USA)
Grand Prix	Budapest (HUN)
European Olympic Games	Baku (AZE)
Gran Slam	Tyumen (RUS)
Campionato Mondiale	Astana (KAZ)
Grand Prix	Tashkent (UZB)
Grand Slam	Parigi (FRA)
Grand Slam	Abu Dhabi (EAU)
Campionato Europeo U23	Bratislava (SVK)
Grand Prix	Qingdao (CHN)
Grand Slam	Tokyo (JPN)

Lotta

Torneo Int.Le Austrian Open Jun. GR	Gotzis (AUT)
Torneo Int.Le Petko Sirakov & Ivan Iliev Jun. SL/GR/F	Sofia (BUL)
1° Camp. Europeo Under 23 SL/GR/F	Varsavia (POL)
Torneo Int.Le Dan Kolov Sen. SL/F	Sofia (BUL)
Torneo Int.Le Nikola Petrov Sen. GR	Sofia (BUL)
Torneo Int.Le Jun. SL/GR/F	Antalya (TUR)
Torneo Int.Le Trofeo Milone Sen. GR	Sassari

Torneo Int.Le Citta' Di Sassari Sen. SL/F	Sassari
1st EUROPEAN GAMES SEN. SL/GR/F	Baku (AZE)
Campionato Europeo Jun. SL/GR/F	Istanbul (TUR)
Torneo Int.Le Gran Premio Di Spagna Sen. SL/GR/F	Madrid (SPA)
Torneo Int.Le Poland Open Sen. FEMM.	Varsavia (POL)
Torneo Int.Le Ziolkowski Sen. SL	Varsavia (POL)
Torneo Int.Le Pytlasinski Sen. GR	Varsavia (POL)
Campionato Mondiale Jun. SL/GR/F	Recife (BRA)
Campionato Mondiale Sen. SL/GR/F	Las Vegas (USA)
Campionato Mondiale Veterani SL/GR	Creta (GRE)

Karate

WKF PL1 - Premier League Parigi	Parigi (FRA)
KUMITE/KATA - 42° Campionato Europeo U21 - M/F	Zurigo (SUI)
WKF PL1 - Premier League Almere	Almere (NED)
WKF PL1 – Premier League Sharm el Sheikh	Sharm el Sheikh (EGY)
KUMITE/KATA - Campionato Europeo Seniores M/F	Istanbul (TUR)
KUMITE/KATA – European Games	Baku (AZE)
KUMITE/KATA – Campionato Mondiale U21- M/F	Jakarta (IND)

Allenamenti Collegiali

La preparazione si completerà con lo svolgimento di n° 20 allenamenti del Settore Judo (di cui 5 all'estero), n° 15 (di cui 8 all'estero) del Settore Lotta e n° 7 del Settore Karate.

B) Attività Rappresentative Nazionali

Fatta la doverosa premessa che la gestione tecnica degli Atleti delle Classi Juniores è accorpata a quelle dei Seniores nell'ambito dei compiti delle Direzioni Tecniche Nazionali, in questa sezione vengono evidenziati i programmi di tutta l'area agonistica internazionale delle classi di età giovanili Juniores e Cadetti.

Tutte le discipline hanno in calendario nel 2015 i Campionati Europei e Mondiali di categoria (nel Judo sono in programma anche gli EYOF a Tbilisi), rassegne altamente competitive dove già negli scorsi anni hanno avuto modo di mettersi in mostra i nostri talenti emergenti. Compito delle Commissioni Nazionali Attività Giovanile sarà anche mettere e punto le strategie e le metodologie per raccordarsi in modo organico con l'attività dei Seniores, lavorando in stretto contatto con le Direzioni Tecniche Nazionali.

Inoltre, è opportuno sottolineare come anche a livello Juniores e Cadetti è prevista, anche per il prossimo anno, la possibilità per i nostri giovani Atleti di Judo, Lotta e Karate di prendere parte a proprie spese ad alcune competizioni internazionali, esperienze importantissime per la loro crescita agonistica .

Da rimarcare, infine, che la Federazione, sempre proiettata a favorire la ricerca del talento per garantire un futuro ancora più proficuo per le proprie Nazionali, continuerà a seguire il percorso di specializzazione e di crescita delle Squadre Giovanili monitorando i giovani più promettenti, incentivando tutte le forme di collaborazione tra Staff Tecnici, Centri Tecnici Regionali e Tecnici Sociali e stimolando il confronto sulle metodologie di allenamento e sulla gestione del talento.

Manifestazioni agonistiche / Stages Internazionali

Judo

European Cup Leibnitz Jun	Leibnitz (AUT)
European Cup Paks Jun	Paks (HUN)
European Cup Berlino Jun	Berlino (GER)
Campionato Europeo Jun	Oberwart (AUT)
Campionati Mondiali Jun	Abu Dhabi (UAE)
Cadets European Cup Zagabria	Bielsko Biala (CRO)
Cadets European Cup Teplice	Teplice (CZE)
Campionato Europeo Cadetti	Sofia (BUL)
EYOF	Tblisi (GEO)

Lotta

Torneo Int.Le Austrian Open Jun. GR	Gotzis (AUT)
Torneo Int.Le Petko Sirakov & Ivan Iliev Jun. SL/GR/F	Sofia (BUL)
Torneo Int.Le Jun. SL/GR/F	Antalya (TUR)
Campionato Europeo Jun. SL/GR/F	Istanbul (TUR)
Campionato Mondiale Jun. SL/GR/F	Recife (BRA)
Torneo Int. Dorog (HUN)	Dorog (HUN)
Torneo Int. Croatia Open GR	Zagabria (CRO)
Torneo Int. Cadetti SL/GR/F	Bucarest (ROM)
Campionato Europeo Cadetti GR/SL/Femm	Subotica (SRB)
Campionato Mondiale Cadetti GR/SL/Femm.	Sarajevo (BIH)

Karate

KUMITE/KATA – 29° G.P. Croazia	Samobor (CRO)
KUMITE/KATA – 42° Campionato Europeo Cad/Jun - M/F	Zurigo (SUI)
KUMITE/KATA – Campionato Mondiale Giovanile	Jakarta (IND)
KUMITE/KATA - 1° Open di Toscana Cad/Jun/U21 – M/F	Follonica
KUMITE/KATA - 13° Camp. Europeo Rappresentative Regionali	Ile de France (FRA)
KUMITE/KATA - 30° Open di Lignano– M/F	Lignano S. (UD)
KUMITE/KATA - 6° Open di Campania– M/F	Monterusciello/NA (ITA)
KUMITE/KATA – 16° Open d'Italia	Monza (MI)
KUMITE/KATA – 9° Open di Sicilia	Siracusa
KUMITE/KATA – 24° Venice Cup	Caorle (VE)

C) Organizzazione Manifestazioni Sportive

L'attività di organizzazione di manifestazioni sportive è divisa, come ogni anno, in termini funzionali e gestionali in tre sezioni principali:

- l'attività cosiddetta Nazionale, relativa cioè all'organizzazione diretta da parte della Federazione dei Campionati Italiani di Classe individuali, dei Campionati Italiani a Squadre,

delle Coppe Italia, dei Gran Premi Giovanissimi, dei Circuiti del Trofeo Italia e del Gran Prix per il Settore Judo;

- i Tornei Internazionali organizzati dalla Federazione;
- i Tornei Internazionali organizzati dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei Comitati Regionali.

Come da consuetudine, anche nel 2015 avranno luogo in Italia i due Tornei Internazionali organizzati dalla Federazione, ovvero:

- la Judo European Open di Roma, edizione maschile, che si terrà al PalaPellicone di Ostia il 14 e 15 febbraio 2015, gara che si preannuncia palpitante in considerazione del fatto che si assegneranno punti validi per la IJF Ranking List e che la manifestazione si colloca in un periodo favorevole del calendario agonistico, precedendo i Campionati Europei Seniores.
- il Trofeo "Milone" di Lotta Grecoromana e Stile Libero che, vista la formula vincente ed ormai collaudata dell'abbinamento con il Torneo Internazionale Città di Sassari, verrà riproposto ancora nella città sarda, il 30 maggio 2015, e sarà organizzato in collaborazione con la Polisportiva Athlon Sassari.

Oltre a questi due Tornei Internazionali, va ricordato che, sempre per il Judo, la Federazione organizzerà per la prima volta anche l'European Cup Cadetti a Follonica dal 21 al 22 febbraio, in aggiunta all'ormai consueta European Cup Juniores in programma a Tarcento dal 28 al 29 marzo.

A completamento di questo gruppo di eventi di Judo, che abbracciano tutte le classi di età agonistiche, nel 2015 si svolgerà ancora l'Olympic Training Centre di Judo, presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia, dal 12 al 16 ottobre, ormai un appuntamento tradizionale che offre ad Atleti e Tecnici una importante opportunità di scambio e confronto di esperienze a livello internazionale.

Sempre in ambito di eventi internazionali, va evidenziato che la nostra Federazione aderirà all'evento dell'Expo 2015 di Milano con l'organizzazione dell'Open d'Italia di Karate che si svolgerà al PalaSesto di Sesto San Giovanni dal 9 al 10 maggio. A tale riguardo il Comune di Milano potrà fornire un contributo per lo svolgimento di questa manifestazione, così come per altre iniziative da pianificare il prossimo anno nel capoluogo lombardo, come ad esempio un Seminario sul Progetto Sport a Scuola.

Attività Nazionale

Come ogni anno sono in calendario i Campionati di Classe di ciascuna disciplina (Assoluti, Juniores, Cadetti, Esordienti), momenti rilevanti dell'attività federale sia dal punto di vista tecnico, in quanto espressione del massimo livello agonistico nazionale, sia dal punto di vista politico-gestionale, dato che sono le uniche manifestazioni agonistiche federali che danno diritto al punteggio per la compilazione della classifica annuale e quadriennale ai fini del voto.

A tale riguardo, è di significativa importanza il fatto che il prossimo anno tutti i Campionati Italiani Assoluti di Judo, Lotta e Karate (solo Kumite) si svolgeranno a Torino, in quanto Capitale Europea dello Sport 2015. Anche in questo caso l'Assessorato allo Sport del capoluogo piemontese erogherà un contributo per le svolgimento dei nostri Eventi, oltre a mettere a disposizione gratuitamente il PalaRuffini.

Infine, è importante ricordare i numerosi Tornei Nazionali ed Internazionali (complessivamente circa 100) organizzati in Italia dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei rispettivi Comitati Regionali, manifestazioni che in alcuni casi si ripetono con edizioni decennali di grande successo tecnico-agonistico e di pubblico. Eventi che senza dubbio hanno una significativa valenza promozionale, a livello nazionale e territoriale, per le nostre discipline.

Le voci principali di spesa attinenti all'Attività Nazionale sono indicativamente riconducibili ai costi per i rimborsi spese e per le diarie degli Ufficiali di Gara ed ai costi per le medaglie e per gli altri premi di gara.

Tornei Nazionali ed Internazionali in Italia

I Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive gravano sul bilancio federale in maniera assolutamente marginale, infatti, le Rappresentative Nazionali vi possono partecipare solo se le relative spese saranno assunte a carico dei Comitati Organizzatori.

I Tornei hanno, comunque, un ottimo ritorno valoriale in termini non solo economico- finanziario ma soprattutto in termini di visibilità, di promozione e di diffusione delle discipline federali anche in ambito locale e devono essere comunque incentivati.

Manifestazioni sportive inserite nel calendario federale:

Judo

Trofeo Int.le Judo Alpe Adria (GP Cadetti/Juniores)	Lignano Sabbiadoro (UD)
Torneo Int.le Mr Judo Puglia (Trofeo Italia)	Taranto
Trofeo Int.le Città Vittorio Veneto (GP Seniores/Juniores)	Vittorio Veneto (TV)
Trofeo Yamashita Giano dell'Umbria (GP Seniores/Juniores)	Terni
Trofeo Villanova (GP Kata)	Pordenone
Trofeo della Lanterna (Master)	Genova
Campionato Italiano Cadetti	Lido di Ostia/RM
Torneo delle Regioni di Kata	Spoletto
Torneo Int.le Città di Colombo (GP Cadetti/Juniores)	Genova
Grand prix Kata (Memorial Bisi)	Reggio Emilia
Campionato Italiano Juniores	Conversano (BA)
Trofeo Int.le Città dell'Aquila (Trofeo Italia)	L'Aquila
Campionati Nazionali Universitari	Salsomaggiore (PR)
Finale Coppa Italia	Crotone
Trofeo Int.le Dynamic Cup (GP Cadetti/Juniores)	Catania
Campionati Italiani Kata	Montecchio (VI)
Open d'Italia Master - Campionati a Squadre Master	Follonica (GR)
Campionati Italiani a Squadre CA/JU	Trento
Trofeo Int.le Città della Mole (GP Seniores/Juniores)	Torino
Trofeo Int.le Romagna (Trofeo Italia)	Lugo (RA)
Grand Prix Eretum (GP Seniores/Juniores)	Monterotondo (RM)
Trofeo Int.le Sankaku (Trofeo Italia)	Bergamo
Trofeo Int.le Campania (GP Cadetti/Juniores)	Bellizzi (SA)
Campionati Italiani ES/B	Lido di Ostia/RM
Campionati Italiani Assoluti	Torino

Lotta

Campionato Italiano CA SL/Femm.	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano CA GR	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano JU GR	Reggio Calabria
Campionato Italiano ES SL	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano JU SL/Femm	Pisa

Gran Premio Giovanissimi SL/Femm	Lido di Ostia/RM
Criterium Universitario Lotta	Salsom.Terme (PR)
Campionato Italiano ES GR	Lido di Ostia/RM
12° Memorial " Mauro Savron" SL/Femm	Trieste
VIII Torneo Int. "Bassa Bergamasca" Trofeo Emiliano Mazzitelli	Mozzanica (BG)
1° fase Coppa Italia GR Rovereto(TN)	Rovereto (TN)
Trofeo Topolino	Milano
1° fase Coppa Italia SL	Palermo
2° fase Coppa Italia GR	Ravenna
2° fase Coppa Italia SL	Lido di Ostia/RM
3° fase Coppa Italia GR	Bari
Gran Premio Giovanissimi GR/Femm	Lido di Ostia/RM
3° fase Coppa Italia SL	Napoli
Campionato Italiano SL/Femm	Torino
Campionato Italiano GR	Torino
Trofeo delle Regioni a Squadre CA/ JU SL/GR/Femm	Lido di Ostia/RM

Karate

14° Eurocamp Cesenatico	Cesenatico (FC)
50° Campionato Italiano Assoluto Kumite Maschile	Torino
33° Campionato Italiano Assoluto Kumite Femminile	Torino
Campionato Italiano a R. Regionali Kumite/Kata – Ju/Se s	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano a R. Regionali Kumite/Kata - Es "B" /Cad	Lido di Ostia/RM
Campionato Nazionale Master Kumite/Kata Individuale	Quiliano (SV)
Campionato Italiano Juniores Kata	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Assoluto Kata	Lido di Ostia/RM
Campionato Nazionale Universitario -Kumite/Kata	Salsomaggiore Terme (PR)
Campionato Italiano Cadetti Kata	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Esordienti 'B' Kata	Lido di Ostia/RM
14° Eurocamp Cesenatico (1 ^a settimana)	Cesenatico (FC)
14° Eurocamp Cesenatico (2 ^a settimana)	Cesenatico (FC)
Trofeo Topolino	PalaLido-Milano
Campionato Italiano Esordienti 'B' Kumite Maschile	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Esordienti 'B' Kumite Femminile	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Cadetti Kumite Maschile	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Cadetti Kumite Femminile	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Assoluto a Squadre Sociali Kumite / Kata	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Giovanile a Squadre Sociali Kumite / Kata	Lido di Ostia/RM
Gran Premio Giovanissimi Esordienti "A" Kumite/Kata Maschile	Lido di Ostia/RM
Gran Premio Giovanissimi Esordienti "A" Kumite/Kata Femminile	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Juniores Kumite Maschile	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Juniores Kumite Femminile	Lido di Ostia/RM

D) Arti Marziali

Anche per il 2015 le attività relative alle Arti Marziali si svolgeranno in massima parte presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" con oneri di spesa a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Piani Finanziari di spesa dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale. Da sottolineare che queste attività, grazie alle quote di iscrizione versate dai partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali, si caratterizzano per un sostanziale autofinanziamento.

