



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

N° 131/F

del 31 gennaio 2023

OGGETTO: Bilancio di Previsione esercizio 2023

INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 18 dello Statuto Federale;
- Visto l'articolo 6 e seguenti del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Vista la comunicazione di Sport e Salute SpA pervenuta solamente in data 21 dicembre u.s. con la quale sono state comunicate le assegnazioni di contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per l'esercizio 2023 e la proroga concessa dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano al 31 gennaio 2023 del termine di approvazione del bilancio di previsione, oltre il termine del 30 novembre previsto dall'articolo 8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Esaminati i programmi di attività sportiva ed i costi di funzionamento ed analizzati i documenti e gli schemi che costituiscono il bilancio di previsione 2023;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente Federale;
- Preso atto del parere favorevole contenuto nella relazione del Collegio dei Revisori dei Conti:

DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2023, il cui fascicolo si acclude alla presente deliberazione costituendone parte integrante, che presenta un risultato economico negativo presunto di € 328.694 coperto del patrimonio netto federale che al 31 dicembre 2021 era pari ad € 2.635.945 e al 31 dicembre 2022 è stimato pari ad € 2.245.748 (come da 1^a nota di variazione al bilancio di previsione 2022 approvata dal Consiglio Federale del 4 ottobre u.s., da confermare in sede di bilancio consuntivo).

Il Segretario Generale
Massimiliano Benucci

Il Presidente Federale
Domenico Falcone

BILANCIO DI PREVISIONE 2023



Indice

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Quadro riepilogativo**
- **Quadro analitico**
- **Quadro riepilogativo ed analitico delle Strutture Territoriali**
- **Pianificazione degli investimenti**
- **Budget di tesoreria**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE



**RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE
SUL BILANCIO DI PREVISIONE
DELL'ESERCIZIO 2023**

Premessa

L'esercizio 2023 rappresenta un anno strategico per la nostra Federazione nell'ottica del percorso di avvicinamento ai Giochi Olimpici di Parigi, con i nostri Atleti di Judo e Lotta che mirano alla qualificazione ai prossimi G.O. dopo le ottime premesse maturate con i brillanti risultati ottenuti - sia a livello Senior che Giovanile - nelle competizioni dello scorso anno, senza dimenticare le aspettative del Karate, proiettato verso l'importante obiettivo del Campionato Mondiale.

In questo contesto risulta doveroso per la Federazione garantire la realizzazione dell'attività minima di Preparazione Olimpica e di Alto Livello per le nostre Squadre Nazionali, sulla base della programmazione proposta dalle Direzione Tecniche Nazionali per il raggiungimento degli obiettivi di qualificazione prefissati in vista di Parigi 2024. Questa esigenza si scontra tuttavia con una contrazione delle risorse economiche disponibili per finanziare l'attività federale dell'esercizio 2023, tenuto conto dei seguenti aspetti gestionali:

- I contributi ordinari di Sport e Salute SpA per l'anno 2023, nonostante i brillanti risultati sportivi conseguiti dai nostri Atleti ai Giochi Olimpici di Tokyo ed ai Campionati Europei e Mondiali dell'anno 2022, sono stati assegnati in misura analoga a quelli ricevuti per l'anno 2022 e 2021. Si evidenzia come nella determinazione delle assegnazioni 2023, Sport e Salute non ha inspiegabilmente tenuto conto dell'eccezionalità della realtà federale che deve necessariamente utilizzare parte delle risorse per la copertura delle spese di gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone"; ciò in particolar modo nel contesto economico attuale ove, a causa di un'inflazione mai registrata in misura così elevata nell'ultimo ventennio, si registra un aumento generalizzato di tutti i costi di gestione. Inoltre, la crisi energetica globale - cui si assiste ormai da oltre un anno - ha determinato un significativo incremento delle spese per le utenze energetiche. Inoltre, così come rilevato nella relazione al bilancio di previsione 2022, non sono state assegnate contribuzioni integrative a fine dello scorso anno da destinare al rinforzo delle risorse da destinare all'attività di PO/AL e dell'attività sportiva del 2023, come invece era ormai consolidata prassi negli 2021 e precedenti;
- I costi di gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" nell'ultimo biennio hanno subito un forte incremento rispetto al periodo pre-pandemico (ove nel 2018-2019 le spese di gestione erano state mediamente pari ad € 950.000, mentre per il 2023 sono previste pari ad € 1.350.200). Tali aumenti sono correlati principalmente all'aumento vertiginoso delle tariffe per energia elettrica e gas, con una spesa prevista per utenza luce e gas per il 2023 di circa € 420.000 (ove nel 2019 sono state pari ad € 260.000, nel 2021 € 330.000 e nel 2022 previste pari a circa € 400.000), e ai maggiori costi per gli interventi di manutenzione ordinaria necessari per tenere in efficienza le strutture e gli impianti del Centro Olimpico, con una spesa prevista per il 2023 di € 200.000 valutata necessaria per la copertura degli interventi manutentivi minimi da realizzare (ove nel 2019 sono state pari ad € 100.000, nel 2021 € 128.000 e nel 2022 € 225.000).

Alla luce di quanto sopra, il bilancio di previsione dell'esercizio 2023 è stato elaborato prevedendo una chiusura con un risultato economico negativo di - € 328.694.

Tale disavanzo economico risulta coperto del patrimonio netto federale che al 31 dicembre 2021 era pari ad € 2.635.945 e al 31 dicembre 2022 è stimato pari ad € 2.245.748 (come da 1^a nota di variazione al bilancio di previsione 2022 approvata dal Consiglio Federale del 4 ottobre u.s., da confermare in sede di bilancio consuntivo).

L'auspicio è ovviamente quello di poter ridurre nel corso del 2023 la previsione di questo disavanzo economico, anche tramite ulteriori assegnazioni integrative specificamente destinate alla copertura parziale dei costi di gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" nell'ambito delle risorse (pari a complessivi 10 milioni di euro) che Sport e Salute ha annunciato aver previsto "nel proprio bilancio per l'assegnazione di ulteriori contributi a favore degli Organismi Sportivi per far fronte al caro energia dei Centri Tecnici".

Fatte queste doverose premesse, di seguito entriamo in temi più squisitamente amministrativi ed economici.

La comunicazione da parte di Sport e Salute SpA dei contributi ordinari per l'anno 2023 deliberati dal CdA della Società a favore della Federazione è pervenuta solamente in data 21 dicembre u.s. Pertanto, come avvenuto già lo scorso anno, visto lo slittamento nelle tempistiche di assegnazione dei contributi, il CONI ha concesso alle Federazioni la proroga per l'approvazione del Bilancio di Previsione 2023 al 31 gennaio 2023, oltre il termine del 30 novembre previsto dal Regolamento di Amministrazione. Per questo motivo il Bilancio di Previsione 2023 viene presentato in occasione della riunione del Consiglio Federale del 31 gennaio 2023.

Rispetto a quanto avvenuto fino al 2019, ove il CONI aveva proceduto all'assegnazione delle varie categorie contributive alla Federazione (PO, Attività Sportiva, Spazi Uffici, Risorse Umane, certificazione di bilancio, etc.), per l'esercizio 2023 - così come avviene ormai dal 2020 - Sport e Salute SpA ha ricondotto integralmente all'interno del modello algoritmico di calcolo (basato su parametri "sportivi" forniti dalle singole Federazioni e sui dati economici dei bilanci federali) tutti i contributi riconosciuti in precedenza a vario titolo, lasciando autonomia gestionale alle singole Federazioni sulla finalizzazione del contributo, nell'ambito di linee guida fornite dalla Società e indicando comunque una quota minima di contributo da finalizzare all'attività di Preparazione Olimpica, come di seguito indicato:

Descrizione	Importo
PO / AL - quota finalizzata da SeS	3.900.971
Prom. Sportiva, AS e Funzionamento	4.253.941
TOTALE ASSEGNAZIONE SPORT E SALUTE	8.154.912

In aggiunta alle suddette assegnazioni iniziali, la Federazione ha imputato sul bilancio di previsione 2023 la quota di competenza dell'esercizio delle assegnazioni integrative ricevute in data 6 ottobre 2022 per le progettualità promozionali "Scuola Multidisciplinare", "Katautism" e "Cinture di Argento". Il totale del finanziamento riconosciuto è stato pari ad € 1.467.116 che sulla base delle attività progettuali previste e del cronoprogramma di spese è stato così ripartito: € 207.077 sull'esercizio 2022 (da conferma in sede di consuntivo 2022) ed € 1.260.039 sull'esercizio 2023 (di cui € 1.194.039 a ricavo sul bilancio di previsione 2023 ed € 66.000 a copertura di acquisto di attrezzature sportive ed imputati a diretta riduzione dei cespiti)

È stata infine imputata sul bilancio di previsione 2023 la quota di competenza dell'esercizio dei contributi Hi Tech (Bandi Sport e Salute a cui abbiamo aderito in consorzio con altre FSN) assegnati in data 29 settembre 2021:

Descrizione	Importo
Contributi Promozione CdA 6.10.2022 - Scuola Multidisciplinare, Katautism e Cinture d'argento - quota imputata a CE 2023	1.194.039
Altri contributi (HI TECH) - quota imputata a CE 2023	14.250
TOTALE ALTRI CONTRIBUTI	1.208.289

Pertanto, i contributi di Sport e Salute imputati nel bilancio di previsione 2023 sono di seguito riepilogati:

Descrizione	Importo
PO / AL - quota finalizzata da SeS	3.900.971
Prom. Sportiva, AS e Funzionamento	4.253.941
Contributi Promozione CdA 6.10.2022 - Scuola Multidisciplinare, Katautism e Cinture d'argento - quota imputata a CE 2023	1.194.039
Altri contributi (Sport di tutti - Inclusione e HI TECH)	14.250
TOTALE CONTRIBUTI 2023	9.363.201

Relativamente al contributo "Promozione Sportiva, AS e Funzionamento", si riporta infine una tabella riepilogativa dei programmi e delle attività che saranno con lo stesso finanziati:

Prom. Sportiva, AS e Funzionamento	4.253.941
ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI NAZIONALI	817.950
COSTI PROMOZIONE (al netto di Progetti Promozione finanziati da SeS)	157.150
AMMORTAMENTI PER ATTIVITA' SPORTIVA	546.000
PERSONALE	3.567.800
TOTALE COSTI FINANZIATI	5.088.900

Passando ad un inquadramento di carattere generale sulla predisposizione del Bilancio di Previsione, si evidenzia che – proseguendo il lavoro di razionalizzazione dei costi effettuato nell'ultimo triennio – anche per il 2023 è stato effettuato un puntuale lavoro di controllo di tutte le varie voci di costo in modo da contenere al massimo tutte le spese generali e di supporto alle attività federali.

Fatta questa premessa generale, passando ad analizzare i ricavi della Federazione il cui totale ammonta a € 15.853.292, questi possono essere così ripartiti nelle seguenti tre principali macro-categorie:

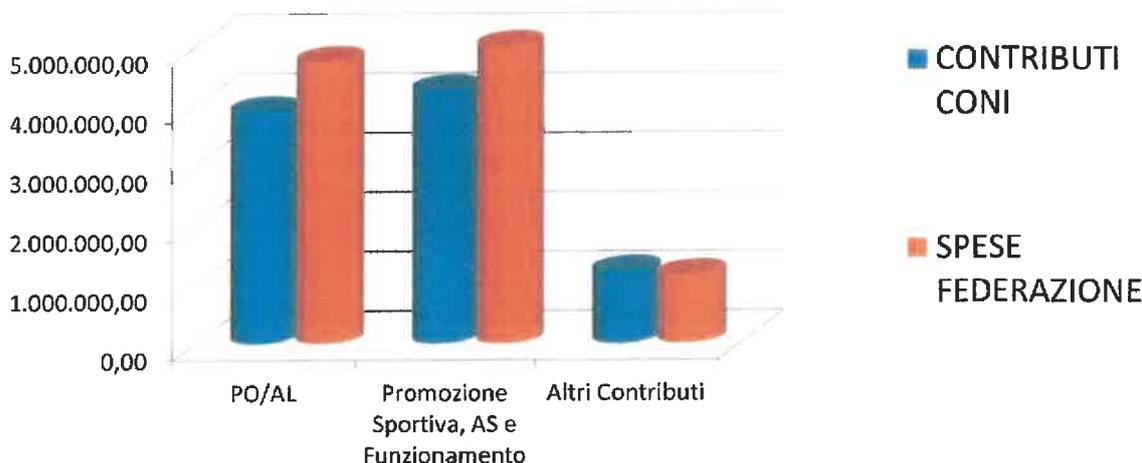
- Contributi Sport e Salute: € 9.363.201;
- Autofinanziamento Centrale € 4.442.800;
- Autofinanziamento Periferico € 2.047.291.

A livello centrale, i **ricavi da autofinanziamento** derivanti da quote di Affiliazione e di Tesseramento, da iscrizione ai Corsi di Formazione e da quote di iscrizione a Manifestazioni internazionali rappresentano la quasi totalità delle entrate federali (circa l'82% dell'autofinanziamento centrale) e vengono completamente reinvestiti nell'Attività Sportiva e a copertura delle spese di funzionamento.

La Federazione ha previsto per il 2023 un investimento complessivo di risorse per la **Preparazione Olimpica/Alto Livello pari ad € 4.740.124**, di cui € 3.389.924 per le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate e quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti) ed € 1.350.200 relativi allo stanziamento delle spese necessarie alla gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone".

Le spese previste per l'**Attività Sportiva centrale** sono complessivamente **pari ad € 5.437.841** ed includono, oltre ai costi per la gestione del Centro Olimpico, le seguenti principali voci di spesa: € 296.300 per l'organizzazione di manifestazioni internazionali in Italia (European Open a Roma e Stage internazionale estivo a Lignano di Judo), € 817.950 per le spese organizzative delle manifestazioni sportive nazionali, € 1.304.046 per i progetti e le attività di promozione sportiva, € 621.000 per i premi per la copertura assicurativa dei tesserati federali ed € 360.145 per l'attività di formazione.

RAFFRONTO TRA CONTRIBUTI EROGATI E RISORSE INVESTITE 2023



Analisi dei ricavi e costi federali

In questa sezione della Relazione viene illustrata in maniera sintetica, nella provenienza e nella composizione, l'entità delle risorse disponibili per la Federazione nel 2023, nonché la ripartizione di tali risorse nei due obiettivi di spesa dell'**Attività Sportiva** e del **Funzionamento**.

Nelle pagine successive, la Relazione espone in maniera dettagliata i programmi e gli obiettivi relativi all'attività sportiva ed all'attività di funzionamento per il 2023.

Il Preventivo in esame è il prodotto consolidato degli schemi riferiti ai quattro Settori Federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali), attinenti alla funzione prettamente sportiva di ciascuna disciplina, di un quinto schema (Spese Generali), riferito all'attività non specificamente riconducibile alle singole discipline ed inerente principalmente alle diverse aree di gestione del Centro Olimpico e degli uffici federali e ai costi del personale, ed al consolidato dell'attività posta in essere nelle Strutture territoriali.

