

Area Amministrazione

Prot.n. 772AA/GL/gl

Roma, 03 maggio 2012

Al C.O.N.I.

Servizi Amministrativi per CONI Ente
Att.ne dr. Stefano Portavia
L.go De Bosis, 1
00194 Roma

Bilancio d'esercizio 2011.

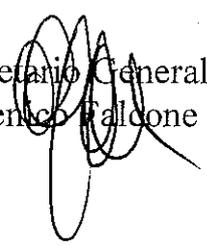
Il Consiglio Federale della scrivente Federazione ha approvato, nella sua riunione del 27 aprile u.s., il Bilancio d'esercizio 2011.

Trasmettiamo pertanto in triplice copia, i seguenti documenti :

- delibera n° 91 del Consiglio Federale;
- relazione del Presidente Federale;
- Nota Integrativa;
- relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Conto Economico (quadro analitico);
- Conto Economico (quadro riepilogativo);
- Stato Patrimoniale.

Nel restare in attesa di un cortese cenno di riscontro, cogliamo l'occasione per inviare i nostri migliori saluti.

Il Segretario Generale
Domenico Faldone



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE



N. 91 /F

del 27 aprile 2012

OGGETTO: Bilancio d'esercizio 2011

INVIATA A: Area Amministrazione

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 19 dello Statuto Federale;
- Visto l'articolo 31.3 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Esaminato lo schema del bilancio d'esercizio 2011 e dei relativi allegati;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente;
- Preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori:

DELIBERA

- di approvare il bilancio d'esercizio 2011, ed i relativi allegati, acclusi alla presente deliberazione costituendone parte integrante, accogliendo la proposta del Presidente di rinviare a nuovo la perdita residua pari ad € 536.416;
- di approvare la consistenza del fondo di dotazione, ammontante ad 5.558.761 €.

IL SEGRETARIO GENERALE
(Domenico Falcone)

IL PRESIDENTE
(Matteo Pellicone)

Italia
 Federazione Sportiva Nazionale
riconosciuta dal **Coni**

FIJLKAM 
FEDERAZIONE ITALIANA JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZIALI

BILANCIO D'ESERCIZIO 2011

DOCUMENTI

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Conto Economico Esercizio 2011**
- **Stato Patrimoniale 2011**
- **Nota Integrativa**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**



RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE



Relazione del Presidente Federale al Bilancio d'Esercizio 2011

Premessa

Anche per il 2011 il CONI ha erogato i contributi alle Federazioni secondo il sistema ormai consolidato che prevede la suddivisione delle risorse da allocare nelle seguenti cinque categorie contributive:

- Preparazione Olimpica/Alto Livello;
- Attività Sportiva;
- Risorse Umane;
- Spazio Uffici e Impiantistica Sportiva;
- Progetti Speciali.

Analizzando più in generale i ricavi della Federazione nel corso del 2011, pari ad € 11.019.871, questi possono essere così ripartiti:

- Contributi CONI: € 6.824.357;
- Autofinanziamento Centrale e Periferico: € 4.049.947;
- Pubblicità e Sponsorizzazioni: € 145.567.

La Federazione, sulla base dei suddetti ricavi e dei costi per l'Attività Sportiva e di Funzionamento, ha chiuso l'esercizio al 31/12/2011 con una perdita d'esercizio pari a 536.416 euro, risultato quasi fisiologico negli anni preolimpici in quanto vengono incentrati soprattutto sulla partecipazione alle gare di qualificazione per ottenere i punteggi necessari ad accedere ai Giochi Olimpici. Le perdite accumulate negli anni precedenti alle Olimpiadi di Pechino 2008, pari a 1.562.784 €, a causa dei rilevanti oneri sostenuti per la preparazione delle Squadre Nazionali, che hanno comunque portato alla conquista di due prestigiose medaglie d'oro, sono state parzialmente recuperate, come descritto anche nelle precedenti Relazioni al Bilancio, così come di seguito specificato:

- nel corso dell'esercizio 2008, per 56.115 €;
- nel corso dell'esercizio 2009, per 422.864 €;
- nel corso dell'esercizio 2010, per 763.358 €.

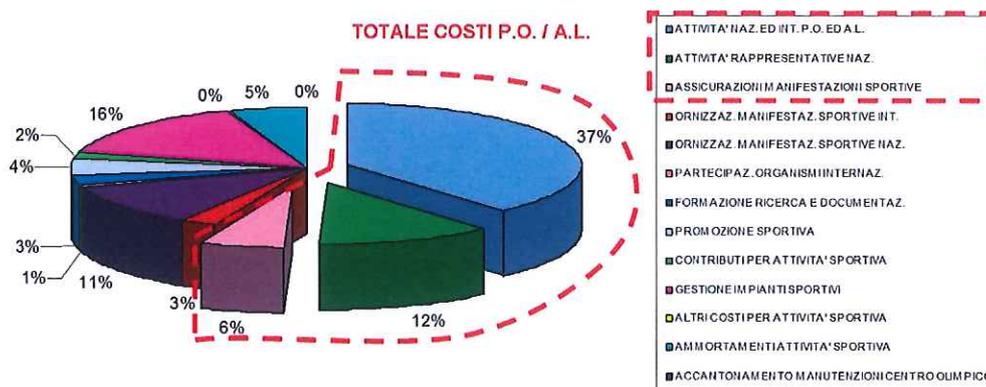
Il risultato gestionale degli esercizi sopra citati è stato reso possibile in quanto la FIJLKAM ha approntato tutta una serie di iniziative tendenti alla riduzione di alcune voci di spesa e di alcuni programmi di attività che, dopo attenta valutazione, sono stati ritenuti ridimensionabili. Tale strategia si è inserita anche in un contesto più generale in cui il CONI, nel corso degli ultimi due anni, ha richiesto a tutte le Federazioni una profonda rivisitazione dei propri budget, con un orientamento alla riduzione dei costi di gestione.

Tali modalità operative risultano purtroppo, parzialmente applicabili nell'esercizio che precede i Giochi Olimpici, vista l'importanza che tale appuntamento riveste per la nostra Federazione e per il CONI e visto, quindi, il conseguente sforzo economico necessario per presentarsi con una Squadra il più possibile competitiva a Londra. Questi maggiori oneri economici sono, inoltre, coincisi, nel corso del 2011, con il completamento delle opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico che hanno comportato ulteriori spese per ammodernare una struttura che rappresenta un asset strategico per la Federazione dal punto di vista della preparazione degli atleti.

Subito dopo le Olimpiadi di Londra, però, la FIJLKAM attiverà un'immediata azione di recupero del suddetto disavanzo con significativi tagli all'attività sportiva nazionale ed internazionale già programmata per il 2012, compatibilmente con gli impegni ufficiali, parallelamente alla prosecuzione ed al rafforzamento della politica di riduzione delle spese in tutti gli ambiti indicati dal CONI, già intrapresa nel corso del 2011 e negli anni precedenti, con lo scopo di garantire un adeguato e strutturato controllo dei costi anche attraverso il rafforzamento delle procedure operative nei diversi ambiti di attività federale.

Passando, quindi, all'analisi dei costi della Attività Sportiva della Federazione, dal grafico seguente si evince come le spese totali per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello (composte dalle spese per l'Attività Nazionale ed Internazionale di P.O. e A.L., dalle spese per l'Attività delle Rappresentative Nazionali e dalle spese per le Assicurazioni nelle Manifestazioni Sportive) rappresentino il 55% di tutta l'Attività Sportiva Centrale. A tale riguardo va anche evidenziato che la Federazione nel 2011 ha speso per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello 3.529.097 €, per l'organizzazione dei Tornei Internazionali 173.479 € e per la gestione del Centro di Preparazione Olimpica 975.183 €, per un totale di 4.677.759 € a fronte di un contributo del CONI per la stessa attività pari a 3.510.769 €. La differenza di 1.166.990 € è stata coperta utilizzando i fondi provenienti dall'autofinanziamento.

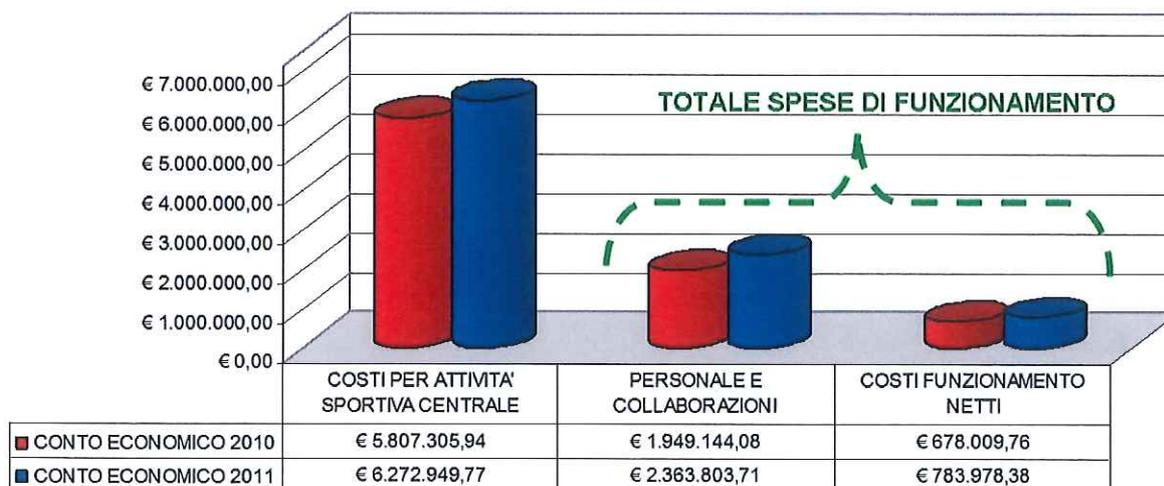
COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE 2011



Dal grafico sottostante, inoltre, si evince come i costi per l'Attività Sportiva centrale siano aumentati nel 2011 rispetto al 2010 per 465.644 €, tenuto anche conto del fatto che, in questo esercizio, la Federazione non ha ritenuto opportuno incrementare l'accantonamento per manutenzioni cicliche, come fatto nel 2010 per l'importo di 404.140 €, investendo, quindi, il massimo delle risorse disponibili per la preparazione degli atleti.

Anche il confronto delle spese per il Funzionamento, che saranno analizzate successivamente in tutte le varie voci, rileva un moderato incremento del 14 % rispetto al 2010. A tali costi vanno aggiunti anche quelli indifferibili per il personale dipendente che, però, sono quasi interamente coperti dall'apposito contributo erogato dal CONI. Per tale motivo, nel grafico sottostante, è stato ritenuto opportuno rappresentare questa voce di costo, che risulta aumentata rispetto al 2010 per le motivazioni che saranno enunciate più avanti, in maniera separata rispetto alle altre spese di Funzionamento, anche se facente parte effettivamente di questa tipologia di costi

CONFRONTO COSTI TRA 2011 E 2010



Ciò premesso viene illustrata di seguito la relazione sui programmi di attività della Federazione, con l'avvertenza che gli aspetti tecnico-contabili sono trattati nella Nota Integrativa.

1. SPESE ATTIVITA' SPORTIVA

1.1 Attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello	2011	2010
	€ 2.409.164	€ 2.197.534

Le spese per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello sono aumentate rispetto al 2010 in relazione al fatto che è cresciuta complessivamente l'attività portata avanti dai Settori Sportivi nel terzo anno del Quadriennio Olimpico, come di seguito evidenziato.

Obiettivi e risultati

Il programma dell'attività di Preparazione Olimpica per il 2011 è stato quasi totalmente incentrato sulle gare di qualificazione per i Giochi di Londra.

Più in dettaglio riepiloghiamo il sistema di qualificazione per il Judo e per la Lotta che prevede due modalità differenti:

- Nel Judo sono stati inseriti nel calendario gare della Federazione Internazionale, con l'attribuzione del punteggio valido ai fini della qualificazione olimpica, numerosi Tornei distribuiti su tutti e cinque i continenti che costituiscono il Judo World Tour composto da: 4 Tornei Grand Slam, 5 Tornei Gran Prix, 1 Torneo World Master e 23 Tornei World Cup. Per la determinazione del ranking vengono selezionati i migliori 5 risultati nel corso dell'anno con il seguente criterio: fino al Campionato Europeo 2011 i punteggi acquisiti sono stati ridotti del 50%, mentre successivamente e fino al Campionato Europeo 2012 i punteggi hanno un valore del 100%. Per la partecipazione alle Olimpiadi di Londra 2012 verranno considerati i primi 22 Atleti e le prime 14 Atlete della Ranking Mondiale, con la possibilità però di far combattere un solo rappresentante per ogni Nazione, consentendo, quindi, di aumentare le posizioni in graduatoria dove ci sono più Atleti dei Paesi più competitivi.
- Nella Lotta i criteri di qualificazione olimpica sono diventati più selettivi rispetto al passato riducendo, così, le opportunità per i nostri Atleti. Le fasi per ottenere il pass olimpico, infatti, sono quattro: la prima è stata il Campionato Mondiale di Istanbul 2011 dove si sono già qualificati i primi sei classificati in ogni categoria di peso di ogni stile; la seconda fase, che si svolgerà ad aprile del 2012, sarà caratterizzata da un torneo per ogni continente che qualificherà i primi due classificati in ogni categoria di peso di ogni stile; la terza e la quarta fase, che saranno mondiali, si disputeranno a pochi giorni di distanza l'una dall'altra, la prima in Cina e qualificherà i primi tre maschi e le prime due femmine per categoria per stile, mentre la seconda in Finlandia qualificherà i primi due classificati.

Il 2011 purtroppo, è stato un anno abbastanza avaro di risultati importanti a livello Seniores, sia per il Judo che per la Lotta e la necessità per il 2012 sarà senza dubbio quella di invertire la rotta e di riuscire a qualificare il maggior numero di Atleti ai prossimi Giochi Olimpici di Londra. Ovviamente, nella volontà di raggiungere questo obiettivo, come detto anche in altre occasioni, va preso atto della crescente difficoltà nel tenere il passo di Nazioni che hanno un maggior numero di praticanti, ma soprattutto di quelle che hanno un importante budget economico da gestire per la partecipazione alle competizioni internazionali.

Per quanto riguarda il Judo, comunque, la rosa di 16 Atleti, tra maschi e femmine, che sta svolgendo tutte le competizioni inserite nel programma per centrare la qualificazione olimpica, vede attualmente 8 Atleti azzurri (Moretti – Forciniti – Quintavalle – Gwend – Verde – Faraldo – Ciano – Meloni) all'interno delle prime posizioni del ranking mondiale che garantiscono l'accesso alle Olimpiadi. Segno che, nonostante la deficitaria spedizione iridata di Parigi, la nostra Squadra Nazionale ha ottenuto comunque risultati positivi nelle altre prove di qualificazione.

Il 2011, tra l'altro era iniziato in maniera convincente per il Judo azzurro con le due medaglie di bronzo conquistate da Elio Verde e da Erica Barbieri agli Europei di Istanbul. Purtroppo, però, sia

il grave infortunio occorso a Verde, che ha compromesso tutto il suo 2011, sia le prestazioni negative degli altri Atleti non hanno consentito all'Italia di ripetersi a Mondiali di Parigi. Il Presidente Federale ha ritenuto, quindi, necessario incontrare Atleti e Tecnici per svolgere un esame della competizione iridata e gettare le basi della prossima e decisiva stagione agonistica. La Direzione Tecnica Nazionale, inoltre, è stata ulteriormente potenziata con l'inserimento immediato nel settore maschile di Pino Maddaloni e con il ritorno, dal mese di marzo 2012, del tecnico giapponese, Ryosuke Makida, che ha già prestato la sua collaborazione anche nel corso del 2011.

La Federazione, inoltre, con la collaborazione tecnica dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI, ha attivato nel corso del 2011 un progetto di video-analisi delle gare internazionali di Judo. Tale iniziativa, che sarà consolidata nei prossimi mesi in vista delle Olimpiadi di Londra, si inserisce in un Progetto sovranazionale coordinato dalla Federazione Francese di Judo con l'obiettivo di creare un data-base di immagini delle competizioni di Judo e di codificare tutte le varie tecniche degli Atleti per migliorare l'approccio tattico al match e la conoscenza dell'avversario.

Questa iniziativa, che in futuro potrà essere estesa anche alle altre discipline federali, testimonia come la Federazione abbia messo in atto tutte le strategie, anche attraverso l'utilizzo della tecnologia, per favorire il lavoro degli Staff Tecnici Nazionali nella migliore preparazione degli Atleti.

Fortunatamente, buone notizie per il Judo sono giunte almeno nell'ultima competizione continentale del 2011, ovvero gli Europei Under 23 disputati a Tyumen in Russia, dove l'Italia ha conquistato tre medaglie con Massimiliano Carollo (argento), Domenico Di Guida (bronzo) ed Odette Giuffrida (bronzo).

Passando, invece, alla Lotta la situazione è ovviamente più complicata, visto il minor numero di Atleti con prospettive olimpiche. La nota positiva del 2011 è stata naturalmente il ritorno alle competizioni ai massimi livelli di Andrea Minguzzi che, al suo rientro agli ultimi Mondiali, ha ottenuto un 8° posto che fa ben sperare in vista di Londra.

Per il resto, non sono arrivati da parte degli Atleti Seniores altri segnali molti incoraggianti nelle varie competizioni ufficiali, se non con il solito Daigoro Timoncini, e, quindi, visti gli ottimi risultati ottenuti a livello giovanile nel 2011, è stato deciso di inserire nel gruppo dei più competitivi anche l'Atleta Dalma Caneva per prepararsi al meglio agli ultimi Tornei di qualificazione olimpica. Dal recupero completo dei nostri big e dalla valorizzazione dei giovani più promettenti passano, quindi, le chance di qualificazione olimpica della Lotta azzurra in vista di Londra 2012.