Per il Ju Jitsu è previsto lo svolgimento in un'unica giornata del Campionato Italiano, preceduto dal 1° Stage Nazionale della disciplina con il consueto Aggiornamento Tecnico ad i relativi Esami Nazionali di Graduazione. Entro l'anno si terrà anche il 2° Stage Nazionale, in concomitanza con l'Open d'Italia.

Per l'Aikido è stato preventivato lo svolgimento di un Corso Nazionale di Aggiornamento Tecnico con relativi Esami Nazionali di Graduazione.

Nel 2015, inoltre, è programmato presso il Centro Olimpico di Ostia lo svolgimento del Corso per l'acquisizione della qualifica di Allenatore, Istruttore e Maestro di JuJitsu ed Aikido.

Per il Metodo Globale di Autodifesa, oltre all'attività di formazione prevista presso i Comitati Regionali, l'attività si concretterà con il Corso Nazionale per l'abilitazione al 3° livello MGA, cui farà seguito il Corso Nazionale di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici abilitati al 3° livello.

Per il Sumo è in programma il consueto svolgimento del Campionato Italiano, oltre all'attività internazionale prevista nel calendario della FILA.

E) Attività di Formazione e Ricerca

L'Attività di formazione è programmata nell'ambito delle competenze specifiche della Scuola Nazionale Federale ed è svolta a livello nazionale e regionale:

Attività Nazionale

Nel corso del 2014, come riportato anche durante l'Assemblea Straordinaria Elettiva, è stato dato grande spazio all'attività formativa della Scuola Nazionale Federale, sia grazie alla differente impostazione data ai Corsi di Formazione Nazionale (come riportato nella nuova Guida all'Attività Didattica) ed alla pubblicazione del 2° volume del Manuale degli Sport di Combattimento, sia per l'organizzazione di appositi Corsi per Formatori Regionali, con l'obiettivo di ottenere una maggiore sinergia con i Docenti dei Corsi Regionali per Aspirante Allenatore per quanto riguarda le parti specifiche.

Ma gli obiettivi della Federazione e del Comitato di Gestione della Scuola Nazionale, che potrà essere coadiuvato da nuovi collaboratori che possano portare ulteriori competenze specifiche, non devono fermarsi qui. Come detto la Formazione deve essere il motore che alimenta e contribuisce a migliorare tutta l'attività federale, soprattutto per quanto riguarda i Tecnici, gli Ufficiali di Gara e gli Atleti.

Per un ulteriore salto di qualità serve, quindi, una collaborazione ancora più sinergica tra la nostra Scuola Nazionale e le altre istituzioni delegate alla formazione e alla ricerca in campo sportivo e scientifico (Scuola dello Sport del CONI, Scuole Regionali del CONI, Federazioni Internazionali e Università), per quelle tematiche che interessino, a seconda delle differenti esigenze, le nostre attività istituzionali. Infatti, una migliore formazione dei Tecnici, degli Ufficiali di Gara ed anche degli Atleti favorisce di conseguenza uno sviluppo più efficace delle nostre Discipline a tutti i livelli.

La Scuola Nazionale, quindi, grazie al lavoro del Comitato di Gestione e degli ulteriori Partner, potrà programmare l'organizzazione dei Corsi, Workshop o Seminari monotematici di Formazione/Aggiornamento con argomenti che potranno vertere dagli aspetti prettamente

tecnici, a quelli più scientifici, manageriali ed organizzativi. In tal senso, a partire dal 2015, verranno calendarizzati questi eventi formativi, che potranno anche essere a pagamento, rivolti a tutti gli interessati, non necessariamente appartenenti alla Federazione. I primi appuntamenti già definiti sono rappresentati da un Corso di Formazione sulla Comunicazione, da un Workshop sullo Sport al Femminile e dal Corso di Formazione per i Responsabili Regionali Scuola e Promozione.

Altro obiettivo per il 2015, di comune accordo con le Commissioni Nazionali Ufficiali di Gara, sarà quello di organizzare, sempre presso il Centro Olimpico Federale, maggiori momenti di formazione e condivisione dei nostri Ufficiali di Gara, soprattutto in occasione dei raduni collegiali delle Squadre Nazionali. Questo in quanto la crescita del movimento arbitrale passa necessariamente da un aggiornamento continuo, soprattutto in ambito tecnico ed anche con l'ausilio di strumenti tecnologici come la video-analisi. Questo progetto formativo a livello nazionale potrà, inoltre, essere replicato anche a livello regionale, grazie alla collaborazione di specifici Formatori Territoriali che potranno fungere da supporto durante i Corsi di Aggiornamento.

Tornando, invece, alla formazione dei nostri Tecnici, la Scuola Nazionale programmerà per il 2015 dei Corsi di Alto Livello per gli Staff Tecnici Nazionali. Nello specifico questo riguarderà soprattutto il Settore Lotta dove, come detto precedentemente, verrà attuato un Progetto formativo rivolto a tutti gli Allenatori delle Squadre Nazionali Cadetti, Juniores e Seniores e ad un gruppo di ex Atleti e Collaboratori Tecnici che potranno contribuire ad un rilancio dell'attività di alto livello e giovanile presso le nostre Società Sportive ed i Comitati Regionali. Per quanto riguarda il Judo, invece, in seno al programma di Solidarietà Olimpica promosso dal CIO, la Federazione Internazionale di Judo (IJF) ha presentato un progetto, nell'ambito del percorso formativo della IJF Academy, per la realizzazione di un Corso in Italia dedicato ai tecnici di Judo che dovrebbe articolarsi in tre moduli didattici a partire dal 2015. La parte teorica di ciascuno dei suddetti moduli potrà essere erogata direttamente online tramite il sistema e-learning, mentre la parte pratica di ogni modulo potrebbe svolgersi presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia. I dettagli e la fattibilità del suddetto progetto saranno meglio esaminati nel corso dei prossimi mesi, di comune accordo con il CONI e con la IJF.

Anche il sito federale potrà essere sfruttato maggiormente per la diffusione di manuali, dispense, pubblicazioni e ricerche scientifiche con lo scopo di favorire la circolazione delle idee e delle varie esperienze. Inoltre, rimane sempre un obiettivo della Federazione quello di realizzare il progetto della piattaforma e-learning che, attraverso un'implementazione del nostro sito, consentirebbe di aumentare molto più rapidamente il numero dei Tecnici e degli Arbitri che potrebbero accedere perlomeno al primo livello di Formazione.

Per quanto riguarda tutta l'attività di formazione ed aggiornamento delle altre Arti Marziali, sarà compito delle Commissioni Nazionali redigere dei programmi che garantiscano un numero minimo di Stage Nazionali da svolgersi esclusivamente presso il Centro Olimpico Federale, sempre nell'ottica del massimo contenimento dei costi.

Gli oneri di spesa per l'attività di formazione e di aggiornamento, di cui ai programmi suddetti, saranno a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Piani Finanziari di spesa dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale; in entrambi i casi l'attività di formazione e di aggiornamento rappresenta una delle voci maggiori di autofinanziamento, in quanto tutti i partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali versano quote d'iscrizione sulla base di una tabella deliberata dal Consiglio Federale.

In tal senso, è proprio grazie all'implementazione dell'attività formativa ed all'organizzazione di nuovi Corsi monotematici a pagamento che la Federazione potrà aumentare sensibilmente i propri ricavi.

Attività Regionale

Naturalmente, le novità riguardanti la Formazione a livello nazionale avranno una ricaduta positiva per quanto riguarda i Corsi di Aggiornamento e gli Esami di Graduazione organizzati dai Comitati Regionali, nell'ottica di una sempre più stretta correlazione tra l'attività formativa centrale e periferica.

Ogni Comitato Regionale provvederà ad organizzare i consueti Corsi per Aspiranti Allenatori ed Ufficiali di Gara Regionali, che, dal punto di vista didattico ripropongono l'impostazione che prevede una parte generale comune a tutte le discipline e una parte specifica per ciascuna disciplina. Sempre a livello regionale, è programmato lo svolgimento dei Corsi annuali obbligatori di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara, Corsi per i quali le rispettive Commissioni Nazionali provvedono all'individuazione di argomenti che riguardano approfondimenti tecnici e scientifici, tenendo conto anche delle effettive aspettative e necessità dei Quadri Tecnici.

Affidata ai Comitati Regionali anche l'organizzazione dei Corsi di abilitazione al Metodo Globale Autodifesa (MGA), metodo che sintetizza molte caratteristiche tecnico-didattiche degli sport federali. Questa attività risponde alla duplice finalità di implementare il bagaglio culturale dei tecnici consentendo, nel contempo, di garantire grazie alle quote di iscrizione una fonte di finanziamento per le nostre strutture territoriali.

Infine, in sede regionale, si svolgono gli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate e 1° e 2° Dan di Ji Jitsu ed Aikido sulla base di programmi prefissati a livello centrale (Commissioni Nazionali di Ju Jitsu ed Aikido), che rappresentano anche un'importante voce di autofinanziamento per i Comitati Regionali.

Attività di ricerca

Nella nuova strutturazione della Scuola Nazionale Federale va ricordata, come detto, la presenza del Centro di Valutazione e Ricerca all'interno del Centro Olimpico, grazie alla partnership con la ditta New Sens che, in cambio dell'utilizzo gratuito di due stanze adiacenti agli Uffici della Scuola Nazionale e dei Settori Tecnici, ha messo a disposizione della Federazione e dei propri Staff Tecnici tutto il know how ed i macchinari scientifici per la valutazione funzionale degli Atleti.

Sempre nell'ambito del Centro di Valutazione e Ricerca, come già anticipato precedentemente, grazie alla partnership con l'Università di Tor Vergata, potrà essere attivato il primo "Centro del Calo Peso" a servizio delle nostre Squadre Nazionali. Questo sarà possibile con la dotazione di un apposito macchinario (DEXA) in grado di calcolare e valutare esattamente la massa grassa e la massa corporea degli Atleti, durante il calo peso. Un Centro di tale tipologia, che sarebbe gestito dal nostro Staff Sanitario con l'ausilio di nutrizionisti inviati appositamente dall'Università di Tor Vergata, potrebbe diventare uno dei fiori all'occhiello della nostra Federazione e potrebbe essere messo a disposizione anche delle Federazioni Sportive interessate, attraverso specifiche convenzioni con la FIJLKAM.

Un altro progetto, in questo caso relativo al Centro Medico Federale di Ostia, è quello inerente il nuovo software denominato PasSport, che sarà fornito alla Federazione nell'ambito della partnership con la società Essematica. Questo programma consentirà di creare un data-base completo delle cartelle sanitarie di tutti gli Atleti che si allenano presso il Centro Olimpico, permettendo allo Staff Sanitario di monitorare costantemente lo stato dei singoli Atleti e di poter fornire indicazioni ancora più dettagliate agli Staff Tecnici.

Inoltre, come riportato precedentemente, verrà ulteriormente sviluppato il Progetto di video-analisi sia per il Judo, che ha iniziato per primo, sia per la Lotta ed il Karate, che partirà proprio dal 2015. Per la realizzazione di questa attività la FIJLKAM si è affidata a degli esperti, specificamente formati per ciascun Settore, che lavorano a stretto contatto con le Direzioni

Tecniche Nazionali utilizzando il software Dartfish e numerosi dispositivi mobili, come PC, tablet, smartphone, attraverso cui si possono gestire e visualizzare tutte le immagini ed i dati accumulati in maniera sempre più dettagliata. A tal proposito, come detto, la video-analisi potrà essere estesa ad ulteriori ambiti applicazione, come quello arbitrale ed addirittura quello medico.

F) Attività di Marketing e Promozione

Attività di marketing

La Federazione, per il 2015, ha confermato praticamente tutti gli sponsor più importanti, ad eccezione di Cottorella ed RGMD che non hanno potuto rinnovare la partnership per motivi di strategie economiche dettate dalla crisi che attraversa ancora il nostro Paese. E' stato anche rinnovato l'accordo con la ditta Jotun, leader mondiale del settore delle impermeabilizzazioni navali ed edili, che con questo nuovo contratto ha voluto finanziare la prossima campagna di comunicazione delle FIJLKAM, che prevedrà la realizzazione di alcuni video promozionali che saranno divulgati entro i primi mesi de 2015. In tal senso, la possibilità di ottimizzare la strategia di promozione e comunicazione delle nostre discipline rappresenta senza dubbio una leva di marketing importante per individuare nuovi sponsor, considerato che le aziende investono ormai solo a fronte di un buon ritorno d'immagine.

Le potenzialità della FIJLKAM, però, non sono solamente quelle legate alla visibilità dei nostri sport o dei nostri Atleti, ma sono insite soprattutto nei valori, nella tradizione, nelle strutture e nei numeri di questa importante Federazione. Quindi, con l'obiettivo di valorizzare al meglio questi nostri asset è stato ritenuto opportuno affidarsi ad un partner leader nel settore del marketing e della comunicazione, ovvero l'Università Bocconi di Milano. Grazie a questa collaborazione potrà essere predisposto un apposito Piano Strategico per la FIJLKAM, in cui saranno contenute una serie di informazioni specifiche, fra cui gli obiettivi strategici "futuri" dell'organizzazione e le azioni da implementare per raggiungere tali scopi.

Le Federazioni Sportive, infatti, operano ormai in uno scenario in continua evoluzione e devono affrontare una serie di problematiche (es. la riduzione dei finanziamenti del CONI e la mancanza di certezza sull'entità del finanziamento) e di sfide (es. l'incremento dei tesserati, la riduzione dei costi di "funzionamento e generali", l'aumento del numero di sponsor e la fidelizzazione degli stessi) che devono essere vinte per garantire la crescita dell'organizzazione.

In tal senso il punto di partenza verso la formulazione del Piano Strategico futuro della FIJLKAM sarà senza dubbio l'analisi del contesto attuale in cui opera la nostra organizzazione, che avrà lo scopo di fotografare la situazione attuale, mettendo a fuoco i problemi e le sfide che risultano più importanti, le risorse e le competenze della nostra struttura, le strategie dei concorrenti e le attese dei diversi stakeholder della Federazione. Una chiara fotografia del contesto attuale è, infatti, indispensabile per definire gli elementi chiave del Piano Strategico della FIJLKAM, ovvero, gli obiettivi da raggiungere nel medio-lungo periodo, le priorità strategiche della Federazione ed il piano d'azione (ovvero l'insieme delle azioni) di dettaglio che consenta di raggiungere gli obiettivi fissati e che sia coerente rispetto alle priorità strategiche. Una volta completato il Piano Strategico sarà, infine, prevista una successiva fase in cui il team di lavoro Bocconi supporterà la FIJLKAM nell'attività di comunicazione del Piano Strategico.

La nostra Federazione sarà, quindi, tra le prime FSN ad attuare un progetto del genere ed il contesto attuale rappresenta il momento ideale per impostare una strategia improntata al miglioramento delle procedure organizzative e ad una più efficace strategia di comunicazione. Infatti, la possibilità di ottenere un Piano Strategico che possa essere comunicato all'esterno consentirà di presentare in modo strutturato la direzione di sviluppo di medio-lungo periodo della Federazione, catturando anche l'attenzione da parte dei media e degli sponsor, interessati alla prospettiva di sviluppo definita.

Pertanto, i nostri principali strumenti di marketing e promozione, ovvero il Centro Olimpico Federale, il Progetto Sport a Scuola, i progetti di comunicazione, le manifestazioni internazionali e promozionali, l'immagine e le vittorie dei nostri Atleti potranno essere sfruttati in maniera ancora più efficace, con l'obiettivo primario di aumentare e differenziare i ricavi della Federazione.

Attività di promozione scolastica

Il Progetto Sport a Scuola FIJLKAM continuerà ad essere sempre il principale strumento di promozione delle discipline federali ed anche nel 2015, questo Progetto, arrivato ormai al nono anno di svolgimento, potrà consolidarsi ulteriormente attraverso iniziative formative ed informative, oltre ad attività ed eventi a carattere promozionale e scientifico.