Valore della Produzione

I programmi di attività per l'esercizio 2023 sono stati predisposti sulla base di risorse complessive pari ad € 15.853.292. In particolare:

a) Ricavi certi della Sede centrale € 9.697.801 così ripartiti:

Voce	Importo
Contributi Sport e Salute	9.363.201
Contributi da Stato, Regioni, Enti	51.600
Ricavi da sponsorizzazioni e altri contratti attivi	283.000
Totale ricavi certi (a)	9.697.801

I ricavi certi trovano il loro riscontro di affidabilità in pertinenti documenti costituiti dalle delibere degli enti erogatori e dai contratti attivi già sottoscritti o in fase di formalizzazione.

b) Ricavi attendibili della Sede centrale € 4.108.200 così ripartiti:

Voce	Importo
Quote degli associati - Sede centrale	3.606.200
Contributi da Fed. Int.le e da altre Organizzazioni	314.000
Altri ricavi sede centrale	188.000
Totale ricavi attendibili (b)	4.108.200

I ricavi attendibili, proprio per la loro natura non quantificabile in modo certo, trovano giustificazione nella consolidata serie storica riscontrabile negli esercizi precedenti.

Totale ricavi certi e attendibili Sede centrale (a + b)	13.806.001
--	-------------------

c) Ricavi delle Strutture Territoriali € 2.047.291

Sono costituiti da ricavi relativi a risorse proprie dei Comitati Regionali riguardanti quote di iscrizione a corsi, organizzazione manifestazioni e tasse gara, entrate da sponsor e contributi di Enti Locali.

Nella tabella seguente sono riepilogate sinteticamente le fonti di finanziamento con indicazione della quota % sul totale dei ricavi previsti:

Voce	Importo	% su totale ricavi
Contributi Sport e Salute	9.363.201	59%
Autofinanziamento della Sede centrale	4.442.800	28%
Autofinanziamento delle Strutture Territoriali	2.047.291	13%
Totale ricavi	15.853.292	100%

Con riferimento alle entrate da affiliazioni e tesseramenti, dalla fine del 2019 è ormai pienamente operativo il progetto di automatizzazione dei pagamenti (carte di credito e MAV come uniche modalità di pagamento consentite). Tale implementazione ha reso sicuramente più efficienti e veloci i pagamenti - che sono immediatamente resi disponibili, senza la convalida manuale da parte dell'Ufficio Tesseramenti, per l'utilizzo da parte delle Società e dei Tesserati - migliorando la gestione amministrativa interna alla Federazione in virtù del fatto che i pagamenti sono adesso immediatamente tracciabili e riconciliabili con quelli effettivi risultanti sui conti correnti bancari federali. Ormai da inizio 2022 è inoltre operativo il nuovo sistema di gestione delle iscrizioni e dei pagamenti per i Corsi ed Esami nazionali e regionali. Ciò ha consentito una maggiore semplicità e tracciabilità dei versamenti delle quote di iscrizione ai corsi effettuati dai Tesserati e, al contempo, alla Scuola Nazionale di aumentare in modo graduale la propria offerta didattica con un numero sempre maggiore di corsi e seminari da erogare anche in modalità *e-learning*.

Sempre nell'ottica di migliorare il servizio fornito dalla Federazione ai propri Affiliati e Tesserati, nel corso dell'esercizio 2022 è stato avviato anche il progetto di automatizzazione delle iscrizioni e dei pagamenti delle iscrizioni alle Gare Nazionali e Regionali da parte delle Società Affiliate. Le implementazioni sul gestionale sono in fase di completamento e l'auspicio è di attivare il nuovo sistema di iscrizioni alle gare nei primi mesi del 2023.

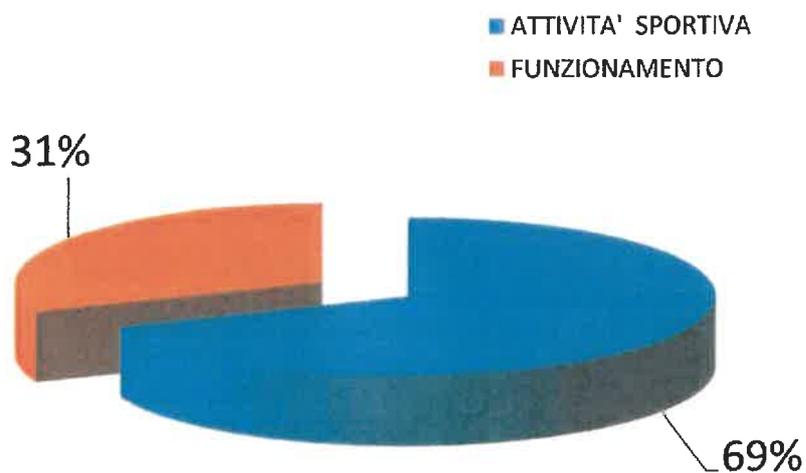
Costi della Produzione

Anche nell'analisi dei costi della produzione si può notare come il rapporto percentuale tra costi per Attività Sportiva e costi di Funzionamento si è ormai attestato nel corso degli ultimi anni intorno al valore 70% / 30%, ove per il 2023 è previsto da bilancio di previsione un'incidenza dei costi dell'attività sportiva sul totale costi di produzione del 69%.

a) Totale risorse investite	euro € 16.181.986
di cui:	
a1) Costi Attività Sportiva	euro 11.137.185 = 69% dei costi

(includono gli interessi passivi su mutui compresi nella sezione finanziaria)	euro	8.949.765	Centrale
	euro	2.187.420	Territoriale
a2) Costi Funzionamento	euro	5.038.801	= 31% dei costi
(includono gli oneri diversi di gestione e le imposte)	euro	4.832.300	Centrale
	euro	206.501	Territoriale
b) Risultato economico previsto	euro	- 328.694	

RIPARTIZIONE OBIETTIVI DI SPESA 2023 IN %



Programmi di Attività e di Spesa per l'Esercizio 2023

1. Oneri per l'Attività Sportiva

A) Preparazione Olimpica - Alto Livello

Superata la drammatica fase emergenziale dovuta alla pandemia, nel 2022 abbiamo assistito al ritorno in primo piano dello Sport e delle competizioni nazionali ed internazionali, contesto nel quale la Federazione ha avuto modo di mettere a frutto il lavoro delle rinnovate Direzioni Tecniche che hanno finalmente potuto dare piena esecuzione alla programmazione e svolgere con continuità i diversi programmi tecnici.

Certamente il 2023 rappresenta un anno strategico nell'ottica del percorso di avvicinamento ai Giochi Olimpici di Parigi, con Judo e Lotta che hanno la possibilità di concretizzare le ottime premesse maturate nel 2022. Anche il Karate, dopo la splendida prova Olimpica di Tokyo, sarà impegnato a mantenere alta la concentrazione agonistica in vista del Campionato Mondiale a fine ottobre.

In questo quadro appare evidente la necessità di incrementare l'attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello, esigenza che però deve fare i conti con una disponibilità di risorse economiche invariate rispetto al passato, come già evidenziato nella Premessa.

Di seguito una sintetica esposizione delle specifiche prospettive di ogni singola disciplina.

Per quanto riguarda il **Judo**, dopo un 2022 incentrato sulla selezione e preparazione di una rosa competitiva di Atleti con alta probabilità di qualificazione ai prossimi Giochi Olimpici, la Direzione Tecnica Nazionale ha stabilito di investire prioritariamente le risorse a disposizione sui 19 Atleti azzurri presenti nella Top 36 che hanno preso parte al Master di Gerusalemme a fine 2022.

Per il 2023, la DTN ha suddiviso il calendario in due parti: i primi cinque mesi con obiettivo i Campionati Mondiali, in programma a Doha (QAT) dal 7 al 14 maggio ed i sette mesi seguenti orientati alle competizioni valide per la qualificazione olimpica con il punteggio al 100% durante i quali si svolgeranno il Campionato Continentale, in calendario dal 3 al 5 novembre a Montpellier (FRA), ed il Torneo Master Top 36, con sede e data ancora da definire.

In programma, nell'arco dell'anno, la partecipazione ai Grand Slam di Tel Aviv (ISR), Antalya (TUR), Budapest (HUN) e Abu Dhabi (UAE).

Il percorso di avvicinamento agli eventi obiettivo sarà focalizzato sul consolidamento delle basi tecniche, fisiche e prestazionali e sarà svolto nelle sedi di allenamento coordinando il lavoro con i Tecnici sociali, presso i Centri Tecnici Federali attivi già dallo scorso anno e attraverso l'organizzazione di allenamenti interforze presso le sedi di Torino, Roma e Napoli, secondo il metodo di lavoro inaugurato con successo nel corso del 2022.

La necessità di favorire lo scambio internazionale anche in contesti non competitivi prevede di pianificare la partecipazione a Training Camp e OTC con il coinvolgimento attivo di Nazioni partner.

In calendario anche la partecipazione agli European Games (solo Mixed Team), di scena in Polonia, a Cracovia, dal 21 giugno al 2 luglio con la Delegazione del CONI ed ai Campionati Mondiali Universitari, in programma a Chengdu (CHN) con la Delegazione del CUSI.

Per quanto riguarda la **Lotta**, la Direzione Tecnica Nazionale ha orientato il proprio lavoro ad valutazione costante degli Atleti più competitivi impostando un percorso di preparazione personalizzato e diversificato, mirato al raggiungimento della massima prestazione.

Parallelamente, è stato avviato un monitoraggio dei giovani più promettenti con l'obiettivo di assicurare un supporto continuativo nel loro percorso di crescita tecnica, anche in una prospettiva più a lungo termine, pensando a Los Angeles 2028.

La Squadra Seniores con l'aggiunta dei migliori profili Under 20, dopo i Campionati Italiani Assoluti (21 e 22 gennaio), inizierà un percorso di preparazione che la vedrà impegnata in circa 190 giorni su 240 che li separano dalla disputa del Campionato Mondiale, obiettivo principale del 2023, in programma a Budapest, (HUN) dal 16 al 24 settembre, gara che assicurerà ai primi quattro Atleti classificati il pass per i Giochi Olimpici di Parigi 2024.

Il fitto calendario di manifestazioni sportive dell'anno prevede la partecipazione alle diverse tappe di Ranking Series, mentre il Campionato Europeo è in programma a Zagabria (CRO) dal 17 al 23 aprile.

Tra gli eventi internazionali figurano anche la World Cup di Greco Romana, prevista a Tehran (IRN) il 25 e 26 novembre e la Worl Cup di Stile Libero e Femminile, in calendario il 9 e 10 dicembre a Coralville (USA).



Anche per la Lotta la maggior parte dei Raduni Collegiali in preparazione degli eventi internazionali sarà ospitata presso il Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone" di Ostia.

Per quanto riguarda il **Karate**, benché, come noto, la disciplina non sia stata inserita nel programma olimpico di Parigi 2024, è da sottolineare l'impegno a tutto campo della Federazione Internazionale nella prospettiva di un nuovo cambio di rotta e con l'auspicio che il Karate possa essere nuovamente incluso nel programma già dai Giochi di Los Angeles 2028.

Per quanto riguarda la pianificazione delineata dalla Direzione Tecnica Nazionale, particolare cura verrà dedicata al percorso di innalzamento del livello tecnico con una progressiva implementazione dei contenuti, curando nel contempo l'aspetto atletico-condizionale con programmi di lavoro dedicati, proseguendo nel proficuo rapporto di condivisione con la Commissione Attività Giovanile.

Altro obiettivo è mantenere e sviluppare la collaborazione attiva con le Società Sportive, attraverso la condivisione dei programmi tecnici, assicurando contestualmente il coinvolgimento dei Comitati Regionali nell'ottica di fornire un impulso capillare alla crescita tecnica sul territorio.

Sulla base dell'entità del budget assegnato, la DTN ha ritenuto opportuno individuare 4 competizioni internazionali alle quali è prevista la partecipazione di una Delegazione al completo, con un Atleta per ogni categoria, ad eccezione della Premier League del Cairo (EGY) alla quale parteciperanno 4 Atleti in più (2 nel Kata e 2 nel Kumite), gara che sarà evento test in preparazione al Campionato Europeo Seniores che si disputerà a Guadalajara (ESP) dal 24 al 26 marzo.

Altro evento test i Campionati del Mediterraneo in programma a Tunisi (TUN) nel mese di maggio. Nel mese di giugno sono in calendario i Giochi Europei di Cracovia e Malopolska (POL) evento "obiettivo" sotto l'egida del CONI così come ad agosto i Beach Games di Bali (INA) evento che prevede la partecipazione degli Atleti tramite qualificazione. A settembre la Premier League di Dublino (IRL) sarà l'evento test in vista del Campionato Mondiale in programma a Budapest (HUN) dal 24 al 29 ottobre, rassegna iridata che rappresenta l'appuntamento agonistico di spicco del calendario 2023.

In preparazione delle gare inserite nella programmazione sono previsti degli Allenamenti Collegiali presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia/RM della durata di alcuni giorni, pianificati a ridosso della partenza delle Delegazioni per le rispettive trasferte.

Previsti anche alcuni allenamenti interforze rivolti agli Atleti dei Gruppi Sportivi Militari e Corpi dello Stato con il coordinamento tecnico della DTN.

Attività Squadre Nazionali Seniores

Riportiamo di seguito il calendario delle manifestazioni agonistiche ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte nel 2023 le Squadre Nazionali Seniores, compresi i Campionati Europei e Mondiali:

Judo

Grand Slam	Tel Aviv (ISR)
Grand Slam	Antalya (TUR)
Campionato Europeo Seniores	Montpellier (FRA)
Grand Slam	Abu Dhabi (EAU)
World University Games	Chengdu (CHN)
Campionato Mondiale Seniores	Doha (QAT)
Campionato Europeo a Squadre (mixed team)	Cracovia (POL)
European Open ITA	Lido di Ostia/RM
Master Top 36	Budapest (HUN)
OTC Nymburk	Nymburk (CZE)
OTC Tata	Tata (HUN)
TC Tokyo	Tokyo (JAP)

Lotta

1° Torneo Ranking Series SL/GR/F	Zagabria (CRO)
2° Torneo Ranking Series SL/GR/F	Alexandria (EGY)
Campionato Europeo Seniores SL/GR/F	Zagabria (CRO)
Campionato Europeo U23 SL/GR/F	Bucarest (ROM)
3° Torneo Ranking Series	Bishkek (KGZ)

Torneo Int.le "Città di Sassari" SL/GR/F	Sassari (ITA)
4° Torneo Ranking Series SL/GR/F	Budapest (HUN)
Campionato Mondiale Seniores SL/GR/F	Belgrado (SRB)
Campionato Mondiale U23 SL/GR/F	Tampere (FIN)

Karate

WKF – Premier League 1	Cairo (EGY)
EKF – Campionato Europeo	Guadalajara (ESP)
European Games	Cracovia (POL)
WKF – Premier League 1	Dublino (IRL)
WKF – Campionato Mondiale	Budapest (HUN)

B) Attività Rappresentative Nazionali Giovanili

In questa sezione sono riportati i programmi di tutta l'area agonistica internazionale delle classi di età giovanili Juniores e Cadetti. Gli Staff Tecnici Nazionali, tenuto conto delle esigenze di budget che assegna le risorse maggiori al percorso di qualificazione olimpica, hanno pianificato la stagione delle Squadre giovanili concentrandosi principalmente sui Campionati Europei e Mondiali di Classe. Da segnalare che le Direzioni Tecniche Nazionali e le Commissioni Nazionali Attività Giovanile sono già al lavoro per gettare le basi ed impostare i progetti orientati ai Giochi Olimpici di Los Angeles 2028, edizione alla quale auspichiamo possa rientrare nel programma anche la disciplina del Karate.