Per l'attività di Alto Livello, infine, il 2011 del Karate è stato contraddistinto principalmente dalla partecipazione ai Campionati Europei di Zurigo dove gli Azzurri hanno sfoderato una prova brillantissima conquistando ben 10 medaglie (3 Ori, 6 Argenti, 1 Bronzo) che hanno consentito all'Italia - per il secondo anno consecutivo dopo l'Europeo di Atene 2010 dove ottenne 11 medaglie - di confermarsi prima nella classifica per Nazioni.

La Nazionale Italiana è andata, così, a consolidare ulteriormente il suo ruolo di leader a livello internazionale. Artefici del successo azzurro sono stati ancora una volta Luca Valdesi, con la conquista del 12° titolo nel Kata individuale, un grande record che si è andato a sommare a quello della Squadra di Kata maschile, vincitrice del suo ottavo titolo europeo, il quinto consecutivo. La terza medaglia d'oro è stata opera di Michele Giuliani nel Kumite individuale. Ad arricchire il bottino per l'Italia si sono aggiunte le medaglie d'argento della Squadra di Kata femminile, di Ciro Massa, di Laura Pasqua, di Stefano Maniscalco, di Luigi Busà e del capitano Azzurro Salvatore Loria. Prestigioso, infine, anche il bronzo ottenuto dalla squadra di Kumite maschile.

In conclusione, possiamo affermare che, nonostante le difficoltà di aprire un nuovo ciclo e gli infortuni occorsi ad alcuni tra i nostri migliori Atleti, il 2011 ha rappresentato comunque un momento di confronto decisivo per fornire ulteriori stimoli agli Atleti ed agli Staff Tecnici in vista delle ultime prove di qualificazione olimpica, dato che le aspettative nei confronti della nostra Federazione da parte del CONI sono sempre molto elevate.

Attività agonistica

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali, sia per l'Attività di Preparazione Olimpica del Judo e della Lotta, sia per quella di Alto Livello del Karate.

Judo

Le rappresentative Seniores Nazionali del Judo hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 257 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 374 Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- Master Top 16 M/F – BAKU (UBZ);
- World Cup M – Varsavia (POL);
- World Cup F – Praga (R. Ceca);
- World Cup F - Lisbona (POR);
- World Cup M - Tallin (EST);
- World Cup F - Roma (ITA);
- World Cup M/F – Jeju (KOR)
- Grand Slam Seniores M/F - Parigi (FRA);
- Grand Prix M/F – Dusseldorf (GER);
- Grand Prix Seniores M/F - Tunisi (TUN);
- Grand Slam Seniores M/F - Rio (BRA);
- Grand Slam M/F – Mosca (RUS);
- Grand Slam M/F – Tokyo (JAP) ;
- Grand Slam M/F – Quingdao (CHN)
- Grand Prix M/F – Rotterdam (NED).
- Grand Prix M/F – Abu Dhabi (UAE);
- World Cup M – Birmingham (GBR);
- World Cup M – Budapest (UNG);
- World Cup F – Praga (CZE);
- World Cup M/F – Cairo (EGY)
- Campionati Europei SE M/F – Istanbul (TUR) ;
- Campionato Mondiale Seniores M/F – Parigi (FRA);
- Campionati Europei U23 M/F – Tumen (RUS);
- Training Camp EJU M/F - Mittersill (AUT);
- Training Camp EJU M/F - Parigi (FRA);
- Training Camp EJU M/F - Roma
- Training Camp EJU M/F - Castelldefelds (ESP);
- Training Camp EJU M/F – Nymburk (BUL);
- Training Camp IJF M/F – Rio (BRA)
- Training Camp IJF M/F – Tokyo (JAP)

Lotta

Le rappresentative Seniores Nazionali della Lotta hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 168 Atleti tra maschi e femmine di Greco Romana e Stile Libero.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale Seniores finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 314 Atleti.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- Torneo Cristo Lutte GR – Creteil (FRA);
- Torneo Dave Schultz GR – Colorado Springs (USA);
- Torneo Alexandre Medved SL – Minsk (BLR);
- Gran Premio d'Ungheria GR – Szombathely (HUN);
- Torneo Klippan Lady Open Femm. – Klippan (SWE);
- Campionati Europei SL/GR/F – Dortmund (GER);
- Torneo Città di Sassari SL/GR/F – Sassari (ITA);
- Campionato del Mediterraneo SL/GR/F – Budva (MNE);
- Torneo Azovmash Cup GR – Mariupol (UKR);
- Gran Premio di Spagna SL/GR/F – Madrid (SPA);
- Torneo Ion Corneanu SL/GR/F – Targoviste (ROM);
- Campionati Mondiali SL/GR/F – Istanbul (TUR);
- Torneo Trofeo Milone GR/F – Ostia (ITA);
- Torneo Vantaa Cup GR – Vantaa (FIN);
- Torneo Arvo Haavisto GR – Ilmajoki (FIN);
- London Wrestling Int. Invitational GR – Londra (GBR);
- Stage Sen. GR – Colorado Springs (USA);
- Stage Sen. SL – Minsk (BLR);
- Stage Sen. GR – Tata (HUN);
- Stage Sen. Femm. – Klippan (SWE);
- Stage Sen. GR – Alushta (UKR);
- Stage Sen. SL/GR/F – Madrid (SPA);
- Stage Sen. SL/GR/F – Poiana Brasov (ROM);
- Stage Sen. GR – Pajulahti (FIN).

Karate

Le rappresentative Nazionali Seniores del Karate hanno preso parte alle manifestazioni e stage Internazionali in elenco con n° 223 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 507 Atleti.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- Golden League 12° Open d'Italia - CA/JU/SE - M/F - Sesto San Giovanni/MI
- 24° Torneo Int. "Bosphorus Cup" - SE - M/F - Istanbul (TUR)
- 46° Campionato Europeo Seniores - M/F - Zurigo (SWI)
- 9° Campionato Europeo a Rappresentative Regionali - SE - M/F - Ankara (TUR)
- 26° Open di Grado - CA/JU/SE - M/F - Grado/GO
- 1° European Master Games – Lignano S. /UD
- WKF Premier League1 - 6° Open d'Austria – Over 18- M/F - Salisburgo (AUT)

1.2 Attività Rappresentative Nazionali Cadetti e Juniores	2011	2010
	€ 765.512	€ 619.240

Questa sezione fa riferimento all'attività delle Rappresentative Nazionali delle classi Cadetti e Juniores delle tre Discipline federali ed evidenzia, ormai da alcuni anni, un costante incremento delle spese, a conferma di quanto la Federazione reputi importante l'investimento nel settore giovanile che è stato sempre ripagato da crescenti successi sportivi, confermati anche nel corso di questo anno, come vedremo di seguito.

Anche il 2011, infatti, è stato un altro anno molto positivo per le nostre Rappresentative giovanili che, in tutte e tre le discipline federali, hanno ottenuto risultati molto prestigiosi ai Campionati ufficiali di categoria. Questo è un segnale importante in prospettiva in quanto consente

l'individuazione di alcuni giovani talenti da avviare alle Squadre Nazionali e che potranno far parte della prossima spedizione olimpica in vista di Rio 2016.

Il Judo giovanile si è confermato protagonista anche in questo anno a partire dai Campionati Europei Cadetti a Malta dove sono state conquistate 4 medaglie (1 oro - 1 argento - 2 bronzi) rispettivamente da Elios Manzi, da Sara Maria Romano, da Luca Cavallo e da Giulia Corrieri. Le affermazioni degli Under 17 sono proseguite poi alle Giornate Olimpiche della Gioventù Europea a Trabzon, dove Elios Manzi si è confermato ai massimi livelli con una medaglia d'argento, seguita dal bronzo di Daniela Raia, ed ai Campionati Mondiali a Kiev, sempre con Elios Manzi, ancora argento, e Sara Maria Romano e Daniela Raia, entrambe bronzo. Per quanto riguarda gli Atleti Juniores del Judo, l'appuntamento di prestigio è stato il Mondiale Under 20 in Belgio dove sono stati conquistati un oro, con Domenico Di Guida, e due bronzi, con Greta Poser ed Enrico Parlati.

Anche per la Lotta giovanile il 2011 è stato un anno ricco di soddisfazioni iniziate ai Campionati Europei Cadetti a Varsavia, con il prestigioso oro conquistato da Dalma Caneva e con l'importante bronzo nella grecoromana vinto da Riccardo Abbrescia, e si sono concluse ai Mondiali Cadetti in Ungheria con l'ottimo bronzo di Assunta Persico.

Per il Karate giovanile, infine, l'unico appuntamento di rilievo del 2011 è stato il Campionato Mondiale Cadetti/Juniores/Under 21 svoltosi ad ottobre in Malesia dove, pur senza nessun oro, sono stati conquistati ben 5 argenti (Squadra Kata maschile, Terryana D'Onofrio, Claudio Carrubba, Chiara Zuanon e Cristian Altamura) e 4 bronzi (Marco Vitagliano, Nicole Forcella, Luca Maresca e William Wierdis) che hanno confermato la competitività del Karate anche tra i più giovani.

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali:

Judo

- European Cadet Cup M/F – Zagabria (CRO);
- European Cadet Cup M/F – Berlino (GER);
- Top European Cadet Cup M/F – Teplice (RCZ);
- European Cadet Cup M/F – Ploiesti (ROU);
- Top European Cadet Cup M/F – Szczyrk (POL);
- Campionato Europeo Cadetti M/F - Cottonera (MLT);
- Campionato Mondiale Cadetti M/F – Kiev (UKR);
- European Youth Olympic Festival 2011 – Trabzon (TUR);
- Junior European Cup M/F – Leibnitz (AUT);
- Junior European Cup M/F – Coimbra (POR);
- Junior European Cup M/F – Mudania (GRE)
- Junior European Cup M/F – Lignano Sabbiadoro/UD
- Junior European Cup M/F – Lione (FRA);
- Junior European Cup M/F – Paks (UNG);
- Junior European Cup M/F – Praga (RCZ);
- Campionato Europeo Juniores M/F – Lommel (BEL);
- Campionato Mondiale Juniores M/F – Cape Town (RSA).

Lotta

- Torneo Klippan Lady Open Cad. Femm. – Klippan (SWE);
- Torneo Petko Sirakov Jun. SL/GR/F – Varna (BUL);
- Torneo Juniores SL/GR/F – Resita (ROM);
- Torneo "Austrian Ladies Open" Cad. Femm. – Gotzis (AUT);
- Torneo Coupe R. Martinetti Cad. SL – Martigny (SWI);
- Campionati Europei Juniores SL/GR/F – Zrenjanin (SRB);
- Torneo Refik Memisevic-Brale Cad. GR – Subotica (SRB);

- Campionati Mondiali Juniores SL/GR/F – Bucarest (ROM);
- Campionati Europei Cadetti SL/GR/F – Varsavia (POL);
- Campionati Mondiali Cadetti SL/GR/F – Szombathely (HUN);
- Torneo Cupa Costinesti Royal Jun./Cad. GR – Constanta (ROM);
- Stage Cad. Femm. – Klippan (SWE);
- Stage Jun. SL/GR/F – Sofia (BUL);
- Stage Jun. SL/F – Resita (ROM);
- Stage Jun. GR – Pitesti (ROM);
- Stage Cad. Femm. – Gotzis (AUT);
- Stage Cad. GR – Varsavia (POL).

Karate

- 38° Campionato Europeo Cadetti Juniores M/F - Novisad (SRB)
- 1° Campionato Europeo Under 21 - Novisad (SRB)
- Golden League 12° Open d'Italia - CA/JU/SE - M/F - Sesto San Giovanni/MI
- 8° Campionato Europeo a Rappresentative Regionali - SE - M/F - Ankara (TUR)
- 7° Trofeo Int. Karate Sardegna - Ittiri/SS
- 4° Youth World Cup Ind. Kata / Kumite & Training Camp - Loutraki (GRE)
- 26° Open di Grado - CA/JU/SE - M/F - Grado/GO
- 20° Campionato del Mediterraneo Cadetti Juniores e Under 21 - M/F - Bari (ITA)
- 7° Campionato Mondiale Cadetti/Juniores - M/F - Melaka (MAS)
- 1° Campionato Mondiale Under 21- M/F - Melaka (MAS)
- 3° Open di Campania - CA/JU/SE - M/F - Monterusciello/NA

Concludendo la parte agonistica con una panoramica sulle altre attività sportive della Federazione, possiamo ricordare che nel Judo la specialità del Kata sta continuando a dare ottimi risultati a livello internazionale tanto che ai Campionati Mondiali la Nazionale Italiana ha conquistato 1 Argento e 1 Bronzo ed ai Campionati Europei addirittura 5 Ori, 5 Argenti e 4 Bronzi, col primato nel Medagliere per Nazioni. Sempre a corollario dell'intenso programma del Judo va menzionata anche l'attività internazionale dei Master ai Campionati Mondiali dove sono state ottenute 15 medaglie (4 Ori, 2 Argenti e 8 Bronzi + 1 Oro a squadre) ed ai Campionati Europei con un exploit di 21 medaglie (7 Ori, 5 Argenti e 8 Bronzi + 1 Bonzo a squadre).

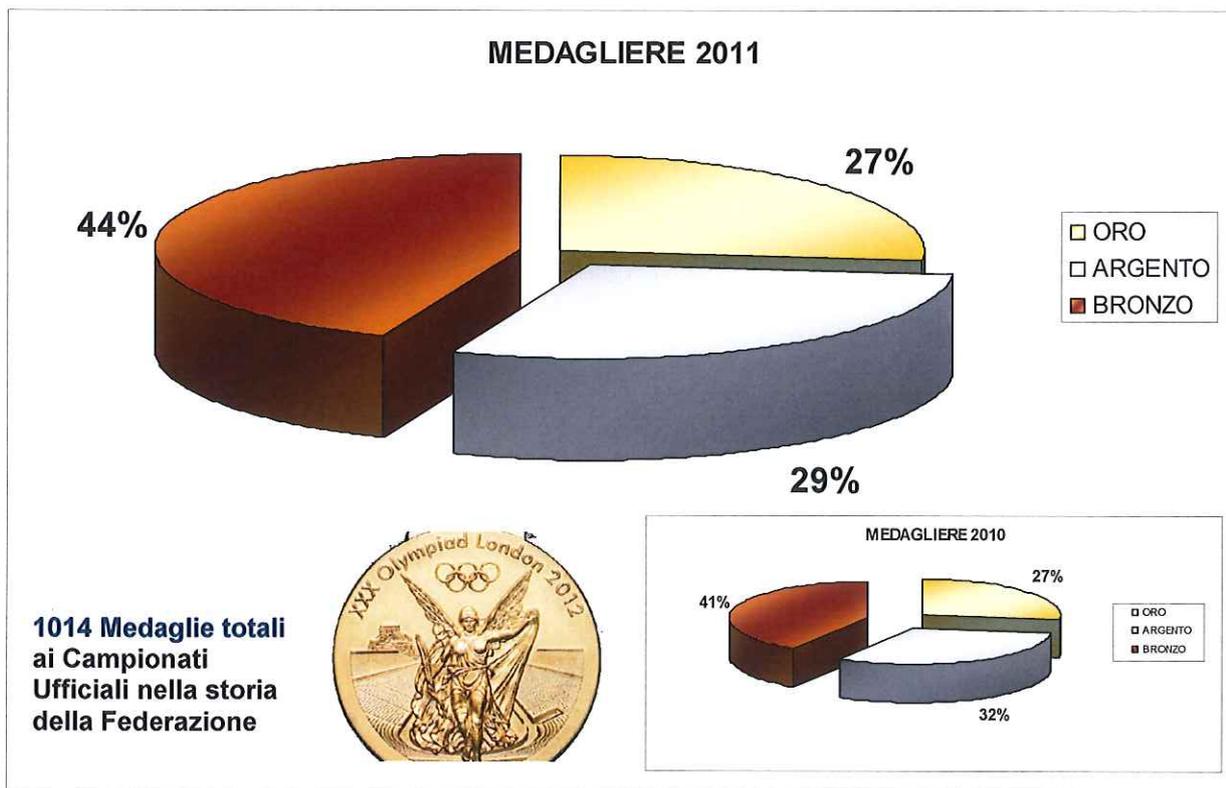
Per quanto concerne le altre Discipline FIJLKAM, la nostra Nazionale di Ju Jitsu ha partecipato con soddisfazione ai Campionati Europei conquistando 2 Ori ed 1 Bronzo, mentre il Sumo azzurro ha conquistato 1 Argento ed 1 Bronzo ai Campionati Europei.

1.3 Assicurazione Manifestazioni Sportive	2011	2010
	€ 354.420	€ 357.443

Questa voce di bilancio, inserita a partire dal 2008 all'interno dei costi per Preparazione Olimpica e Alto Livello, riguarda le spese per la copertura assicurativa di tutti i tesserati federali, i cui parametri, in base al Decreto 16 aprile 2008 del Ministero per le Politiche Giovanili e le Attività Sportive assunto di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e con il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, sono stati modificati profondamente. Il citato Decreto, infatti, oltre ad introdurre un'apposita tabella lesioni, determina anche il massimale per morte ed invalidità permanente, elevandolo ad almeno € 80.000,00, nonché l'ambito di efficacia della copertura, prevedendolo, tra l'altro, per il rischio in itinere.

DATI STATISTICI ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE 2011:

MEDAGLIERE COMPLESSIVO FIJKAM 2011				
MANIFESTAZIONI SPORTIVE	ORO	ARGENTO	BRONZO	TOT.
CAMPIONATI MONDIALI SENIORES				0
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	1	5	3	9
CAMPIONATI EUROPEI U23		1	2	3
CAMPIONATI MONDIALI U21		1	2	3
CAMPIONATI EUROPEI U21	3	1	1	5
CAMPIONATI MONDIALI JUNIORES		4	2	6
CAMPIONATI EUROPEI JUNIORES	4	1	3	8
EUROPEAN YOUTH OLYMPIC FESTIVAL		1	1	2
CAMPIONATI MONDIALI CADETTI		2	3	5
CAMPIONATI EUROPEI CADETTI	1	1	4	6
CAMPIONATI MONDIALI KATA		1	1	2
CAMPIONATI EUROPEI KATA	7	6	5	18
CAMPIONATI DEL MEDITERRANEO	10	16	6	32
TORNEI INTERNAZIONALI	42	35	79	156
TOTALE	68	75	112	255



1.4 Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	2011	2010
	€ 173.479	€ 231.740

Nel corso del 2011, come vedremo meglio più avanti, sono stati completati quasi tutti i lavori del Centro Olimpico e del PalaFIJKAM e ciò ha consentito alla Federazione di superare le difficoltà organizzative e logistiche per le varie manifestazioni internazionali che si sono svolte a Ostia. Le nuove strutture e gli impianti realizzati nel PalaFIJKAM, oltre alla disponibilità delle Foresterie e della Mensa hanno comportato, infatti, la possibilità di organizzare, oltre ai due tradizionali Tornei Internazionali, la Judo World Cup ed il Trofeo "Milone" di Lotta Grecoromana, anche l'Olympic

Training Camp di Judo.