Il primo obiettivo sarà quello di pubblicare, entro il mese di gennaio, il prossimo numero monotematico della Rivista Federale Athlon che sarà totalmente incentrato sul Progetto Sport a Scuola. In questo modo la Federazione fornirà a tutte le Società Sportive, gli Insegnanti Tecnici e gli Istituti Scolastici interessati un ulteriore strumento di divulgazione delle strategie, dei valori e degli obiettivi del nostro Progetto. Questo numero della Rivista, infatti, abbraccerà tutti gli aspetti legati alla divulgazione delle nostre discipline della Scuola, fornendo punti di vista differenti, come quelli di Dirigenti Scolastici, di Pediatri, Neuropsichiatri ed Auxologi, di Antropologi e Sociologi, proprio come era stato fatto in occasione del Seminario organizzato a Parma nel 2010. Sempre all'interno di questo numero monotematico verrà data visibilità ad alcuni progetti sperimentali attivati con successo in alcuni Istituti Scolastici e che potranno fungere da stimolo virtuoso per altre attività analoghe sul territorio.

L'obiettivo successivo per il 2015 sarà quello di organizzare un Corso di Formazione rivolto a tutti i Responsabili Regionali Scuola e Promozione che, partendo da ciò che è già stato realizzato nel corso degli ultimi anni, consenta di fornire a tutti i partecipanti nuovi stimoli ed obiettivi ed ulteriori strumenti per operare in maniera ancora più efficace sul territorio a supporto dei Comitati Regionali e delle Società Sportive.

Il 2015 sarà anche l'anno dell'EXPO di Milano e la FIJLKAM sarà presente, oltre che con l'organizzazione dell'Open d'Italia di Karate, come già riportato precedentemente, anche con alcuni eventi promozionali che sono in via di definizione con il Comune di Milano, compatibilmente con la disponibilità logistica di alcuni impianti. Nello specifico l'obiettivo sarebbe quello di organizzare nel capoluogo lombardo anche un nuovo Seminario sul Progetto Sport a Scuola che, oltre alle tematiche del movimento, dell'educazione e dell'apprendimento, tratti anche quella dell'alimentazione. Infatti, quest'ultimo argomento è quello su cui si basa tutto l'evento di Expo 2015 ed, in tale contesto, anche le nostre iniziative potranno avere una cassa di risonanza mediatica ancora maggiore.

Inoltre, nel corso del prossimo anno la Federazione attiverà tre differenti progetti per Judo, Lotta e Karate. Per quanto riguarda il Judo, in collaborazione con la IJF e con il MIUR, sarà avviato anche in Italia il Progetto "Judo for Children", che prevedrà lo sviluppo di progetti annuali di promozione del Judo in alcuni Istituti Scolastici campione, con il supporto mediatico ed organizzativo da parte della stessa IJF. Per la Lotta, invece, in collaborazione con lo Studio Ghiretti, è stato predisposto un progetto specifico, per migliorare la diffusione dell'immagine della Lotta nella Scuola e tra i giovani in generale, che verterà su alcune iniziative pilota sul territorio, con il coinvolgimento anche di testimonial come Andrea Minguzzi. Infine, per quanto riguarda il Karate, la FIJLKAM aderirà al Bando Europeo Erasmus+Sport, con l'obiettivo di vedere finanziato dall'Unione Europea un progetto di promozione e diffusione del Karate in Italia ed in altri sei Paesi europei che saranno partner di tale iniziativa. Con questo scopo la Federazione ha affidato ad una Società esperta del settore la predisposizione di tale Progetto che sarà presentato per l'eventuale approvazione dell'Unione Europea, entro il mese di maggio 2015.

Tutte queste iniziative consentiranno, quindi, ai nostri Club di poter promuovere il nostro Progetto Sport a Scuola in maniera ancora più efficace, facendo anche leva sulle partnership consolidate con il WWF, la Fidas e l'ANCI. La Federazione, dal canto suo, sia con l'attività delle Commissioni Nazionali Scuola e Promozione, sia con il contributo dell'Ufficio Scuola e Promozione, continuerà a coadiuvare tale ambito di attività federale, offrendo sempre il massimo supporto informativo nei confronti dei Comitati Regionali, delle Società Sportive e degli Istituti Scolastici.

G) Gestione Impianti Sportivi - Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone"

La Federazione, dopo aver concluso nel corso degli ultimi anni tutti i lavori riguardanti l'ampliamento e la ristrutturazione del Centro Olimpico, ha l'obiettivo ancora più importante di mantenere al meglio la funzionalità e l'efficienza dell'impianto di Ostia, che, come detto più volte, rappresenta un patrimonio fondamentale per tutte le nostre attività e per la possibilità di incrementare i ricavi. In tal senso, è necessario proseguire anche nel 2015 alcuni degli interventi di manutenzione programmati ed avviati nel corso del 2014 e, soprattutto, risulta indispensabile completare le procedure relative all'adeguamento alle nuove misure antincendio.

La Federazione, infatti, ha programmato, con la supervisione della Direzione Lavori e di concerto con il proprio Manutentore, una serie di interventi manutentivi e/o di migioria che, in base alle disponibilità di Bilancio ed alle priorità, sono stati calendarizzati a partire dal 2014, come riportato anche nelle riunioni di Consiglio Federale. Inoltre, è stata avviata l'indagine di mercato per l'acquisto ed installazione degli apparati necessari alla completa copertura wi-fi del Centro Olimpico Federale, passaggio necessario dopo aver aumentato la banda della connettività internet a 100 Mb, grazie al contratto con la società Welcome Italia.

Come detto, però, l'obiettivo prioritario è quello di riuscire, nel corso del 2015, a completare anche tutte le attività inerenti l'adeguamento alle misure antincendio, necessarie per l'ottenimento del nuovo Certificato di Prevenzione Incendi del Centro Olimpico. In tal senso la Federazione ha affidato l'incarico alla società Teknoedil per l'espletamento di queste procedure e dei sopralluoghi operativi per l'individuazione puntuale dei relativi interventi di adeguamento da effettuare. E' stato, quindi, predisposto, attraverso lo Studio IMTS Progetti (Società esperta nel settore dell'antincendio), un progetto dettagliato delle misure antincendio da realizzare che dovranno riguardare principalmente i seguenti edifici: PalaPellicone, Edificio 3, Edificio 4, Edificio 5 ed Edificio 6. Alcune di queste attività di adeguamento prevedono:

- l'acquisto di specifiche attrezzature (porte REI, idranti e naspi, ecc.) per l'integrazione dell'attuale impianto antincendio in tutti gli Edifici coinvolti;
- la realizzazione di alcune vasche di raccolta acque per il nuovo fabbisogno idrico dell'attuale impianto antincendio, soprattutto per quanto riguarda il PalaPellicone.

Parte dei suddetti interventi potranno essere realizzati direttamente dal nostro Manutentore, mentre per i restanti saranno attuate tutte le relative procedure amministrative a partire dai primi mesi del 2015. Va, comunque, ricordato che a copertura delle spese relative a tutti i suddetti interventi è stato appositamente accantonato un fondo dell'importo di Euro 350.000 e, soprattutto, che il completamento delle procedure di adeguamento alle attuali normative antincendio del Centro Olimpico, necessarie all'ottenimento del nuovo Certificato di Prevenzione Incendi, rappresenta l'ultimo step tecnico-amministrativo per l'erogazione da parte del Ministero dei Beni Culturali del saldo relativo al contributo per il Museo degli Sport di Combattimento.

Tornando alle tematiche gestionali, va evidenziato che la Federazione, già nel corso del 2014, ha avviato una serie di strategie per razionalizzare le spese per le utenze del Centro Olimpico, grazie anche all'ausilio di un'apposita Società esperta del settore che contribuisce al monitoraggio dei consumi delle utenze e delle nuove offerte sul mercato dell'energia che è in

continua evoluzione. Tali attività potranno essere perfezionate ulteriormente anche nel corso del prossimo esercizio finanziario.

2. Funzionamento e Costi Generali

A) Costi per il personale e per collaborazioni

Il CONI dal 2009 ha avviato il processo di erogazione delle risorse per tutto il personale federale, che nel caso della nostra Federazione consta di 39 unità, a cui si aggiungono due dipendenti messi a disposizione dal CONI presso le Sedi periferiche di Savona e Palermo, con uno stanziamento attuale complessivo di € 2.124.190. Nel corso del 2015, inoltre, tenuto conto della convenzione obbligatoria stipulata dalla FIJLKAM con la Provincia di Roma, sulla base della legge n. 68 del 1999, "Norme per il diritto al lavoro dei disabili", la Federazione sarà tenuta a computare una nuova risorsa, appartenente alla categoria delle persone con disabilità, all'interno della Segreteria Federale.

B) Organi e Commissioni Federali

L'attività degli Organi di Gestione e delle Commissioni, rivolta al raggiungimento degli obiettivi istituzionalmente programmati, trova attuazione nello svolgimento del numero minimo di riunioni, previste nello Statuto, per il Consiglio Federale ed i Consigli di Settore e nel numero minimo di riunioni ed incontri necessari a garantire la corretta funzionalità del Collegio dei Revisori dei Conti e degli Organi di Giustizia.

Pertanto, riguardo alle spese per il funzionamento degli Organi di Gestione e delle Commissioni, queste rimangono pressoché inalterate da alcuni anni anche grazie al fatto che tutte le relative riunioni sono svolte stabilmente all'interno del Centro Olimpico, favorendo un notevole risparmio su questa voce di costo.

C) Ufficio Stampa e Comunicazione

Per il 2015 la Federazione potenzierà le modalità la comunicazione realizzate nel 2014 e svilupperà una serie di innovazioni volte al rafforzamento della comunicazione esterna e finalizzate ad una maggiore visibilità delle discipline federali nel campo dell'informazione sportiva connessa, al contempo, agli eventi di promozione.

In tal senso, un'importante scelta strategica è quella di implementare la struttura dell'Ufficio Stampa Federale con una nuova figura che possa rendere più efficace e continuativo il rapporto con i mezzi di comunicazione di massa (TV e giornali). E' stato, infatti, contattato un professionista esperto del settore, il quale si è detto disponibile ad un rapporto contrattuale di un anno, quale nuovo Responsabile delle Relazioni Esterne della FIJLKAM. Questa specifica collaborazione servirà indubbiamente a finalizzare al meglio tutto l'importante lavoro di comunicazione portato avanti dall'Ufficio Stampa Federale.

Nel 2014, infatti, la comunicazione via web ha ottenuto ottimi riscontri soprattutto grazie all'innovazione introdotta con l'uso di pagine dedicate sui principali social media: Facebook e Twitter. A meno di un anno dalla loro creazione hanno registrato un numero importante di contatti che vanno dai circa 7.000 *followers* ai picchi di oltre 30.000 visualizzazioni e oltre 300 condivisioni di vari contenuti informativo/fotografici.

Tali social si aggiungono al canale tematico sulla piattaforma video You Tube denominato "FIJLKAM Official Channel" che ha fornito le dirette *streaming* dei maggiori eventi sportivi, oltre a mettere a disposizione dell'utenza video, speciali, interviste. Il grande numero dei contatti registrati in occasione delle dirette e quelli inerenti le registrazioni messe *online* al termine delle competizioni, fornisce un chiaro segnale del gradimento del pubblico e costituisce un prezioso bacino di visibilità per gli sponsor che scelgono di investire sui nostri sport.

Un discorso parallelo riguarda il video-notiziario settimanale "FIJLKAM NEWS" che registra un costante gradimento con un numero elevato di contatti aumentati soprattutto con l'introduzione di titoli specifici, di immagini di copertina e di ampliamento dello spazio dedicato alle interviste ai protagonisti sportivi. Sempre in tema di video, attraverso il sito federale sarà possibile visualizzare e scaricare tutti i video promozionali realizzati dalla Federazione nel corso degli anni passati e, come detto in precedenza, anche i nuovi video che saranno ultimati nei primi mesi del 2015.

Inoltre, è allo studio dell'Ufficio Stampa il restyling del sito web sia dal punto di vista grafico sia da quello del miglioramento della navigabilità dei contenuti. L'obiettivo è anche quello di migliorare la rintracciabilità dei nostri contenuti informativi da parte dei motori di ricerca (es, Google, Yahoo, ecc.). Presumibilmente nel 2015 verrà rilasciata la nuova versione.

Social media, dirette web e video-notiziario continuano ad essere affiancati dai tradizionali mezzi di comunicazione federale: news in tempo reale, rivista elettronica mensile "Athlon.net" e rivista trimestrale cartacea "Athlon". La testata elettronica "Athlon.net" ha arricchito le cronache sportive con link ipertestuali, in particolare per quanto riguarda i risultati, creando un passaggio virtuoso tra rivista e sito con conseguente aumento dei contatti per pagina. Lo stesso è stato fatto tra Social media e video web con il fine di rendere maggiormente appetibile la Federazione agli occhi di possibili nuovi sponsor. Inoltre è stato riscontrato un grande apprezzamento per la novità dell'invio mensile della rivista "Athlon.net" tramite posta elettronica a tutte le Società sportive, ai Tecnici sociali, ai Dirigenti ed agli Ufficiali di Gara.

Per quanto riguarda la rivista cartacea "Athlon", essa diverrà pubblicazione di carattere scientifico-divulgativo a supporto delle attività della Scuola Nazionale Federale. Pertanto procederà ad essere pubblicata con due edizioni annue che avranno carattere monotematico su specifici argomenti tecnico/scientifici. Il primo numero che risponde alla nuova linea editoriale sarà il 2/2014; esso, come riportato precedentemente, sarà completamente dedicato al "Progetto Sport a Scuola" con l'obiettivo di fungere d'ausilio ai tecnici ed ai dirigenti scolastici che si confronteranno sulla fattibilità dell'inserimento delle discipline federali nei POF degli Istituti scolastici di riferimento.

Al fine di ampliare il nostro bacino di pubblico che, in linea con i trend culturali della nazione si configura sempre più come "pubblico televisivo", l'Ufficio Stampa ha avviato contatti con la società di produzione "Endemol Italia" per la realizzazione di una *docu-fiction* sulle donne che praticano ad alto livello Judo, Lotta e Karate. Al momento gli sceneggiatori della "Endemol Italia" stanno elaborando il copione della *docu-fiction* che coinvolgerà le nostre atlete in preparazione dei Giochi Olimpici Europei 2015 di Baku.

Sempre in tema di televisione, anche per il 2015 verrà rinnovato l'accordo con la RAI per la messa in onda su Rai Sport 1 e 2 di filmati agonistici delle principali gare federali. Inoltre, allo scopo di favorire al massimo la messa in onda delle più importanti gare internazionali i cui diritti sono offerti direttamente dall'Eurovisione, verranno mantenuti contatti con le Direzioni della RAI preposte al loro acquisto.

A proposito di diritti televisivi è importante sottolineare la possibilità che alcune TV (Sky, Sportitalia, Eurosport) possano essere interessate a trasmettere live in Italia tutte le gare di Judo del circuito internazionale IJF Judo World Tour 2015, grazie all'opportunità che la stessa IJF possa fornire gratuitamente i relativi diritti televisivi. L'auspicabile accordo tra la Federazione Internazionale ed una delle suddette Emittenti Televisive, infatti, garantirebbe alla disciplina del Judo un'importantissima visibilità proprio nell'anno cruciale per la qualificazione olimpica.

Continuerà, infine, anche per il 2015 il rapporto con la Casa Editrice "Publication and Promotion" che produce e realizza la testata mensile "Samurai", con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali.

Tutto ciò allo scopo di mantenere adeguato il livello di visibilità delle discipline federali nel variegato mondo delle Arti Marziali.