Per quanto riguarda il **Judo** il percorso delle Nazionali Giovanili Cadetti e Juniores si concentra sulla selezione degli Atleti che prenderanno parte agli eventi-obiettivo individuati, eventi che saranno preceduti da un periodo di allenamento collegiale pre-partenza nelle sedi di Ostia (RM) o Lignano Sabbiadoro (UD).

Per la Classe Juniores il Campionato Europeo, in programma a The Hague (NED) dal 07 al 10 settembre ed a seguire il Campionato Mondiali in calendario dal 4 all'8 ottobre a Coimbra (POR).

Per la Classe Cadetti gli appuntamenti ufficiali 2023 in calendario sono il Campionato Europeo a Coimbra (POR) dal 22 al 25 luglio, gli EYOF (European Youth Olympic Festival) a Maribor (SLO) dal 23 al 29 luglio ed il Campionato Mondiale in programma a Zagabria (CRO) dal 23 al 27 agosto.

Per una adeguata selezione degli Atleti sono stati individuati due test-event per ciascuna Classe di Età, ovvero le Junior European CUP di Poznan (POL) e Graz (AUT) e le Cadets European Cup di Zagabria (CRO) e Coimbra (POR).

Al fine di ampliare il monitoraggio del percorso degli Atleti, anche per le Classi giovanili sarà possibile avvalersi delle risorse individuali attraverso la libera partecipazione alle attività previste dai Calendari EJU/IJF, secondo le modalità definite dall'apposito Regolamento emanato dalla DTN ed approvato dal Consiglio di Settore.

Per la **Lotta**, in calendario i Campionati Europei Under 20 a Santiago de Compostela (ESP) dal 26 giugno al 2 luglio, mentre la rassegna iridata di categoria si terrà a Varsavia (POL) dal 14 al 20 agosto.

Per la classe Cadetti (Under 17) l'appuntamento con il Campionato Europeo è previsto a Tirana (ALB) dal 12 al 17 giugno mentre il Mondiale Under 17 sarà ospitato ad Istanbul (TUR) dal 31 luglio al 6 agosto.

Infine, il **Karate** prevede lo svolgimento del Campionato Europeo Giovanile (che comprende le Classi Juniores, Cadetti e U21) a Larnaca (CYP) dal 2 al 5 febbraio. In calendario anche due gare Open ed un Seminario Internazionale. Oltre agli impegni previsti per le competizioni la Commissione Nazionale Attività Giovanile, valutate le positive esperienze maturate negli anni precedenti, ha calendarizzato alcuni Seminari Nazionali ad invito con costi a carico dei partecipanti. Infine, da sottolineare come già dal 2023 prenderà l'avvio il Progetto Jesolo 2024 che tra due anni porterà in Italia il Campionato Mondiale Giovanile di Karate, prestigiosa rassegna iridata che comporterà un considerevole sforzo per la Federazione ma che certamente ne metterà in luce le capacità organizzative oltre ad esaltare la vocazione all'ospitalità della bella cittadina veneta. Oltre a far bella figura da questo punto di vista, sarà fondamentale per la CNAG lavorare fin da subito per preparare e selezionare al meglio le future Squadre azzurre Cadetti, Juniores ed U21 che parteciperanno al Mondiale giovanile 2024.

Riportiamo di seguito il calendario delle manifestazioni agonistiche giovanili ufficiali di Judo, Lotta e Karate alle quali è prevista la partecipazione delle Squadre Nazionali, compresi i Campionati Europei e Mondiali.

Manifestazioni agonistiche internazionali

Judo

EJU European Cup Cadet	Napoli
EJU – Training Camp	Napoli
EJU European Cup Cadet	Zagabria (CRO)
EJU European Cup Cadet	Coimbra (POR)
EJU European Cup Juniores	Lignano Sabbiadoro (ITA)
EJU – Training Camp	Lignano Sabbiadoro (ITA)
EJU European Cup Juniores	Poznan (POL)
EJU European Cup Juniores	Graz (AUT)
Campionato Europeo Cadetti	Coimbra (POR)
European Youth Olympic Festival	Maribor (SLO)
Campionato Mondiale Cadetti	Zagabria (CRO)
Campionato Mondiale Juniores	Coimbra (POR)
Campionato Europeo Juniores	L'Aia (NED)
XVIII Stage Internazionale FIJLKAM	Lignano Sabbiadoro (ITA)

Lotta

Torneo Int.le "Città di Sassari" U20 SL/GR/F	Sassari (ITA)
Campionato Europeo U17 SL/GR/F	Tirana (ALB)
Campionato Europeo U20 SL/GR/F	Santiago de Compostela (ESP)
Campionato Europeo U15 SL/GR/F	Kaposvar (HUN)
Campionato Mondiale U17 SL/GR/F	Istanbul (TUR)
Campionato Mondiale U20 SL/GR/F	Varsavia (POL)

Karate

Gran Prix Croazia	Samobor (CRO)
EKF – Campionato Europeo	Larnaca (CYP)

C) Organizzazione Manifestazioni Sportive

Di seguito riportiamo una breve descrizione delle Manifestazioni Sportive in programma nel 2023:

Eventi Internazionali organizzati dalla Federazione

Dopo un 2022 nel quale la Federazione ha organizzato tre competizioni di altissimo livello per la disciplina della Lotta, ovvero i Campionati Europei Juniores, il Torneo di Lotta UWW Ranking Series "Matteo Pellicone" ed i Campionati Mondiali Cadetti, il 2023 non vedrà l'Italia ospitare eventi di caratura internazionale, ad eccezione dello storico Torneo Internazionale "Città di Sassari" per le Classi Juniores e Seniores, in calendario nella splendida cornice della città sarda il 9 e 10 giugno.

Per quanto riguarda il Judo, dopo l'esperienza di Riccione -sede prescelta nel 2022 per l'indisponibilità del PalaPellicone interessato da concomitanti lavori di ristrutturazione- l'edizione 2023 del Torneo di Judo European Open tornerà ad Ostia/RM, gara inserita in calendario l'11 e 12 marzo, che si svolgerà in un impianto rinnovato e reso ancora più accogliente a seguito degli interventi di ripristino ed ammodernamento della struttura.

Confermata l'ormai consolidata ed apprezzata tappa italiana di European Cup Juniores a Lignano Sabbiadoro (UD) in calendario dal 3 al 5 marzo, mentre per l'European Cup Cadet è previsto un cambio

di sede, considerate le problematiche impiantistiche del PalaGolfo di Follonica (GR). Pertanto, acquisita la disponibilità del PalaVesuvio di Napoli, con l'intervento organizzativo di un apposito Comitato Locale in collaborazione col Comitato Regionale Campania, la gara sarà ospitata dall'11 al 12 febbraio nel capoluogo partenopeo.

Altra competizione importante a livello internazionale è la tappa italiana della Youth League di Karate, gara che si svolge sotto l'egida della WKF, in programma a Jesolo nel mese di dicembre. La competizione, una delle quattro tappe del circuito giovanile mondiale, è un consolidato appuntamento agonistico di alto livello che ogni anno richiama un numero record di giovanissimi partecipanti e nel 2023 fungerà da vero *test event* per il Mondiale Giovanile del 2024.

Manifestazioni Nazionali in Italia

Le gare in calendario contemplano l'attività direttamente organizzata da parte della Federazione, ovvero i Campionati Italiani di Classe individuali, i Campionati Italiani a Squadre e le Coppe Italia, oltre ai Tornei inseriti nei circuiti del Gran Premio Giovanissimi, dei Circuiti del Trofeo Italia e del Gran Prix per il Settore Judo ed i diversi Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei Comitati Regionali.

Da evidenziare l'introduzione per il Judo del nuovo format dei Campionati Italiani di Classe 2023.

Dopo il positivo test del 2022 della Coppa Italia, il Consiglio di Settore, infatti, ha varato una innovativa formula per lo svolgimento di tutti i Campionati Italiani 2023 che prevede l'articolazione delle Finali Nazionali in due distinte fasi, denominate A1 ed A2.

Tale strutturazione presenta numerosi vantaggi, soprattutto per le Società Sportive e per gli Atleti.

La suddivisione in due "fasce", infatti, consentirà agli Atleti di confrontarsi con avversari di pari "livello", con maggiore probabilità di ottenere buoni piazzamenti e quindi maggiori gratificazioni sia personali sia per le Società Sportive d'appartenenza.

Le Finali A1 si disputeranno in un'unica giornata, con il vantaggio di assicurare visibilità e riscontro mediatico oltre a consentire agevolazioni e minori costi anche da un punto di vista logistico.

Parallelamente, le Finali A2, verranno organizzate a rotazione nelle sedi dei Tornei di Ranking List, offrendo agli organizzatori l'opportunità di gestire un importante evento a livello locale in grado di pubblicizzare e promuovere al meglio la disciplina sul territorio.

Infine da evidenziare che alcune gare delle discipline federali in calendario si disputeranno a Taranto in virtù degli accordi di collaborazione e supporto economico intercorsi con il Comitato Organizzatore dei Giochi del Mediterraneo 2026 che saranno ospitati dalla città pugliese. In questo contesto, le gare di Judo (Campionato Italiano Cadetti A2 e Trofeo Italia ES. B) Lotta (Coppa Italia Under 17 – Stile Libero) e Karate (Campionato Italiano Under 21 e Master Kata/Kumite) potranno rappresentare importanti *test events* in vista dello svolgimento della manifestazione internazionale.

Judo

Coppa Italia JU/SE A2 M/F	Lido Di Ostia (RM)
Campionato Italiano Cadetti A2 M/F	Taranto
Coppa Italia JU/SE A1 M/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Cadetti A1 M/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Juniores A2 M/F	Napoli
Campionato Italiano Juniores A1 M/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Nazionale Universitario	Camerino (MC)
Campionato Italiano a Squadre JU/SE A2/A1	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Assoluto A2 M/F	Lombardia
Campionato Italiano Esordienti B A2 M/F	Riccione (RN)
Campionato Italiano a Squadre Cadetti (Mixed Team)	Riccione (RN)
Campionato Italiano Esordienti B A1 M/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Assoluto A1 M/F	Lido di Ostia (RM)

Lotta

Campionato Italiano Assoluto SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
--------------------------------------	--------------------



Campionato Italiano U20 SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano U17 SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano U15 SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
Campionati Italiani Universitari	Camerino (MC)
Campionato Italiano Ragazzi/e - Esordienti A GR/SL/F	Lido di Ostia (RM)
Coppa Italia U17 – Over 17 SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
Open d'Italia SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)

Karate

Kumite/Kata – Camp.Italiano a Squadre Sociali Assoluto e Giovanile	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Camp.Italiano a Rappresentative Regionali	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Campionato Italiano Esordienti	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Campionato Italiano Assoluto	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Campionati Italiani Universitari	Camerino (MC)
Kumite/Kata – Campionato Italiano Under 21 e Master	Taranto
Kumite/Kata – Campionato Italiano Cadetti	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Campionato Italiano Juniores	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Open di Toscana*	Sede da definire
Kumite/Kata – Open di Sardegna *	Sede da definire
Kumite/Kata – Open d'Italia*	Riccione
Kumite/Kata – Open Veneto*	Sede da definire
Kumite/Kata – Trofeo Italia Giovanissimi	Eboli (SA)
Kumite/Kata – Open Monferrato	Casale Monferrato
Kumite/Kata – Open di Campania	Eboli (SA)

D) Arti Marziali

Anche per il 2023 le attività relative alle Arti Marziali si svolgeranno con oneri di spesa a carico del Bilancio Federale, per quanto attiene l'Attività Nazionale, e a carico dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale. Tali oneri, grazie alle quote di iscrizione versate dai partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali, si connotano come un sostanziale autofinanziamento.

Il Ju Jitsu, per il 2023, nell'ambito dell'attività didattica, focalizzerà la sua attenzione sullo svolgimento dei consueti Stage Agonistico-Arbitrali e Stage Nazionale di Aggiornamento Tecnico con relativi Esami Nazionali di Graduazione. Per quanto riguarda l'attività agonistica, si concentrerà sullo svolgimento del Campionato Italiano Assoluto, della Coppa Italia e degli Open d'Italia, attività in programma per l'intero anno. A livello Internazionale e sotto l'egida dell'United Arab Emirates Ju Jitsu Federation (UAEJF), organismo che detiene i diritti e gestisce l'attività internazionale di questa specialità del Ju Jitsu, è previsto lo svolgimento di una competizione internazionale Europea di Ne Waza in programma presso il PalaPellicone del Lido di Ostia/RM, il 7 ed 8 ottobre 2023.

Stesse modalità didattiche anche per l'Aikido, con il Corso Nazionale di Aggiornamento Tecnico e con relativi Esami Nazionali di Graduazione.

Per il Metodo Globale di Autodifesa, oltre all'attività di formazione prevista presso i Comitati Regionali (1° e 2° livello), sono da calendarizzare il Corso ed Esame Nazionale di Promozione al 3° Livello riservato ai Tecnici afferenti GSM e CDS e lo svolgimento della Riunione dei Fiduciari Regionali. Inoltre, il lavoro della Commissione Nazionale, accanto alle consolidate collaborazioni con gli Enti Locali, si concentrerà anche sulle iniziative progettuali di formazione e promozione, con particolare riguardo a quelle specificamente afferenti il contrasto e la prevenzione della violenza sulle donne e di genere. Resta da pianificare data e sede di svolgimento del consueto Corso Nazionale di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici 3° Livello.

Per l'attività di formazione, aggiornamento e progettualità sopra descritta, le rispettive varie Commissioni valuteranno la potenziale opportunità di svolgere parte dei contenuti on line attraverso la piattaforma ZOOM messa a disposizione dalla Federazione.

Infine, per il Sumo la programmazione sarà orientata all' eventuale partecipazione di una selezione di Atleti all'attività ufficiale (Campionati Europei e Mondiali) secondo il calendario definito dai rispettivi organismi internazionali, mentre sono ancora da pianificare data e sede di svolgimento del Campionato Italiano. Inoltre, ed in attesa di conoscere le modalità di partecipazione, è da registrare il probabile inserimento del Sumo, da parte degli Organizzatori locali in data da ufficializzare, ai prossimi European Games in programma a Cracovia (POL) 20 Giugno/1 Luglio 2023.