Questa iniziativa si è svolta presso il Centro Olimpico di Ostia, sotto l'egida dell'Unione Europea di Judo, dal 15 al 30 settembre 2011, ovvero nelle due settimane precedenti la World Cup, per consentire a tutti gli atleti presenti di partecipare ad un momento di confronto tecnico di alto livello in vista delle prossime Olimpiadi di Londra. Sia questo evento che la World Cup di Judo, nell'edizione al femminile, sono stati organizzati secondo il format indicato dall'EJU elevando ulteriormente gli standard qualitativi, anche grazie alle migliorie di cui sopra, come testimoniato da parte della Delegazione dell'Unione Europea di Judo, la quale ha espresso giudizi ottimali nelle proprie valutazioni conclusive.

Successivamente a queste due manifestazioni di Judo, come detto, si è svolto ad Ostia anche il Trofeo Internazionale "Milone" di Lotta Greco-romana che ha visto la partecipazione di un discreto numero di atleti, da varie Nazioni, che hanno dato vita ad una gara dai buoni contenuti tecnici.

Grazie alla disponibilità di tutte le nuove strutture ed i nuovi servizi del Centro Olimpico e del PalaFIJLKAM, come si evince dal confronto col 2010, in cui era risultato necessario ovviare con alcune spese aggiuntive ai disagi logistici dovuti alla presenza del cantiere, anche i costi organizzativi dei suddetti eventi si sono ridotti sensibilmente, consentendo alla Federazione di migliorare ulteriormente l'efficienza gestionale anche in questo ambito.

1.5 Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	2011	2010
	€ 688.708	€ 570.653

In questa sezione è analizzata tutta l'attività di organizzazione e gestione delle manifestazioni sportive, curata dalla Federazione direttamente o per il tramite dei Comitati Regionali e delle Società Sportive affiliate. Riguardo a tale voce di spesa si registra, invece, un aumento dei costi relativi che, in realtà, sono in gran parte imputabili ad una differente ripartizione, rispetto al passato, di alcune voci di bilancio, garantendo così una lettura più coerente di tali spese. Inoltre, a far lievitare ulteriormente i costi delle Manifestazioni Nazionali nel 2011 è stato anche l'aggiornamento apportato alla tabella dei rimborsi per le trasferte al fine di adeguarla agli aumenti generalizzati che ci sono stati nell'ultimo periodo (carburanti, biglietti ferroviari, tariffe autostradali, etc...).

Passando all'analisi della suddetta attività, come di consuetudine si sono svolti i Campionati Italiani di Classe di Judo, Lotta e Karate (Assoluti, Juniores, Cadetti, Esordienti) che rappresentano l'attività più significativa della Federazione sia dal punto di vista tecnico, in quanto espressione del massimo livello agonistico nazionale, sia dal punto di vista politico-gestionale, in quanto uniche manifestazioni agonistiche federali che danno diritto al punteggio per la compilazione della classifica annuale e quadriennale ai fini del voto.

A queste gare devono, inoltre, aggiungersi tutte quelle che non danno diritto a punteggio (Coppa Italia, Campionati Italiani a Squadre, ecc.) oltre ai numerosi Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei rispettivi Comitati Regionali che si ripetono ormai con edizioni decennali di grande successo e rivestono una rilevanza particolare sia sul piano tecnico-agonistico sia su quello promozionale e di immagine per la Federazione.

Il Ju Jitsu ha svolto, come ogni anno, la sua attività a livello regionale e interregionale con l'organizzazione di manifestazioni agonistiche, come i due Stage, mentre a livello nazionale sono stati organizzati l'8° Campionato Italiano e la Coppa Italia. Anche l'Aikido ha organizzato due Stage e due esami a livello interregionale ed uno Stage a livello nazionale. Il Sumo, infine, ha organizzato nel 2011 un Campionato Italiano ed una Coppa Europa a Squadre.

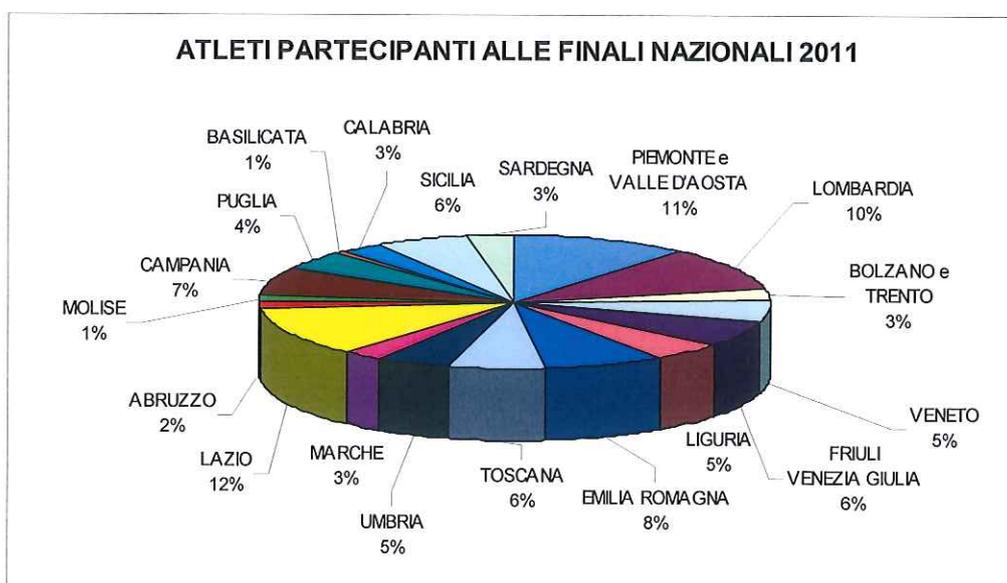
Infine, per quanto riguarda il Metodo Globale di Autodifesa, ideato dalla Federazione come sistema di difesa personale, va evidenziato che tale attività ha trovato applicazione ormai da alcuni anni in differenti contesti confermandone l'efficacia e l'adattabilità. L'M.G.A. rappresenta per la FIJLKAM anche un'importante opportunità promozionale come dimostra la positiva riuscita di numerosi progetti realizzati sul territorio in collaborazione con gli Enti Locali.



STATISTICHE ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE 2011:

JUDO

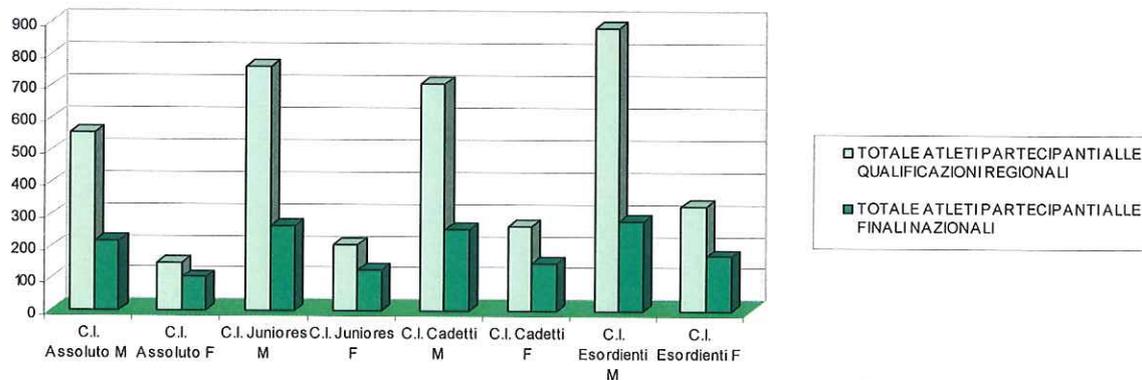
RAGGRUPP. REGIONALI	Campionato Italiano Cadetti Maschile	Campionato Italiano Cadetti Femminile	Campionato Italiano Juniores Maschile	Campionato Italiano Juniores Femminile	Campionato Italiano Assoluto Maschile	Campionato Italiano Assoluto Femminile	Campionato Italiano Esordienti B Maschile	Campionato Italiano Esordienti B Femminile	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI
PIEMONTE e VALLE D'AOSTA	24	22	33	16	26	11	27	16	175
LOMBARDIA	25	13	25	14	28	11	31	18	165
BOLZANO e TRENTO	6	8	5	8	5	0	9	7	48
VENETO	10	8	14	11	6	5	22	4	80
FRIULI VENEZIA GIULIA	15	10	14	7	11	5	18	16	96
LIGURIA	11	8	9	6	8	7	14	11	74
EMILIA ROMAGNA	20	11	14	12	16	9	23	15	120
TOSCANA	13	12	18	11	13	6	14	12	99
UMBRIA	8	6	13	3	17	7	9	9	72
MARCHE	5	5	8	1	7	3	8	4	41
LAZIO	29	12	30	15	43	27	25	8	189
ABRUZZO	3	1	1	1	1	1	4	14	26
MOLISE	4	0	4	5	2	0	3	1	19
CAMPANIA	20	6	29	3	12	2	30	7	109
PUGLIA	18	6	15	4	5	1	14	7	70
BASILICATA	4	3	0	0	0	0	1	1	9
CALABRIA	11	6	4	2	2	3	8	8	44
SICILIA	21	7	20	9	10	5	15	7	94
SARDEGNA	7	7	8	2	7	1	8	8	48
TOTALE GENERALE	254	151	264	130	219	104	283	173	1578





CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
C.I. Assoluto M	219	554
C.I. Assoluto F	104	147
C.I. Juniores M	264	760
C.I. Juniores F	130	207
C.I. Cadetti M	254	709
C.I. Cadetti F	151	265
C.I. Esordienti M	283	884
C.I. Esordienti F	173	339
Totali	1578	3865

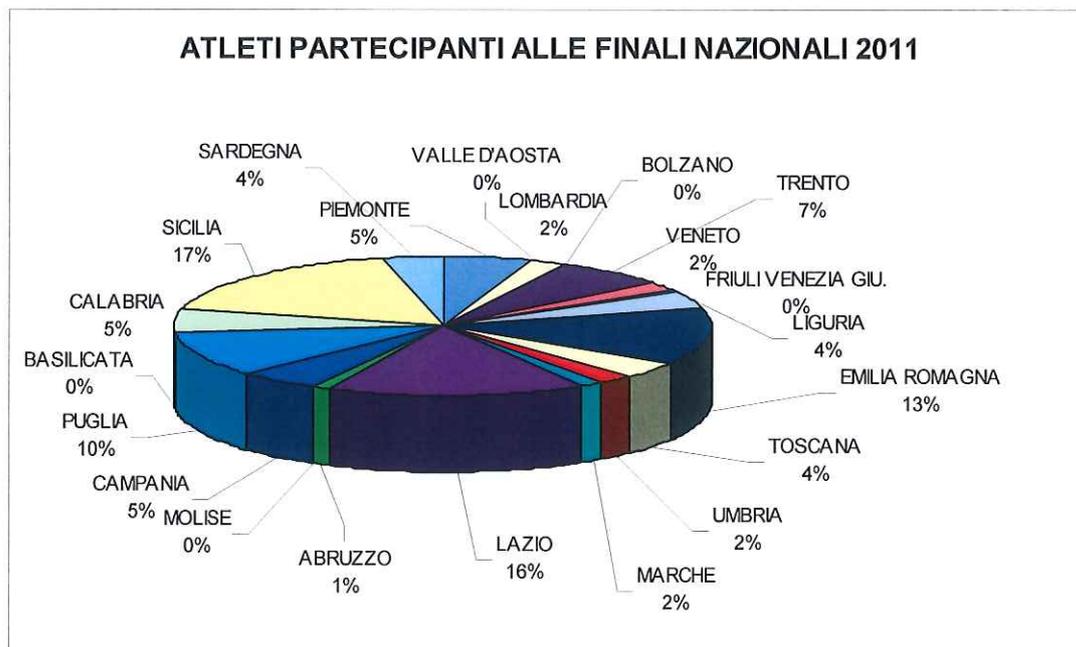
ATLETI PARTECIPANTI A GARE DI QUALIFICAZIONE E FINALI 2011





LOTTA

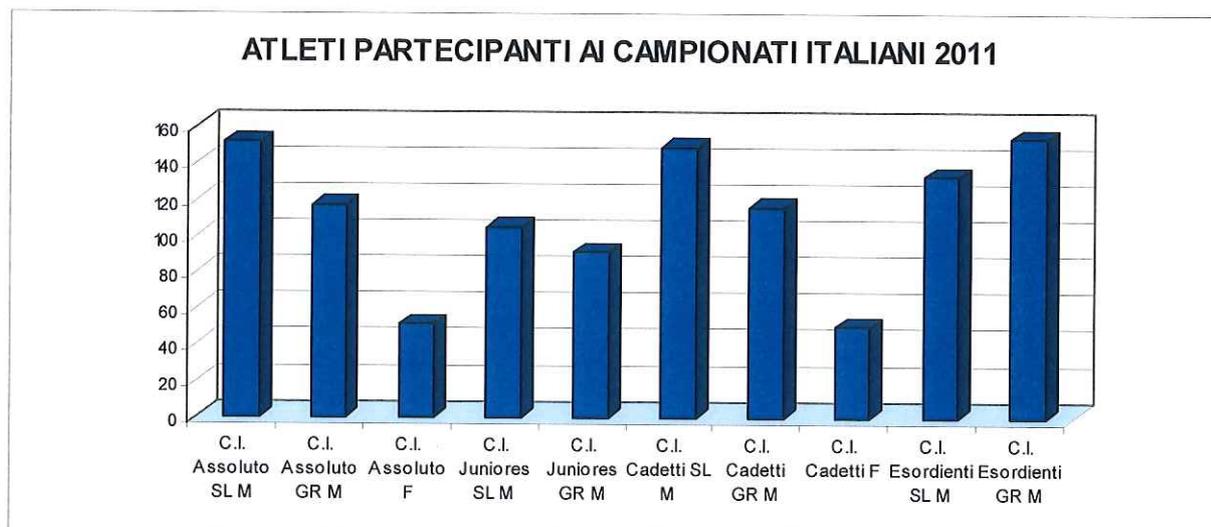
CAMPIONATI																					Totale Ati Part. Fin. Naz.					
REGIONI																										
PIEMONTE	9	12	4	4	15	2	7	1	8	7									1	1	7		5	1	84	
VALLE D'AOSTA																									1	1
LOMBARDIA			3	1	2	5		2	4	4	5	1	2	1	1	1	1	1				3				36
BOLZANO							1																			1
TRENTO	7	8	5	5	12	7	3		8	10		5		1	6	1	13	2	7	1	4				105	
VENETO	2	6	4	3	12	3	1		4	3															38	
FRIULI VENEZIA GIU.						1																			1	
LIGURIA	8	5	4	3		4	4	3	2	2	4	2	1		7	3	1	3	2	1	3	1	3	1	63	
EMILIA ROMAGNA	16	12	6	4	23	11	3		17	14	13	12	4	1	14	2	18	2	18		21	4			215	
TOSCANA	6		5		10	4	1	4	3	2	3	3		1	5		4	1	7		2				61	
UMBRIA	6	1	8	4	1	8		2		1	2	3													36	
MARCHE	1		6		1		1	4	3	2		1	1		2		1		1	1					25	
LAZIO	21	19	35	9	27	27	11	2	7	18	12	7	2	8	9	1	9		15	2	8				249	
ABRUZZO					4	2	1			1	2	2	1		2										15	
MOLISE																									0	
CAMPANIA	7	1	9	1		12	5	5		1	7	8	2	3		5		2	6	3	2	2			81	
PUGLIA	21	5	7	3	15	24	12	1	17	15	4	7		3	9	1	6	1	9	3	5				168	
BASILICATA																									0	
CALABRIA	6	8	9	4	6	6		2	10	6	3	2	1		7	1	8		2			5	1	87		
SICILIA	17	40	27	8	19	23		70	7	25	5	11	1		2	1	6		7			9	1	279		
SARDEGNA	6		20	2	7	10		9	1	5															60	
Totale	133	117	152	51	154	149	50	105	91	116	60	64	15	18	64	16	68	12	84	11	64	11	1605			





CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI*
C.I. Assoluto SL M	152
C.I. Assoluto GR M	117
C.I. Assoluto F	51
C.I. Juniores SL M	105
C.I. Juniores GR M	91
C.I. Cadetti SL M	149
C.I. Cadetti GR M	116
C.I. Cadetti F	50
C.I. Esordienti SL M	133
C.I. Esordienti GR M	154
Totali	1.118

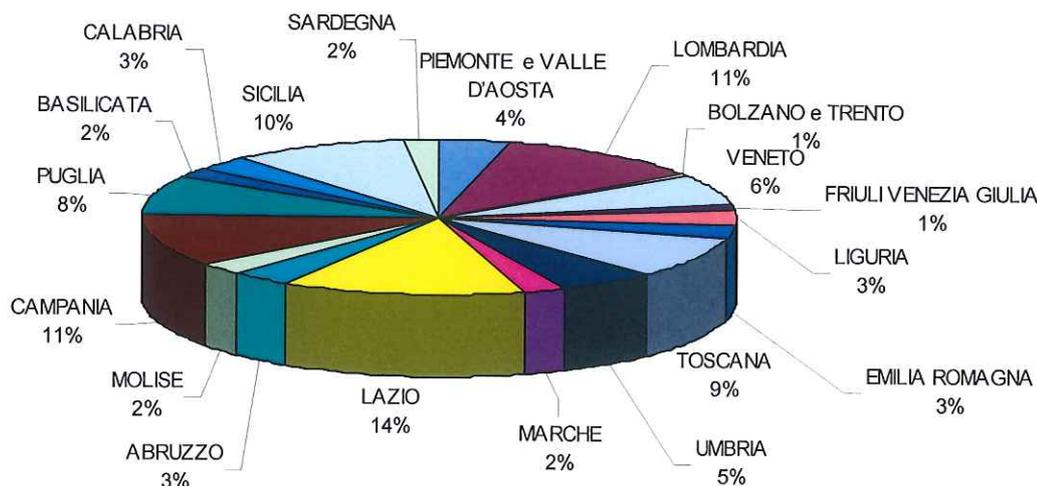
*nella Lotta non sono previste qualificazioni regionali.