D) Costi Generali

Le spese di funzionamento sono monitorate e razionalizzate, nel corso dell'esercizio, nel tentativo di consolidare la tendenza all'economicità portata avanti ormai da alcuni anni. L'attività predisposta per il 2015 risulta, infatti, in linea con l'esercizio precedente. Questo trend viene riscontrato in maniera costante nel corso degli ultimi anni, segno dell'efficacia delle strategie poste in essere dalla Federazione. Nello specifico è prevedibile un contenimento dei costi per il materiale di consumo, di quelli relativi a trasporto e facchinaggio e di quelli per le spedizioni postali dovute al sempre maggiore utilizzo degli strumenti elettronici, come il suddetto programma del tesseramento on line e la posta elettronica certificata.

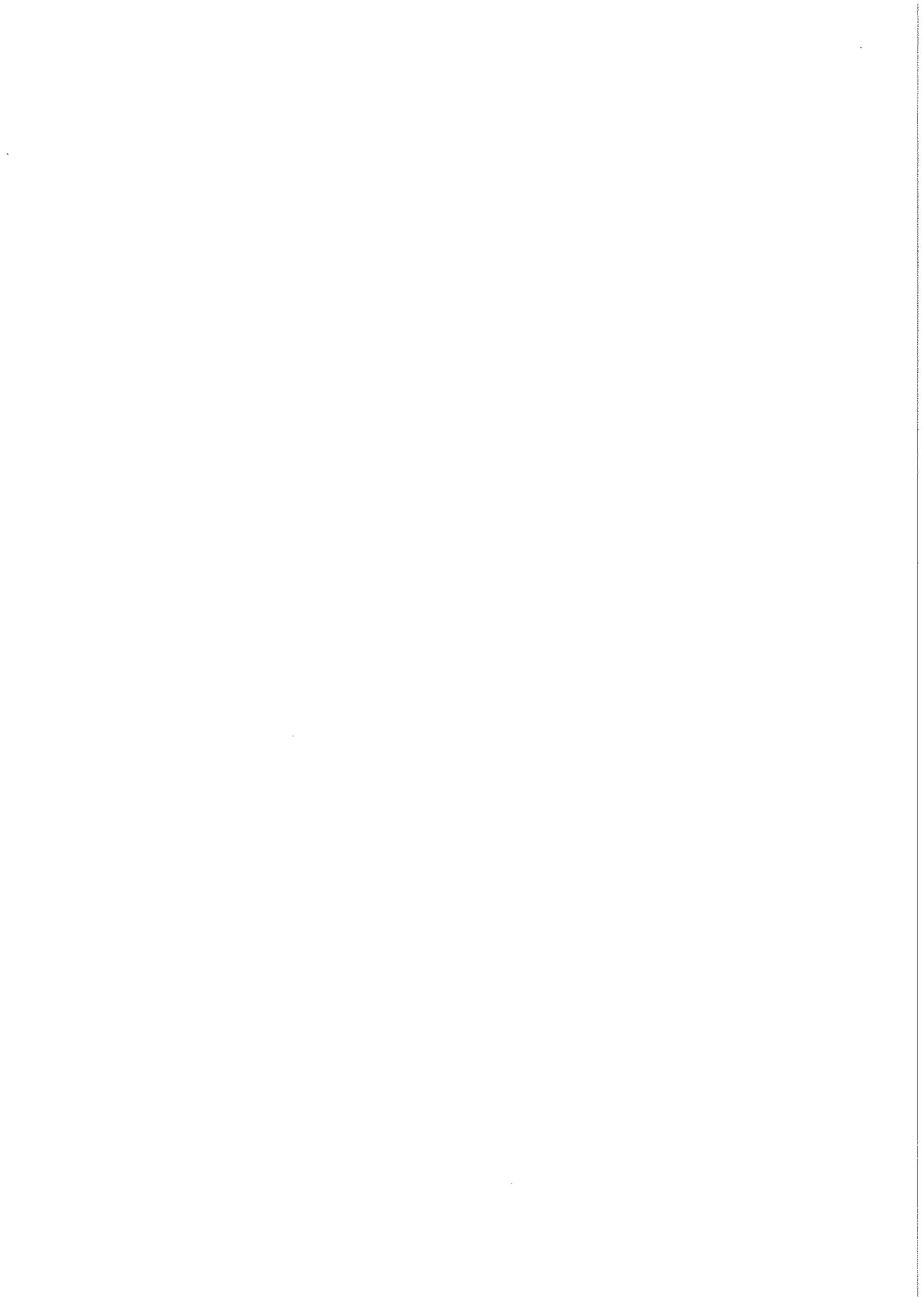
E) Funzionamento ed Attività Sportiva Territoriale

La Struttura Territoriale ha provveduto ad elaborare, nei tempi previsti, i modelli di Bilancio di Previsione 2015: il consolidato regionale presenta un totale di ricavi di € 1.437.123 ed un totale di costi di € 1.780.482. Rispetto all'esercizio precedente la situazione previsionale propone un incremento di spese per l'attività sportiva di € 134.332 ed un decremento dei costi di funzionamento per € 44.467, in perfetto allineamento con la politica della Federazione centrale. E' da evidenziare che, tra le voci che comporteranno un incremento delle spese per l'attività sportiva generale, è presente l'importo che la Federazione intende erogare a sostegno dell'attività tecnico-sportiva che i Comitati Regionali offriranno delle Società Sportive nelle fasi di registrazione, modifica o inserimento dei dati inerenti il tesseramento on-line. Nello scorso mese di settembre, infatti, l'Ufficio Tesseramento ha organizzato un incontro formativo, per illustrare le nuove funzionalità della piattaforma on line che potranno essere gestite direttamente dai Comitati Regionali a supporto di Affiliati e Tesserati, ed al quale hanno partecipato i referenti periferici che i Presidenti Regionali hanno individuato. Le somme che saranno messe a disposizione sono state individuate nel Bilancio federale parametrando parte dei ricavi delle Affiliazioni al numero delle Società presenti in ogni Regione, onde individuare in maniera più oggettiva i carichi di lavoro per ogni Comitato. L'attuale configurazione di Bilancio, unitamente ai contributi federali ed all'utilizzo di risorse proprie, permette di prevedere una situazione di fine esercizio praticamente in pareggio.

Roma, 26 gennaio 2015

F.to il Presidente Federale
Domenico Falcone







**RELAZIONE
DEL
COLLEGIO DEI REVISORI
DEI CONTI**

AII. A

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana di Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2015.

Nella riunione del 29 gennaio 2015, il collegio dei revisori contabili ha esaminato lo schema del Bilancio di Previsione per l'esercizio 2015 predisposto dal competente ufficio della Federazione che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale convocato per il giorno 30 gennaio p.v.

Il Bilancio di Previsione annuale rappresenta, come noto, il documento contabile in cui vengono indicate le risorse che potranno essere acquisite al fine di realizzare gli obiettivi che si intendono raggiungere nell'esercizio considerato.

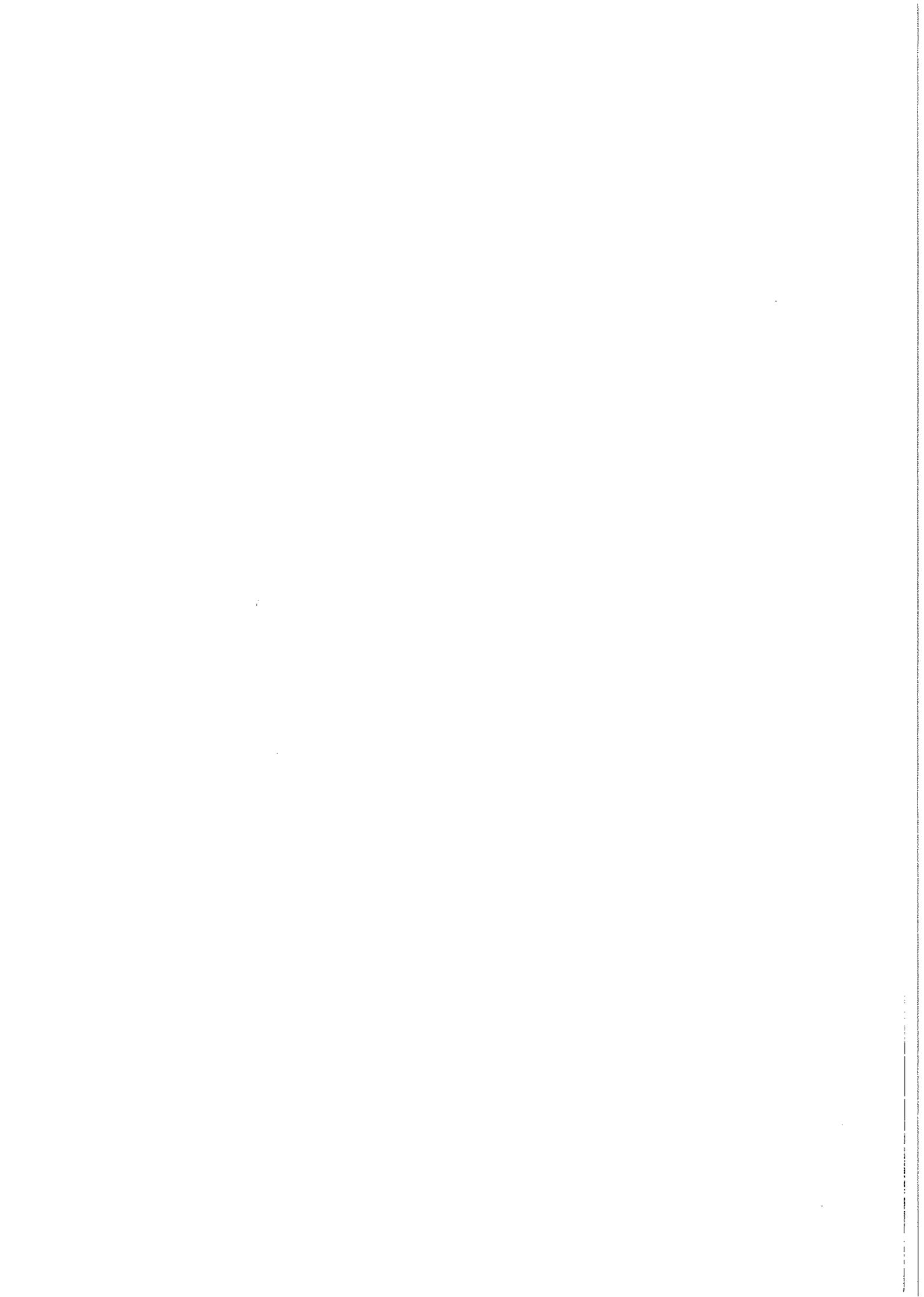
In ottemperanza alle disposizioni vigenti in materia, la previsione per l'esercizio 2015 è costituita dal preventivo economico dell'attività centrale e di quella territoriale nonché dagli allegati concernenti la pianificazione degli investimenti, dalla relazione del Presidente Federale illustrativa della previsione proposta.

La previsione esaminata rappresenta il valore della produzione a fronte dei costi da sostenere per l'attività inerente i quattro settori federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali) e per il funzionamento della Federazione, nel suo complesso, ai fini del raggiungimento degli obiettivi programmati.

In riferimento all'applicazione delle principali disposizioni normative, applicabili alle FSN in quanto inserite nell'elenco Istat, il collegio ha constatato che la Federazione non ha provveduto all'applicazione delle norme poiché, con D.L. n. 192 del 31/12/2014 cosiddetto " Milleproroghe ", il provvedimento è stato rinviato all'esercizio 2016.

Per una valutazione dei valori numerici previsti nel bilancio esaminato si riportano di seguito sia le previsioni indicate per il 2015 che quelle aggiornate dell'esercizio 2014.

VALORE DELLA PRODUZIONE			COSTI DELLA PRODUZIONE		
Attività centrale	2.015	2.014	Attività Naz.le P.O./A.L.	2.015	2.014
Contributi Coni	6.717.015	6.505.979	Partecip.Manif.Sport.Naz. Intern.	1.632.114	1.558.223
Contributi Stato , Regioni..	0	10.800	Allenamenti e Stages	407.519	394.159
Quote degli associati	2.702.716	2.707.960	Commiss. Tecniche	7.140	9.750
Ricavi Manifest. Int.li	70.000	73.471	Compensi prest. Contrattuali	222.252	159.652
Ricavi Manifest. Naz.li	27.000	50.000	Interventi per Atleti	59.231	99.228
Ricavi Pubblicità e Sponsorizz.	106.250	111.250	Spese per Antidoping	8.500	12.000
Altri ricavi della gestione ord.	72.500	132.405	Totale Prep.Olimp. / A.L.	2.336.756	2.233.012
Totale Valore della Produz.Centr.	9.695.481	9.591.865	Totale costi Rappres. Naz.li	693.020	615.399
Attività Strutt.Territoriale			Totale Assicuraz.manifest.sport.	0	0
Valore della Produzione	1.437.123	1.344.631	Totale Costi P.O. / A/L	3.029.776	2.848.411
Totale Ricavi Complessivi	11.132.604	10.936.496	Organizz.manifest.sport.Int.li	121.240	182.214

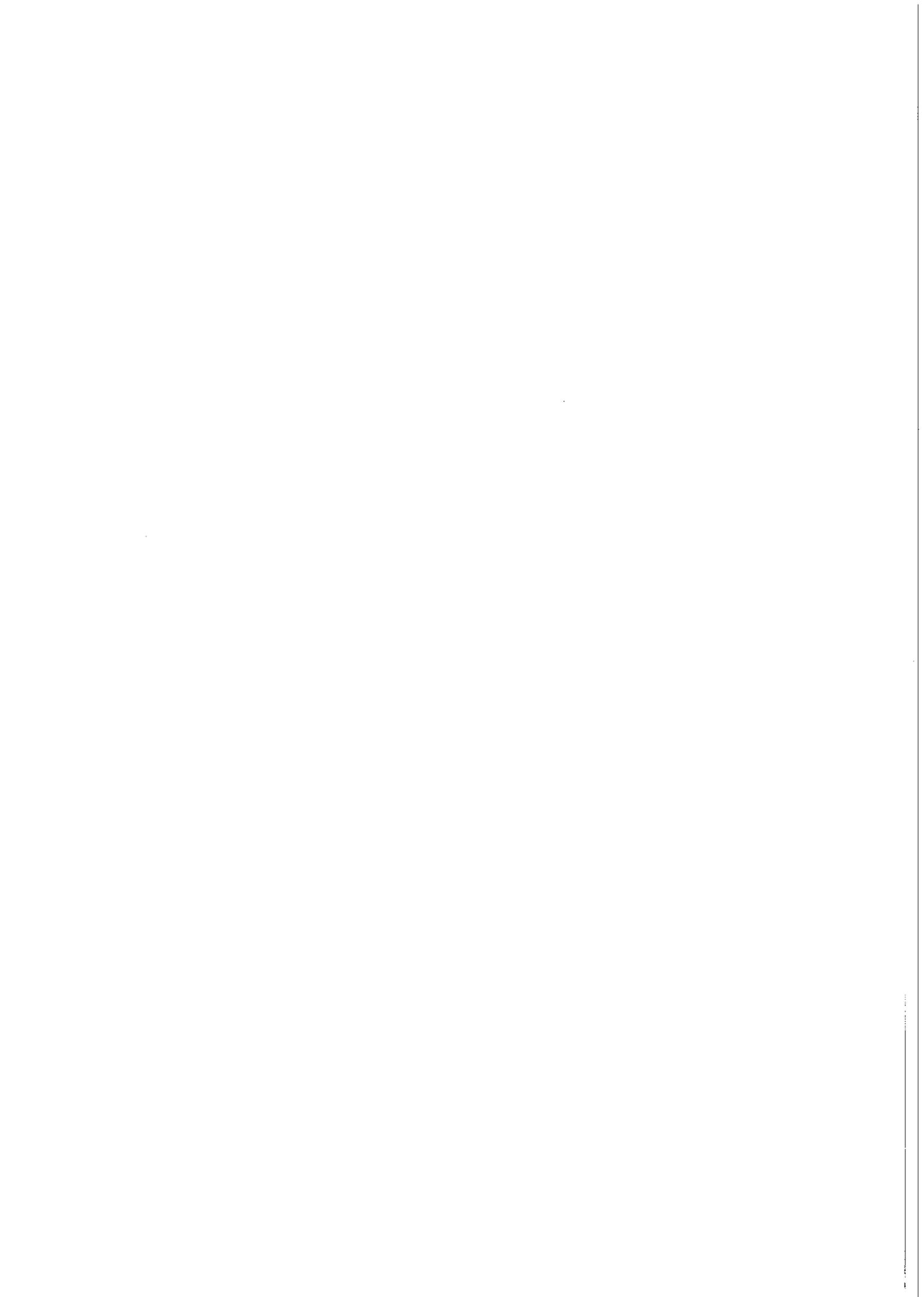


Proventi finanziari	-	-	Organizz.manifest.sport.Naz.li	600.286	588.962
Proventi Straordinari			Partec.Organ.Int.li	19.300	27.429
Totale complessivo	11.132.604	10.936.496	Formazione e Ricerca	258.940	304.984
Perdita / utile esercizio			Promozione Sportiva	272.110	260.612
Totale a pareggio	11.132.604	10.936.496	Contrib.per attiv. Sportiva	47.000	69.000
			Gestione Imp. Sportivi	879.004	849.066
			Altri costi per l'attiv.sportiva	494.399	480.445
			Ammortamenti	397.000	320.087
			Totale costi attiv. sport. centrale	3.089.279	3.082.799
			Attività sportiva territoriale	1.543.042	1.408.710
			Costi attiv.sportiva complessivi	7.662.097	7.339.920
			Personale e collaborazioni	2.218.563	2.159.600
			Organi e commissioni federali	128.500	232.340
			Costi per la Comunicazione	36.000	43.000
			Costi generali centrali	312.532	316.207
			Ammortam. per funzionamento	74.000	61.000
			Somme da rivers. Allo Stato per applic. dispos. Di finanza pubblica	0	0
			Costi funzionam. Strutt.Territ.	237.440	281.907
			Funzion.e costi gen.compless.	3.007.034	3.094.054
			Costi della Produzione	10.669.131	10.433.974
			Oneri finanziari	-145.251	-149.728
			Oneri straordinari	0	40.744
			Imposte sul reddito	-90.000	-85.000
			Risultato d'esercizio	228.222	308.538
			Totale a pareggio	11.132.604	10.936.496