Pancrazio/Pankration – Grappling – Brazilian Ju Jitsu

Il processo di inserimento di queste nuove discipline, iniziato alla fine del 2022 e che vedrà il suo completamento nel corso di questo 2023, viene gestito da tre nuove Commissioni Nazionali di riferimento afferenti il Settore Lotta. In questi primi mesi dell'anno sono state programmate una serie di attività di formazione/informazione denominate "Certification Day" allo scopo di verificare equipollenza dei loro percorsi tecnici formativi in conformità con quelli dei Quadri Tecnici delle nostre discipline federali. Contestualmente, e nell'ambito delle suddette attività, si procederà al riconoscimento, per alcuni di loro, della qualifica di Aspirante Allenatore di Lotta.

Oltre alle suddette attività formative, saranno programmate per il 2023 anche delle manifestazioni sportive sia nazionali che internazionali (Grappling e Pancrazio) mentre il BJJ proseguirà nell'organizzazione dei vari Tornei dell'apposito circuito internazionale.

Durante questo primo periodo di ricognizione e raccolta di informazioni, la gestione delle suddette discipline rimarrà centralizzata per l'intero anno, in attesa di definirne i margini numerici ed organizzativi che le stesse possano rappresentare al fine di ipotizzare l'eventuale coinvolgimento dei Comitati Regionali.

E) Attività di Formazione e Ricerca

L'Attività di formazione è programmata nell'ambito delle competenze specifiche della Scuola Nazionale Federale ed è svolta a livello nazionale e regionale:

Attività Nazionale

Allo scopo di aggiornare i contenuti della parte pratica specifica dei Corsi Regionali e Nazionali di Formazione per Insegnanti Tecnici di Judo, Lotta e Karate, sono stati nominati dei Gruppi di Lavoro, Formazione e Didattica per ciascun Settore. Alle Commissioni Nazionali Ufficiali di Gara è stato invece affidato il compito di redigere i programmi didattici per le nuove qualifiche arbitrali, precisamente Aspirante Arbitro e Aspirante Presidente di Giuria. Nel progressivo percorso di digitalizzazione intrapreso dalla Federazione, ed allo scopo di rendere sempre più costante ed efficiente il sistema di rilevazione dei dati che concorrono ad alimentare il Registro CONI, si conferma l'utilizzo del sistema online "gestione corsi" per le iscrizioni alle varie attività didattiche istituzionali, con l'obiettivo, nei prossimi anni, di implementare, a sistema, la tipologia dei Corsi e le discipline coinvolte.

Come ormai consuetudine, anche per il 2023 la Federazione continuerà a fruire della collaborazione della Scuola dello Sport del CONI per lo svolgimento "on line" dei contenuti delle Parti Generali dei Corsi Nazionali Istituzionali da erogare sulla piattaforma Teams SDS. I potenziali Candidati ai suddetti Corsi potranno seguire le lezioni, opportunamente a distanza, così come avviene a livello periferico (Corsi Aspiranti Allenatori) con ulteriore accordo esteso alle Scuole Regionali dello Sport del CONI. Per il 2023 saranno organizzati opportuni Corsi Allenatori sulla base dei Candidati rimasti in graduatoria nei Bandi di Concorso 2022 che vedranno, appunto, lo svolgimento della Parte Generale on line presumibilmente nel periodo Aprile/Maggio e la calendarizzazione dei moduli in presenza nel periodo estivo. Da valutare l'eventuale pubblicazione di Bandi di Concorso per le categorie Istruttore e/o Maestro. Per lo svolgimento delle Parti Pratiche verranno prese in esame anche soluzioni alternative al Centro Olimpico Federale per garantire una maggiore continuità organizzativa di tali moduli in presenza (le quote di partecipazione sono state rimodulate considerando le eventuali spese di vitto ed alloggio a carico di ciascun partecipante: euro 400 per Corso Allenatore – euro 250 per Corso Istruttore/Maestro).

Per il Ju Jitsu ed Aikido i Corsi per l'acquisizione delle qualifiche per gli Insegnanti Tecnici verranno organizzati dalla Federazione e dai Comitati Regionali con le stesse modalità previste per le discipline Judo, Lotta e Karate.

Inoltre, così come fatto lo scorso anno, la Scuola Nazionale Federale, nell'ottica di continuare a potenziare le attività formative federali, organizzerà nuovamente opportuni Corsi per l'abilitazione di



1° livello alla Preparazione Fisica degli Sport di Combattimento e per l'abilitazione di Tecnico FIJLKAM/FISDIR, attività che hanno avuto un ottimo riscontro nel 2022.

Allo scopo di fornire ai propri Quadri Tecnici maggiori approfondimenti e contenuti specialistici, verranno programmati, nell'arco dell'anno, una serie di Webinar, Corsi Monotematici e Corsi di Specializzazione su tematiche individuate dalla Scuola Nazionale e dal Comitato Tecnico Scientifico, ponendo particolare attenzione alla delicata tematica del Calo Peso che sarà trattata anche all'interno della parte di carattere generale dei Corsi di Aggiornamento I.T.

Saranno programmati anche incontri tra gli Staff Tecnici Nazionali e lo Staff Sanitario Federale focalizzati sempre sulla cultura del peso nell'ottica di un successivo incontro con le Società Sportive degli Atleti di Elite.

Per cercare di creare un sistema che possa prevedere una formazione continua permanente, in grado di innalzare ancor di più la qualità tecnica degli Insegnanti, è stato definito un nuovo sistema di crediti formativi, redatto da Giorgio Carbonaro, Renato Manno, Nicole Maussier e Stefano Stefanel, che dovrà essere applicato, con la collaborazione della Coninet, al nuovo programma di "gestione corsi". Le iniziali novità riguardano una nuova pesatura dei crediti formativi per le sole attività fijkam definite "extra", nelle quali rientrano i vari Webinar, Corsi Monotematici/Specialistici di cui sopra (1 credito ogni 3 ore di lezione). Tali crediti saranno riconosciuti per la presentazione delle domande ai vari Bandi di Concorso I.T. per i quali sarà fissato anche un punteggio minimo di accesso. L'obiettivo, nei prossimi anni, è di estendere il riconoscimento di tali crediti anche ad altri enti accreditati Fijkam e di creare un disallineamento delle qualifiche e gradi per raggiungere, a tutti gli effetti, una formazione continua permanente, prevedendo anche l'equipollenza di qualifiche tecniche ottenute all'estero, con particolare riferimento alla IJF Academy – Settore Judo.

Gli oneri di spesa per l'attività di formazione e di aggiornamento, di cui ai programmi suddetti, saranno a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Comitati Regionali per quanto concerne l'Attività Regionale; in entrambi i casi l'attività di formazione e di aggiornamento rappresenta una delle voci maggiori di autofinanziamento in quanto tutti i partecipanti ai Corsi ed Esami Nazionali e Regionali versano quote d'iscrizione sulla base di una tabella deliberata dal Consiglio Federale.

Inoltre, saranno organizzati specifici Corsi/Seminari per Dirigenti Sportivi con l'obiettivo di rendere ancora più centrale il tema della formazione manageriale, necessaria per raggiungere in maniera più efficace tutti gli obiettivi prefissati a livello centrale e periferico. Queste attività formative saranno legate a specifiche tematiche di interesse pluridisciplinare, come, ad esempio, l'assistenza giuridico-fiscale, il reperimento di fondi attraverso Sponsor o Bandi nazionali ed internazionali e i Progetti promozionali, la gestione delle risorse umane ed economiche, la tutela sanitaria, il calo peso e la prevenzione al doping.

Presumibilmente a partire da Marzo 2023 verrà avviato un ulteriore Progetto sperimentale denominato EducaFijkam rivolto ai Tesserati di tutte le discipline federali e ad eventuali altri soggetti interessati, purchè maggiorenni, per i quali sarà attivato un tesseramento *ad hoc*.

Il Progetto formativo, che prende le mosse dall'apertura al tesseramento per i bambini dai 3 anni, si prefigge lo scopo di erogare contenuti di competenze specialistiche nella didattica infantile attraverso un percorso (on line ed in presenza) che afferisce all'Area Educativa, Infanzia e BES.

Per quanto riguarda tutta l'attività di formazione ed aggiornamento delle altre Arti Marziali (Ju Jitsu, Aikido ed MGA) sarà compito delle nuove Commissioni Nazionali redigere dei programmi che garantiscano un numero minimo di Stage Nazionali. Specificamente per l'MGA è stato stilato un Protocollo d'Intesa con la Mariscuola di Taranto (Marina Militare) per la formazione degli Allievi Marescialli con l'obiettivo di fornire gli strumenti teorico pratici di difesa personale nell'ambito del ruolo specifico svolto dall'Arma di riferimento.

Attività Regionale

Nel 2023 ciascuna Regione è tenuta ad organizzare l'attività didattica istituzionale di formazione ed aggiornamento per i propri Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara, in base alle direttive presenti all'interno delle relative circolari redatte dalla Scuola Nazionale. In sede regionale si svolgono anche gli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e Karate (sulla base di programmi prefissati a livello centrale), che rappresentano anche un'importante voce di autofinanziamento per i Comitati Regionali.

Per tutte le suddette attività ed in funzione della relativa calendarizzazione, i Comitati Regionali potranno valutare l'opportunità di svolgere parte dei contenuti on line.

Un'altra competenza dei Comitati Regionali riguarda l'organizzazione di Corsi del Metodo Globale Autodifesa, per quanto afferisce in particolare il 1° ed il 2° livello, disciplina che racchiude le caratteristiche tecnico-didattiche di tutti gli sport federali ed è finalizzata ad un sempre maggiore arricchimento culturale dei nostri quadri tecnici ed alle più stringenti necessità di autofinanziamento.

F) Attività di Marketing e Promozione

Attività di Marketing.

Per ciò che concerne le attività di marketing, la Federazione entra nel 2023 fissandosi nuovi obiettivi e punti strategici da rafforzare nell'ottica di aumentare progressivamente le possibilità di autofinanziamento, progettando a medio-lungo termine la crescita della propria capacità commerciale. In tal senso, saranno principalmente 3 gli ambiti di rinnovamento previsti per le attività di marketing.

Il primo agisce nell'ambito del Customer Relationship Management ed è strettamente legato alla necessità della Federazione di ampliare la propria banca dati della community dei tesserati FIJLKAM e di farlo in modo preciso e targettizzato in base ad un serie di informazioni e filtri (localizzazione, età, esperienza, interessi, etc..). Questo processo si fonda sul fondamentale obiettivo di una precisa fidelizzazione del tesserato FIJLKAM, il quale dovrà essere maggiormente coinvolto dalla Federazione in ottica di fruitore diretto dei servizi, dei vantaggi e delle opportunità messe in campo dalla Federazione.

Questo sviluppo, fondamentale per poter continuare a essere competitivi nei confronti delle altre Federazioni Sportive Nazionali e degli Enti di Promozione Sportiva, si concretizza in questa prima fase in due attività specifiche: la prima è la realizzazione di una nuova newsletter per i tesserati, la quale dovrà rappresentare un'evoluzione dell'attuale newsletter e diventare un contenitore di informazioni utili al tesserato nell'ottica di servizio come cliente. Quindi, attraverso un lavoro editoriale che la Federazione si pone di voler definire con cadenza mensile, la newsletter dovrà includere in modo aggiornato le informazioni più utili per informare la nostra base: informazioni sugli eventi, proposte commerciali, pubblicità dei corsi di formazione e delle iniziative speciali, comunicazione e intrattenimento. La newsletter dovrà essere in grado di rivolgersi ad una vasta gamma di tesserati, dai tecnici agli atleti, ai nuclei familiari che potranno accedere ad informazioni utili per consolidare il rapporto con la Federazione.

In secondo luogo, sempre nell'ambito CRM, si vorrà dare avvio ad alcune importanti modifiche che intervengono direttamente sul portale del tesseramento, partendo dalla obbligatorietà dell'inserimento della mail personali per tutti gli atleti, ad eccezione degli Atleti con Tesseramento PA, fino ad uno studio sulla revisione della struttura del portale tesseramento, con il duplice obiettivo di dare maggiore trasparenza alle attività di tesseramento delle Società Sportive e di prevedere il portale come hub di servizio per il tesserato.

Secondo pilastro delle attività di rinnovamento del 2023 sarà legato al restyling del Logo Federale ed al conseguente rebranding di tutta l'identità visiva della Federazione. L'obiettivo è stato già dichiarato da diverso tempo e ormai le necessità di utilizzo di un logo moderno ed integrato impongono un'analisi fattiva per poter proporre nei prossimi mesi al Consiglio Federale le prime proposte. Le proposte dovranno tenere conto delle diverse esigenze con i quali si deve confrontare oggi un logo di una Federazione Sportiva Nazionale: il merchandising, l'utilizzo sul piano digital, ma anche elementi di branding tradizionale e nel nostro specifico caso la personalizzazione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone".

Terzo ambito sarà invece quello della definizione di un rapporto continuativo con un'agenzia di digital marketing e communication. Tale scelta nasce dall'esigenza di essere più incisivi nella realizzazione di campagne pubblicitarie e promozionali in ambiti di interesse strategico per la Federazione e poter quindi rafforzare il posizionamento del brand Fijlkam nei confronti non solo dei Partner, presenti e futuri, ma anche della base dei propri tesserati. La FIJLKAM già da diverso tempo infatti si caratterizza, anche per l'estrazione educativa delle proprie discipline, per essere una realtà sportiva vicina a specifici aspetti attenenti all'ambito socio-educativo (bullismo, violenza di genere, etc..). Affrontare



questi temi in modo consapevole richiede una strategia ed una pianificazione che solo un partner qualificato può garantire.

La crescita di questi ambiti sarà sicuramente un facilitatore anche in chiave futura nella ricerca di nuovi Sponsor. A breve termine, il 2023 sarà l'anno pre-olimpico e la Federazione si pone l'obiettivo di avvicinare nuove aziende attratte dalla visibilità che le Olimpiadi portano al nostro Mondo.

I main sponsor confermati per il 2023 saranno intanto Acqua Lete ed il partner tecnico Adidas. Con Lete la Federazione si pone l'obiettivo di dare continuità ad una serie di attività di sviluppo promozionale ed in ottica CSR già iniziate nel 2022: in particolare è previsto un progetto rivolto a migliorare la raccolta differenziata del Centro Olimpico attraverso il posizionamento di un eco-compattatore, da attivare soprattutto durante gli eventi durante il weekend, e vorrà essere confermata, e possibilmente ampliata, la partecipazione in collaborazione al Giffoni Festival per ragazzi.

Per quanto riguarda Adidas, con il quale a fine 2022 la Federazione è finalmente riuscita a lanciare il nuovo shop per il merchandising, si lavorerà per dare visibilità allo sviluppo dello shop, anche tramite la newsletter di nuova realizzazione, mentre si dovranno definire gli aspetti tecnici dei prodotti ancora in sospeso (costumi Lotta e karategi Kata in particolare).

Confermati per il 2022 gli accordi con Sixtus Italia, Winner Italia, Wonder Meats, FSI (questi ultimi due nell'ambito del Settore Lotta), mentre dal 2023 entra nel gruppo dei Partner FIJLKAM, nella categoria merceologica degli integratori, l'azienda Keforma.

Sono in fase di trattativa per il rinnovo per il 2023, anche grazie al supporto dell'Advisor commerciale della Federazione DAO Sport, i contratti di sponsorizzazione con Fastweb, Lottomatica e Panatta Sport, con l'auspicio di poter continuare con queste aziende il percorso di collaborazione avviato negli ultimi anni.