KARATE

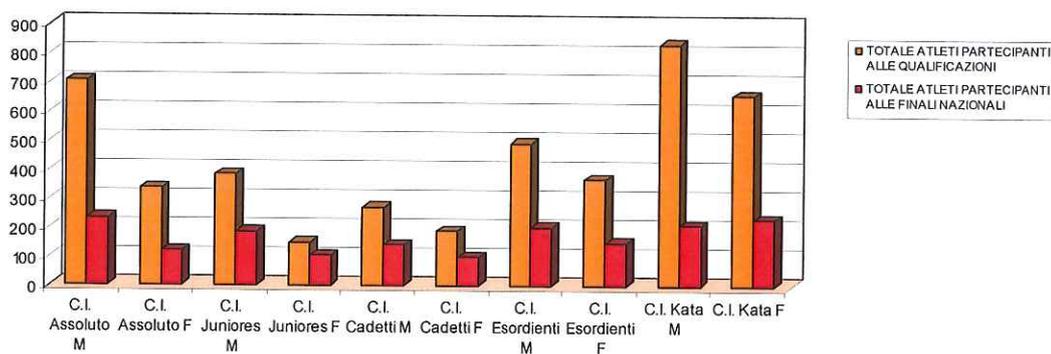
REGIONI	Campionato Italiano Assoluto Maschile Kumite Bari 26 febbraio	Campionato Italiano Assoluto Femminile Kumite Bari 27 febbraio	Campionato Italiano Juniores Maschile Kata Lido di Ostia 26 marzo	Campionato Italiano Juniores Femminile Kata Lido di Ostia 26 marzo	Campionato Italiano Assoluto Maschile Kata Lido di Ostia 27 marzo	Campionato Italiano Assoluto Femminile Kata Lido di Ostia 27 marzo	Campionato Italiano Es. B' Maschile Kumite Lido di Ostia 28 maggio	Campionato Italiano Es. B' Femminile Kumite Lido di Ostia 29 maggio	Campionato Italiano Cadetti Maschile Kata Lido di Ostia 11 giugno	Campionato Italiano Cadetti Femminile Kata Lido di Ostia 12 giugno	Campionato Italiano Es. B' Maschile Kata Lido di Ostia 11 giugno	Campionato Italiano Es. B' Femminile Kata Lido di Ostia 12 giugno	Campionato Italiano Cadetti Maschile Kumite Lido di Ostia 24 settembre	Campionato Italiano Cadetti Femminile Kumite Lido di Ostia 25 settembre	Campionato Italiano Juniores Maschile Kumite Lido di Ostia 5 novembre	Campionato Italiano Juniores Femminile Kumite Lido di Ostia 6 novembre	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI
PIEMONTE e VALLE D'AOSTA	11	7	1	2	4	5	4	6	2	1	1	1	6	4	6	5	66
LOMBARDIA	19	18	3	8	9	7	18	18	4	9	5	9	10	14	14	18	183
BOLZANO e TRENTO	0	0	0	0	0	0	1	2	0	1	1	1	3	0	3	0	12
VENETO	16	7	3	5	8	10	10	9	2	1	4	1	7	6	8	7	104
FRIULI VENEZIA GIULIA	5	1	0	2	0	2	3	3	0	1	1	1	1	2	2	0	24
LIGURIA	5	3	1	2	1	3	6	9	1	1	1	2	5	3	5	1	49
EMILIA ROMAGNA	4	4	4	6	6	5	3	2	1	5	2	1	3	1	4	1	51
TOSCANA	14	9	5	10	8	8	17	17	5	3	3	0	11	8	13	11	142
UMBRIA	9	5	4	1	2	2	14	11	3	1	1	0	11	11	8	6	89
MARCHE	6	2	1	1	1	1	6	4	0	1	2	1	3	1	4	0	34
LAZIO	49	20	4	12	11	11	19	14	3	3	4	4	15	13	29	15	226
ABRUZZO	7	4	1	2	3	5	4	3	1	4	3	2	4	2	5	6	59
MOLISE	6	1	2	0	2	0	6	5	1	1	0	1	3	3	5	2	38
CAMPANIA	32	7	7	4	9	4	32	16	4	2	5	2	15	11	25	7	182
PUGLIA	20	11	4	3	4	5	19	8	5	2	5	2	14	6	15	10	133
BASILICATA	4	1	4	3	2	4	2	2	0	2	2	1	5	0	4	1	37
CALABRIA	6	6	1	0	0	1	4	6	0	0	0	2	6	3	11	2	48
SICILIA	17	12	4	6	5	8	29	10	5	3	6	7	16	7	20	9	164
SARDEGNA	3	2	1	2	1	0	5	2	1	1	0	1	2	4	3	3	31
TOTALI PARZIALI	233	120	50	69	75	81	202	147	33	42	46	39	140	99	184	104	1699

ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2011



CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
C.I. Assoluto M	233	707
C.I. Assoluto F	120	337
C.I. Juniores M	184	383
C.I. Juniores F	104	149
C.I. Cadetti M	140	269
C.I. Cadetti F	99	189
C.I. Esordienti M	202	493
C.I. Esordienti F	147	368
C.I. Assoluto Kata M	75	293
C.I. Assoluto Kata F	81	217
C.I. Juniores Kata M	50	247
C.I. Juniores Kata F	69	215
C.I. Cadetti Kata M	38	133
C.I. Cadetti Kata F	42	113
C.I. Esordienti Kata M	46	165
C.I. Esordienti Kata F	39	114
Totali	1669	4392

ATLETI PARTECIPANTI A GARE DI QUALIFICAZIONE E FINALI 2011



1.6 Formazione, ricerca e documentazione	2011	2010
	€ 176.503	€ 107.969

Come si evince dal confronto con l'anno passato i costi per l'attività di formazione, soprattutto per quanto attiene quella a carattere nazionale, risultano fisiologicamente aumentati in quanto con la nuova disponibilità della Mensa e delle Foresterie del Centro Olimpico sono ripresi anche i Corsi Nazionali che, invece, nel corso del 2010 non si erano svolti a causa dei lavori. L'aumento delle suddette spese è stato, ovviamente, compensato dalle maggiori entrate per le quote di iscrizione ai Corsi.

Per quanto attiene agli obiettivi programmatici realizzati dalla Scuola Nazionale a livello centrale nel 2011 si è tenuta la seguente attività:

- a) Esami Nazionali di Graduazione a 4°, 5° e 6° Dan per Judo e Karate;
- b) Esami Nazionali per la Promozione ad Arbitro Nazionale di 2^a e 1^a Categoria e di Presidente di Giuria Nazionale per il Karate;
- c) Corsi di Aggiornamento Nazionali per gli Ufficiali di Gara (Arbitri e Presidenti di Giuria) relativamente a Judo, Lotta e Karate;
- d) Corsi Nazionali: Allenatori di Judo, Lotta e Karate; Istruttori di Lotta; Maestri di Judo, Lotta e Karate.

Nel secondo semestre dell'anno, vista la rinnovata disponibilità del Centro Olimpico Federale, la Scuola Nazionale ha provveduto alla pubblicazione ed alla successiva organizzazione dei succitati Corsi Nazionali per l'acquisizione delle qualifiche di Allenatori, Istruttori e Maestri. Le graduatorie scaturite da tali Bandi di Concorso, verranno esaurite con l'organizzazione dei Corsi Nazionali per il 2012.

Sempre a livello nazionale sono stati organizzati due Corsi per il Ju Jitsu e due per l'Aikido. Nei Corsi Ju Jitsu ed Aikido sono state contemplate anche le sessioni d'Esame Nazionale di Graduazione (1°, 2°, 3°, 4° e 5° Dan).

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Nazionali n. 49 Ufficiali di Gara e n. 173 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Nazionali n. 358 candidati.

Altro evento formativo, in questo caso a carattere internazionale, ospitato presso il Centro Olimpico di Ostia, è stato "*FILA Advanced School for Coaches*" in cui oltre cento allenatori di Lotta provenienti da oltre 28 Paesi hanno preso parte a questo Corso itinerante di Alto Livello che ha la finalità di "super specializzare" gli allenatori di lotta a livello internazionale ed adeguare le loro conoscenze e competenze alle evoluzioni tecniche e regolamentari della disciplina ponendosi come ausilio, in termini di strumenti conoscitivi, alle nazioni emergenti.

A livello territoriale la Federazione, anche nel 2011, ha cercato di arricchire ulteriormente la propria offerta formativa sempre utilizzando le risorse ed i contenuti didattici della Scuola Nazionale del Centro Olimpico Federale di Ostia. Sono stati, infatti, organizzati Corsi per Ufficiali di Gara Regionali e per Aspiranti Allenatori e, come d'abitudine, hanno avuto luogo anche i Corsi Regionali Obbligatoriosi di Aggiornamento, i cui contenuti sono stati indicati dalla Federazione, dalle competenti Commissioni Nazionali, sia per gli Ufficiali di Gara che per gli Insegnanti Tecnici affinché svolgessero unitariamente i suddetti Corsi. L'argomento principale, a cui sono stati dedicati un congruo numero di ore (6 sulle 12 complessive previste), è stato il Regolamento Arbitrale Internazionale per ogni singolo Settore. I relativi contenuti sono stati definiti da tre apposite Commissioni, composte dalle Direzioni Tecniche Nazionali unitamente agli Arbitri Internazionali, attraverso la stesura di un documento che è stato presentato dagli stessi Arbitri Internazionali in qualità di Docenti ai suddetti Corsi.

Di competenza regionale, infine, è stato anche lo svolgimento dei Corsi per l'Abilitazione all'insegnamento del Metodo Globale di Autodifesa MGA/FIJLKAM e degli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base dei programmi contenuti nella Guida all'Attività Didattica Federale.

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Regionali n. 129 Ufficiali di Gara e n. 454 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Regionali n. 2.338 candidati.

Sempre in tema di Formazione vanno evidenziati, infine, i continui rapporti con l'Università di Tor Vergata, rafforzati nel corso del 2011 con la collaborazione prestata alla European Judo Union ed alla stessa Università per l'organizzazione del secondo Master di 6° Livello per Tecnici di Judo. Inoltre, la Federazione è tra i partner del Master in Marketing e Management dello Sport gestito sempre da Tor Vergata ed il cui Direttore è il prof. Sergio Cherubini.

STATISTICHE FORMAZIONE 2011:

	ATTIVITA' DI FORMAZIONE REGIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2011					
	UFFICIALI DI GARA		INSEGNANTI TECNICI	GRADUZIONE		
	ARBITRI REG.	PRES. DI G. REG.	ASPIRANTI ALLEN.	1° DAN	2° DAN	3° DAN
PIEMONTE		1	18	125	64	26
VALLE D'AOSTA						
LOMBARDIA		4	96	269	143	73
BOLZANO		12				1
TRENTO				20	9	
VENETO	10	8	65	173	101	30
FRIULI VENEZIA GIULIA	2	2	30	26	14	22
LIGURIA		1	12	52	28	12
EMILIA ROMAGNA	3	6		59	39	17
TOSCANA	3	4	38	96	47	30
UMBRIA				9	1	2
MARCHE		1	26	53	20	3
LAZIO	2	11	30	76	24	15
ABRUZZO	3	1	11	51	19	6
MOLISE	4	2		10	6	3
CAMPANIA	15	4	4	95	41	18
PUGLIA	7	7	35	115	51	28
BASILICATA						
CALABRIA			7	6	5	6
SICILIA	6	3	46	110	52	24
SARDEGNA	3	4	36	7	2	4
TOTALI	58	71	454	1352	666	320



ATTIVITA' DI FORMAZIONE NAZIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2011								
	UFFICIALI DI GARA			INSEGNANTI TECNICI		GRADUAZIONE		
	ARBITRI NAZ. 2 ^A	ARBITRI NAZ. 1 ^A	PRES DI G. NAZ.	ALLENATORI	MAESTRI	4° DAN	5° DAN	6° DAN
PIEMONTE	2		1	7	4	15	4	1
VALLE D'AOSTA					1			
LOMBARDIA	2	2		14	12	38	27	7
BOLZANO				2				
TRENTO				1		1	1	
VENETO	3		1	9	3	15	8	1
FRIULI VENEZIA GIULIA				2	2			
LIGURIA	2		1	4	1	12	4	1
EMILIA ROMAGNA	1	2		6	2	17	4	
TOSCANA				10	5	14	14	1
UMBRIA	1	1		1		1		
MARCHE	2	1		3		5	1	1
LAZIO		1	1	22	10	9	16	5
ABRUZZO		1	1	4	1	2	1	1
MOLISE				1	1			
CAMPANIA	1	2	2	5	5	5	2	
PUGLIA	1	3		8	2	2	6	2
BASILICATA					1	1		
CALABRIA	3			6	2	1		
SICILIA	2	4		7	6	8	1	3
SARDEGNA	4	1		2	1	3	4	1

TOTALI	24	18	7	114	59	149	93	24
--------	----	----	---	-----	----	-----	----	----

GRADUAZIONE NAZIONALE	JU JITSU	AIKIDO
1° Dan	43	12
2° Dan	17	2
3° Dan	7	2
4° Dan	6	3

ATTIVITA' DI RICERCA:

Anche l'accordo con l'Università degli Studi di Tor Vergata (Dipartimento di Neuro-Scienze – Sezione di Scienze e Tecnologie Dietetiche Applicate) è stato portato avanti, grazie alla collaborazione del dott. Melchiorri e del dott. Orlandi, per proseguire lo studio sulla valutazione funzionale e sugli aspetti nutrizionali relativi al “calo peso” degli Atleti delle Squadre Nazionali, per un miglior supporto alla loro attività di preparazione.

La Federazione, infine, come riportato precedentemente, con la collaborazione tecnica dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI la Federazione ha aderito al progetto di video-analisi delle gare internazionali di Judo, coordinato dalla Federazione Francese di Judo. Questo sistema, coordinato dal M° Sandro Rosati con uno staff di collaboratori esperti ed ex atleti azzurri, attraverso l'applicativo Dartfish, consente di rielaborare tutte le immagini accumulate per ottenere informazioni tecniche utili, da mettere a disposizione della Direzione Tecnica Nazionale, per aumentare la competitività dei nostri Atleti correggendone gli eventuali errori e migliorandone la performance. Tutte le informazioni ottenute durante un incontro possono essere, inoltre, condivise in tempo reale attraverso l'utilizzo di PC portatili, tablet e smartphone, permettendo allo Staff Tecnico di intervenire in maniera più efficace al perfezionamento della prestazione dell'Atleta.

1.7 Promozione sportiva	2011	2010
	€ 255.300	€ 223.060

A livello promozionale la Federazione, seguendo le indicazioni ribadite più volte dal CONI, ha rivolto, come negli anni passati, particolare attenzione al contenimento delle spese relative. L'aumento rispetto al 2010, infatti, è quasi interamente dovuto alla partecipazione, con la collaborazione del Comitato Regionale Emilia-Romagna, alla prima edizione dell'evento Sports Days, organizzato dal CONI presso la Fiera di Rimini dal 9 all'11 settembre 2011.

Nonostante la non elevata affluenza di pubblico e le incognite dovute alla prima edizione di questo evento, grazie anche al coinvolgimento dei nostri Atleti della Nazionale e ad un ottimo lavoro di promozione sul territorio, anche con strumenti multimediali, le attività della nostra Federazione sono state tra le più seguite dalle persone presenti e dai media nazionali (servizio dedicato sul TG1), garantendo, comunque, una buona diffusione delle nostre discipline e delle iniziative promozionali come il Progetto Sport a Scuola e l'autodifesa personale.

Va, inoltre, evidenziato anche il proseguimento della proficua partnership con la San Carlo, che ormai da cinque anni è Sponsor Ufficiale del Progetto “FIJLKAM e WACKO'S: Sport e Divertimento a Scuola”. All'interno di tale iniziativa nel 2011 sono stati coinvolti circa 90.000 alunni a livello nazionale ai quali sono stati inviati gadget e materiale promozionale nelle Scuole aderenti e, a conclusione dell'anno scolastico, sono state organizzate alcune interessanti manifestazioni promozionali a cui hanno partecipato complessivamente circa 10.000 bambini, sempre nell'ottica di coniugare lo sport, il divertimento e l'educazione.

1.8 Gestione Impianti Sportivi	2011	2010
	€ 975.183	€ 603.734

Il 2011 è stato un anno fondamentale per la conclusione di gran parte delle opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico, con alcune modifiche ed integrazioni apportate all'appalto iniziale e ritenute necessarie per un'ulteriore miglioria alle strutture dell'impianto federale.

Dopo la completa ristrutturazione della Foresteria B, effettuata nel corso del 2010, la Federazione ha ritenuto opportuno proporre un'operazione analoga anche alla Foresteria C, atteso anche il fatto che, dopo opportune verifiche in tale area, è stato riscontrato che le adduttrici principali di alimentazione dei fan-coil sono risultate nelle stesse condizioni di usura rilevate dell'edificio della Foresteria B.

Nella zona circolare della Foresteria C, quindi, per adeguare gli ambienti a quanto già realizzato nell'altra Foresteria, è stata studiata dalla Direzione Lavori una nuova configurazione delle stanze da letto, migliorativa e più funzionale, che ha comportato una nuova disposizione delle camere come di seguito specificato: n. 3 suite, n. 3 appartamentoini, n. 20 stanze doppie, n. 4 stanze matrimoniali e n. 5 stanze singole.