I contributi C.O.N.I. assegnati alla Federazione dalla Giunta Nazionale del 28 ottobre u.s., pari ad Euro 6.717.015, differentemente dal precedente esercizio, risultano riportati in cinque categorie, anziché sei, così come di seguito distinte:

Descrizione	Importo
Risorse umane ex CONI Servizi Spa e person.fed.	2.124.190
Attività di PO/AL	3.514.260
Attività sportiva	878.565
Spazio uffici	200.000
TOTALE	6.717.015

La categoria che non sarà presente nel bilancio dell'esercizio 2015 è relativa ai Progetti Speciali, finanziati precedentemente per € 390.040, a cui la Federazione faceva riferimento per i costi inerenti la gestione del Centro di Preparazione Olimpica.



Il contributo per la Preparazione Olimpica / A.L. risulta così riportato dalla Federazione nei settori di attività:

Judo	1.222.130
Lotta	1.222.130
Karate	200.000
Costi Generali	870.000
Totale	3.514.260

E' da rilevare che per la predetta preparazione nel preventivo economico sono indicati costi pari a Euro 4.030.020. L'incremento rispetto al contributo C.O.N.I. è di Euro 515.760.

Nel computo sono considerati anche i costi da sostenere per l'organizzazione dei due Tornei Internazionali di Judo e Lotta, previsti per Euro 121.240, e i costi di gestione del Centro di Preparazione Olimpica pari a € 879.004.

La Federazione, finanzia i costi per differenza con l'autofinanziamento.

Per avere contezza dell'andamento dei valori della produzione negli ultimi sei anni, si riportano i relativi dati nel prospetto che segue, specificando che per il 2014 e 2015 i dati sono previsionali:

Anno	Contributi CONI	Autofinanziamento centrale	Autofinanziamento Territoriale	Totali
2010	6.821.866	2.832.982	1.298.684	10.953.532
2011	6.759.129	3.020.621	1.471.912	11.251.662
2012	6.341.138	2.815.724	1.669.164	10.826.026
2013	6.701.860	3.034.940	1.523.196	11.259.996
2014	6.505.979	3.116.158	1.344.631	10.966.768
2015	6.717.015	2.978.466	1.437.123	11.132.604

Per quanto concerne i costi, si evidenziano in sintesi quelli complessivi relativi alle componenti in cui si articola:

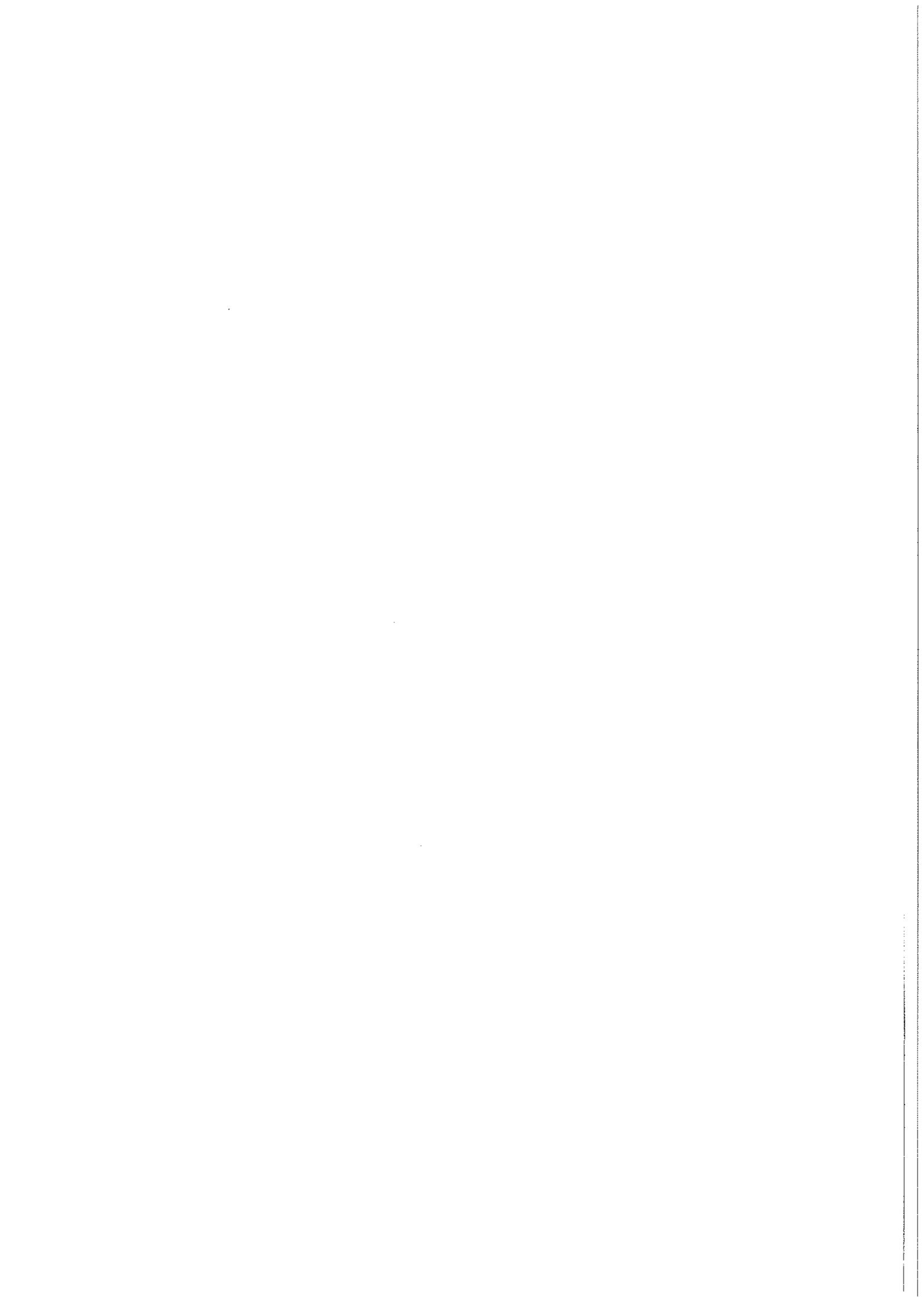
- per la Preparazione Olimpica / A.L. (come sopra rilevato)	€ 4.030.020
- per l'attività sportiva centrale e territoriale	€ 3.632.077
- per il funzionamento dell'intera struttura federale	€ 3.007.034

Totale	€ 10.669.131
- per proventi/oneri finanziari	€ (145.251)
- per imposte	€ (90.000)

Totale	€ 10.433.880

La suesposta previsione determina un presunto utile d'esercizio pari ad € 228.222.

A

Gli obiettivi che la Federazione intende realizzare sono dettagliatamente esposti nella relazione del Presidente Federale a cui si fa rinvio

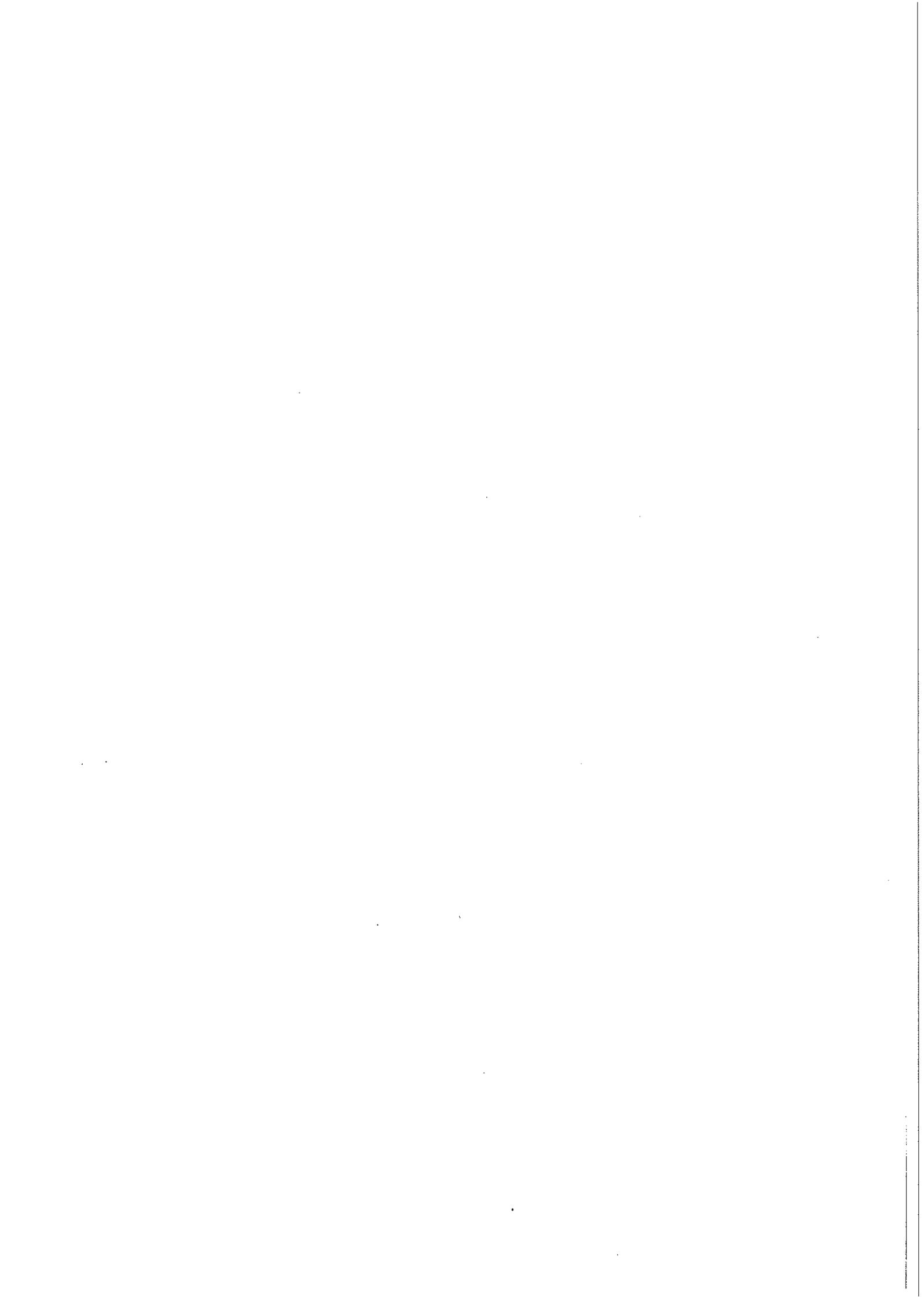
Per quanto sopra rilevato e considerato che il progetto di bilancio è stato redatto sulla base delle indicazioni fornite dal C.O.N.I. in ordine alla comunicazione dell'assegnazione dei contributi, il Collegio ritiene di poter condividere l'attuale struttura previsionale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dr. Demetrio Serra

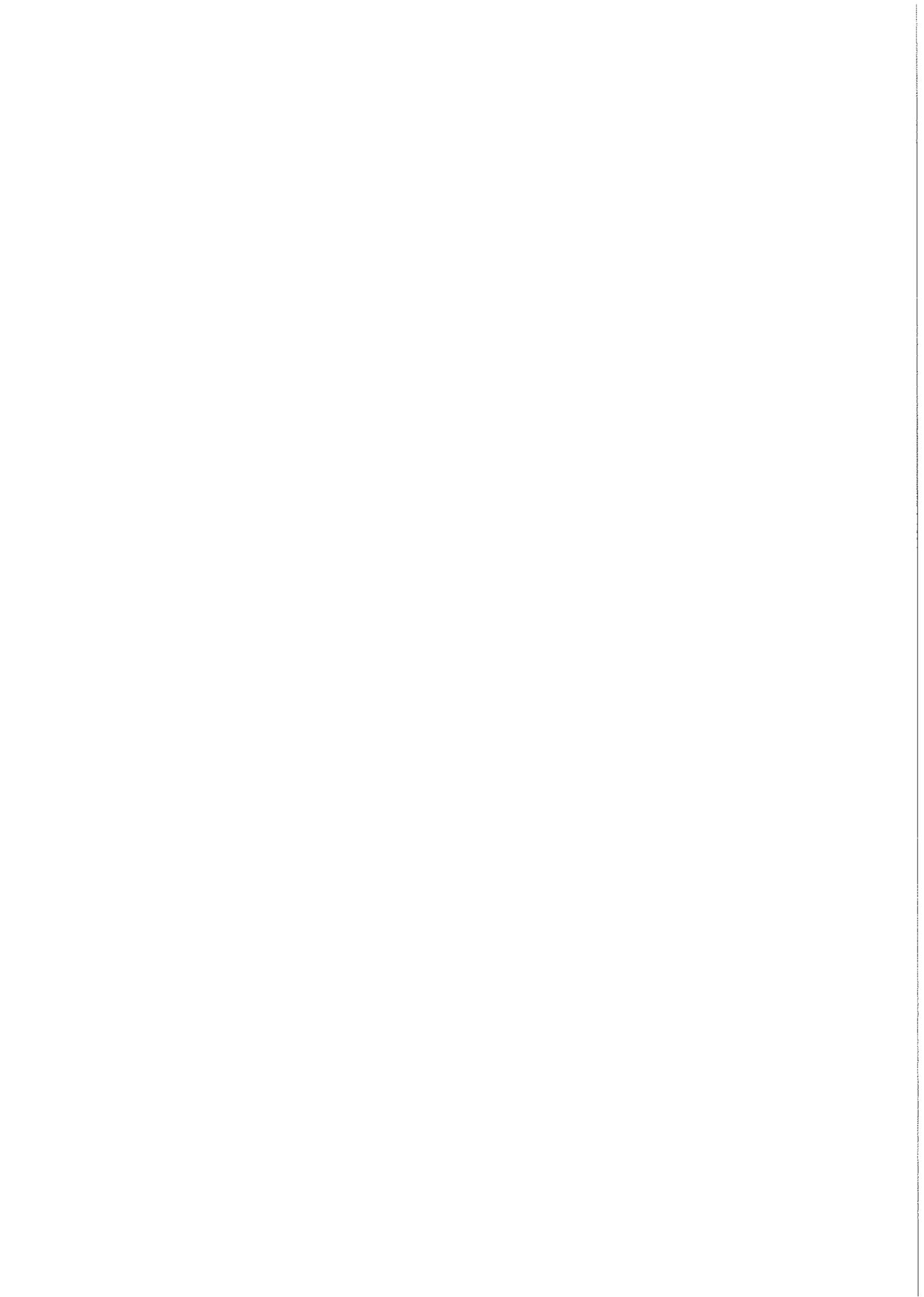
d.ssa Antonella Damiotti

The image shows two handwritten signatures in blue ink. The first signature, for dr. Demetrio Serra, is written over a horizontal line. The second signature, for d.ssa Antonella Damiotti, is written over another horizontal line. The signatures are stylized and cursive.