Attività promozionali

Le attività promozionali della Federazione saranno nel 2023 fortemente legate allo sviluppo dei Progetti Promozionali finanziati da Sport e Salute nell'ambito del "Fondo per la promozione dell'attività sportiva di base sui territori". Sport e Salute, che già da qualche anno aveva evidenziato nel panorama sportivo italiano la riemergente importanza della promozione delle attività sportive di base, tramite l'erogazione di contributi che direttamente o indirettamente venivano messe a disposizione delle Federazioni, nell'Estate 2022 ha pubblicato una serie di avvisi che hanno messo a disposizione degli Organismi Sportivi Nazionali la somma di € 80 milioni per la promozione e la realizzazione dell'attività sportiva di base su tutto il territorio nazionale, attraverso la presentazione di proposte progettuali per lo sviluppo dell'attività fisica e sportiva nel contesto di un programma nazionale denominato "Sport Impact".

La Federazione, che aveva presentato 6 Progetti nelle diverse linee di finanziamento, ha ottenuto il Finanziamento di 3 Progettualità, per un totale complessivo di € 1.467.116,00.

Il Primo Progetto, denominato "Tutti Giù per Terra" e finanziato per € 902.000,00, opera nel filone delle Scuole e rappresenta la naturale fusione delle 3 esperienze scolastiche avviate nel 2022 e riunite in un unico progetto multidisciplinare, presentato in 1 scuola per Regione, con l'obiettivo di esaltare i valori educativo e sociali delle discipline FIJLKAM agli alunni e alle loro famiglie. Ogni sessione (Judo, Lotta e Karate) avrà durata di 2 mesi. Sono coinvolti complessivamente 60 Tecnici (+ eventuali assistenti) per i quali è richiesta un'attività di 20 ore a settimana per 2 mesi ed il progetto dovrebbe raggiungere circa 5.000 bambini/e della Scuola Primaria.

Il progetto prevede anche la collaborazione con il Partner Rainbow nell'ambito del già avviato rapporto con il Brand "44 Gatti", che si svilupperà con la personalizzazione di tutto il materiale grafico ed informativo del Progetto e con la realizzazione di un evento nazionale conclusivo che replicherà l'esperimento del 2022 del "44 Gatti Sports&Fun". Particolare attenzione va inoltre prestata alla realizzazione dei 20 Eventi finali che saranno organizzati direttamente dai Comitati Regionali nelle Scuole prescelte, con l'ausilio delle Linee Guida predisposte dalla Segreteria di Progetto.

Il secondo progetto, denominato "Katautism" e finanziato per € 263.620,00, interviene sul filone "over 65 e Ceti Fragili" e propone un'attività integrata di Judo e Karate, già sperimentata nel 2022, tra ragazzi autistici e ragazzi normodotati, che sarà sviluppata in 9 Scuole suddivise in 7 diverse Regioni.

Il progetto mira a favorire l'accesso allo sport per ragazzi autistici ed il superamento delle barriere sociali e relazionali tramite i valori ed i contenuti pedagogici delle Arti Marziali, prevedendo la collaborazione di psicologi e test certificati specifici e raggiungendo circa 1.000 bambini, di cui 50 autistici.

Il terzo progetto rappresenta invece una novità assoluta e si rivolge proprio alla fascia degli Over 65 sulla quale Sport e Salute ha particolarmente insistito affinché venisse inclusa nelle proposte progettuali. La Federazione ha così ideato il Progetto "Cinture d'Argento", finanziato per € 301.496,00, che partendo dai concetti tecnici di base del Metodo Globale d'Autodifesa e riadattandoli alle caratteristiche peculiari del target di riferimento, propone di offrire corsi gratuiti in 40 Società Sportive per nuovi praticanti Over 65, finanziati attraverso uno strumento di contribuzione alle Società Sportive già similmente utilizzato nel 2022 nell'ambito del Progetto Fight Like a Girl.

Va comunque segnalato come il volume di contributi derivanti da Sport e Salute contestualizzati ai progetti Promozionali siano esponenzialmente aumentati nel giro di poco più di 2 anni. Questo sviluppo necessiterà, in un processo ancora in via di definizione, una ristrutturazione della gestione delle attività sia a livello centrale che attraverso la ridefinizione delle competenze in ambito promozionale dei Comitati Regionali, al fine di renderli organismi partecipi in modo coerente alle progettualità proposte.

Infine, al di fuori della contribuzione di Sport e Salute, va evidenziato anche per il 2023 uno sviluppo del Progetto Fight Like a Girl. Il Progetto ha infatti attirato l'attenzione del CONI che, attraverso la figura del Vice-Presidente Silvia Salis, ne ha sponsorizzato il finanziamento alla Fondazione Lottomatica, realtà gestita da un partner che già collabora con la Federazione da 3 anni. Con il finanziamento della Fondazione Lottomatica la Federazione lancerà un Progetto pilota di sostegno dello sport femminile in località situate nelle zone più disagiate del nostro paese (Terra dei Fuochi in Campania, Taranto e Piana di Gela). Il progetto mira a sostenere economicamente tutta la catena che sostiene lo sport territoriale, partendo dalla promozione nelle Scuole, allo sgravio per le famiglie delle quote di iscrizione ai corsi nelle Società Sportive, al contributo per le Società per la ristrutturazione dell'impiantistica sportiva o all'acquisto di attrezzature strumentali alla pratica sportiva. Il 2023 prevede quindi un progetto pilota in 4 Società Sportive che saranno selezionate con l'ausilio dei Comitati Regionali.

G) Gestione Impianti Sportivi - Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone"

Come riportato nelle premesse, i costi di gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" nell'ultimo biennio hanno subito un forte incremento rispetto al periodo pre-pandemico. Tali aumenti sono correlati principalmente al significativo incremento delle spese per le utenze energetiche causato dalla forte crisi energetica globale. Le spese dell'anno 2022 sono rimaste governabili in virtù degli accordi a prezzo fisso che erano stati siglati dalla Federazione a fine 2021 sia per la luce che per il gas, di cui si potrà beneficiare fino alla primavera 2023. Ci auguriamo che nel corso dell'anno il mercato delle energie raggiunga una nuova stabilizzazione e che i prezzi possano tornare a valori normalizzati. La spesa prevista per utenza luce e gas 2023 è di circa € 420.000.

In tale contesto, come meglio specificato nel proseguo del paragrafo, si evidenzia che la Federazione ha programmato una serie di interventi di implementazione e manutenzione delle strutture e degli impianti tecnologici volti al miglioramento del monitoraggio energetico ed efficientamento dei relativi consumi.

I maggiori costi di gestione del Centro sono ovviamente altresì legati agli interventi di manutenzione ordinaria necessari per tenere in efficienza le strutture e gli impianti del Centro Olimpico, ove lo stanziamento previsto per il 2023 di € 200.000 è stato valutato necessario per la copertura degli interventi manutentivi minimi da realizzare (ove nel 2019 sono state pari ad € 100.000, nel 2021 € 128.000 e nel 2022 € 225.000).

In merito al Progetto "Sport e Periferie", i lavori affidati alla SECAM Spa sono in corso d'opera. Sono state recentemente ridefinite le nuove FASI DI LAVORO (novembre 2022) ed è stata concordata da "Sport e Salute" (Centrale di Committenza) all'impresa la proroga per il fine lavori (precedentemente

previsto a fine gennaio 2023). Secondo l'ultimo cronoprogramma e verbale di coordinamento della DL, i lavori dovrebbero essere definitivamente conclusi entro Marzo 2023, salvo nuove proroghe.

In sintesi i lavori attualmente in corso d'opera e che dovranno essere eseguiti a completamento degli interventi previsti, sono i seguenti:

- A. Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica servizi e spogliatoi ad uso del Palazzetto (Stato avanzamento lavori oltre il 50%).
- B. Sostituzione vetri e manutenzione straordinaria facciata continua Palazzetto.
- C. Adeguamento normativo n. 4 stanze edificio 4 (Foresteria A/B)
- D. Sostituzione infissi perimetrali Palestre, edificio 3.
- E. Impianto di illuminazione Palazzetto.
- F. Impianto di illuminazione delle aree esterne.

L'altro importante intervento edile è quello riguardante la manutenzione straordinaria della copertura del palazzetto, con lavori in corso d'opera affidati alla TSI Group, per cui a fine 2022 è stato emesso uno Stato Avanzamento Lavori per oltre il 40% dei lavori appaltati. Proseguono le lavorazioni afferenti il ripristino dell'impermeabilizzazione del tetto, iniziate il 10 Agosto 2022, (180 giorni previsti da contratto per la fine dei lavori) ed è in valutazione una variante in corso d'opera, senza alcuna modifica del quadro economico, ovvero dell'importo finanziato dal Credito Sportivo, che prevede la manutenzione straordinaria con il ripristino delle impermeabilizzazioni di quota parte delle coperture dei locali tecnici annessi al palazzetto, per la risoluzione di infiltrazioni riscontrate recentemente nei locali annessi al palazzetto; oltre all'installazione sulla copertura del palazzetto di una "linea vita" completa per garantire un accesso in sicurezza durante le future manutenzioni. A seguito della definizione della variante in corso d'opera, sarà nuovamente definita la data prevista per la fine dei lavori, che salvo imprevisti si dovrebbero concludere entro febbraio 2023.

Con riferimento, invece, al bando del PNRR "Sport e Inclusione Sociale", come noto il Comune di Roma, nell'ambito del terzo Cluster, ha selezionato il nostro Centro Olimpico Matteo Pellicone per la realizzazione di un progetto di efficientamento energetico del nostro impianto federale con un investimento di 4 milioni di euro. Il Comune, pertanto ha così formalizzato richieste e articolato proposte progettuali e nello specifico per il "Cluster 3" che rientra nei "progetti di interesse delle Federazioni Sportive Nazionali".

Il progetto preliminare, impostato dal Comune di Roma con l'ausilio di Sport e Salute e condiviso con i nostri Uffici, prevedeva interventi di riqualificazione energetica del complesso immobiliare incentrati sia sull'aumento di efficienza globale del sistema edificio/impianto, ottenuta mediante l'installazione di nuovi campi fotovoltaici che la realizzazione di nuovi sistemi per la produzione dei fluidi termovettori per il riscaldamento e il raffrescamento di tutti gli edifici e per la produzione di acqua calda per uso sanitario di moderna ed efficiente concezione.

Nel corso dell'elaborazione e della chiusura dei progetti, si è assistito ad un progressivo e consistente aumento dei costi delle materie prime e dei prodotti finiti, con particolare riferimento ad acciaio, rame, materiali da costruzione e componenti per circuiti elettrici ed elettronici. Di fronte ad un simile scenario, le attività di progettazione, dovendo fare i conti con un budget prefissato, ma volendo perseguire comunque un preciso fine, rappresentato dall'ottenere un consistente miglioramento delle prestazioni energetiche del complesso immobiliare e l'abbandono pressoché totale dei combustibili fossili tradizionali, hanno dovuto modificare diverse volte il campo di azione, rallentando un po' le tempistiche.

E' pertanto in fase di sviluppo da parte di Sport e Salute, a cui il Comune di Roma ha affidato questo incarico, il progetto definitivo di riqualificazione energetica del Centro Olimpico, le cui opere, che saranno meglio dettagliate nel corso dei prossimi mesi, dovrebbero essere realizzate nel biennio 2024-2026, previo affidamento dell'appalto integrato.

In attesa che venga completato il suddetto importante progetto ed a seguito dell'aumento esponenziale del costo dell'energia, è stata attivata, nell'anno 2022, una campagna di monitoraggio di tutte le principali utenze che afferiscono al Centro Olimpico, per verificare quale siano le utenze più



energivore. Questo al fine di poter pianificare interventi mirati, volti all'efficientamento energetico di tutto l'impianto e ad un controllo dei consumi distinti per utenza e con un monitoraggio continuo dei consumi nel tempo. Nel primo semestre del 2022 sono stati installati i primi dispositivi per analizzare i consumi dovuti alle macchine per la climatizzazione e altre due o tre principali utenze elettriche; nel secondo semestre 2022 sono stati installati ulteriori dispositivi che attualmente ci consentono di monitorare il consumo effettivo di più utenze energivore, oltre al consumo totale di tutto il Centro Olimpico (utenza Fijlkam); inoltre da settembre 2022 è stato possibile monitorare il consumo effettivo della "Business Unit" afferenti i servizi di mensa/bar e foresteria, affidati ad una ditta esterna, alla quale è stato possibile addebitare i reali costi per i consumi di propria competenza (come previsto contrattualmente), che precedentemente erano considerati e addebitati solo in quota parte, con conseguenti maggiori costi a carico Fijlkam.

Nel medio-lungo termine l'intento è quello di monitorare i consumi afferenti i singoli edifici del Centro Olimpico e tutte le principali utenze, con integrazione dei dispositivi attualmente già installati con ulteriore investimento previsto nel 2023.

Oltre a questi interventi di monitoraggio energetico, risulta indispensabile proseguire il processo di completo rinnovamento con manutenzioni straordinarie finalizzate prevalentemente all'adeguamento di tutti gli impianti tecnologici in attesa della realizzazione dei lavori di cui al suddetto progetto del PNRR, comunque previsti nel medio-lungo termine, facendo seguito ai primi interventi realizzati negli ultimi anni, per risolvere le problematiche più urgenti, dovute prevalentemente ai guasti frequenti di un impianto ormai obsoleto, che necessita il prima possibile di essere progressivamente revisionato in tutte le sue strutture.

A tal proposito, in particolare sono già stati programmati i seguenti interventi:

- OPERE PER LA MANUTENZIONE STRAORDINARIA IN CENTRALE TERMICA - CALDAIE MODULARI IN AVARIA per la completa rimessa in funzione delle anomalie presenti nelle caldaie modulari ATAG della centrale termica, è stata prevista la riparazione di quota parte dei moduli caldaia in stato di guasto, con la fornitura di nuovi componenti necessariamente forniti dalla casa madre;
- OPERE PER LA RIQUALIFICAZIONE DELLA CENTRALE TERMICA – ACQUA CALDA SANITARIA(ACS). Con lo scopo di garantire nell'immediato un'adeguata produzione di Acqua Calda Sanitaria sono stati affidati i lavori (in corso d'opera) per gli interventi di manutenzione straordinaria necessari, che prevedono l'installazione di un nuovo scambiatore di calore con adeguamento del circuito idraulico esistente ed opere accessorie;
- IMPIANTI ANTINCENDIO CPO IN ESERCIZIO (Rilevazione Incendi, Illuminazione Sicurezza, NASPI ed estintori). Sono state programmate le attività afferenti la verifica e manutenzione degli impianti antincendio in esercizio (attivi) a servizio del CPO. Da una prima verifica è stata riscontrata in particolare la necessità di sostituire l'UPS del palazzetto (soccorritore luci di emergenza del palazzetto) in stato di guasto. Sarà, inoltre, affidata la manutenzione di tali impianti ad una ditta specializzata in possesso di idonei requisiti tecnico professionali, che dovrà effettuare le verifiche e manutenzioni cicliche con cadenza almeno semestrale.