Oltre ai suddetti interventi di ristrutturazione della Foresteria C, sono state effettuate anche altre opere migliorative alla nuova palazzina degli Uffici Federali (trasformazione della copertura della zona bar, posta al piano primo, in una terrazza praticabile per poterla utilizzare come zona esterna e che ne ha reso più agibile la pulizia e la manutenzione) ed all'edificio della Mensa (rifacimento delle impermeabilizzazioni delle coperture della zona cucina - ristorante, sostituzione al piano primo dei vecchi infissi della zona ristorante per adeguarli a quelli nuovi a doppio vetro posti nella porzione angolare che è stata ampliata e sostituzione delle porte finestre al piano terra della ex zona cucina).

Riguardo al PalaFIJLKAM, inoltre, sono stati realizzati anche degli ulteriori lavori, completati in occasione della Judo World Cup, che hanno consentito il perfezionamento di tutti quegli aspetti legati al miglior utilizzo del Palazzetto Federale in occasione delle manifestazioni organizzate dalla Federazione. Tali opere hanno, quindi, riguardato il nuovo impianto integrato audio-luci a soffitto, la nuova cabina regia in posizione rialzata rispetto alla precedente, un nuovo sistema videowall in sostituzione di quello precedente che era già stato dismesso, un nuovo palco semovente in legno per i rappresentanti delle Federazioni Internazionali, degli adeguamenti alla tribuna vip ed alla tribuna stampa ed altri interventi di manutenzione ordinaria a tutti i locali del PalaFIJLKAM.

Nel corso del 2011, oltre alla realizzazione delle suddette migliorie, sono comunque stati completati e resi disponibili per la Federazione anche la Foresteria B, la Sala Azzurri e la Mensa, la nuova Palestra ed il Centro Servizi adiacenti al PalaFIJLKAM, nonché il nuovo Edificio 2 in cui nei primi giorni di gennaio 2012 saranno trasferiti gli Uffici Federali per poter consentire, quindi, alla ditta di effettuare gli ultimi lavori dell'area museale che si concluderanno entro i primi di giugno del 2012.

Sempre in relazione alle opere del Centro Olimpico va, infine, evidenziato che il violento nubifragio, che ha colpito la Capitale ed anche la zona di Ostia nel mese di ottobre 2011, fatto eccezionale dopo svariati decenni, ha provocato allagamenti nella zona lato piazzale del Centro Olimpico che hanno causato alcuni danni a strutture e materiali. E' stato, quindi, affidato immediatamente l'incarico alla Direzione Lavori di effettuare delle valutazioni approfondite per indagare sulle cause effettive che hanno provocato questi disagi, con lo scopo di procedere alla completa messa in sicurezza di tutto l'impianto federale che potrà essere completata nei primi mesi del 2012.

Nel 2011, infine, di pari passo con il completamento dei lavori, sono state espletate anche le due principali gare d'appalto, una per l'affidamento del servizio di Ristorazione e gestione delle Foresterie del Centro Olimpico, aggiudicata alla Ditta Avenance dopo un complesso iter procedurale e legale dovuto ad un contenzioso, ed una per l'affidamento del servizio di Vigilanza e Portierato del Centro Olimpico, aggiudicata all'ATI composta da Securitas Metronotte, che già prestava servizio presso la nostra Federazione, e TV Service, che gestisce già l'appalto per tutte le strutture della CONI Servizi.

Dal 2012, quindi, la Federazione potrà, finalmente, avere a disposizione il proprio Centro Olimpico completamente rinnovato e potenziato in tutte le strutture ed i suoi servizi, consentendo così di offrire il massimo in termini di ospitalità e supporto per tutta l'attività delle Squadre Nazionali in vista delle Olimpiadi, di assicurare maggiori opportunità, tra cui il nuovo Museo degli Sport Federali, a tutti gli utenti dell'Impianto e di organizzare manifestazioni sportive di alto livello: tutti obiettivi istituzionali della nostra Federazione.

I lavori sopra descritti hanno comportato di conseguenza anche un aumento dei costi di manutenzione ordinaria, pari ad euro 386.408, per tutte le opere necessarie a ripristinare le strutture del Centro Olimpico. In particolar modo, vanno evidenziate le spese per la manutenzione e riprogrammazione della nuova centralina telefonica, per il ripristino degli

accessori delle foresterie, per l'intervento necessario al ripristino fognario, per la tinteggiatura e manutenzione dei locali comuni nelle palestre, per gli interventi di adeguamento della centrale elettrica e degli impianti elettrici, per il lavaggio, la revisione ed il rimontaggio delle tende delle foresterie ed, infine, per l'adeguamento manutentivo degli spazi verdi del Centro.

Il valore dei suddetti costi di manutenzione deve, quindi, essere considerato come del tutto eccezionale, in funzione del fatto che, una volta ritornato a pieno regime, l'Impianto Federale non richiederà, per alcuni anni, interventi di tale importo per la manutenzione ordinaria. In tale ottica è in corso di valutazione la possibilità di rinegoziazione del contratto dell'attuale mutuo, per un allungamento della durata del piano di rimborso, al fine di ridurre l'impatto finanziario sul bilancio della Federazione nei prossimi esercizi.

A tali costi vanno aggiunte anche le maggiori spese per ripristinare la funzionalità del PalaFIJLKAM, della Mensa e delle Foresterie e, soprattutto, quelle per utenze e servizi, avuto riguardo del fatto che, rispetto al 2010, nel corso dell'anno preso in considerazione sono riprese, come detto, tutte le attività istituzionali del Centro Olimpico, con conseguente aumento dei consumi di luce, gas ed acqua. Sempre in relazione a ciò vanno, inoltre, evidenziati anche maggiori costi per il servizio di pulizia, oltre a quanto previsto da contratto, proprio a causa dei maggiori interventi necessari a rendere nuovamente agibili tutte le strutture del Centro dopo la conclusione dei lavori. Tutte queste considerazioni spiegano, quindi, questo aumento anomalo dei costi rispetto all'anno passato.

Con il ripristino di tutto il Centro, dunque, è stato nuovamente possibile realizzare tutti gli obiettivi istituzionali previsti e di seguito indicati:

- attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello;
- attività agonistica ed organizzativa;
- attività di formazione, di promozione e di aggiornamento;
- attività di segreteria, di gestione e di funzionamento;
- attività di relazione con Organismi ed Enti (FSN, DSA, EPS, ecc.);
- attività di relazione territoriale.

Il Centro Olimpico Federale ha ospitato complessivamente 16 Raduni Collegiali, 2 Corsi di Aggiornamento Nazionali, 7 Corsi di Promozione ed Esami Nazionali, il Master di Tor Vergata/EJU, l'Olympic Training Center/EJU, lo Stage Internazionale della FILA, 22 riunioni degli Organi Federali, per un totale di 6.405 presenze presso le proprie Foresterie. All'interno del PalaFIJLKAM sono state organizzate 39 Manifestazioni Sportive.

2. SPESE FUNZIONAMENTO

2.1 Personale e Collaborazioni	2011	2010
	€ 2.363.804	€ 1.949.144

Il passaggio di tutto il personale alle dipendenze della Federazione prevede l'erogazione da parte della CONI Servizi di un contributo specifico per le spese dei 39 dipendenti, ed a tal proposito possono essere richiamate le delibere n° 468 e 469 dell'11 novembre 2007 della Giunta Nazionale del CONI, che hanno determinato l'ammontare dei contributi per le Federazioni Sportive Nazionali in ragione dei dipendenti loro assegnati sulla base del loro dimensionamento.

L'aumento di tale voce di costo, sostenuta nella quasi totalità dalla CONI Servizi, è dovuto principalmente all'adeguamento dei rinnovi contrattuali, agli aggiornamenti automatici dei parametri retributivi ed al pagamento di quote di premi di produzione relative ad esercizi precedenti. La normativa contrattuale contiene, inoltre, l'obbligatorietà per il datore di lavoro di stipulare polizze assicurative per le attività del personale, riguardanti la tutela sanitaria, il rischio infortuni anche in servizio di trasferta e nelle attività d'ufficio per le qualifiche di vertice; anche il rispetto di tali obblighi ha comportato di conseguenza un aumento dei costi per la gestione del



personale dipendente. Giova, comunque, ribadire che l'attività di contabilizzazione dei costi per il personale è a carico del service della CONI Servizi che provvede alla redazione dei prospetti paga mensili ed alla realizzazione delle scritture contabili automatiche eccezion fatta per le implicazioni relative al calcolo dell'IRAP a carico della Federazione.

2.2 Organi e Commissioni Federali	2011	2010
	€ 140.136	€ 137.870

Per questa voce di spesa i costi sostenuti si assestano sullo stesso standard del 2010 ed è opportuno ricordare, al riguardo, che la Federazione ha ribadito come da consolidata prassi non vengono riconosciuti gettoni di presenza o indennità ai componenti del Consiglio Federale e dei Consigli di Settore. Le riunioni degli Organi e delle Commissioni Federali sono state sempre convocate e svolte presso il Centro Olimpico e strutturate in modo che i viaggi di andata e ritorno dei partecipanti siano possibili nella stessa giornata. Non sono, peraltro, previste spese di trasferimenti con auto o pullman privati poiché gli spostamenti delle Squadre Nazionali da e per il vicino aeroporto di Fiumicino sono effettuati con i due pulmini della FIJLKAM.

Gli obiettivi funzionali degli Organi di Gestione, anche nel 2011, hanno riguardato l'ordinario svolgimento dell'attività istituzionale che si è concentrata principalmente con le riunioni dei Consigli Federali e dei Consigli di Settore che si sono svolte complessivamente n. 10 volte, per l'assunzione delle deliberazioni relative alla gestione generale dell'attività federale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito n° 6 volte per lo svolgimento dei compiti statutariamente previsti; è stato invitato ed ha partecipato alle 3 riunioni del Consiglio Federale ed ha partecipato alle verifiche presso gli Organi Periferici nei mesi di marzo e novembre.

Gli Organi di Giustizia Sportiva hanno avviato n° 31 procedimenti, 7 in meno rispetto al 2010, di cui n° 8 sono stati archiviati, n° 11 sono giunti a sentenza (due dalla Commissione Federale d'Appello) e n° 12 sono ancora aperti.

I Comitati Regionali si sono riuniti una volta a livello nazionale per discutere ed approfondire gli aspetti organizzativi e gestionali delle Strutture Territoriali.

Tutte le Commissioni Nazionali si sono riunite complessivamente n° 12 volte nel corso dell'anno ed hanno curato la programmazione dell'aggiornamento, della promozione e della formazione dei Tecnici e degli Arbitri, la predisposizione delle graduatorie e la designazione degli Ufficiali di Gara preposti all'attività agonistica nazionale ed internazionale.

2.3 Costi per la comunicazione	2011	2010
	€ 87.296	€ 65.953

Nell'ambito delle attività di comunicazione, anche per il 2011 è stata mantenuta l'impostazione che prevede la compresenza della Rivista Federale Athlon in formato cartaceo con uscite bimestrali e la rivista Athlon.net nel formato *on line* con uscite mensili, formula che ha dimostrato la sua validità nell'ottica di ottimizzare le risorse disponibili garantendo al contempo la massima visibilità della variegata e dinamica realtà federale.

I due formati della Rivista assicurano una diffusione capillare ed una ampia copertura informativa che va dalle competizioni di livello mondiale e continentale alle cronache delle competizioni nazionali, delle gare regionali e dell'attività giovanile, dando spazio anche agli eventi territoriali ed alle iniziative dedicate alla promozione ed alla pubblicità dell'immagine federale.

Insieme a due numeri della Rivista, nel corso del 2011, sono stati pubblicati anche due supplementi cartacei relativi, rispettivamente, alle Classifiche definitive del 2009 e del 2010. La realizzazione di questi due inserti, oltre ad una maggiore attività di comunicazione svolta, hanno comportato un aumento dei costi relativi rispetto al 2010.

Per quanto concerne le attività di comunicazione, particolare attenzione è stata dedicata alla gestione ed allo sviluppo del Sito Federale che si configura sempre più come una finestra

costantemente aperta e continuamente aggiornata sulla vita della Federazione e sull'intensa attività agonistica delle nostre discipline. In questo ambito è proseguito lo studio progettuale, già avviato lo scorso anno, per arricchire e potenziare il sito in termini di contenuti e facilità di navigazione e per individuare una nuova veste grafica, versatile ed accattivante.

Nel corso del 2011 sono stati pubblicati nel Sito oltre 400 comunicati di presentazione e di cronaca, con i risultati degli avvenimenti nazionali ed internazionali delle discipline federali, ed inviati, tramite una agenzia di stampa, circa 120 comunicati sull'attività federale, utilizzando una mailing-list articolata attualmente su circa 170 indirizzi.

In occasione dell'organizzazione della Judo World Cup di Roma, è stata, inoltre, realizzata una sezione del Sito Federale dedicata all'evento con tutte le informazioni dettagliate sui partecipanti, sulla logistica e sulle attività collaterali intraprese. Inoltre sono stati acquistati, a costi estremamente vantaggiosi, degli spazi pubblicitari sui quotidiani il Messaggero e La Gazzetta dello Sport in cui è stata data visibilità alla Judo World Cup ed agli Sponsor Federali. Novità importante, nell'ambito della gara, è stato l'utilizzo dello *streaming* video attraverso la web TV in collaborazione con l'European Judo Union e la parallela creazione nel Sito Federale di una ricca *Video Gallery* con i principali incontri disputati.

Per quanto riguarda i rapporti con le emittenti televisive, nel 2011 è stato rinnovato l'accordo con RAI Sport per la diffusione di filmati agonistici delle principali gare federali che vengono prodotte direttamente dalla RAI e dal nostro service Time Out. Inoltre, allo scopo di favorire al massimo la messa in onda delle maggiori competizioni internazionali, i cui diritti sono offerti direttamente dall'Eurovisione, sono stati mantenuti continui contatti con le Direzioni dell'Azienda preposte all'acquisto ed al palinsesto. Infine, in virtù degli accordi contrattuali con il gruppo Time Out Network, sono stati messi in onda sui circuiti di emittenti locali e diffusi sul *web* nelle testate *on line* del gruppo Time Out alcuni servizi sui maggiori avvenimenti delle discipline federali e filmati agonistici.

Tra le altre attività dell'Ufficio Stampa, va inoltre segnalata la promozione e la cura dei rapporti con vari quotidiani, periodici, radio giornali e testate televisive, per la realizzazione di servizi ed interviste.

Riconfermati per il 2011, infine, i rapporti con le Case Editrici "Publication and Promotion" e "Budo Edizioni" che producono e realizzano le testate mensili "Samurai" e "Budo International" e che pubblicano, con cadenza mensile, articoli promo-redazionali ed inserti speciali a cura dell'Ufficio Stampa, con la finalità di mantenere adeguato il livello di visibilità delle discipline federali nel mondo delle Arti Marziali.

2.4 Costi generali	2011	2010
	€ 520.360	€ 440.058

I costi generali risultano aumentati rispetto al 2010 ma, anche in questo caso, una parte di tale aumento è dovuta all'aggiornamento di alcune voci contabili precedentemente inserite in altri conti. Va, inoltre, evidenziato come nel 2011 le spese per liti legali siano incrementate a causa della vertenza con la ditta Compass, relativa alla gara d'appalto per il servizio di Mensa e Ristorazione. Tale ditta, infatti, dopo essere stata esclusa dalla suddetta gara, aveva ricorso dinanzi al TAR del Lazio a seguito dell'aggiudicazione del servizio alla ditta Avenance.

A seguito di ciò il 1° ricorso presentato dalla Compass per richiedere la sospensiva *in audita altera parte* è stato respinto dal Presidente del TAR, mentre il giudizio di merito, pendente dinanzi al TAR del Lazio, sezione III quater, è stato chiamato all'udienza per la discussione, fissata per il 22 febbraio 2012.

In vista della suddetta scadenza, la Federazione, per evitare rischi successivi alla controversia, ha ritenuto opportuno transigere il contenzioso insorto arrivando ad un accordo dell'importo di euro 20.000 da corrispondere alla ditta Compass, a titolo di rimborso degli investimenti sostenuti. Ciò ha reso possibile, con un importo limitato rispetto alla pretese iniziali della ditta, pari ad euro

400.000 oltre le spese legali, evitare gli eventuali rischi, anche economici, che sarebbero potuti insorgere in sede di giudizio, non pregiudicando ulteriormente la posizione della Federazione.

Infine, vanno segnalati in questa voce di spesa anche i maggiori costi sostenuti per il trasferimento degli uffici federali nella nuova palazzina, a causa della necessità di completare gli allestimenti già in dotazione con l'acquisto di alcuni nuovi arredi e di materiale informatico per rendere da subito funzionali tutte le nuove strutture. Anche l'incremento di questa voce di spesa nel 2011 deve, quindi, essere analizzato considerando l'eccezionalità di tale situazione, coincisa con l'ultimazione dei lavori del Centro Olimpico e con l'espletamento delle nuove gare d'appalto per i servizi a questo relativi.

2.5 Organizzazione Territoriale

Organizzazione territoriale		
	2011	2010
<i>Valore della Produzione</i>	1.491.522	1.522.214
<i>Disponibilità liquide</i>	490.100	449.303
<i>Valore della produzione (compresi i contributi federali) Totale</i>	2.480.323	2.426.460
<i>Costi attività sportiva</i>	1.651.333	1.542.492
<i>Funzionam. e costi gen.</i>	286.644	324.254
<i>Acq. Beni patrimoniali</i>	26.899	58.917
<i>Oneri straordinari</i>	18.851	25.664
<i>Totale Costi della Produzione</i>	1.983.727	1.951.327
<i>Diff. Valori e Costi</i>	496.596	475.133

I Comitati Regionali, nel corso dell'esercizio 2011, hanno ricevuto contributi dalla Federazione per 498.701 €, hanno avuto entrate proprie per 1.491.522 € ed una cassa iniziale di 490.100 €; in base ai dati di cui sopra, il totale generale attivo è stato pari a 2.480.323 €.