MODELLO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2015



2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2015

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Consolidato generale

C

B

Preventivo
2015

Preventivo
Aggiornato
2014

DIFF. C-B

€ %

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1

Attività Centrale

CEA	VALORE DELLA PRODUZIONE	C	B	DIFF. C-B	
		Preventivo 2015	Preventivo Aggiornato 2014	€	%
1	Attività Centrale				
1.01	Contributi CONI:				
CEA.001	Attività sportiva	878.565	1.321.766	-443.201	-50%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.514.260	2.466.722	1.047.538	30%
CEA.100	Contributi C.O.N.I. per il Club Olimpico	-	-	-	#DIV/0!
CEA.005	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.032	Altri Contributi CONI	-	-	-	#DIV/0!
CEA.500	Contributi per uffici federali	200.000	200.000	-	0%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	487.736	487.736	-	0%
CEA.502	Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa	1.636.454	1.639.715	-3.261	0%
CEA.503	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.504	Contributi per progetti speciali	-	390.040	-390.040	#DIV/0!
	Totale	€ 6.717.015	€ 6.505.979	211.036	3%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	-	10.800	-10.800	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ 10.800	-10.800	#DIV/0!
1.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	376.950	367.150	9.800	3%
CEA.008	Quote di tesseramento	1.644.766	1.762.882	-118.116	-7%
CEA.009	Multe e tasse gara	7.000	-	7.000	100%
CEA.010	Diritti di segreteria	3.000	3.300	-300	-10%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	589.000	473.628	115.372	20%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale	2.000	1.000	1.000	50%
CEA.013	Rilascio Brevetti	-	-	-	#DIV/0!
CEA.030	Quote per licenze	80.000	100.000	-20.000	-25%
	Totale	€ 2.702.716	€ 2.707.960	-5.244	0%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	-	-	-	#DIV/0!
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	70.000	73.471	-3.471	-5%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEA.017	Diritti televisivi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	#DIV/0!
	Vendita di servizi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 70.000	€ 73.471	-3.471	-5%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	-	20.000	-20.000	#DIV/0!
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	27.000	14.000	13.000	48%
CEA.017	Diritti televisivi	-	16.000	-16.000	#DIV/0!
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	#DIV/0!
	Vendita di servizi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 27.000	€ 50.000	-23.000	-85%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA.020	Sponsors istituzionali	-	-	-	#DIV/0!
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	106.250	111.250	-5.000	-5%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 106.250	€ 111.250	-5.000	-5%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	#DIV/0!
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso	-	-	-	#DIV/0!
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	2.500	2.800	-300	-12%
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici	-	-	-	#DIV/0!
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	-	39.606	-39.606	#DIV/0!
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	20.000	20.000	-	0%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	50.000	70.000	-20.000	-40%
	Totale	€ 72.500	€ 132.406	-59.906	-83%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
	Contributi per attività paralimpica / A.L.	-	-	-	#DIV/0!
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	-	-	-	#DIV/0!
	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	-	-	-	#DIV/0!

Consolidato generale		Preventivo 2015	Preventivo Aggiornato 2014	DIFF. C-B	
Totale		€ -	€ -	-	#DIV/0!
Valore della produzione Attività Centrale		€ 9.695.481	€ 9.591.865	103.616	1%
In % sul Valore della produzione		87%	88%		
2	Attività Struttura Territoriale				
02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
EA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	119.600	74.105	45.495	38%
Totale		€ 119.600	€ 74.105	45.495	38%
03	Quote degli associati:				
EA.007	Quote di affiliazione	-	-	-	#DIV/0!
EA.008	Quote di tesseramento	-	-	-	#DIV/0!
EA.009	Multe e tasse gara	420.820	373.510	47.310	11%
EA.010	Diritti di segreteria	8.830	6.536	2.294	26%
EA.011	Quote iscrizione a corsi	808.674	794.973	13.701	2%
EA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ 1.238.324	€ 1.175.019	63.305	5%
04	Ricavi da manifestazioni:				
EA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	#DIV/0!
EA.017	Diritti televisivi	-	-	-	#DIV/0!
EA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	#DIV/0!
EA.019	Vendita biglietti	-	-	-	#DIV/0!
	Vendita di servizi	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ -	€ -	-	#DIV/0!
05	Altri ricavi della gestione:				
EA.011	Quote iscrizione a corsi	74.221	89.790	-15.569	-21%
EA.019	Vendita biglietti	-	-	-	#DIV/0!
EA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	-	-	-	#DIV/0!
EA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	1.777	2.467	-690	-39%
EA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	3.201	3.250	-49	-2%
Totale		€ 79.199	€ 95.507	-16.308	-21%
Valore della produzione Struttura Territoriale		€ 1.437.123	€ 1.344.631	92.492	6%
In % sul Valore della produzione		13%	12%		
VALORE DELLA PRODUZIONE		€ 11.132.604	€ 10.936.496	196.108	2%
CEB	COSTI DELLA PRODUZIONE				
1	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01	Costi per l'Attività Sportiva Centrale:				
01:01:01	Costi PO/AL				
1.01.01.01	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp. -Alto Livello:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	746.684	636.429	110.255	15%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	132.230	120.715	11.515	9%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	5.000	-5.000	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.200	5.786	2.414	29%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	113.250	112.737	513	0%
CEB.006	Spese mediche	7.500	12.000	-4.500	-60%
CEB.007	Premi di classifica	579.500	598.500	-19.000	-3%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe e medaglie	-	-	-	#DIV/0!
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	25.400	42.327	-16.927	-67%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	18.550	23.529	-4.979	-27%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	800	1.200	-400	-50%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!

Consolidato generale		Preventivo 2015	Preventivo Aggiornato 2014	DIFF. C-B	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 1.632.114	€ 1.558.223	73.891	5%
1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	263.299	191.826	71.473	27%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	120.220	164.833	-44.613	-37%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	10.000	20.000	-10.000	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	6.000	6.500	-500	-8%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	1.000	-1.000	#DIV/0!
CEB.006	Spese mediche	8.000	10.000	-2.000	-25%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 407.519	€ 394.159	13.360	3%
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.840	4.750	-910	-24%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.300	5.000	-1.700	-52%
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 7.140	€ 9.750	-2.610	-37%
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	168.252	99.652	68.600	41%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	54.000	60.000	-6.000	-11%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 222.252	€ 159.652	62.600	28%
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.019	Tutela assicurativa	21.731	21.731	-	0%
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	#DIV/0!
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico	-	-	-	#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	7.500	-	7.500	100%
CEB.026	Tutela sanitaria	30.000	77.497	-47.497	-158%
	Totale	€ 59.231	€ 99.228	-39.997	-68%
1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.025	Spese controlli antidoping	8.500	12.000	-3.500	-41%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 8.500	€ 12.000	-3.500	-41%
	Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	€ 2.336.756	€ 2.233.012	103.744	4%
1.01.01.02	Attività rappresentative nazionali				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	389.127	338.442	50.685	13%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	42.000	40.181	1.819	4%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.100	1.200	-100	-9%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.500	11.000	-8.500	-340%
CEB.006	Spese mediche	200	-	200	100%
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe e medaglie	-	1.258	-1.258	#DIV/0!
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	11.910	7.983	3.927	33%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	15.250	26.084	-10.834	-71%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	850	1.926	-1.076	-127%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 462.937	€ 428.074	34.863	8%
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	195.583	163.000	32.583	17%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	31.500	12.659	18.841	60%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	1.300	-1.300	#DIV/0!

Consolidato generale		Preventivo 2015	Preventivo Aggiornato 2014	DIFF. C-B	
EB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	1.689	-1.689	#DIV/0!
EB.006	Spese mediche	-	-	-	#DIV/0!
EB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
EB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
EB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	#DIV/0!
EB.016	Altre spese	-	5.677	-5.677	#DIV/0!
EB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
EB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
EB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	#DIV/0!
EB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 227.083	€ 184.325	42.758	19%
01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
EB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
EB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
EB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
EB.003	Compensi per staff tecnico	3.000	3.000	-	0%
EB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	#DIV/0!
EB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 3.000	€ 3.000	-	0%
01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
EB.006	Spese mediche	-	-	-	#DIV/0!
EB.019	Tutela assicurativa	-	-	-	#DIV/0!
EB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	#DIV/0!
EB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
EB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
EB.026	Tutela sanitaria	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
01.01.02.06	Spese per antidoping:				
EB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
EB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	#DIV/0!
EB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
EB.025	Spese controlli antidoping	-	-	-	#DIV/0!
EB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
	Totale Rappresentative Nazionali	€ 693.020	€ 615.399	77.621	11%
01.01.03	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali				
01.01.03.01	Assicurazione				
EB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
	Totale Assicurazioni manifestazioni sportive Inter./Naz.		€ -	-	#DIV/0!
	Costi P.O./A.L.	€ 3.029.776	€ 2.848.411	181.365	6%
01:01:02	Costi attività sportiva				
1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
EB.001	Spese di trasferta e soggiorno	57.240	88.708	-31.468	-55%
EB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	16.000	23.997	-7.997	-50%
EB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	#DIV/0!
EB.007	Premi di classifica	-	-	-	#DIV/0!
EB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
EB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	11.494	-11.494	#DIV/0!
EB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.000	614	386	39%
EB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	2.000	2.460	-460	-23%
EB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	10.000	10.801	-801	-8%
EB.014	Trasporto e facchinaggio	-	5.256	-5.256	#DIV/0!
EB.016	Altre spese	11.500	15.461	-3.961	-34%
EB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	#DIV/0!
EB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
EB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
EB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	22.500	21.353	1.147	5%
EB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	#DIV/0!
EB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
EB.031	Assistenza medica, antidoping	1.000	2.070	-1.070	-107%
EB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
EB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
EB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	#DIV/0!
EB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
EB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
EB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!

Consolidato generale		Preventivo 2015	Preventivo Aggiornato 2014	DIFF. C-B	
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!
Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li		€ 121.240	€ 182.214	-60.974	-50%
1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.900	14.896	-1.996	-15%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	39.700	47.018	-7.318	-18%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non	-	-	-	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti,	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	61.000	47.182	13.818	23%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara,	312.980	301.612	11.368	4%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	9.150	8.067	1.083	12%
CEB.016	Altre spese	12.166	14.273	-2.107	-17%
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.000	2.300	-300	-15%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	11.600	13.600	-2.000	-17%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	132.000	129.307	2.693	2%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	6.790	10.207	-3.417	-50%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	500	-500	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!
Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali		€ 600.286	€ 588.962	11.324	2%
1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.000	12.000	-5.000	-71%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.000	4.500	-1.500	-50%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	5.300	6.929	-1.629	-31%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali	-	-	-	#DIV/0!
CEB.036	Partecipazione a congressi, comitati	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari,	2.000	2.500	-500	-25%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	2.000	1.500	500	25%
CEB.121	Spese per licenze	-	-	-	#DIV/0!
Totale Partecipazione ad organismi internazionali		€ 19.300	€ 27.429	-8.129	-42%
1.01.02.04	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	168.350	191.211	-22.861	-14%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	69.200	85.593	-16.393	-24%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti,	-	100	-100	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	14.490	20.379	-5.889	-41%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.000	5.800	-2.800	-93%
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-	-	-	#DIV/0!
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari,	3.900	1.900	2.000	51%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di	-	-	-	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ 258.940	€ 304.983	-46.043	-18%
1.01.02.04.02	Corsi di formazione per ufficiali di gara:				
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti,	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-	-	-	#DIV/0!
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!

Consolidato generale		Preventivo 2015	Preventivo Aggiornato 2014	DIFF. C-B	
EB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
EB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
EB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
EB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
EB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
EB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
EB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-	-	-	#DIV/0!
EB.038	Spese di organizzazione corsi	-	-	-	#DIV/0!
EB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	#DIV/0!
EB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
EB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
EB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	#DIV/0!
EB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
EB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
EB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
EB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
EB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
EB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
EB.041	Incarichi di studio e ricerca	-	-	-	#DIV/0!
EB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
EB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	#DIV/0!
EB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	-	-	#DIV/0!
EB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	#DIV/0!
EB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
Totale Formazione ricerca e documentazione		€ 258.940	€ 304.983	-46.043	-18%
.01.02.05	Promozione Sportiva				
EB.001	Spese trasferite e soggiorni	6.400	8.126	-1.726	-27%
EB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	#DIV/0!
EB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
EB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.800	10.446	354	3%
EB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	34.400	39.125	-4.725	-14%
EB.014	Trasporto e facchinaggio	6.250	6.547	-297	-5%
EB.018	Acquisto materiale di consumo	70.000	86.000	-16.000	-23%
EB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
EB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
EB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	44.500	33.215	11.285	25%
EB.030	Manutenzione ordinaria	1.760	875	885	50%
EB.033	Promozione, comunicazione e marketing	50.000	32.000	18.000	36%
EB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
EB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	#DIV/0!
EB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	-	-	-	#DIV/0!
EB.047	Centri di Avviamento allo Sport	-	-	-	#DIV/0!
EB.048	Sport nella scuola	-	-	-	#DIV/0!
EB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	-	-	-	#DIV/0!
EB.053	Partecipazione a manifestazioni	-	-	-	#DIV/0!
EB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
EB.055	Premi e borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
EB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	#DIV/0!
EB.057	Assicurazioni	-	-	-	#DIV/0!
EB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
EB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
EB.120	Contributi ad associazioni e terzi	48.000	44.278	3.722	8%
Totale Promozione Sportiva		€ 272.110	€ 260.612	11.498	4%
1.01.02.06	Contributi per l'attività sportiva				
EB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	32.000	54.000	-22.000	-69%
EB.059	Contributi a Discipline Associate	-	-	-	#DIV/0!
EB.060	Contributi a Sezioni Convvenzionate	-	-	-	#DIV/0!
EB.061	Contributi ad altri soggetti	15.000	15.000	-	0%
	Contributi a Leghe	-	-	-	#DIV/0!
Totale Contributi per l'attività sportiva		€ 47.000	€ 69.000	-22.000	-47%
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	500	-	500	100%
CEB.008	Premi di assicurazione	25.000	27.100	-2.100	-8%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	2.504	3.966	-1.461	-58%
CEB.016	Altre spese	1.000	1.000	-	0%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.000	13.000	-3.000	-30%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000	6.000	-1.000	-20%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	150.000	153.000	-3.000	-2%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!

Consolidato generale		Preventivo 2015	Preventivo Aggiornato 2014	DIFF. C-B	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	285.000	245.000	40.000	14%
CEB.064	Ulenze e servizi	355.000	355.000	-	0%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	45.000	45.000	-	0%
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!
Totale Gestione impianti sportivi		€ 879.004	€ 849.066	29.939	3%
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.200	4.750	4.450	48%
CEB.008	Premi di assicurazione	443.893	444.203	-310	0%
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	33.306	20.000	13.306	40%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	8.000	11.492	-3.492	-44%
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!
Totale Altri costi per l'attività sportiva		€ 494.399	€ 480.445	13.954	3%
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	397.000	320.087	76.913	19%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	#DIV/0!
Totale Ammortamenti attività sportiva		€ 397.000	€ 320.087	76.913	19%
1.01.02.10	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.066	Acc.to per manutenzioni cicliche	-	-	-	#DIV/0!
	Accantonamento fondo svalutazione crediti	-	-	-	#DIV/0!
Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività		€ -	€ -	-	#DIV/0!
1.01.02.11	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività				
CEB.140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività		€ -	€ -	-	#DIV/0!
Costi Attività sportiva		€ 3.089.279	€ 3.082.798	6.481	0%
01:01:03	Costi Preparazione Paralimpica				
1.01.03.01	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.				
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!
Totale		€ -	€ -	-	#DIV/0!
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!