Sempre in merito ad altre attività pianificate nel corso del 2023 vanno evidenziate le ulteriori voci:

- Sono state programmate le attività afferenti la manutenzione straordinaria degli impianti domotici a servizio delle foresterie che anche a causa di recenti ma frequenti disservizi sulla rete di distribuzione elettrica, oltre ai rari eventi di scariche atmosferiche, sono soggette a frequenti guasti dei componenti elettronici. A tal proposito è stata prevista anche l'installazione di dispositivi di protezione dalle scariche atmosferiche e di gruppi di continuità a protezione almeno degli edifici 2-4-5 (Uffici e Foresterie), al fine di evitare che il suddetto investimento si debba ripetere ciclicamente a lungo termine.
- Relativamente alle altre opere riguardanti il nostro Impianto federale viene previsto di ultimare le procedure per l'adeguamento antincendio, che prevedranno ulteriori lavori di completamento ed adeguamento necessari per la presentazione delle relative SCIA, aggiornate alla normativa vigente, con opere di manutenzione straordinaria da eseguire a seguito del completamento dei suddetti lavori di riqualificazione inerenti il fondo "Sport e Periferie" e da programmare nel 2023.



- Infine, in un impianto costantemente utilizzato al massimo della capienza e sottoposto all'usura dovuta alla vicinanza al mare, devono sempre essere messe in conto delle manutenzioni cicliche con impegno di spesa non trascurabile, che si ripetono negli anni. In tal senso sono stati recentemente adeguati gli impianti elettrici sia del Centro Medico che dell'Edificio Palestre. In particolare, dovrà essere eseguita la manutenzione straordinaria sulle facciate degli edifici del Centro Olimpico maggiormente esposti (lato mare); il ripristino è/o rifacimento parziale delle impermeabilizzazioni delle coperture di alcuni edifici; la manutenzione straordinaria e la sostituzione di quota parte dei serramenti, non oggetto dei suddetti appalti.

2. Funzionamento e Costi Generali

A) Costi per il personale e per collaborazioni

I costi per il personale sono stati stanziati nel bilancio di previsione 2023 sulla base dei dati previsionali elaborati dal Service Paghe di Sport e Salute SpA.

L'aumento previsto sulla voce è collegato principalmente al consolidamento delle voci economiche previste dal rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale per il personale non dirigente e dirigente siglato a dicembre 2021 ed al tasso di inflazione in essere che incide significativamente sugli accantonamenti legati al prossimo rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale, oltre che all'incremento del costo della nuova polizza sanitaria (anch'essa prevista dal CCNL) a seguito della procedura di gara esperita da Sport e Salute SpA nel corso del 2022. Inoltre, sono stati previsti gli stanziamenti necessari per l'implementazione nel corso del 2023 di eventuali nuove risorse a mantenimento e sviluppo della pianta organica federale, tenuto conto anche della necessità di sostituzione di una risorsa in pensionamento a dicembre 2022 e di un'ulteriore risorsa che ha lasciato l'organico federale a gennaio 2023.

B) Organi e Commissioni Federali

Per quanto riguarda l'ordinaria attività degli Organi di Gestione e delle Commissioni, rivolta al raggiungimento degli obiettivi istituzionalmente programmati, questa prevede la convocazione delle consuete riunioni collegiali, nel numero previsto dallo Statuto per il Consiglio Federale ed i Consigli di Settore alle quali si aggiungeranno le riunioni e gli incontri necessari a garantire la piena e corretta funzionalità del Collegio dei Revisori dei Conti e degli Organi di Giustizia.

Nell'ottica del contenimento delle spese, considerata l'efficacia e l'affidabilità degli strumenti informatici ormai ampiamente testati in questi anni di pandemia, la maggior parte delle riunioni saranno svolte in modalità di videoconferenza, con un sensibile risparmio relativo ai costi di trasferta.

C) Ufficio Stampa e Comunicazione

Il 2023 è di grande importanza per la comunicazione federale anche per il cammino di qualificazione olimpica nel Judo oltre che per le consuete attività di alto profilo. Purtroppo anche in tale ambito strategico si deve tenere conto della necessità di rispettare il limitato budget a disposizione. Continuerà, comunque, l'impegno relativo ai rapporti verso gli organi di stampa, video, telematici.

Un obiettivo primario è quello di confermare la presenza di Judo, Lotta e Karate in ambito televisivo e digitale, compatibilmente alle risorse economiche a disposizione ed agli accordi che vertono a livello internazionale sui diritti televisivi degli eventi, anche per dare ulteriore diffusione alle nostre discipline, considerata la strategicità della visibilità televisiva.

Accanto all'ormai consolidata partnership con Sky Sport, che continuerà anche nel 2023, si avvierà un rapporto contrattuale con la TV di Stato, RaiSport, che acquisirà i diritti delle maggiori manifestazioni nazionali delle tre discipline insieme ai Mondiali di Judo, all'European Open di Roma e ad alcune tappe del Judo World Tour direttamente dalla FIJLKAM che ne detiene i diritti, mentre per le massime competizioni internazionali di Lotta e Karate avvierà trattative dirette con i detentori dei relativi diritti.

Sky Sport trasmetterà, come consueto, quattro tappe del World Judo Tour (tra cui Mondiali e Masters). A fianco di queste collaborazioni potranno, auspicabilmente, essere avviate anche altre partnership con ulteriori broadcaster (come DAZN e Eleven Sports) con cui sono in corso dei contatti, riguardanti

in particolare le gare del circuito internazionale della UWW e gli Europei e i mondiali seniores di Karate.

Nell'ambito delle competizioni mondiale, europea e master di Judo l'Ufficio Stampa federale garantirà – a costo zero - la copertura video e fotografica, oltre alle interviste post gara dei protagonisti azzurri. Proseguirà anche per il 2023 l'attività di supporto fotografico da parte dell'Ufficio Stampa federale, per varie attività di sponsorship individuale e di squadra che prevede entrate economiche per la Federazione da investire in ulteriori attività comunicative.

Con l'obiettivo di dare massima visibilità ai risultati auspicati nelle massime competizioni internazionali si prevede di impegnare eventuali investimenti per iniziative speciali sulla versione cartacea della Gazzetta dello Sport e di altre testate giornalistiche cartacee quali Repubblica e Corriere dello Sport. Al contempo si massimizzerà la comunicazione federale del sito e dei social network per le cronache di gara, i racconti sportivi e le interviste con personaggi di particolare rilevanza, oltre che per specifiche esigenze e per contenuti speciali.

Continuerà la progettazione della nuova piattaforma OTT (Over-The-Top) federale, progetto multi contenutistico a diretta gestione federale, che verrà auspicabilmente lanciata nel 2024, anno olimpico. Visti gli ottimi risultati dello scorso anno, verranno intensificate tutte le attività di "comunicazione a distanza" come i Webinar Coach-Athleta, dirette streaming di tematiche varie, nonché il supporto alla Scuola Nazionale ed in particolare per la piattaforma e-learning, per cui verranno prodotti, sempre dall'Ufficio Stampa, anche video su materie specifiche e con esperti dei vari settori, al fine della pubblicazione sulla piattaforma stessa.

Proseguiranno anche le attività sulla comunicazione social data l'importanza strategica che essi hanno assunto quale modalità comunicativa nella Società. Pertanto, obiettivo per il 2023 è quello di proseguire ed eventualmente implementare i contenuti social utilizzando un linguaggio specifico della nostra realtà sportiva con l'obiettivo di fidelizzare un sempre maggior numero di utenti della fascia giovanile, i nostri potenziali nuovi tesserati.

Anche nel 2023 continuerà l'utilizzo della piattaforma social "Telegram". Questo strumento, già sperimentato nel precedente anno, serve ottimamente allo scopo di filtrare ed inviare le comunicazioni di servizio a tutta la base federale in modo molto più veloce e diretto rispetto alla comunicazione istituzionale che passano attraverso il sito federale. I riscontri sono stati, finora, tutti estremamente positivi ed hanno testimoniato l'immediatezza della comunicazione tra la Federazione ed i propri tesserati e la facilitazione della trasparenza comunicativa, dando ulteriore visibilità alle progettualità sportive ed alle altre iniziative portate avanti dalla Federazione.

Da un punto di vista più tradizionale proseguirà la pubblicazione della rivista cartacea di carattere tecnico-scientifico "Athlon" che, con uno o due numeri annui, continuerà anche per il 2023 ad essere distribuita ai corsisti della Scuola Nazionale di formazione, in quanto organo di supporto alla Scuola stessa, dato il suo carattere scientifico-divulgativo, oltre ad essere sempre disponibile in formato PDF sul sito federale.

Per quanto riguarda la comunicazione territoriale, i Comitati Regionali proseguono l'assistenza e la collaborazione tra l'Ufficio Stampa federale e gli staff media dei Comitati che hanno colto l'opportunità di realizzare una comunicazione diretta con il proprio territorio.

D) Costi Generali

Anche per il 2023 è stato previsto un attento monitoraggio delle voci relative ai Costi Generali, permanendo l'esigenza del contenimento delle spese di funzionamento e di supporto alle attività federali. Tale obiettivo deve tuttavia necessariamente tenere conto del cospicuo carico dei vari adempimenti burocratici – amministrativi richiesti alle Federazioni Sportive Nazionali (si pensi, a titolo esemplificativo, alla gestione dei servizi e forniture secondo le complesse procedure di gara del codice degli appalti, alle attività di revisione del bilancio, agli adempimenti legati all'implementazione del Registro Coni delle ASD/SSD, agli interventi in materia di trattamento dei dati personali in ottemperanza al Regolamento UE 2016/679).

In questo contesto oggettivamente complesso, alcuni stanziamenti per l'esercizio 2023 presentano un incremento rispetto al 2022, ed in particolare modo le utenze e servizi (a seguito di alcuni rinnovi contrattuali con i fornitori di servizi a supporto degli uffici con applicazione di un adeguamento economico ISTAT da parte delle controparti) e per i servizi giuridici e amministrativi (che includono nel 2023 gli stanziamenti per gli affidamenti effettuati a fine 2022 alla Sport e Salute SpA per il supporto per gli adempimenti sulla "Trasparenza" e il supporto in materia di "Responsabilità

Amministrativa agli Enti ai sensi del d.lgs. 231/2001"). Si evidenziano invece delle economie per alcune voci di spesa, quali materiale di consumo, prestazioni giuridiche, provvigioni per intermediazione pubblicitaria, etc.

E) Strutture Territoriali

La Struttura Territoriale ha provveduto ad elaborare, nei tempi previsti, il bilancio di previsione 2023. A partire dal 1° gennaio 2021 le Strutture Territoriali adoperano il nuovo programma di contabilità denominato «OT-PLUS» della GESINF che possiede le stesse funzionalità del programma in uso presso la Sede Centrale, ma con funzioni ridotte e molto più semplificate da utilizzare per la gestione territoriale. Il programma consente di gestire in modalità integrata (in tempo reale) la contabilità della Sede centrale e dei Comitati, di automatizzare tutti gli adempimenti contabili e fiscali e di monitorare in modo più puntuale la contabilità e l'avanzamento di budget dei Comitati.

Il consolidato delle Strutture Territoriali presenta un totale di ricavi propri di € 2.047.291, a cui aggiungere i contributi federali a sostegno dell'attività sportiva stanziati dalla Sede centrale per circa € 190.000 ed i contributi per le spese di funzionamento di circa € 150.000. Il totale dei costi per l'attività sportiva è previsto pari ad € 2.187.420 e per il funzionamento pari ad € 206.501, per un totale complessivo di € 2.393.921. Il risultato economico consolidato della Struttura Territoriale, tenuto conto sia dei ricavi propri sia dei contributi federali, risulta pertanto in sostanziale pareggio, in linea con le indicazioni della Sede centrale.

Roma, 27 gennaio 2023

IL PRESIDENTE
Domenico Falcone



QUADRO RIEPILOGATIVO





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute	9.363.201,00	8.965.478,00	397.723,00	4%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	51.600,00	48.800,00	2.800,00	6%
1.03	Quote degli associati:	3.606.200,00	3.252.475,00	353.725,00	11%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	314.000,00	2.218.114,00	-1.904.114,00	-86%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	12.000,00	0,00	12.000,00	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	270.000,00	366.100,00	-96.100,00	-26%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	189.000,00	544.198,00	-355.198,00	-65%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0,00	0,00	0,00	
1.	Attività Centrale	13.806.001,00	15.395.165,00	-1.589.164,00	-10%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>87,09%</i>	<i>90,55%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	363.647,00	149.653,00	213.994,00	143%
2.03	Quote degli associati	1.640.144,00	1.426.835,00	213.309,00	15%
2.04	Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione	43.500,00	30.900,00	12.600,00	41%
2.	Attività Struttura Territoriale	2.047.291,00	1.607.388,00	439.903,00	27%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>12,91%</i>	<i>9,45%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	15.853.292,00	17.002.553,00	-1.149.261,00	-7%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.825.674,00	2.993.416,00	-167.742,00	-6%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	564.250,00	680.636,00	-116.386,00	-17%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.389.924,00	3.674.052,00	-284.128,00	-8%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	296.300,00	2.121.939,00	-1.825.639,00	-86%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	817.950,00	751.110,00	66.840,00	9%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	28.700,00	32.700,00	-4.000,00	-12%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	360.145,00	271.911,00	88.234,00	32%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	1.304.046,00	953.742,00	350.304,00	37%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	90.000,00	95.000,00	-5.000,00	-5%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	1.350.200,00	1.610.600,00	-260.400,00	-16%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	644.500,00	615.850,00	28.650,00	5%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	546.000,00	530.000,00	16.000,00	3%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	5.437.841,00	6.982.852,00	-1.545.011,00	-22%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	8.827.765,00	10.656.964,00	-1.829.139,00	-17%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>55,33%</i>	<i>62,10%</i>		
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	2.187.420,00	1.730.550,00	456.870,00	26%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>13,71%</i>	<i>10,08%</i>		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	11.015.185,00	12.387.454,00	-1.372.269,00	-11%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>69,48%</i>	<i>72,86%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>69,04%</i>	<i>72,19%</i>		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	3.567.800,00	3.327.200,00	240.600,00	7%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI	171.500,00	162.000,00	9.500,00	6%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
2.01.03.	COSTI PER LA COMUNICAZIONE	125.400,00	136.900,00	-11.500,00	-8%
2.01.04.	COSTI GENERALI	708.600,00	778.660,00	-70.060,00	-9%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	154.000,00	150.000,00	4.000,00	3%
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	4.727.300,00	4.554.760,00	172.540,00	4%
	In % sul Costo della produzione	29,63%	26,54%		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale	206.501,00	210.037,00	-3.536,00	-2%
	In % sul Costo della produzione	1,29%	1,22%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	4.933.801,00	4.764.797,00	169.004,00	4%
	In % sul Valore della Produzione	31,12%	28,02%		
	In % sul Costo della produzione	30,92%	27,77%		
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione				
3.	Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Valore della Produzione				
	In % sul Costo della produzione				
4.01	Oneri diversi gestione				
4.01	Oneri diversi gestione	6.000,00	7.500,00	-1.500,00	-20%
	In % sul Costo della produzione	0,04%	0,04%		
4.	Oneri diversi di gestione	6.000,00	7.500,00	-1.500,00	-20%
	In % sul Valore della Produzione	0,04%	0,04%		
	In % sul Costo della produzione	0,04%	0,04%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	15.954.986,00	17.159.751,00	-1.204.765,00	-7%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
	In % sul Valore della Produzione	100,64%	100,92%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	-101.694,00	-157.198,00	55.504,00	-35%
	In % sul Valore della Produzione	-0,64%	-0,92%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari	-122.000,00	-128.000,00	6.000,00	-5%
CEE.	Imposte sul reddito	-105.000,00	-105.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-328.694,00	-390.198,00	61.504,00	-16%