Il valore della produzione rappresentato dalle entrate proprie nella misura di 1.491.522 € ha registrato un decremento di 30.692 € rispetto al precedente esercizio, essenzialmente dovuto a minori quote degli associati

L'avanzo di cassa disponibile al 1 gennaio 2011, pari ad euro 490.100, ha evidenziato un'esatta corrispondenza ai dati relativi al precedente esercizio, confortata dal controllo effettuato dalla Segreteria Federale in ordine alle movimentazioni intervenute in contabilità. Le verifiche contabili effettuate presso gli Organi Periferici sono state realizzate dal personale federale, dai due Ispettori Federali e, in alcune occasioni, sono intervenuti anche alcuni componenti il collegio dei Revisori dei Conti.

I costi della produzione, suddivisi in 1.651.333 € per l'attività sportiva, 286.644 € per il funzionamento e 26.899 € per acquisto beni patrimoniali, hanno subito le variazioni di seguito indicate:

a - un incremento generale del 7%, pari a circa 110.000 €, dell'attività sportiva periferica dovuto alla maggiore organizzazione e promozione di manifestazioni sportive.

b – un decremento generale delle spese di funzionamento del 11%, pari a circa 38.000 €, dovuto ad una contrazione delle spese di trasferta, dei costi per acquisto materiale di consumo, dei costi per la partecipazione a convegni, dei costi per utenze e servizi e per spese di rappresentanza.

E' opportuno, infine, rappresentare l'attività di verifica e controllo, portata dall'Ufficio Amministrazione nel reperire la documentazione relativa al conto economico contenuta



nell'articolato del Regolamento di amministrazione e contabilità per gli Organi Periferici. Tutti i Comitati Regionali hanno regolarmente rendicontato la gestione 2011. La gestione 2011 dei Comitati Regionali si è chiusa, comunque, con un saldo attivo di circa 497.000 € che potrà essere utilizzato per incrementare ulteriormente l'attività sul territorio nel prossimo esercizio.

Il Presidente Federale

Matteo Pellicone



CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2011



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2011

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
1.	Attività Centrale				
	Contributi CONI	6.824.357,27	6.942.144,08	-117.786,81	-2%
	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	21.632,48	22.156,33	-523,85	-2%
	Quote degli associati:	2.404.036,43	2.408.453,79	-4.417,36	0%
	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	69.548,15	66.759,66	2.788,49	4%
	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	19.700,00	89.088,55	-69.388,55	-78%
	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	126.405,73	128.661,40	-2.255,67	-2%
	Altri ricavi della gestione ordinaria	62.668,27	65.262,84	-2.594,57	-4%
	Attività Centrale	9.528.348,33	9.722.526,65	-194.178,32	-2%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>86,47%</i>	<i>86,46%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	180.391,22	210.468,56	-30.077,34	-14%
	Quote degli associati	1.260.263,30	1.248.896,70	11.366,60	1%
	Ricavi da manifestazioni	1.600,00	1.204,00	396,00	33%
	Altri ricavi della gestione	49.267,84	61.645,05	-12.377,21	-20%
	Attività Struttura Territoriale	1.491.522,36	1.522.214,31	-30.691,95	-2%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>13,53%</i>	<i>13,54%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	11.019.870,69	11.244.740,96	-224.870,27	-2%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.409.164,37	2.197.534,83	211.629,54	10%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2011

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
1.01.02.	Attività rappresentative nazionali	765.512,37	619.239,63	146.272,74	24%
	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	354.420,00	357.442,84	-3.022,84	-1%
	Totale Costi PO/AL	3.529.096,74	3.174.217,30	354.879,44	11%
	Costi attività sportiva				
	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	173.479,29	231.740,22	-58.260,93	-25%
	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	688.708,03	570.653,32	118.054,71	21%
	Partecipazione ad organismi internazionali	34.821,13	26.644,12	8.177,01	31%
	Formazione ricerca e documentazione	176.503,51	107.969,36	68.534,15	63%
	Promozione Sportiva	255.300,08	223.060,38	32.239,70	14%
	Contributi per l'attività sportiva	99.871,20	82.938,40	16.932,80	20%
	Gestione impianti sportivi	975.182,89	603.734,12	371.448,77	62%
	Altri costi per l'attività sportiva	6.363,48	48.883,98	-42.520,50	-87%
	Ammortamenti attività sportiva	333.623,42	333.324,74	298,68	0%
	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	404.140,00	-404.140,00	-100%
	Totale Costi attività sportiva	2.743.853,03	2.633.088,64	110.764,39	4%
	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	6.272.949,77	5.807.305,94	465.643,83	8%
	In % sul Costo della produzione	55,23%	56,38%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	1.651.333,40	1.542.492,07	108.841,33	7%
	In % sul Costo della produzione	14,54%	14,97%		
	ATTIVITA' SPORTIVA	7.924.283,17	7.349.798,01	574.485,16	8%
	In % sul Valore della Produzione	71,91%	65,36%		
	In % sul Costo della produzione	69,76%	71,35%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
	F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI 2011	2.363.803,71	1.949.144,08	414.659,63	21%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2011

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
2.02.	F/ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI 2011	140.136,52	137.869,59	2.266,93	2%
	F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE 2011	87.295,88	65.953,07	21.342,81	32%
	F/COSTI GENERALI 2011	520.360,93	440.058,36	80.302,57	18%
	Ammortamenti per funzionamento	36.185,05	34.128,74	2.056,31	6%
	Funz. e costi generali attività centrale	3.147.782,09	2.627.153,84	520.628,25	20%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>27,71%</i>	<i>25,50%</i>		
	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	286.643,64	324.253,50	-37.609,86	-12%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>2,52%</i>	<i>3,15%</i>		
	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	3.434.425,73	2.951.407,34	483.018,39	16%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>31,17%</i>	<i>26,25%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>30,24%</i>	<i>28,65%</i>		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	11.358.708,90	10.301.205,35	1.057.503,55	10%
<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>103,07%</i>	<i>91,61%</i>			
Diff. Valori e Costi della Produz.	-338.838,21	943.535,61	-1.282.373,82	-136%	
<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>-3,07%</i>	<i>8,39%</i>			

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	€	%
	Oneri finanziari	-67.524,32	3.918,53	-71.442,85	-1.823%
	Oneri straordinari	-58.862,48	-94.787,18	35.924,70	-38%
	Imposte sul reddito	-71.190,59	-89.308,99	18.118,40	-20%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-536.415,60	763.357,97	-1.299.773,57	-170%



STATO PATRIMONIALE 2011



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2011

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.01 - COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO				
SPA.B.01.02 - COSTI RICERCA SCIENTIFICA, TECNOLOGICA E DI SVILUPPO				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	8.450,37	4.577,70	3.872,67	85%
SPA.B.01.04 - COSTI PER OMOLOGAZIONE CAMPI				
SPA.B.01.06 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI				
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	8.450,37	4.577,70	3.872,67	85%
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	4.742.254,88	4.954.726,48	-212.471,60	-4%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	243.458,48	249.058,55	-5.600,07	-2%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	44.632,43	52.504,58	-7.872,15	-15%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	404.291,59	131.332,16	272.959,43	208%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	5.003.516,63	1.424.344,77	3.579.171,86	251%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.438.154,01	6.811.966,54	3.626.187,47	53%
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	2.841,00	2.841,00		
SPA.B.03.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPA.B.03.03 - TITOLI				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.841,00	2.841,00		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	10.449.445,38	6.819.385,24	3.630.060,14	53%
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C.01 - RIMANENZE				
SPA.C.01.01 - Rimanenze materiale di consumo				
TOTALE RIMANENZE				
SPA.C.02 - CREDITI				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2011

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	37.063,47	22.682,99	14.380,48	63%
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI				
SPA.C.02.05.04.09 - TRASFERIMENTI ALLE O.T. AUTONOME				
SPA.C.02.05.04.10 - ANTICIPI C/TERZI				
SPA.C.02.05.04.11 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI		45.696,49	-45.696,49	-100%
SPA.C.02.05.04.12 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO ALTRI				
SPA.C.02.05.04.13 - CREDITI VERSO ISTITUTI DI CREDITO		3.715,05	-3.715,05	-100%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	68.040,66	78.621,62	-10.580,96	-13%
SPA.C.02.05.06.01 - Crediti verso Tesoreria INPS				
SPA.C.02.05.06 - Crediti verso Tesoreria INPS				
SPA.C.02.05.07.01 - Crediti Vs/ Coni Servizi SpA rimborso missioni personale FSN conto CONI				
SPA.C.02.05.07 - Crediti v/ Coni Servizi SpA rimborsi missioni personale FSN conto CONI				
SPA.C.02.05.09.01 - Depositi cauzionali				
SPA.C.02.05.90.01 - Crediti verso personale				
SPA.C.02.05.90.02 - Crediti verso personale per recupero PAR				
SPA.C.02.05.90 - Crediti verso personale				
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	370.767,77	1.418.174,55	-1.047.406,78	-74%
TOTALE CREDITI	407.831,24	1.440.857,54	-1.033.026,30	-72%
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01.01.01 - Conto Esercizio				
SPA.C.04.01.01.02 - Conto ordinario n. 10108	1.554.468,04	1.546.577,75	7.890,29	1%
SPA.C.04.01.01.03 - Conti correnti bancari O.T.	390.393,38	377.409,40	12.983,98	3%
SPA.C.04.01.01.04 - Conto corrente vincolato n. 420190	18.136,90	18.161,13	-24,23	0%
SPA.C.04.01.01.05 - Conto corrente transitorio n. 10208				
SPA.C.04.01.01.06 - C/C Stipendi	610.036,28	476.165,60	133.870,68	28%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2011

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%
SPA.C.04.01.01 - C/C bancari	2.573.034,60	2.418.313,88	154.720,72	6%
SPA.C.04.01.02.01 - Conti correnti postali	1.408,13	1.052,26	355,87	34%
SPA.C.04.01.02.02 - Conti correnti postali O.T.	88.833,55	82.355,83	6.477,72	8%
SPA.C.04.01.02.03 - C/c postale settore Karate	239.022,19	274.677,20	-35.655,01	-13%
SPA.C.04.01.02.04 - C/c postale settore Judo	211.376,17	291.986,30	-80.610,13	-28%
SPA.C.04.01.02.05 - C/c postale settore Lotta	34.894,97	20.917,50	13.977,47	67%
SPA.C.04.01.02.06 - C/C postale settore Arti Marziali	2.319,31		2.319,31	
SPA.C.04.01.02 - C/C postali	577.854,32	670.989,09	-93.134,77	-14%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	3.150.888,92	3.089.302,97	61.585,95	2%
SPA.C.04.03 - CASSA	70.639,96	51.050,20	19.589,76	38%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.221.528,88	3.140.353,17	81.175,71	3%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	3.629.360,12	4.581.210,71	-951.850,59	-21%
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
SPA.D.01.02.01 - Risconti atti vi	23.265,27	19.494,31	3.770,96	19%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	23.265,27	19.494,31	3.770,96	19%
TOTALE RATEI E RISCONTI	23.265,27	19.494,31	3.770,96	19%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	14.102.070,77	11.420.090,26	2.681.980,51	23%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2011

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	5.558.761,49	4.474.956,52	1.083.804,97	24%
SPP.A.02 - RISERVE				
TOTALE RISERVE				
SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO	-320.447,00		-320.447,00	
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	-536.415,60	763.357,97	-1.299.773,57	-170%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.701.898,89	5.238.314,49	-536.415,60	-10%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI		467.343,13	-467.343,13	-100%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI		467.343,13	-467.343,13	-100%
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	253.641,11	173.225,54	80.415,57	46%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE		5.673,56	-5.673,56	-100%
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE		5.673,56	-5.673,56	-100%
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.04.01.01 - Debiti verso ICS per mutui passivi				
SPP.D.04.01.02 - Debito verso ICS per quote di mutuo erogato in preammortamento	4.570.544,80	2.023.089,00	2.547.455,80	126%
SPP.D.04.02 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	4.570.544,80	2.023.089,00	2.547.455,80	126%
SPP.D.05 - ACCONTI				



PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%
SPP.D.05.01.01 - Acconti da clienti	559.373,05	449.667,60	109.705,45	24%
TOTALE ACCONTI	559.373,05	449.667,60	109.705,45	24%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	887.843,22	166.149,48	721.693,74	434%
SPP.D.06.02.01.00002636 - NAZARENO GABRIELLI DIARIES S.P.A.				
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	328.093,77	49.708,92	278.384,85	560%
SPP.D.06.03.01.00012862 - ONAMA S.P.A.				
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI				
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	1.215.936,99	215.858,40	1.000.078,59	463%
SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPP.D.11 - DEBITI Erariali				
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	2.509,00	29.250,41	-26.741,41	-91%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	108.326,02	71.961,87	36.364,15	51%
SPP.D.11.03 - Erario c/ ritenute imp. prev. TFR				
TOTALE DEBITI Erariali	110.835,02	101.212,28	9.622,74	10%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	79.589,15	1,48	79.587,67	5.377.545%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	6.960,04	6.740,17	219,87	3%
SPP.D.12.03 - ENPALS				
SPP.D.12.04 - ALTRI	14,79	14,79		
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	86.563,98	6.756,44	79.807,54	1.181%
SPP.D.13 - Debiti verso altri				
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI		4.215,28	-4.215,28	-100%
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI				
SPP.D.13.04 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE (CONI, FSN)	12.028,70	121.318,53	-109.289,83	-90%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	296.032,87	231.704,77	64.328,10	28%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2011

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2011	STATO PATRIMONIALE 2010	€	%
SPP.D.13.06- - Debiti vs Coni Servizi per trattenuta fondo di solidarietà agli iscritti al fondo pensione				
SPP.D.13.12- - Anticipazioni CONI	957.928,74	1.212.160,49	-254.231,75	-21%
SPP.D.13.90- - Debiti verso personale già dipendente federale	108,37	49,57	58,80	119%
SPP.D.13.91- - Debiti verso personale dipendente ex Coni Servizi SpA	546,83		546,83	
SPP.D.13.92- - Debiti verso Collaboratori e Altri				
SPP.D.13.95- - Debiti vs/ personale per FPCompl.	23.467,87	11.615,15	11.852,72	102%
TOTALE Debiti verso altri	1.290.113,38	1.581.063,79	-290.950,41	-18%
TOTALE DEBITI	7.833.367,22	4.383.321,07	3.450.046,15	79%
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.02.01 - Risconti passivi	1.313.163,55	1.157.886,03	155.277,52	13%
TOTALE RATEI E RISCONTI	1.313.163,55	1.157.886,03	155.277,52	13%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	14.102.070,77	11.420.090,26	2.681.980,51	23%

NOTA INTEGRATIVA

Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali

NOTA INTEGRATIVA



**NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO
AL 31 Dicembre 2011**

INDICE

1. Criteri di formazione e valutazione
2. Contenuto delle poste di bilancio
3. Altre notizie integrative

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2011 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale e conto economico) sono stati redatti in centesimi di euro; la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in euro.

1. Criteri di formazione e valutazione

CRITERI DI FORMAZIONE

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi ed ai criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Nella redazione del bilancio, inoltre, non sono state effettuate compensazioni tra partite.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritti al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Gli importi sono esposti al netto dei fondi di ammortamento.

Alla data di chiusura dell'esercizio, il valore dei beni non è risultato inferiore al valore netto contabile, pertanto, non è stata effettuata alcuna svalutazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

<i>Natura del bene</i>	<i>Aliquote d'ammortamento</i>	<i>Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento</i>
Diritti utilizzazione opere dell'ingegno	33%	Art. 2426 Codice Civile

Immobilizzazioni materiali

Impianti sportivi

Sono iscritti al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Gli importi sono esposti al netto dei fondi di ammortamento.

Altri beni materiali

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto dei fondi di ammortamento.

Alla data di chiusura dell'esercizio, il valore dei beni non è risultato inferiore al valore netto contabile, pertanto, non è stata effettuata alcuna svalutazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione ad eccezione degli impianti sportivi poiché, trattandosi di manufatti realizzati su un terreno in concessione, la quota di ammortamento è stata calcolata in funzione della durata di detta concessione.

Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

<i>Natura del bene</i>	<i>Aliquote d'ammortamento</i>	<i>Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento</i>
Impianti sportivi	3,33%	Art. 2426 Codice Civile
Mobili e arredi	12%	Art. 2426 Codice Civile
Apparecch. tecniche e scientifiche	12,50%	Art. 2426 Codice Civile
Automezzi	20%	Art. 2426 Codice Civile
Altre immobilizzazioni materiali	15,50%	Art. 2426 Codice Civile
Macchine ufficio elettroniche	18%	Art. 2426 Codice Civile
Materiale bibliografico, audio e filmati	10%	Art. 2426 Codice Civile
Attrezzatura sportiva	15,50%	Art. 2426 Codice Civile

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto incrementato dei versamenti effettuati a fondo perduto.

Rimanenze di materiale di consumo

Le giacenze di materiale di consumo, costituite esclusivamente da prodotti di cancelleria, sono valutate al costo di acquisto, in quanto uguale o inferiore al relativo valore di mercato.

Le rimanenze di materiali di consumo includono i beni destinati al consumo e concorrono alla normale attività della FSN.

Crediti e debiti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi delle Organizzazioni Territoriali dotati di autonomia tecnico – contabile.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

2. Contenuto delle poste di bilancio

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Prima di procedere all'elencazione sinottica dei fatti economici avvenuti nel corso dell'esercizio 2011, è necessario considerare che la Federazione, anche nel corso dell'esercizio in esame, ha provveduto ad effettuare una ricognizione e riclassificazione dei beni inseriti nell'inventario generale al fine di allineare i beni, oggetto del patrimonio federale, alla reale ed effettiva attuale valutazione in considerazione, soprattutto, delle molteplici variazioni intervenute nell'area del Centro Olimpico in virtù dei lavori di ristrutturazione ed ampliamento del centro stesso. Tale situazione, rappresentata nei successivi prospetti, mostra una situazione a saldo esattamente corrispondente allo Stato Patrimoniale. La revisione ha riguardato anche le strutture territoriali.