Consolidato generale		Preventivo 2015	Preventivo Aggiornato 2014	DIFF. C-B	
EB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	#DIV/0!
EB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
EB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
EB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
EB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
EB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	#DIV/0!
EB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	#DIV/0!
EB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
01.03.01.05	Interventi per gli atleti:				
EB.006	Spese mediche	-	-	-	#DIV/0!
EB.019	Tutela assicurativa	-	-	-	#DIV/0!
EB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	#DIV/0!
EB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
EB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
EB.026	Tutela sanitaria	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
01.03.01.06	Spese per antidoping:				
EB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
EB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	#DIV/0!
EB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
EB.025	Spese controlli antidoping	-	-	-	#DIV/0!
EB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
	Costi Preparazione Paralimpica	€ -	€ -	-	#DIV/0!
01.01.04	Attività Sportiva Paralimpica				
1.01.04.01	Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali				
EB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
EB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
EB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	#DIV/0!
EB.007	Premi di classifica	-	-	-	#DIV/0!
EB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
EB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
EB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	-	-	-	#DIV/0!
EB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	#DIV/0!
EB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	#DIV/0!
EB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
EB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
EB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	#DIV/0!
EB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
EB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
EB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	-	-	-	#DIV/0!
EB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	#DIV/0!
EB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	#DIV/0!
EB.031	Assistenza medica, antidoping	-	-	-	#DIV/0!
EB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
EB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
EB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	#DIV/0!
EB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
EB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
EB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	#DIV/0!
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!
	Totale Organizz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	€ -	€ -	-	#DIV/0!
1.01.04.02	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.04.02.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
EB.001	Spese di trasferte e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
EB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
EB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
EB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
EB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
EB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
EB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
EB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
EB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
EB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	#DIV/0!
EB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!

Consolidato generale		Preventivo 2015	Preventivo Aggiornato 2014	DIFF. C-B	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
1.01.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	#DIV/0!
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale	€ -	€ -	-	#DIV/0!
	Totale Formazione ricerca e documentazione	€ -	€ -	-	#DIV/0!
	Costi Attività Sportiva Paralimpica	€ -	€ -	-	#DIV/0!
	Totale costi attività Paralimpica	€ -	€ -	-	#DIV/0!
	Totale costi attività sportiva centrale	€ 6.119.055	€ 5.931.209	187.846	3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	57%	-0		
1.02	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
	Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)	1.543.042	1.408.710	134.332	9%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	14%	14%		
	Costi Att. Sportiva complessivi	€ 7.662.097	€ 7.339.919	322.178	4%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	69%	67%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	72%	#RIFI		
2	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01	Funz. e costi generali attività centrale:				

Consolidato generale		Preventivo 2015	Preventivo Aggiornato 2014	DIFF. C-B	
01.01	Costi per il personale e collaborazioni				
EB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	1.533	10.000	-8.467	-552%
EB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	#DIV/0!
EB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	333.850	250.000	83.850	25%
EB.074	Personale Federale - straordinari	29.142	29.000	142	0%
EB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	118.434	94.000	24.434	21%
EB.076	Premi assicurativi personale	-	-	-	#DIV/0!
EB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	23.834	18.000	5.834	24%
EB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	18.339	-	18.339	100%
EB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	#DIV/0!
EB.080	Collaboratori - compensi	50.000	35.000	15.000	30%
EB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	4.000	3.000	1.000	25%
EB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	500	300	200	40%
EB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	-	-	-	#DIV/0!
EB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	#DIV/0!
EB.085	Contratti per lavoratori interinali	-	-	-	#DIV/0!
EB.086	Costi di formazione del personale	2.500	-	2.500	100%
EB.200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	898.511	940.000	-41.489	-5%
EB.201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	79.258	80.000	-742	-1%
EB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	349.575	400.000	-50.425	-14%
EB.203	Funzionamento commissioni ex Coni Servizi SpA	-	-	-	#DIV/0!
EB.204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA	-	-	-	#DIV/0!
EB.205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	135.294	135.000	294	0%
EB.206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	67.669	70.000	-2.331	-3%
EB.207	Indennità varie personale già federale	-	-	-	#DIV/0!
EB.208	Premi di produzione personale già federale	47.636	38.000	9.636	20%
EB.210	Accantonamento Fondo di Previdenza Complementare (1%)	15.587	7.300	8.287	53%
EB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	42.900	50.000	-7.100	-17%
	Totale Costi per il personale e collaborazioni	€ 2.218.563	€ 2.159.600	58.963	3%
01.02	Organi e Commissioni federali				
EB.001	Spese trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
EB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	28.000	27.915	85	0%
EB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	36.000	37.900	-1.900	-5%
EB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	52.000	49.000	3.000	6%
EB.090	Assemblea nazionale	-	100.000	-100.000	#DIV/0!
EB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	12.500	17.525	-5.025	-40%
EB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	-	-	-	#DIV/0!
	Totale Organi e Commissioni federali	€ 128.500	€ 232.340	-103.840	-81%
2.01.03	Costi per la comunicazione				
EB.001	Spese di trasferta e soggiorno	500	500	-	0%
EB.024	Compensi per prestazioni	-	-	-	#DIV/0!
EB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
EB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
EB.093	Costo rivista federale	35.000	42.000	-7.000	-20%
EB.094	Organizzazione conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
EB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	500	500	-	0%
	Totale Costi per la comunicazione	€ 36.000	€ 43.000	-7.000	-19%
2.01.04	Costi generali				
EB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
EB.008	Premi di assicurazioni	6.500	6.500	-	0%
EB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	#DIV/0!
EB.014	Trasporto e facchinaggio	11.000	13.086	-2.086	-19%
EB.016	Altre spese	-	-	-	#DIV/0!
EB.018	Acquisto materiale di consumo	49.000	51.300	-2.300	-5%
EB.030	Manutenzione ordinaria	15.000	13.000	2.000	13%
EB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	#DIV/0!
EB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	#DIV/0!
EB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	6.500	8.500	-2.000	-31%
EB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	20.000	21.833	-1.833	-9%
EB.064	Utenze e servizi	84.000	-	84.000	100%
EB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	#DIV/0!
EB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	25.000	45.000	-20.000	-80%
EB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	-	-	-	#DIV/0!
EB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	17.994	82.522	-64.528	-359%
EB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	15.000	-	15.000	100%
EB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	-	-	-	#DIV/0!
EB.101	Spese postali e telefoniche	33.500	32.300	1.200	4%
EB.102	Sito Internet	-	-	-	#DIV/0!
EB.105	Spese di rappresentanza	1.038	12.161	-11.123	-1072%
EB.106	Commissioni bancarie e postali	13.000	13.005	-5	0%
EB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	7.000	8.000	-1.000	-14%
EB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.000	9.000	-1.000	-13%

Consolidato generale		Preventivo 2015	Preventivo Aggiornato 2014	DIFF. C-B	
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	-	-	-	#DIV/0!
	Costo per la sicurezza del personale	-	-	-	#DIV/0!
Totale Costi generali		€ 312.532	€ 316.207	-3.676	-1%
2.01.05	Ammortamenti per funzionamento				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	65.000	51.000	14.000	22%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	9.000	10.000	-1.000	-11%
Totale Ammortamenti per funzionamento		€ 74.000	€ 61.000	13.000	18%
2.01.06	Accantonamento per rischi ed oneri annerenti al funzionamento				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	-	-	-	#DIV/0!
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso	-	-	-	#DIV/0!
	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	-	-	-	#DIV/0!
Totale Accantonamento per rischi ed oneri annerenti al funzionamento		€ -	€ -	-	#DIV/0!
2.01.07	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento				
CEB.140	(Delta) rimanenze materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento		€ -	€ -	-	#DIV/0!
2.01.08	Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica	-	-	-	#DIV/0!
Totale Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento		€ -	€ -	-	#DIV/0!
	Funz. e costi gen. attività centrale	€ 2.769.594	€ 2.812.147	-42.553	-2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	26%	-0		
2.02	Funz. e costi gen. Struttura Terr.:				
	Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)	237.440	281.907	-44.467	-19%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	2%	3%		
	Funz. e costi gen. complessivi	€ 3.007.034	€ 3.094.054	-87.020	-3%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	27%	28%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	28%	30%		
	COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 10.669.131	€ 10.433.974	235.158	2%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	€ 1	€ 1		
	DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.	€ 463.473	€ 502.522	-39.049	-8%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	4%	5%		
CEC	Proventi ed oneri finanziari				

Consolidato generale		Preventivo 2015	Preventivo Aggiornato 2014	DIFF. C-B	
EC.001	Interessi attivi	15.000	30.272	-15.272	-102%
EC.002	Interessi passivi	-	-	-	#DIV/0!
EC.003	Interessi passivi su mutui	160.251	180.000	-19.749	-12%
EC.004	Altri oneri e proventi finanziari	-	-	-	#DIV/0!
totale Proventi ed oneri finanziari		-€ 145.251	-€ 149.728	4.477	-3%
ED	Proventi ed oneri straordinari				
ED.001	Minusvalenze	-	-	-	#DIV/0!
ED.002	Plusvalenze	-	-	-	#DIV/0!
EE.004	Interessi e sanzioni su imposte dirette	-	-	-	#DIV/0!
ED.003	Sopravvenienze attive	-	2.048	-2.048	#DIV/0!
ED.004	Sopravvenienze passive	-	38.696	-38.696	#DIV/0!
ED.005	Insussistenze attive	-	-	-	#DIV/0!
ED.006	Insussistenze passive	-	-	-	#DIV/0!
totale Proventi ed oneri straordinari		€ -	€ 40.744	-40.744	#DIV/0!
EE	Imposte sul reddito				
EE.002	IRAP	80.000	75.000	5.000	6%
EE.003	IRES	10.000	10.000	-	0%
totale Imposte sul reddito		€ 90.000	€ 85.000	5.000	6%
genda:					
nti cano.	Risultato d'esercizio generale	€ 228.222	€ 308.538	-80.316	-35%

4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO **2015**

FEDERAZIONE ITALIANA JUDO LOTTA KARATE E ARTI MARZIALI

C		A		DIFF. A-B	
Preventivo 2015		Preventivo 2014		€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 ATTIVITA' SPORTIVA

1.02 Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale:

1.02.01 Attività agonistica

CEB	Descrizione	Preventivo 2015	Preventivo 2014	DIFF. A-B (€)	DIFF. A-B (%)
CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	117.789	112.752	15.852	16%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	125.987	102.582	15.374	18%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.800	5.810	-40	-1%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	23.470	26.270	5.620	27%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	17.320	16.380	-16.446	-50%
CEB.006	Spese mediche	27.995	19.875	-11.735	-37%
CEB.007	Premi di classifica	17.880	6.545	-1.915	-23%
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	135.320	116.765	11.245	11%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio		-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	44.950	31.270	11.990	62%

Totale Attività agonistica € 514.511 € 438.249 € 29.945 7%

1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB	Descrizione	Preventivo 2015	Preventivo 2014	DIFF. A-B (€)	DIFF. A-B (%)
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	57.817	86.299	-17.741	-17%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	122.021	78.393	-9.667	-11%
CEB.007	Premi di classifica	2.900	1.800	-1.190	-40%
CEB.008	Premi di assicurazione	600	2.750	1.650	150%
CEB.010/032	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	18.810	16.600	3.400	26%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	97.415	95.002	21.205	29%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	89.309	107.295	2.765	3%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	19.705	18.092	-8.209	-31%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	35.100	20.650	5.300	35%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	7.002	9.300	-1.510	-14%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	15.070	10.820	6.650	159%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	2.000	850	-54	-6%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	950	-	-660	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	20.444	16.639	-4.506	-21%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	29.450	21.975	-6.980	-24%
	Costi per altri servizi e prestazioni			-	#DIV/0!

Totale Organizzazione Manifestazione Sportive € 518.593 € 486.465 -€ 9.548 -2%

1.02.03 Corsi di formazione

CEB	Descrizione	Preventivo 2015	Preventivo 2014	DIFF. A-B (€)	DIFF. A-B (%)
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	102.293	110.860	48.670	78%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	155.590	135.455	12.430	10%
CEB.016	Altre spese	57.712	74.748	-13.965	-16%
CEB.021/037	Borse di studio/Spese per partecipaz.a corsi nazionali	5.869	1.870	-1.480	-44%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	7.480	14.999	-17.871	-54%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	303	1.300	1.300	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	1.100	150	150	#DIV/0!

CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda			-	#DIV/0!
---------	---	--	--	---	---------

Totale Corsi di formazione	€ 330.347	€ 339.382	€ 29.234	9%
-----------------------------------	------------------	------------------	-----------------	-----------

1.02.04 Promozione Sportiva

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	8.290	12.047	-1.603	-12%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	11.460	8.950	-300	-3%
CEB.008	Premi di assicurazione		-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	6.443	5.747	-208	-3%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.520	2.600	-1.600	-38%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	24.015	13.170	-15.760	-54%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi			-	#DIV/0!
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport			-	#DIV/0!
CEB.048	Sport nella scuola			-	#DIV/0!
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale			-	#DIV/0!
CEB.055	Premi e borse di studio			-	#DIV/0!
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda			-	#DIV/0!
CEB.057	Assicurazioni			-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	13.300	1.000	560	127%

Totale Promozione Sportiva	€ 65.028	€ 43.514	-€ 18.911	-30%
-----------------------------------	-----------------	-----------------	------------------	-------------

1.02.05 Contributi all'attività sportiva

CEB.058	Contributi a Società e Associazioni sportive	72.593	67.122	-14.723	-18%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	16.000	16.000	11.500	256%

Totale Contributi all'attività sportiva	€ 88.593	€ 83.122	-€ 3.223	-4%
--	-----------------	-----------------	-----------------	------------

1.02.06 Gestione impianti sportivi

CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	500	1.800	1.800	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	30	638	488	325%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.950	4.200	3.000	250%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	11.550	10.400	-1.000	-9%
CEB.064	UtENZE e servizi	2.500	700	-4.350	-86%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	7.440	240	-2.560	-91%

Totale Gestione impianti sportivi	€ 25.970	€ 17.978	-€ 2.622	-13%
--	-----------------	-----------------	-----------------	-------------

Costi attività sportiva della struttura territoriale	€ 1.543.042	€ 1.408.710	€ 24.875	2%
---	--------------------	--------------------	-----------------	-----------

2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

2.02 Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.:

2.02.01 Costi per i collaboratori

CEB.080	Collaboratori - compensi			-	#DIV/0!
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali			-	#DIV/0!
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL			-	#DIV/0!
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni			-	#DIV/0!