QUADRO ANALITICO





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	5.447.980,00	5.028.164,00	419.816,00	8%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.900.971,00	3.900.928,00	43,00	0%
CEA.032	Altri contributi Sport e Salute SpA	14.250,00	29.386,00	-15.136,00	-52%
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico				
CEA.503	Altri Contributi CONI		7.000,00	-7.000,00	-100%
1.01	Totale Contributi Sport e Salute	9.363.201,00	8.965.478,00	397.723,00	4%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	51.600,00	48.800,00	2.800,00	6%
1.02	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	51.600,00	48.800,00	2.800,00	6%
1.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	400.000,00	397.000,00	3.000,00	1%
CEA.008	Quote di tesseramento	2.120.000,00	1.930.000,00	190.000,00	10%
CEA.009	Multe e tasse gara	157.000,00	156.135,00	865,00	1%
CEA.010	Diritti di segreteria	79.000,00	47.200,00	31.800,00	67%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	790.200,00	662.140,00	128.060,00	19%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.030	Quote per licenze	60.000,00	60.000,00		
1.03	Totale Quote degli associati:	3.606.200,00	3.252.475,00	353.725,00	11%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	314.000,00	2.218.114,00	-1.904.114,00	-86%
1.04	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	314.000,00	2.218.114,00	-1.904.114,00	-86%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi	12.000,00		12.000,00	
1.05	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	12.000,00	0,00	12.000,00	



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	70.000,00	60.000,00	10.000,00	17%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	200.000,00	306.100,00	-106.100,00	-35%
1.06	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	270.000,00	366.100,00	-96.100,00	-26%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo		13.000,00	-13.000,00	-100%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	107.000,00	322.101,00	-215.101,00	-67%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	31.000,00	130.120,00	-99.120,00	-76%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	51.000,00	78.977,00	-27.977,00	-35%
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
1.07	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	189.000,00	544.198,00	-355.198,00	-65%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.				
1.08	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0,00	0,00	0,00	
1.	Totale Attività Centrale	13.806.001,00	15.395.165,00	-1.589.164,00	-10%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>87,09%</i>	<i>90,55%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	363.647,00	149.653,00	213.994,00	143%
2.02	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	363.647,00	149.653,00	213.994,00	143%
2.03	Quote degli associati				
CEA.009	Multe e tasse gara	514.187,00	304.800,00	209.387,00	69%
CEA.010	Diritti di segreteria		400,00	-400,00	-100%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.125.957,00	1.121.635,00	4.322,00	0%
2.03	Totale Quote degli associati	1.640.144,00	1.426.835,00	213.309,00	15%
2.04	Ricavi da manifestazioni				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
2.04	Totale Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	17.500,00	10.900,00	6.600,00	61%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	26.000,00	20.000,00	6.000,00	30%
2.05	Totale Altri ricavi della gestione	43.500,00	30.900,00	12.600,00	41%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	2.047.291,00	1.607.388,00	439.903,00	27%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>12,91%</i>	<i>9,45%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	15.853.292,00	17.002.553,00	-1.149.261,00	-7%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01.	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	548.317,00	500.010,00	48.307,00	10%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	81.140,00	85.980,00	-4.840,00	-6%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	14.600,00	17.500,00	-2.900,00	-17%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	168.000,00	215.000,00	-47.000,00	-22%
CEB.006	Spese mediche	15.000,00	3.000,00	12.000,00	400%
CEB.007	Premi di classifica	430.000,00	506.500,00	-76.500,00	-15%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	17.320,00	16.300,00	1.020,00	6%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	17.020,00	34.175,00	-17.155,00	-50%
CEB.016	Altre spese	2.500,00	8.700,00	-6.200,00	-71%
1.01.01.01.01.	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	1.293.897,00	1.387.165,00	-93.268,00	-7%
1.01.01.01.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	343.987,00	345.789,00	-1.802,00	-1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	195.490,00	224.072,00	-28.582,00	-13%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	5.400,00	2.800,00	2.600,00	93%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	22.200,00		22.200,00	
CEB.006	Spese mediche	40.000,00	35.000,00	5.000,00	14%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	26.000,00	26.000,00		
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.000,00		1.000,00	



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.016	Altre spese	24.000,00	7.550,00	16.450,00	218%
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	658.077,00	641.211,00	16.866,00	3%
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.200,00	11.540,00	1.660,00	14%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	11.000,00	8.000,00	3.000,00	38%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
1.01.01.01.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	24.200,00	19.540,00	4.660,00	24%
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	535.000,00	532.000,00	3.000,00	1%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	160.500,00	165.500,00	-5.000,00	-3%
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	695.500,00	697.500,00	-2.000,00	0%
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche	35.000,00	72.000,00	-37.000,00	-51%
CEB.019	Tutela assicurativa	50.000,00	67.000,00	-17.000,00	-25%
CEB.026	Tutela sanitaria	60.000,00	100.000,00	-40.000,00	-40%
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico				
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	145.000,00	239.000,00	-94.000,00	-39%
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	9.000,00	9.000,00		
1.01.01.01.06.	Totale Spese per antidoping	9.000,00	9.000,00	0,00	
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.825.674,00	2.993.416,00	-167.742,00	-6%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	274.150,00	357.041,00	-82.891,00	-23%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	32.510,00	43.348,00	-10.838,00	-25%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	7.400,00	8.100,00	-700,00	-9%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.007	Premi di classifica	5.000,00	5.000,00		
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	10.070,00	8.720,00	1.350,00	15%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	11.350,00	5.210,00	6.140,00	118%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese		60,00	-60,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	340.480,00	427.479,00	-86.999,00	-20%
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	68.480,00	111.973,00	-43.493,00	-39%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	75.590,00	67.084,00	8.506,00	13%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.400,00	4.570,00	-3.170,00	-69%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	7.800,00	2.330,00	5.470,00	235%
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	153.270,00	185.957,00	-32.687,00	-18%
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.500,00	-1.500,00	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.000,00	2.700,00	-700,00	-26%
1.01.01.02.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	2.000,00	4.200,00	-2.200,00	-52%
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	68.500,00	63.000,00	5.500,00	9%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	68.500,00	63.000,00	5.500,00	9%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	564.250,00	680.636,00	-116.386,00	-17%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.389.924,00	3.674.052,00	-284.128,00	-8%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Differenza A - B			
		A Preventivo Economico 2023	B Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
1.01.02.01.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	205.000,00	1.453.439,00	-1.248.439,00	-86%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	9.500,00	151.215,00	-141.715,00	-94%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.800,00	2.002,00	798,00	40%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		48.000,00	-48.000,00	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		21.633,00	-21.633,00	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.000,00	41.020,00	-38.020,00	-93%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	5.000,00	14.552,00	-9.552,00	-66%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.000,00	9.241,00	-4.241,00	-48%
CEB.016	Altre spese	28.000,00	163.644,00	-135.644,00	-83%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		24.113,00	-24.113,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	23.000,00	167.682,00	-144.682,00	-86%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	15.000,00	25.398,00	-10.398,00	-41%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.01.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	296.300,00	2.121.939,00	-1.825.639,00	-86%
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	296.300,00	2.121.939,00	-1.825.639,00	-86%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
1.01.02.02.01.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	61.800,00	54.750,00	7.050,00	13%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	154.000,00	138.950,00	15.050,00	11%
CEB.007	Premi di classifica				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	44.000,00	29.500,00	14.500,00	49%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	24.250,00	19.870,00	4.380,00	22%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	317.450,00	311.010,00	6.440,00	2%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.000,00	3.850,00	-1.850,00	-48%
CEB.016	Altre spese	33.650,00	39.110,00	-5.460,00	-14%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	19.400,00	13.300,00	6.100,00	46%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	20.000,00		20.000,00	
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	35.500,00	32.170,00	3.330,00	10%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	46.700,00	72.800,00	-26.100,00	-36%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	36.200,00	23.800,00	12.400,00	52%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	23.000,00	12.000,00	11.000,00	92%
1.01.02.02.01.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	817.950,00	751.110,00	66.840,00	9%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	817.950,00	751.110,00	66.840,00	9%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
1.01.02.03.01.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00	5.000,00	-2.000,00	-40%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	23.700,00	25.700,00	-2.000,00	-8%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	2.000,00	2.000,00		
1.01.02.03.01.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	28.700,00	32.700,00	-4.000,00	-12%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	28.700,00	32.700,00	-4.000,00	-12%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01.	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara</u>				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	181.750,00	97.600,00	84.150,00	86%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	77.190,00	72.800,00	4.390,00	6%
CEB.016	Altre spese	25.500,00	3.500,00	22.000,00	629%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	25.175,00	37.600,00	-12.425,00	-33%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	35.000,00	48.920,00	-13.920,00	-28%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	8.530,00	9.491,00	-961,00	-10%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	7.000,00	2.000,00	5.000,00	250%
1.01.02.04.01.	Totale Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara	360.145,00	271.911,00	88.234,00	32%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	360.145,00	271.911,00	88.234,00	32%
1.01.02.05.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	24.296,00	21.745,00	2.551,00	12%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	642.400,00	320.823,00	321.577,00	100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		2.196,00	-2.196,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	8.000,00	5.000,00	3.000,00	60%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	20.000,00		20.000,00	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.100,00	3.140,00	-1.040,00	-33%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	25.500,00	28.840,00	-3.340,00	-12%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	19.350,00	22.487,00	-3.137,00	-14%
CEB.016	Altre spese	150.200,00		150.200,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	127.800,00	78.888,00	48.912,00	62%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	2.600,00	2.600,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	95.800,00	12.320,00	83.480,00	678%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	53.000,00	87.198,00	-34.198,00	-39%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	5.000,00	8.690,00	-3.690,00	-42%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	128.000,00	356.815,00	-228.815,00	-64%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	1.304.046,00	953.742,00	350.304,00	37%
1.01.02.06.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
1.01.02.06.01.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	75.000,00	75.000,00		
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	15.000,00	20.000,00	-5.000,00	-25%
1.01.02.06.01.	Totale Contributi per l'attività sportiva	90.000,00	95.000,00	-5.000,00	-5%
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	90.000,00	95.000,00	-5.000,00	-5%
1.01.02.07.	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
1.01.02.07.01.	<u>GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI E CENTRI TECNICI FEDERALI</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000,00	1.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	8.000,00	8.000,00		
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	1.000,00	1.000,00		
CEB.016	Altre spese	92.000,00	93.300,00	-1.300,00	-1%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	46.000,00	75.000,00	-29.000,00	-39%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	88.700,00	161.800,00	-73.100,00	-45%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	271.000,00	261.000,00	10.000,00	4%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	308.000,00	371.000,00	-63.000,00	-17%
CEB.064	Utenze e servizi	492.500,00	587.500,00	-95.000,00	-16%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	42.000,00	51.000,00	-9.000,00	-18%
1.01.02.07.01.	Totale GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI E CENTRI TECNICI FEDERALI	1.350.200,00	1.610.600,00	-260.400,00	-16%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.01.02.07.	Totale Gestione Impianti sportivi	1.350.200,00	1.610.600,00	-260.400,00	-16%
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
1.01.02.08.01.	<u>ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		4.245,00	-4.245,00	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	10.000,00	10.330,00	-330,00	-3%
CEB.008	Premi di assicurazione	621.000,00	586.775,00	34.225,00	6%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	5.000,00	7.000,00	-2.000,00	-29%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	8.500,00	7.500,00	1.000,00	13%
1.01.02.08.01.	Totale ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA	644.500,00	615.850,00	28.650,00	5%
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	644.500,00	615.850,00	28.650,00	5%
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	546.000,00	530.000,00	16.000,00	3%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	546.000,00	530.000,00	16.000,00	3%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	5.437.841,00	6.982.852,00	-1.545.011,00	-22%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	8.827.765,00	10.656.904,00	-1.829.139,00	-17%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	55,33%	62,10%		
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.	Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	2.187.420,00	1.730.550,00	456.870,00	26%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	13,71%	10,08%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	11.015.185,00	12.387.454,00	-1.372.269,00	-11%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	69,48%	72,86%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	69,04%	72,19%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI				
CEB.071	Personale ex Sport e Salute SpA - rimborso spese missione				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.100.000,00	992.000,00	108.000,00	11%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	72.700,00	43.000,00	29.700,00	69%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	415.500,00	334.000,00	81.500,00	24%
CEB.076	Premi assicurativi personale	82.000,00	70.000,00	12.000,00	17%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	102.700,00	67.000,00	35.700,00	53%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	30.000,00	30.000,00		
CEB.080	Collaboratori - compensi		19.200,00	19.200,00	-100%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali		2.400,00	-2.400,00	-100%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.086	Costi di formazione del personale	15.000,00	15.000,00		
CEB.200	Personale ex Sport e Salute SpA Retribuzione ordinaria	898.000,00	921.000,00	-23.000,00	-2%
CEB.201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	49.700,00	48.000,00	1.700,00	4%
CEB.202	Oneri previdenziali a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	319.000,00	346.000,00	-27.000,00	-8%
CEB.204	Indennità varie ex Sport e Salute SpA	1.600,00		1.600,00	
CEB.205	Premi di produzione ex Sport e Salute SpA	119.000,00	152.000,00	-33.000,00	-22%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Sport e Salute SpA	101.000,00	72.000,00	29.000,00	40%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	170.000,00	144.000,00	26.000,00	18%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	1.600,00	2.400,00	-800,00	-33%
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% Sport e Salute SpA		1.200,00	-1.200,00	-100%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	56.000,00	66.000,00	-10.000,00	-15%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	34.000,00	2.000,00	32.000,00	1.600%
2.01.01.	Totale COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	3.567.800,00	3.327.200,00	240.600,00	7%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.000,00	11.000,00	14.000,00	127%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	21.000,00	19.000,00	2.000,00	11%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	35.000,00	35.000,00		
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	52.000,00	60.000,00	-8.000,00	-13%
CEB.090	Assemblea nazionale				
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	38.500,00	37.000,00	1.500,00	4%
2.01.02.	Totale ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI	171.500,00	162.000,00	9.500,00	6%
2.01.03.	COSTI PER LA COMUNICAZIONE				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00	1.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	121.400,00	129.900,00	-8.500,00	-7%
CEB.093	Costo rivista federale	2.000,00	5.000,00	-3.000,00	-60%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	1.000,00	1.000,00		
2.01.03.	Totale COSTI PER LA COMUNICAZIONE	125.400,00	136.900,00	-11.500,00	-8%
2.01.04.	COSTI GENERALI				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.500,00	5.500,00	-2.000,00	-36%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	19.200,00	18.000,00	1.200,00	7%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.500,00	8.500,00	-1.000,00	-12%
CEB.016	Altre spese	6.000,00	7.875,00	-1.875,00	-24%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	77.000,00	94.400,00	-17.400,00	-18%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.000,00	4.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	3.500,00	2.000,00	1.500,00	75%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	13.000,00	13.450,00	-450,00	-3%
CEB.064	Utenze e servizi	211.000,00	182.700,00	28.300,00	15%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	61.200,00	51.500,00	9.700,00	19%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	125.800,00	130.950,00	-5.150,00	-4%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	94.000,00	131.000,00	-37.000,00	-28%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	1.000,00	1.000,00		
CEB.101	Spese postali e telefoniche	14.800,00	13.700,00	1.100,00	8%
CEB.105	Spese di rappresentanza	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	57.100,00	69.600,00	-12.500,00	-18%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria		33.485,00	-33.485,00	-100%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.600	Costi per sicurezza e sorveglianza medica personale	5.000,00	5.000,00		
2.01.04.	Totale COSTI GENERALI	708.600,00	778.660,00	-70.060,00	-9%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	140.000,00	140.000,00		
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	14.000,00	10.000,00	4.000,00	40%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	154.000,00	150.000,00	4.000,00	3%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	4.727.300,00	4.554.760,00	172.540,00	4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,63%	26,54%		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Totale Funzionamento della Struttura Territoriale	206.501,00	210.037,00	-3.536,00	-2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,29%	1,22%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	4.933.801,00	4.764.797,00	169.004,00	4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	31,12%	28,02%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	30,92%	27,77%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
3.01	Totale Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti <i>In % sul Costo della produzione</i>	0,00	0,00	0,00	
3.	Totale Accantonamenti <i>In % sul Valore della Produzione</i> <i>In % sul Costo della produzione</i>	0,00	0,00	0,00	
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.000,00	6.000,00		
ceb.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci		1.500,00	-1.500,00	-100%
4.01	Totale Oneri diversi gestione <i>In % sul Costo della produzione</i>	6.000,00	7.500,00	-1.500,00	-20%
4.	Totale Oneri diversi di gestione <i>In % sul Valore della Produzione</i> <i>In % sul Costo della produzione</i>	6.000,00	7.500,00	-1.500,00	-20%
	COSTO DELLA PRODUZIONE	15.954.986,00	17.159.751,00	-1.204.765,00	-7%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	100,64%	100,92%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	-101.694,00	-157.198,00	55.504,00	-35%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	-0,64%	-0,92%		