I beni acquistati per le Strutture Territoriali sono stati contabilizzati e sono sottoposti regolarmente ad ammortamento.

Immobilizzazioni immateriali

Gli incrementi da acquisti delle immobilizzazioni immateriali, al netto dei decrementi al 31.12.2011 ammontano a 9.581 € con una variazione in incremento di 9.451 € rispetto al 31.12.2010. Nei seguenti prospetti sono riportate rispettivamente, le analisi delle variazioni del "Costo originario", del "Fondo ammortamento" e dei "Valori netti".

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	COSTO ORIGINARIO					
	Valori al 31.12.2010	Incrementi da acquisti	Svalutazioni	Decrementi	Riclassifiche	Valori al 31.12.2011
Diritti utilizz. opere d'ingegno (software)	84.347	10.095		514		93.928
TOTALE	84.347	10.095	-	514	-	93.928

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	FONDO AMMORTAMENTO			
	Saldo al 31.12.2010	Ammortamenti dell'esercizio	decrementi	Saldo al 31.12.2011
Diritti utilizz. opere d'ingegno (software)	79.769	6.047	338	85.477
TOTALE	79.769	6.047	338	85.477

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	VALORI NETTI					
	31.12.2010			31.12.2011		
	Costo originario	Fondo amm.nti e svalut.ni	Valori netti	Costo originario	Fondo amm.nti e svalut.ni	Valori netti
Diritti utilizz. opere d'ingegno (software)	84.347	79.769	4.578	93.928	85.477	8.451
TOTALE	84.347	79.769	4.578	93.928	85.477	8.451

Immobilizzazioni materiali

Gli incrementi da acquisti delle immobilizzazioni materiali, al netto dei decrementi al 31.12.2011, ammontano a 3.400.737 € con una variazione in aumento di 2.325.830 € rispetto al 31.12.2010.

Nei seguenti prospetti sono riportate rispettivamente, le analisi delle variazioni del "Costo originario", del "Fondo ammortamento" e dei "Valori netti" effettuate sia nel registro degli inventari che nella contabilità generale.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	COSTO ORIGINARIO					
	Valori al 31.12.2010	Incrementi del periodo	Svalutazioni	Decrementi	Riclassificazioni	Valori al 31.12.2011
Impianti Sportivi	9.198.218	-				9.198.218
Immobilizzazioni in corso	1.424.345	3.579.172				5.003.517
Mobili e macchine per l'ufficio	213.315	107.572		9.394		311.493
Apparecch. scientifiche	676.085	3.173		380.404		298.854
Altre immob. materiali	134.271	163.267		16.810		280.729
Macchine ufficio elettroniche	236.966	81.028		13.660		304.334
Automezzi	63.955	-				63.955
Attrezzature sportive	821.218	100.832		214.040		708.011
TOTALE	12.768.373	4.035.045	0	634.308	0	16.169.110

I decrementi riportati nel prospetto sono di seguito specificati:

- movimentazioni intervenute nelle dismissioni di apparecchiature scientifiche e tecnico-sportive per 380.404 €, con fondi ammortamento per 378.948 €, con un saldo effettivo di 1.456 €, inerenti, soprattutto, il maxi schermo composto da 36 retroproiettori e tabelloni V.T.A., oramai obsoleto considerato l'acquisto intervenuto negli anni 90;
- movimentazioni intervenute nelle attrezzature sportive per 214.040 €, con fondi di ammortamento per 178.266 €, con un saldo effettivo di 35.774 €. La dismissione ha riguardato panche per diverse attività, tappetoni per salti, pedane, lavagne, teloni di copertura, funi, dischi per bilancieri, tabelloni segnapunti, tatami e materassine, alcune delle quali, sono state alienate dall'inventario federale per essere ancora utilizzate nelle palestre di alcuni Organi Periferici e di Società Sportive.

L'analisi dei beni alienati e dismessi è contenuta all'interno dell'apposito verbale redatto dalla Commissione per i beni in fuori uso

Tali variazioni, come già detto, sono state apportate nel corso dei molteplici lavori di ampliamento e ristrutturazione dei locali del Centro Olimpico che hanno permesso di verificare, con maggior attenzione, lo stato dei beni in uso e di unificare in categorie omogenee i beni da consegnare alla pubblica discarica per il regolare smaltimento.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	FONDO AMMORTAMENTI				
	Saldo al 31.12.2010	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi	Incrementi	Saldo al 31.12.2011
Impianti Sportivi	4.243.491	212.472			4.455.963
Immobilizzazioni in corso, Acconti	-				-
Mobili e macchine per l'ufficio	179.876	14.799	8.461		186.214
Apparecchiature scientifiche	623.580	9.589	378.948		254.221
Altre immob. materiali	112.189	22.104	13.613		120.680
Macchine ufficio elettroniche	179.158	30.138	9.923		199.373
Automezzi	45.951	4.001			49.952
Attrezzature sportive	572.159	70.658	178.266		464.552
TOTALE	5.956.404	363.762	589.212	-	5.730.954

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	VALORI NETTI					
	31.12.2010			31.12.2011		
	Costo originario	Fondo amm.nti e svalut.ni	Valori netti	Costo originario	Fondo amm.nti ed accantona menti	Valori netti
Impianti Sportivi	9.198.218	4.243.491	4.954.727	9.198.218	4.455.963	4.742.255
Immobilizzazioni in corso	1.424.345	-	1.424.345	5.003.517	-	5.003.517
Mobili e arredi per l'ufficio	213.315	179.876	33.439	311.493	186.214	125.279
Apparecch. scientifiche	676.085	623.580	52.505	298.854	254.221	44.633
Altre immob. materiali	134.271	112.189	22.082	280.729	120.680	160.049
Macchine ufficio elettroniche	236.966	179.158	57.808	304.334	199.373	104.961
Automezzi	63.955	45.951	18.005	63.955	49.952	14.003
Attrezzature sportive	821.218	572.159	249.059	708.011	464.552	243.459
TOTALE	12.768.373	5.956.403	6.811.970	16.169.110	5.730.954	10.438.156

Gli impianti sportivi si riferiscono al Centro Olimpico di Ostia.
 Detto impianto è stato realizzato dalla Federazione su due dei tre lotti di terreno, per un totale di mq. 37.257 dati in concessione dal Comune di Roma. Al tal proposito il Comune di Roma ha riunificato i tre diritti in un unico atto, con scadenza 31/12/2026. In applicazione dell'art.11 del Regolamento per gli Impianti Sportivi Comunali, che prevede una durata maggiore della concessione a seguito di interventi di ristrutturazione edilizia, di nuova costruzione e di ristrutturazione urbanistica o di

ripristino funzionale dell'impianto sportivo, come nel caso del Centro Olimpico, è stato avviato l'iter necessario per formulare un nuovo atto concessorio con scadenza al 31/12/2033.

Per quanto riguarda le immobilizzazioni in corso per complessivi 5.003.517 € si tratta, come sopra descritto, dei lavori di ampliamento del Centro di Preparazione Olimpica che, una volta completati, saranno iscritti nella relativa posta patrimoniale "impianti sportivi".

Per tutto quanto sopra e, per maggiori aggiornamenti, si fa rinvio alla relazione del Presidente Federale.

Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	31.12.2010	31.12.2011	Differenza
Federsport S.r.l.	2.841	2.841	0
Totale	2.841	2.841	0

Si riferiscono alla partecipazione della Federazione al capitale sociale della Federsport S.r.l., società di consulenza globale, cui hanno aderito buona parte delle Federazioni Sportive Nazionali. I dati relativi al bilancio della società al 31/12/2010 evidenziano un risultato positivo d'esercizio di 13.901 €. Il Capitale Sociale comprensivo delle riserve ammonta ad 93.752 €. Il Patrimonio netto risulta attualmente quantificato in 98.498 €.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

La situazione dei crediti della Federazione, ammontante ad 407.831 € alla data del 31/12/2011, è la seguente:

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Differenza
Crediti verso clienti			
	37.063	22.683	14.380
Crediti verso clienti < 12 mesi	30.452	22.683	
Fatture da emetter	6.612	-	
Crediti verso altri	370.768	1.418.175	1.047.407
Credit verso il CONI	125.178	136.412	
Crediti verso Stato, Regioni e Enti locali	177.549	1.157.886	
Crediti verso erario.	-	45.255	
Crediti verso società ed associaz.	10.259	662	
Crediti verso tesserati	7.554	8.062	
Crediti per depositi cauzionali	19.110	19.110	
Crediti verso Comitati per versamento ritenute	2.530	1.377	
Crediti verso altri soggetti	20.657	45.696	
Crediti verso Istituti di credito	7.930	3.715	
Totale	407.831	1.440.858	- 1.033.027

- I crediti verso clienti si riferiscono alle fatture attive emesse nei confronti di:
 - Città di Torino Div.Sport e Tempo libero per le attività scolastiche presso la Regione Piemonte per 7.645 €;
 - Telecom Italia Mobile s.p.a. a saldo canone di concessione spazio interno C.P.O. per 897 €;
 - Trocellen Italia s.p.a. a saldo forniture 2011 per 276 ;
 - Roma Capitale Dip. Sport per le attività del World Cup Judo Roma 2011 per 5.000 €;
 - Unichips Italia a saldo sponsorizzazione 2011 per 7.260 €;
 - Basic Italia S.p.a. a saldo forniture 2011 per 167 € ;
 - M.s.l. Software per sponsorizzazione Giochi del Mediterraneo 2009 per 5.820 €;
 - Città di Casoria per attività regionali scolastiche presso la Regione Campania per 2.400 ;
 - Scotti & c. s.r.l. per attività regionale per 400 €;
 - Borgheresi Patrizia s.r.l. per attività regionale per 200 €;
 - Feudi San Marzano s.r.l. per attività regionale per 87 €;
 - Valsir s.p.a. per attività regionale per 300 €.

Le fatture da emettere sono relative ai servizi effettuati per la Federazione Italiana Badminton nel mese di dicembre per 6.612 €.

Le principali voci che compongono la voce "Crediti verso altri" sono di seguito analizzate.

- I crediti verso il C.O.N.I., per 125.178 €, sono rappresentati dal saldo delle indennità P.A.R., P.I. e dirigenza 2011 e dal saldo degli importi per il fondo di previdenza complementare.
- Il finanziamento del Ministero per i Beni Culturali inerente la realizzazione di un museo della F.I.J.L.K.A.M. risulta essere stato erogato, nel corso del 2011, per un importo pari a 980.337 € : la differenza, pari a 177.548 €, sarà erogata al termine delle opere ristrutturazione ed ampliamento del Centro Olimpico Federale.
- I crediti verso società ed associazioni sportive per 10.259 € si riferiscono ad importi da contabilizzare.
- I crediti verso i tesserati ammontano a 7.554 € e sono fondamentalmente costituiti dall'importo anticipato ad un atleta del settore Judo per spese sanitarie.
- I depositi cauzionali, per 19.110 €, sono costituiti presso Poste Italiane per 12.679 €, Comune di Roma per 5.398 € e Istituto per il Credito Sportivo per 1.033 €.
- I crediti verso altri soggetti, per 20.657 €, sono riferiti principalmente a crediti verso Coni Servizi S.p.a per le attività di cooperazione con Malta, quota di partecipazione alle spese per EJU ^ level Master luglio e O.T.C. Ostia settembre per 3.540 € e per la quota a nostro credito su un utenza A.C.E.A Ato 2 Acqua per conguaglio consumi 2011 per 3.725 €. Altre voci riguardano un credito verso Aon s.p.a. per rimborsi assicurativi agli affiliati per 11.462 € ed un credito verso il Comitato Paralimpico per attività presso il Centro Federale nel mese di dicembre.
- I crediti verso Istituti di credito per 7.930 €, sono riferiti agli interessi maturati sui conti correnti bancari e postali in uso.
- I crediti verso le Organizzazioni Territoriali si riferiscono a importi anticipati per il pagamento di ritenute d'acconto per 2.530 €.

Disponibilità liquide

La Federazione alla chiusura dell'esercizio, presenta una liquidità di 3.221.529 € rappresentata come segue:

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Differenza
A -Disponibilità liquide centrali			
C/C bancario ord.	1.554.468	1.546.578	7.890
Altri C/C bancari	18.137	18.161	- 24
C/C gestione del personale	610.036	476.166	133.870
C/C postale	489.021	588.633	- 99.612
Contanti	48.859	33.528	15.331
Totale (A)	2.720.521	2.663.066	57.455
B Organizzazioni Territoriali (con autonomia contabile)			
C/C Bancari	390.393	377.409	12.984
C/C postale	88.834	82.356	6.478
Contanti	21.781	17.522	4.259
Totale (B)	501.008	477.287	23.721
Totale (A)+(B)	3.221.529	3.140.353	81.176

Le disponibilità contanti, per un totale di 70.640 € , si riferiscono a:
 - alle anticipazioni erogate nel mese di dicembre ai funzionari delegati ed alle Federazioni Sportive estere per gli anticipi inerenti i soggiorni delle squadre nazionali per 48.859 € ;

- agli importi disponibili presso i Comitati Regionali per 21.781 € .

La disponibilità di 610.036 € è riferita alla consistenza del c/c bancario n.90 dedicato al trattamento economico del personale federale passato alle dirette dipendenze della F.I.J.L.K.A.M., in virtù degli accordi intercorsi con la Coni Servizi S.p.A., dal 1^o luglio 2008.

I c/c bancari, accesi presso la Banca Nazionale del Lavoro Sport. C.O.N.I., sui quali opera la Federazione, sono i seguenti:

- 1 – conto corrente ordinario n. 10108 per la gestione federale;
- 2 – conto corrente transitorio n. 10208;
- 3 – conto corrente vincolato n. 420190;

4 - conto corrente ordinario n. 90 per la gestione del personale.

Il conto corrente transitorio, 10208, è stato aperto nel tentativo, poi rivelatosi infruttuoso, di agevolare l'erogazione in contanti delle anticipazioni a favore dei Funzionari delegati. Il servizio della Banca Nazionale del Lavoro a cui la Federazione fa riferimento consiglia di non chiudere il conto ma lasciarlo inattivo, senza produzione di spese o interessi, poiché potrebbe in un futuro rendersi disponibile per altre necessità.

Il conto corrente vincolato, 420190, è stato aperto a garanzia (fideiussione n. 408785/N) di quanto dovuto dalla Federazione al Comune di Roma a seguito dell'accordo relativo alla concessione delle aree su cui insiste il Centro Olimpico precedentemente menzionato.

I c/c postali gestiti dalla Federazione sono i seguenti:

- n° 63908008 settore Judo;
- n° 63839005 settore Karate;
- n° 63847008 settore Lotta;
- n° 269019 rivista federale;
- n° 1001106192 settore Arti Marziali.

I conti correnti utilizzati dagli Organi Periferici sono rappresentati nel seguente prospetto:

Comitati Regionali	Istituti Bancari					
	Disponib. Funzionam.	Disponib. Settore Judo	Disponib. Settore Lotta	Disponib. Settore Karate	Assegni emessi e non incass.	Totale depositi c/c bancari
ABRUZZO		2.730,42	691,24			3.421,66
BASILICATA	10.458,24	5.487,78		6.518,01	50,00	22.414,03
BOLZANO	3.688,14	635,22	100,62	2.503,94	2.998,02	3.929,90
CALABRIA		4.137,69				4.137,69
CAMPANIA	13.986,17	10.321,30	928,62			25.236,09
EMILIA/ROM	5.545,06	2.081,08	3.419,31	7.284,59	477,30	17.852,74
FRIULI V.G.	14.022,59		814,46	218,85		15.055,90
LAZIO	3.219,28	9.893,31	1.374,66	3.471,67		17.958,92
LIGURIA	13.333,14	41.137,67	3.912,37			58.383,18
LOMBARDIA	12.215,90	8.222,55	2.088,45	23.487,48		46.014,38
MARCHE	20,18	2.510,00	2.972,49			5.502,67
MOLISE	605,82	40,31				646,13
PIEMONTE	17.493,31	59.129,56	463,01	5.048,72	2.584,40	79.550,20
PUGLIA	1.054,00	11.075,73	2.571,75	5.580,01	722,22	19.559,27
SARDEGNA	906,15		101,74		700,00	307,89
SICILIA						-
TOSCANA	11.419,99	2.989,45	2.802,62			17.212,06
TRENTO	17.438,34	1.259,27	11.456,76			30.154,37
UMBRIA	4.215,85	9.112,91	1.427,56	1.694,47	2.304,00	14.146,79
VENETO	453,31	2.507,95		3.403,69	104,00	6.260,95
PALESTRA Playa Catania	3.798,06				1.149,50	2.648,56

					11.089,44	390.393,38
Poste Italiane						
Comitati Regionali	Disponib. Funzionam.	Disponib. Settore Judo	Disponib. Settore Lotta	Disponib. Settore Karate	Assegni emessi e non incass.	Totale depositi c/c postali
ABRUZZO	4.518,46			14.173,51		18.691,97
BASILICATA						-
BOLZANO						-
CALABRIA	475,24		5.117,93	1.610,49		7.203,66
CAMPANIA				5.356,98		5.356,98
EMILIA/ROM						-
FRIULI V.G.		5.577,38			287,37	5.290,01
LAZIO						-
LIGURIA				6.606,81		6.606,81
LOMBARDIA						-
MARCHE				328,77		328,77
MOLISE				1.302,91		1.302,91
PIEMONTE				237,11		237,11
PUGLIA						-
SARDEGNA		335,09		855,09	100,00	1.090,18
SICILIA	11.759,32	4.456,05	929,25	3.838,68	2.264,77	18.718,53
TOSCANA				11.623,52		11.623,52
TRENTO				11.247,09		11.247,09
UMBRIA						-
VENETO			1.136,01			1.136,01
PALESTRA Playa Catania						
					2.652,14	88.833,55

I saldi dei c/c sono in linea con le risultanze contabili e bancarie al 31/12/2011.