Totale Costi per i collaboratori	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
---	------------	------------	------------	----------------

2.02.02 Organi e Commissioni

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	24.207	28.290	2.486	10%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti			-	#DIV/0!
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva			-	#DIV/0!
CEB.109	Assemblea regionale	1.250	-	-1.705	-100%
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali	5.450	3.450	700	25%

Totale Organi e Commissioni	€ 30.907	€ 31.740	€ 1.481	5%
------------------------------------	-----------------	-----------------	----------------	-----------

2.02.03 Costi generali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	29.036	34.300	13.213	63%
CEB.008	Premi di assicurazioni	1.500	1.472	-	0%
CEB.010/032	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	6.755	7.700	3.160	70%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	8.293	8.700	-565	-6%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	39.585	39.463	-3.490	-8%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	6.190	4.225	-4.995	-54%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	4.250	1.400	-1.800	-56%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	3.110	3.260	-2.590	-44%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche		-	-	#DIV/0!
CEB.064	UtENZE e servizi	8.341	9.270	3.765	68%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	12.320	10.120	-3.700	-27%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	10.300	57.050	8.439	17%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione			-2.050	-100%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	35.190	9.440	-1.815	-16%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali		-	-2.700	-100%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	31.738	37.892	-12.587	-25%
CEB.105	Spese di rappresentanza		16.415	2.664	19%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	8.927	8.810	-2.395	-21%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	999	651	43	7%

Totale Costi generali

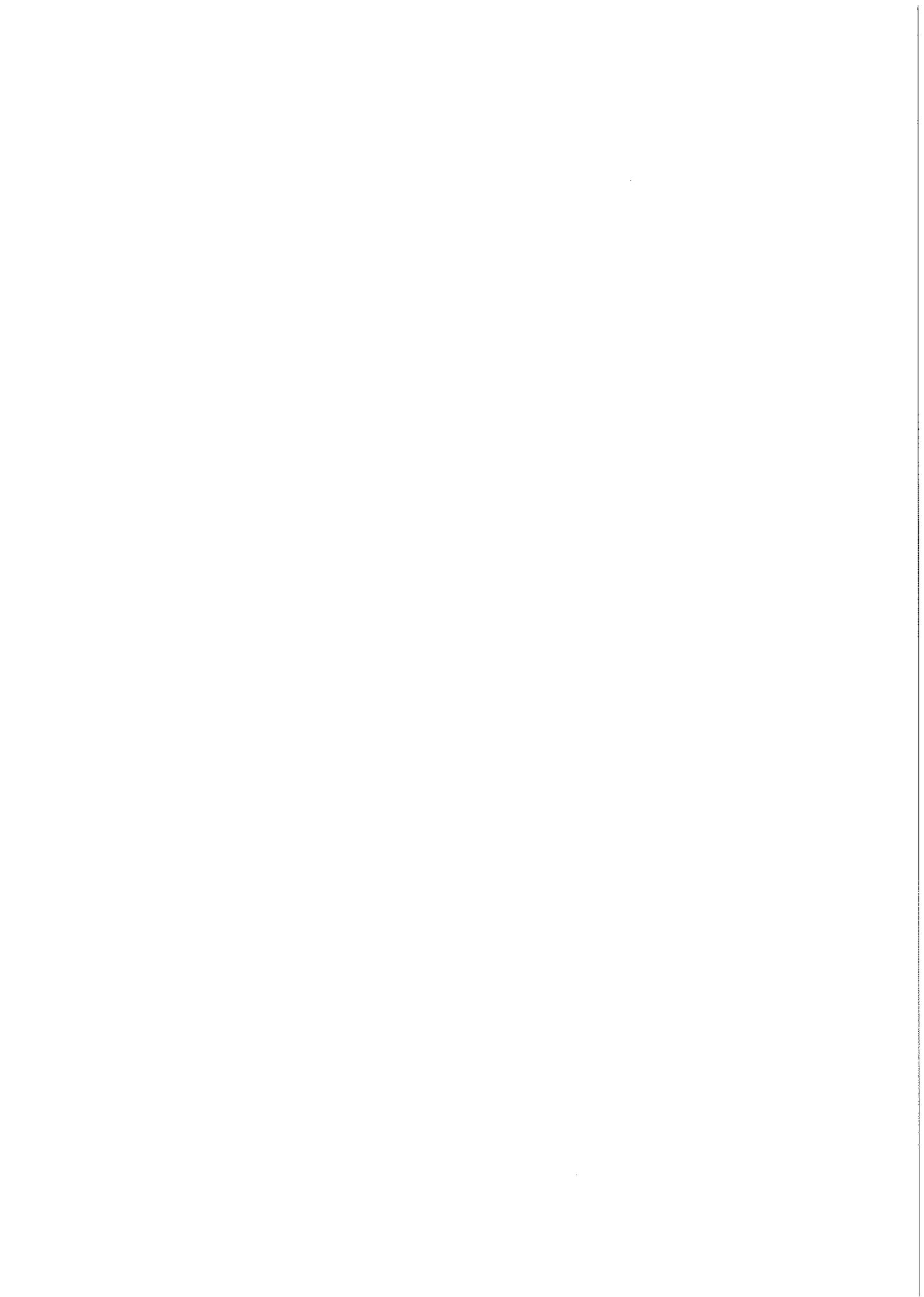
€ 206.533 € 250.167 -€ 7.403 -3%

Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.

€ 237.440 € 281.907 -€ 5.922 -2%

Costi della Struttura Territoriale

€ 1.780.482 € 1.690.617 € 18.953 1%

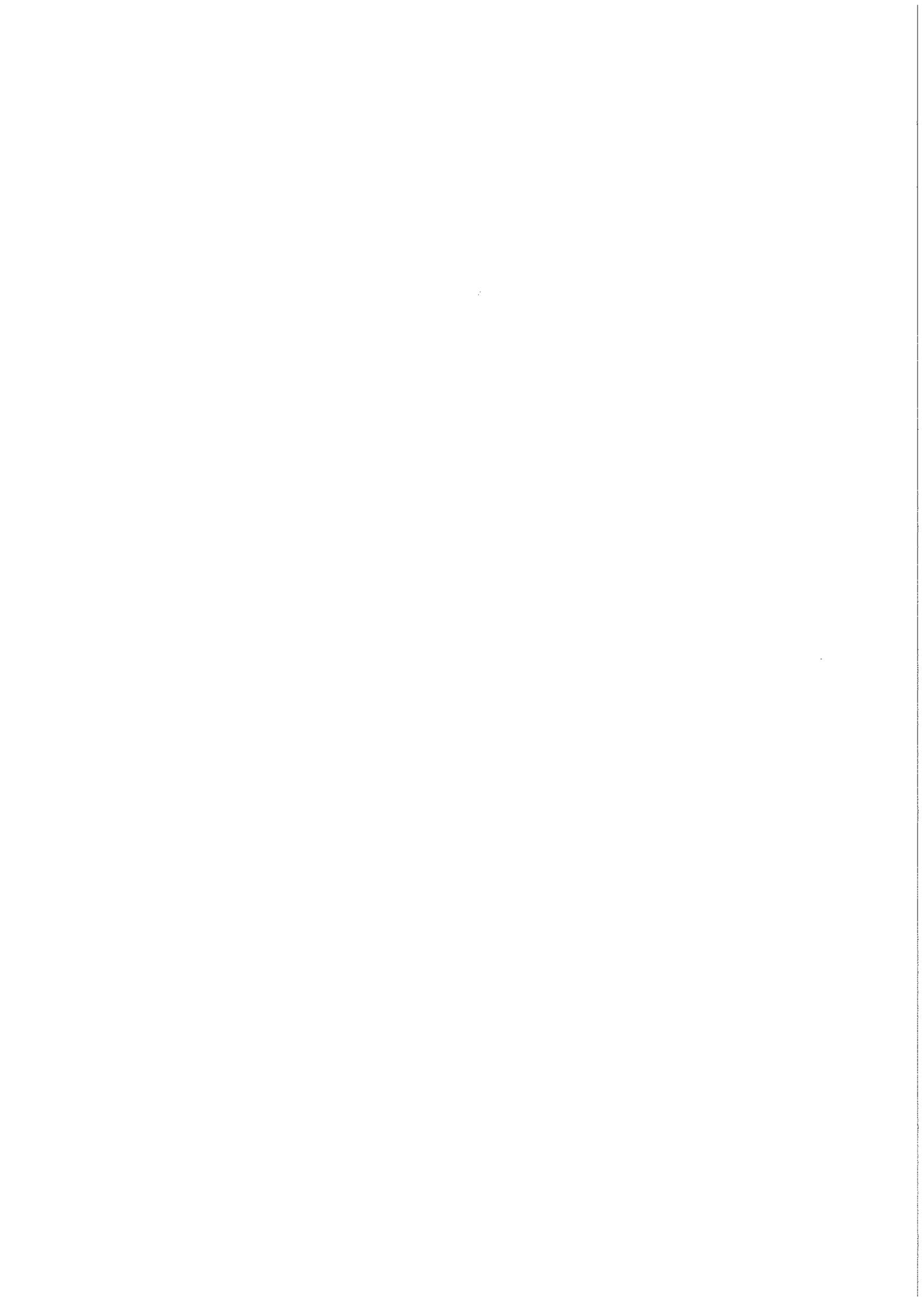


5. PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2015



Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2015.)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2015.)
SPA.B. II	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B. II.01.01	impianti sportivi	140.000	140.000
SPA.B. II.01.02	fabbricati
SPA.B. II.02	attrezzature sportive	20.000	20.000
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche		-
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi		-
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio	20.000	20.000
SPA.B. II.04.03	automezzi	-	-
...
	Totale immobilizzazioni materiali	€ 180.000	€ 180.000	€ -	€ -
SPA.B. I	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento
SPA.B. I.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software		
SPA.B. I.04	costi per omologazione campi
...
	Totale immobilizzazioni immateriali	€ -	€ -	€ -	€ -
SPA.B.III	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
SPA.B.III.01	partecipazioni in società
...
	Totale immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 180.000	€ 180.000	€ -	€ -



Area Amministrazione

Prot.n° 419 AMM/GL/gl

Roma, 02 febbraio 2015

Al C.O.N.I.
Servizi Amministrativi per CONI Ente
Att.ne dr. Stefano Portavia
L.go De Bosis, 1
00194 Roma

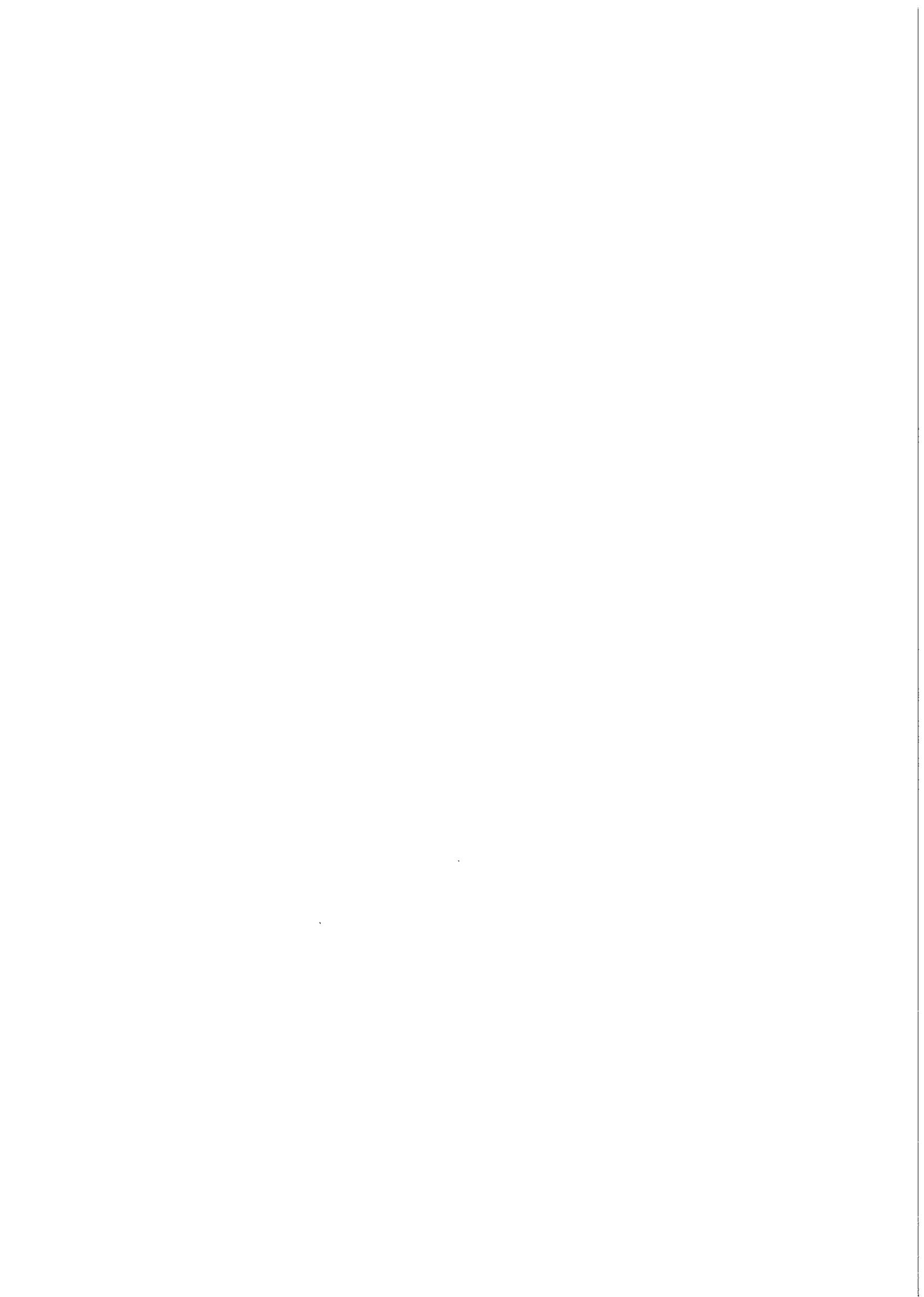
Bilancio di Previsione 2015

In relazione alle indicazioni ricevute, provvediamo ad inoltrare in triplice copia i seguenti documenti:

- relazione del Presidente Federale al Bilancio di Previsione 2015;
- delibera del Consiglio Federale n° 62 del 30 gennaio 2015;
- relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio di Previsione 2015;
- pianificazione degli investimenti;
- quadro analitico preventivo economico 2015;
- quadro analitico Organizzazioni Territoriali preventivo economico 2015.

Nel restare a disposizione per ogni ulteriore chiarimento, cogliamo l'occasione per inviare i nostri migliori saluti.


Il Segretario Generale
Massimiliano Benucci





DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

N° 62/F

del 30 gennaio 2015

OGGETTO: Bilancio di Previsione economica esercizio 2015

INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 19 dello Statuto Federale;
- Vista la circolare del C.O.N.I. – Unità amministrazione, Finanza e Controllo del 18 novembre 2004;
- Considerata la comunicazione della Giunta del C.O.N.I. del 28 ottobre c.a., con lettera prot. 011665/14 del 29 ottobre u.s., relativa ai contributi assegnati per l'esercizio 2015;
- Esaminati i programmi di attività sportiva ed i costi di funzionamento previsti per l'esercizio 2015;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente Federale;
- Preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti:

DELIBERA

di approvare la stesura del Bilancio di Previsione per l'esercizio 2015, che si acclude alla presente deliberazione costituendone parte integrante.

IL SEGRETARIO GENERALE
Massimiliano Benucci

Il Presidente Federale
Domenico Falcone



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

N° 63/F

del 30 gennaio 2015

OGGETTO: Stanziamento economico programma Attività dei Settori Federali 2015

INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l' art. 19 dello Statuto Federale.
- Visto l' art. 13, comma 1 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.
- Esaminati i programmi dell'Attività Federale del 2015 predisposti dai rispettivi Consigli di Settore, che costituiscono gli obiettivi programmatici che accompagnano il bilancio di previsione 2015 deliberato dal Consiglio Federale.
- Ritenuto opportuno per l'assolvimento dei compiti e delle funzioni dei Consigli di Settore provvedere a determinare le dotazioni finanziarie correlate ai predetti programmi di attività:

DELIBERA

- di stanziare le risorse necessarie per lo svolgimento dell'attività dei Settori Federali, comprese le Arti Marziali di seguito indicate sinteticamente per importi totali e riportate nell'allegato al bilancio di previsione per le singole voci di spesa rispettivamente dell'attività sportiva Nazionale ed Internazionale, dell'attività di Formazione e della Promozione Sportiva:

	Attività Sportiva		Funzionamento	Totale
Judo	euro 2.087.222	+	euro 28.250	2.115.472
Lotta	euro 1.241.998	+	euro 15.550	1.257.548
Karate	euro 1.010.375	+	euro 28.000	1.038.375
Arti Marziali	euro 98.900	+	euro 500	99.400

Gli oneri economici suddetti, riferiti al bilancio di previsione dell'esercizio 2015 che presenta la necessaria disponibilità, sono da imputare ai competenti obiettivi.

IL SEGRETARIO GENERALE
Massimiliano Benucci

IL PRESIDENTE
Domenico Falcone