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi				
CEC.003	Interessi passivi su mutui	122.000,00	128.000,00	-6.000,00	-5%
CEC.	Totale Proventi e Oneri finanziari	-122.000,00	-128.000,00	6.000,00	-5%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	100.000,00	100.000,00		
CEE.003	IRES	5.000,00	5.000,00		
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-105.000,00	-105.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-328.694,00	-390.198,00	61.504,00	16%

QUADRO RIEPILOGATIVO ED ANALITICO DELLE STRUTTURE TERRITORIALI





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	371.155,50	289.861,00	81.294,50	28%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	690.308,00	553.973,00	136.335,00	25%
1.02.03.	Corsi di formazione	462.067,50	422.703,00	39.364,50	9%
1.02.04.	Promozione Sportiva	201.033,00	201.016,00	17,00	0%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	416.856,00	225.497,00	191.359,00	85%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	46.000,00	37.500,00	8.500,00	23%
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>	2.187.420,00	1.730.550,00	456.870,00	26%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	2.187.420,00	1.730.550,00	456.870,00	26%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>				
2.02.02.	ORGANI E COMMISSIONI	59.400,00	60.093,00	-693,00	-1%
2.02.03.	COSTI GENERALI	147.101,00	149.944,00	-2.843,00	-2%
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>	206.501,00	210.037,00	-3.536,00	-2%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	206.501,00	210.037,00	-3.536,00	-2%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	2.393.921,00	1.940.587,00	453.334,00	23%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	200.597,00	140.950,00	59.647,00	42%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	108.935,00	103.211,00	5.724,00	6%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	28.240,00	18.900,00	9.340,00	49%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	33.383,50	26.800,00	6.583,50	25%
1.02.01.	Totale Attività agonistica	371.155,50	289.861,00	81.294,50	28%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	41.480,00	15.998,00	25.482,00	159%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	247.838,00	188.390,00	59.448,00	32%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	300,00	500,00	-200,00	-40%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	36.850,00	4.600,00	32.050,00	697%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	54.746,00	39.800,00	14.946,00	38%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	172.610,00	151.725,00	20.885,00	14%
CEB.016	Altre spese	2.000,00		2.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	77.380,00	102.530,00	-25.150,00	-25%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	57.304,00	50.430,00	6.874,00	14%
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	690.308,00	553.973,00	136.335,00	25%
1.02.03.	Corsi di formazione				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	54.845,00	58.785,00	-3.940,00	-7%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	267.146,00	222.703,00	44.443,00	20%
CEB.016	Altre spese	53.843,00	62.405,00	-8.562,00	-14%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	11.280,00	8.160,00	3.120,00	38%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	74.953,50	70.650,00	4.303,50	6%
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	462.067,50	422.703,00	39.364,50	9%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	42.660,00	59.950,00	-17.290,00	-29%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	12.850,00	15.200,00	-2.350,00	-15%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000,00	1.200,00	800,00	67%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	10.950,00		10.950,00	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.700,00	2.000,00	-300,00	-15%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	32.820,00	29.460,00	3.360,00	11%
CEB.016	Altre spese	9.150,00	4.050,00	5.100,00	126%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	20.280,00	23.505,00	-3.225,00	-14%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	53.483,00	49.601,00	3.882,00	8%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	15.340,00	16.050,00	-710,00	-4%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	201.033,00	201.016,00	17,00	0%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	416.856,00	225.497,00	191.359,00	85%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	416.856,00	225.497,00	191.359,00	85%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.560,00	1.520,00	40,00	3%
CEB.016	Altre spese	100,00		100,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.700,00	4.240,00	460,00	11%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	19.400,00	17.500,00	1.900,00	11%
CEB.064	Utenze e servizi	20.000,00	14.000,00	6.000,00	43%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	240,00	240,00		
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	46.000,00	37.500,00	8.500,00	23%
1.02.	Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	2.187.420,00	1.730.550,00	456.870,00	26%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	2.187.420,00	1.730.550,00	456.870,00	26%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.02.	ORGANI E COMMISSIONI				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	59.400,00	57.093,00	2.307,00	4%
CEB.109	Assemblea regionale		3.000,00	-3.000,00	-100%
2.02.02.	Totale ORGANI E COMMISSIONI	59.400,00	60.093,00	-693,00	-1%
2.02.03.	COSTI GENERALI				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	100,00	1.100,00	-1.000,00	-91%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.100,00	21.890,00	-17.790,00	-81%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	32.643,20	33.081,00	-437,80	-1%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	7.963,00	3.050,00	4.913,00	161%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	300,00	700,00	-400,00	-57%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		100,00	-100,00	-100%
CEB.064	Utenze e servizi	3.440,00	3.950,00	-510,00	-13%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.652,00	4.662,00	-2.010,00	-43%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	82.167,00	64.135,00	18.032,00	28%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	7.630,00	9.023,00	-1.393,00	-15%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	6.105,80	8.253,00	-2.147,20	-26%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
2.02.03.	Totale COSTI GENERALI	147.101,00	149.944,00	-2.843,00	-2%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2023

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2023	Preventivo Economico Aggiornato 2022	€	%
2.02.	Totale Funzionamento della Struttura Territoriale	206.501,00	210.037,00	-3.536,00	-2%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	206.501,00	210.037,00	-3.536,00	-2%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	2.393.921,00	1.940.587,00	453.334,00	23%

PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI







PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2023

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Codice	Descrizione	Importi - BILANCIO DI PREVISIONE 2023	
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2023)
SPA.B. II	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>		
SPA.B. II.01	impianti sportivi	-	-
SPA.B. II.02	attrezzature sportive	168.500	168.500
SPA.B. II.03	attrezzature tecniche e scientifiche	-	-
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi	30.000	30.000
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio	51.000	51.000
SPA.B. II.04.03	automezzi	-	-
SPA.B. II.04.04	Altri beni	70.000	70.000
	<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	€ 319.500	€ 319.500
SPA.B. I	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>		
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento		
SPA.B. I.02	costi di sviluppo		
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	35.000	35.000
	<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	€ 35.000	€ 35.000
SPA.B.III	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>		
SPA.B.III.01	partecipazioni in società
	<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	€ -	€ -
	<i>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</i>	€ 354.500	€ 354.500

BUDGET DI TESORERIA



A small, handwritten signature or mark in the bottom right corner of the page.



Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

BUDGET DI TESORERIA	ESERCIZIO 2023
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa	
Incassi da clienti	
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	270.000
da ricavi da manifestazioni internazionali	314.000
da ricavi da manifestazioni nazionali	12.000
Altri Incassi:	
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	8.923.066
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	415.247
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	
Quote dagli associati	5.246.344
Da altri ricavi della gestione ordinaria	232.500
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(654.554)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(9.577.883)
(Pagamenti al personale):	
(per retribuzioni)	(2.107.750)
(per trattamento di fine rapporto)	0
(oneri sociali):	
- di cui a carico dipendenti	(367.250)
- di cui a carico impresa	(734.500)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(634.856)
(Altri pagamenti)	(1.966.893)
(Imposte pagate sul reddito)	(105.000)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(6.000)
(Versamento IVA a debito)	(45.000)
Interessi incassati/(Pagati)	0
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(786.529)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento	
Immobilizzazioni materiali:	
(Investimenti)	(319.500)
Disinvestimenti	-
Immobilizzazioni immateriali:	
(Investimenti)	(35.000)
Disinvestimenti	
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(354.500)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	
Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	
Accensione finanziamenti	641.000
(Rimborso di finanziamenti) - quota capitale	(243.309)
(Rimborso di finanziamenti) - quota interessi	(122.000)
Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)	275.691
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	(865.338)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati)	4.234.256
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati)	3.368.918

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI



Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana di Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2023

Nella riunione del 30 gennaio 2023, il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2023 predisposto dalla Federazione che verrà sottoposto all'approvazione del prossimo Consiglio Federale.

Il Collegio dei Revisori preliminarmente prende atto della proroga concessa dal CONI circa la data di approvazione del bilancio di previsione 2023 entro il 31 gennaio 2023, a causa del ritardo delle tempistiche di assegnazione dei contributi ordinari per l'anno 2023 da parte di Sport e Salute a favore delle FSN avvenuta solamente in data 21 dicembre 2022.

Il Bilancio di Previsione annuale rappresenta, come noto, il documento contabile in cui vengono indicate le risorse che potranno essere acquisite al fine di realizzare gli obiettivi che si intendono raggiungere nell'esercizio considerato.

In ottemperanza alle disposizioni federali vigenti in materia, il bilancio di previsione per l'esercizio 2023 è costituito dal preventivo economico dell'attività centrale e di quella territoriale, dagli allegati concernenti la pianificazione degli investimenti, la pianificazione di tesoreria, dalla relazione del Presidente Federale illustrativa delle previsioni proposte.

La previsione esaminata rappresenta il valore della produzione e i costi da sostenere per l'attività inerente i quattro settori federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali) e per il funzionamento della Federazione, nel suo complesso, ai fini del raggiungimento degli obiettivi programmati.

Le assegnazioni ricevute dalla Federazione da Sport e Salute in data 21 dicembre 2022 sono pari ad Euro 8.154.912 in linea con l'assegnazione iniziale dello scorso anno.

In aggiunta alle suddette assegnazioni iniziali, il Collegio ha verificato che la Federazione ha imputato sul bilancio di previsione 2023:

a) la quota di competenza dell'esercizio delle assegnazioni integrative ricevute in data 6 ottobre 2022 per le progettualità promozionali, ove il finanziamento complessivo è stato pari ad Euro 1.467.116 che è stato così ripartito: Euro 207.077 sull'esercizio 2022 ed Euro 1.260.039 sull'esercizio 2023 (di cui Euro 1.194.039 a ricavo sul bilancio di previsione 2023 ed Euro 66.000 a copertura di acquisto di attrezzature sportive ed imputati a diretta riduzione dei cespiti);

b) la quota di competenza dell'esercizio dei contributi Hi Tech assegnati in data 29 settembre 2021 per Euro 14.250.

I ricavi complessivi della Federazione sono pari ad euro Euro 15.853.292, ripartiti nelle seguenti tre principali macro-categorie:

- Contributi Sport e Salute: Euro 9.363.201;
- Autofinanziamento Centrale Euro 4.442.800;
- Autofinanziamento Periferico Euro 2.047.291.

La previsione dei ricavi da autofinanziamento risulta attendibile dopo verifica a campione.

In merito ai costi il Collegio ha preso atto che la Federazione ha contenuto, compatibilmente con l'anno preolimpico, l'andamento delle spese assicurando comunque lo svolgimento delle attività. Nonostante ciò, il risultato economico previsto risulta negativo per Euro 328.694.

Il Collegio, pertanto, invita la Federazione a continuare il puntuale monitoraggio dei costi.

Il Collegio rileva che il rendiconto finanziario di previsione, ancorché evidenzi un saldo positivo, presenta una riduzione delle disponibilità liquide dovuta principalmente ai flussi finanziari derivanti dall'attività operativa, ma anche al risultato economico negativo con cui il bilancio di previsione 2023 chiude nonché per l'acconto ricevuto nel 2022 di una quota del 30% del contributo promozionale Sport e Salute.

Alla luce di quanto sopraesposto, tenuto conto che il disavanzo economico risulta coperto dal patrimonio netto federale che al 31 dicembre 2021 era pari ad Euro 2.635.945 e al 31 dicembre 2022 è stimato pari ad Euro 2.245.748 (come da 1^ nota di variazione al bilancio di previsione 2022 approvata dal Consiglio Federale del 4 ottobre u.s., da confermare in sede di bilancio consuntivo).

Pertanto

- Visto il Bilancio di previsione 2023 regolarmente trasmesso al Collegio dei Revisori in data 27 gennaio per il previsto parere;
- Visto che il bilancio di previsione si compone ai sensi dell'art. 9 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità ed in particolare:
 - Bilancio di previsione analitico e riepilogativo dell'Attività Centrale e delle Organizzazioni Territoriali;
 - piano investimenti e dismissioni;
 - piano flussi di tesoreria.
- Rilevato che il bilancio di previsione per l'anno 2023, così come proposto, si presenta attendibile per ciò che riguarda i ricavi nonché congruo e coerente per i costi previsti rispetto ai programmi ed indirizzi desumibili dalla relazione del Presidente Federale

Il Collegio dei Revisori

ESPRIME

parere favorevole in merito al Bilancio di previsione 2023.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dr. Demetrio Serra

dr.ssa Aida Raiola

d.ssa Cinzia Perugini