Ratei e risconti attivi

I risconti attivi, ammontanti ad 23.265 €, si riferiscono alle quote dei premi di assicurazione .

Il loro dettaglio è il seguente:

Polizza	Descrizione periodo	Giorni		IMPORTO		
		2.011	2.012	2.011	2.012	Totale
Assitalia	Automezzi RCA AL463AG c CJ487GG scad. 20/06	194	172	1.453	1.288	2.741
ICAR s.r.l. - Fondiaria -	ass. furto e inc. Automezzo CJ487GG scad. 13/06	201	165	119	97	216
Assitalia n°01010760	Automezzo RM5E1443 scad. 26/09	96	270	132	371	504
Assitalia n°34600024155	Automezzo Renault Traffic scad. 26/10	66	300	374	1.701	2.075
Assitalia n° 54/00109671	Infort.Atleti scad. 10/09	112	254	2.581	5.853	8.434
Assitalia n° 10/00003218	Incendio e furto CPO scad.14/11	47	319	1.267	8.596	9.863
Assitalia n° 60/00003220	Resp.civile CPO scad. 14/11	47	319	789	5.358	6.148
Totale				6.715	23.265	29.980

Per quanto riguarda i ratei attivi, nel corso dell'esercizio non si sono verificati i presupposti per una loro iscrizione in bilancio.

PASSIVO

Patrimonio netto

Al 31.12.2011 la Federazione evidenzia un saldo del patrimonio netto pari a 4.701.899 € .

Le perdite accumulate negli esercizi 2007 e 2008, pari a 1.562.784 €, a causa dei rilevanti oneri sostenuti per la preparazione degli atleti alle Olimpiadi di Pechino 2008, sono state parzialmente recuperate così come di seguito specificato:

- nel corso dell'esercizio 2008, per 56.115 €;
- nel corso dell'esercizio 2009, per 422.864 €;
- nel corso dell'esercizio 2010, per 763.358 €;

L'esercizio pre-olimpico è da sempre caratterizzato da una serie di costi improcrastinabili che sono quelli relativi alla partecipazione ai tornei di qualificazione olimpica con esborsi economici rilevanti.

Nonostante i risultati positivi precedenti , ottenuti grazie ad una strategia federale tendente alla diminuzione generale dei costi, espressa già nei bilanci di previsione di competenza, l'esercizio corrente chiude con una perdita derivante essenzialmente dall'impiego di più di un milione di Euro, per integrare i fondi C.O.N.I. necessari per la Preparazione Olimpica, e per tutte quelle spese necessarie al funzionamento generale del Centro di Preparazione Olimpica.

Per tali motivi, il risultato di fine esercizio è in perdita di 536.416 € che, sommato alle perdite degli esercizi precedenti, porta ad una situazione negativa di 856.863 € ampiamente coperta dal fondo di dotazione pari a 4.701.899 €.

L'analisi del piano di ripianamento delle perdite, dei singoli obiettivi di spesa e dei fatti che hanno portato al risultato d'esercizio è contenuta nella relazione del Presidente Federale a cui si fa rinvio.

Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

Descrizione	Fondo di dotazione	Riserve	Utili(Perdite) portate a nuovo	Utile (Perdite) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2010	5.558.762	-	(1.083.805)	763.358	5.238.315
Destinazione a Fondo di dotazione					
Destinazione a Riserve		-			-
Altre destinazioni		-	763.358	(763.358)	
Altre variazioni					
Utilizzo delle riserve per copertura perdita		-			-
Utilizzo del fondo di dotazione per copertura perdita					
Storno fra riserve e fondo di dotazione					
Perdita eserc.preced. portata a nuovo	-	-	-	-	-
Risultato dell'esercizio 2011				(536.416)	(536.416)
Saldo al 31/12/2011	5.558.762		(320.447)	(536.416)	4.701.899

	Esercizio				Totale
	2009	2010	2011	Totale	
Costo della Produzione	10.219.625	10.301.205	11.358.709		31.879.539
Oneri finanziari	15.263	3.919	67.524		86.706
Oneri straordinari	159.206	94.787	58.862		312.855
Imposte sul reddito	41.295	89.309	71.191		201.795
Totale	10.435.389	10.489.220	11.556.286		32.480.895
Fondo di dotazione indisponibile	32.480.895	X	3%	=	324.809
	3				

Debiti per Trattamento di Fine Rapporto

Il debito per il trattamento di fine rapporto, istituito nel 2008 per il personale in servizio presso la FIJLKAM, alla chiusura dell'esercizio 2011 ammonta a 253.641 €.

Fondo rischi ed oneri

Nel corso dei precedenti esercizi è stato istituito il Fondo interventi di manutenzione C.P.O. (SPP.B.03.04).

Il Fondo interventi di manutenzione C.P.O. (SPP.B.03.04) è stato utilizzato per sostenere tutti i costi per le opere di manutenzione del Palazzetto e del Centro Olimpico entrambi realizzati nel 1990. A titolo esemplificativo, e non esaustivo, le opere di manutenzione hanno riguardato la ristrutturazione della foresteria B e C, della mensa, l'adeguamento delle misure di sicurezza del Palazzetto e la ristrutturazione delle palestre. La dotazione è stata utilizzata per le opere contenute nei S.A.L. presentati dalla Marziali Costruzioni Generali s.r.l. n. 9,10,11 e 12/2011.

Debiti

La situazione debitoria della Federazione, pari a 7.833.367 €, è così articolata:

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Debiti verso banche	-	5.674	- 5.674
Debiti verso altri finanziatori	4.570.545	2.023.089	2.547.456
Acconti per anticipi da clienti	559.373	449.668	109.705
			-
Debiti verso fornitori	1.215.937	215.858	1.000.079
			-
Debiti verso società partecipate	-	-	-
	-	-	-
Debiti verso erario	110.835	101.212	9.623
			-
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	86.564	6.756	79.808
Debiti verso altri :	1.290.113	1.581.063	- 290.950
CONI	-	4.215	- 4.215
Altri soggetti	296.033	231.705	64.328
Altre Federazioni	-	-	-
Verso personale dipendente	36.152	132.983	- 96.831
Anticipi Coni	957.929	1.212.160	- 254.231
Totale	7.833.367	4.383.321	3.450.046

I debiti verso altri finanziatori per 4.570.545 € sono riferiti agli importi erogati in acconto dall'Istituto per il Credito Sportivo riferiti al contratto di mutuo che avrà la sua definizione in occasione del termine e rilascio delle opere effettuate presso il Centro Olimpico Federale.

L'importo di 559.373 €, relativo all'aggregato "Acconti", si riferisce ad importi per quote associative incassate nell'esercizio 2011 ma di competenza dell'esercizio 2012.

I debiti verso fornitori sono complessivamente pari a 1.215.937 € e sono così suddivisi:

- 887.843 € si riferiscono a servizi e forniture di beni richiesti dalla Federazione per i quali è già stata presentata fattura. L'importo di maggior rilievo è riferito al S.A.L. n.16/11 della Marziali Costruzioni Generali s.r.l. per 498.913 €.

- 328.094 € sono riferiti a servizi e forniture di beni per i quali si deve ricevere fattura. L'importo di maggior rilievo è relativo ai servizi della Avenance Italia S.p.a. per i servizi di ristorazione per 164.804 € e per 29.122 € rappresenta il debitoria nei confronti di Edilcostruzioni in attesa della comunicazione definitiva del curatore fallimentare

I debiti erariali per 110.835 € sono di seguito evidenziati:

- per 54.674 €, alle ritenute operate sui compensi corrisposti a terzi al mese di dicembre 2011, versati nel successivo mese di gennaio;
- per 53.652 €, alle ritenute operate sugli stipendi corrisposti al personale al mese di dicembre 2011, versati nel successivo mese di gennaio;
- per 2.509 €, all'I.v.a., 964 €, ed all'IRAP, 1.545 €.

I debiti verso Istituti di Previdenza per 86.564 € si riferiscono a INPS per 79.589 €, INAIL per 6.960 € e INPDAP per 15 €.

I debiti verso altri soggetti, pari ad euro 1.290.113 € sono composti da:

<i>Descrizione</i>	<i>€</i>
debiti vs/ professionisti	25.246
Debiti vs/ soc.e ass.sport.	18.951
Debiti vs/ tesserati	166.160
Debiti vs/ arb.e commiss.	66.038
Debiti vs/ altri soggetti	13.466
Debiti c/ terzi.	780
Debiti vs/ collab.	5.242
Debiti per tratt. Per il person.	12.834
Anticipazioni CONI	957.929
Debiti vs/ il person. F.do previd. Compl.	23.468
	1.290.113

I debiti inerenti il trattamento del personale dipendente si riferiscono alle trattenute ed alle imposte erariali e previdenziali del mese di dicembre.

I debiti verso professionisti si riferiscono a rapporti contrattuali in corso per prestazioni legali, giustizia sportiva e medico-fisioterapiche.

I debiti verso società ed associazioni sportive sono inerenti i rimborsi delle gare effettuate.

I debiti verso tesserati, arbitri e commissari sono relativi a rimborsi trasferte e gare, e liquidazione di premi agli atleti e tecnici.

Tra i debiti verso altri soggetti è compreso un debito residuo nei confronti della AMIU Genova per rifiuti solidi urbani ancora in fase di definizione. L'importo del debito residuo viene considerato congruo per la definitiva cancellazione del debito.

I debiti verso collaboratori riguardano i compensi ed i rimborsi spese ai componenti delle varie commissioni federali.

Le anticipazioni ricevute dal Coni per 957.929 sono così composte:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
contabilizz.antic.contr. CONI gest.del pers. genn.febbraio 2012 Segr.Gen.	€ 22.938
contabilizz. anticipaz. contrib. Gennaio-Febbraio 2012 Att.Sp.	€ 139.051
contabilizz. anticipaz. contrib. Gennaio-Febbraio 2012 Prog.Spec.	€ 65.007
contabilizz.antic.contr. CONI gest.del pers. genn.febbraio 2012 Pers.Fed.	€ 71.683
contabilizz. anticipaz. contrib. Gennaio-Febbraio 2012 Costi uffici	€ 33.333
contabilizz. anticipaz. contrib. Gennaio-Febbraio 2012 P.O.	€ 394.454
contabilizz.antic.contr. CONI gest.del pers. genn.febbraio 2012 ex art.30	€ 231.462
	€ 957.929

Ratei e risconti passivi

Nel corso degli esercizi precedenti si sono verificati i presupposti per una iscrizione in bilancio di risconti passivi relativi alla pura iscrizione a credito dell'importo comunicato dal Ministero per i Beni, inizialmente pari a 1.157.886 €, iscritto a bilancio in relazione alle operazioni descritte nel principio contabile n° 16, punto F, FI e seguenti. L'attuale consistenza, pari a 1.313.164 €, è relativa alla posizione del Ministero per i Beni Culturali, all'importo C.O.N.I. di competenza per 83.333 € inerente l'attività di preparazione olimpica sino alle Olimpiadi 2016 ed all'importo C.O.N.I. di competenza per 71.944 € inerente la procedura computerizzata di elaborazione dati Coninet da realizzare in più esercizi.

Conti d'ordine

La Federazione, nel corso dell'esercizio precedente, ha prestato garanzie al Comune di Catania con fideiussione di 2.000 € presso la compagnia Unipol Assicurazioni per le attività sportive effettuate all'interno della palestra "La Playa" di Catania in concessione comunale.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il totale del valore della produzione ammonta complessivamente a 11.019.871 € ed è così articolato:

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
valore della produzione			
Attività centrale			
Contributi CONI	€ 6.824.357	€ 6.942.144	-€ 117.787
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	€ 21.632	€ 22.156	-€ 524
Quote degli associati	€ 2.404.036	€ 2.408.454	-€ 4.418
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ 69.548	€ 66.760	€ 2.788
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ 19.700	€ 89.089	-€ 69.389
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 126.406	€ 128.661	-€ 2.255
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 62.668	€ 65.263	-€ 2.595
Totale	€ 9.528.348	€ 9.722.527	-€ 194.179
			-
Attività struttura territoriale			
Valore della produzione Struttura Territoriale	€ 1.491.522	€ 1.522.214	-€ 30.692
Totale	€ 11.019.871	€ 11.244.741	-€ 30.692

La differenza negativa di 194.179 € con l'esercizio precedente è essenzialmente rappresentata da una diminuzione dei contributi C.O.N.I. e da una diminuzione dei ricavi da sponsorizzazione e pubblicità manifestazioni nazionali. La differenza negativa per la Struttura Territoriale di 30.692 € è rappresentata da una flessione dei ricavi nell'organizzazione di attività formative residenziali.

Costo della produzione**Costi per l'attività sportiva**

Il totale dei costi dell'attività sportiva centrale e periferica ammonta complessivamente a 11.358.439 € così articolato:

Il totale dei costi dell'attività sportiva centrale e periferica ammonta complessivamente a 11.358.439 € così articolato:

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Attività sportive centrale			
Preparazione Olimpica/Alto livello	€ 2.409.164	€ 2.197.535	€ 211.629
Rappresentative Nazionali	€ 765.512	€ 619.240	€ 146.272
Assicurazioni manifestaz. Sport. Naz. ed Int.li	€ 354.420	€ 357.443	-€ 3.023
Organizzazione Manifest. Sportive Internaz.	€ 173.479	€ 231.740	-€ 58.261
Organizzazione Manifest. Sportive Naz.	€ 688.708	€ 570.653	€ 118.055
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 34.821	€ 26.644	€ 8.177
Formazione Ricerca e documentazione	€ 176.504	€ 107.969	€ 68.535
Promozione Sportiva	€ 255.300	€ 223.060	€ 32.240
Contributi Attività Sportiva	€ 99.871	€ 82.938	€ 16.933
Gestione Impianti Sportivi	€ 975.183	€ 603.734	€ 371.449
Altri costi per attività sportiva	€ 6.363	€ 48.884	-€ 42.521
Ammortamenti attività sportiva	€ 333.623	€ 333.325	€ 298
Accantonamenti per rischi ed oneri	€ -	€ 404.140	-€ 404.140
Var. rimanenze materiali di consumo			€ -
Totale	€ 6.272.950	€ 5.807.305	€ 465.645
Attività Sportiva Strutturale Territoriale			-
Costi Attività Sportiva Territoriale	€ 1.651.333	€ 1.542.492	€ 108.841
Totale generale	€ 7.924.283	€ 7.349.797	€ 574.486

La differenza, nei confronti dell'esercizio precedente per 465.645 €, è essenzialmente riferita a:

- i maggiori costi sostenuti per la manutenzione del Centro Olimpico Federale, per circa 190.000 € essenzialmente riguardanti:
- la manutenzione e riprogrammazione della nuova centralina telefonica;
- il ripristino degli accessori per le foresterie e per cancellate e ringhiere;
- l'intervento necessario alla disostruzione e ripristino fognario;
- tinteggiatura e manutenzione dei locali comuni nelle palestre;
- interventi di adeguamento centrale elettrica ed impianti elettrici;
- lavaggio, revisione e rimontaggio tende foresterie;
- adeguamento manutentivo degli spazi verde.

I maggiori costi di 68.535 €, peraltro autofinanziati, sono stati sostenuti per l'effettuazione dei corsi di Formazione precedentemente interdetti per l'impossibilità ad utilizzare le strutture federali.

I costi sostenuti per la Preparazione Olimpica delle squadre nazionali ammontano a 4.677.759 € ivi comprese le spese di gestione del Centro per la preparazione degli atleti; di contro la contribuzione C.O.N.I. è stata pari a 3.510.769 €. La differenza di 1.166.990 € è stata coperta utilizzando i fondi provenienti dall'autofinanziamento.

Per l'analisi dei programmi di attività sportiva ed il commento delle variazioni più consistenti delle voci rispetto all'anno precedente, si rimanda alla relazione del Presidente sulla gestione.

Costi per il funzionamento

Il totale dei costi per il funzionamento ammonta complessivamente a 3.434.156 € ed è così articolato:

Descrizione €	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Funzionamento Centrale			
Costi per il personale e collaborazioni	€ 2.363.804	€ 1.949.144	€ 414.660
Organi e commissioni federali	€ 140.137	€ 137.870	€ 2.267
Costi per la comunicazione	€ 87.296	€ 65.953	€ 21.343
Costi generali	€ 520.361	€ 440.058	€ 80.303
Ammortamenti per funzionamento	€ 36.185	€ 34.129	€ 2.056
Accantonamenti per rischi ed oneri			€ -
Var. rimanenze materiale di consumo			€ -
Totale	€ 3.147.782	€ 2.627.154	€ 520.628
Funzionamento Struttura Territoriale			€ -
Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale	€ 286.644	€ 324.254	-€ 37.610
			€ -
Totale Generale	€ 3.434.426	€ 2.951.408	€ 483.018

I costi per la gestione del personale hanno subito un incremento, rispetto al precedente esercizio, del 21% .L'aumento di tale voce di costo, coperto in massima parte dalla CONI Servizi, è dovuto principalmente all'aggiornamento dei rinnovi contrattuali, dei passaggi qualifiche di livello ed al pagamento di quote di premi di produzione relative ad esercizi precedenti. La normativa contrattuale contiene inoltre, l'obbligatorietà per il datore di lavoro di stipulare polizze assicurative per le attività del personale, riguardanti la tutela sanitaria, il rischio infortuni anche in servizio di trasferta e nelle attività d'ufficio per le qualifiche di vertice. L'attività di contabilizzazione dei costi per il personale è effettuata del service della CONI Servizi che provvede alla redazione dei prospetti paga mensili ed alla realizzazione delle scritture contabili automatiche eccezion fatta per le implicazioni relative al calcolo dell'IRAP a carico della Federazione.

I costi per gli Organi e Commissioni Federali hanno subito un incremento, rispetto al precedente esercizio del 2 %.

I costi per la comunicazione risultano incrementati del 32% a causa della spedizione di due supplementi della rivista federale, con conseguente incremento delle spese postali, e per ulteriori necessità di progettazione grafica per la rappresentazione delle manifestazioni internazionali del settore Judo e Lotta.

I costi generali sono aumentati, nel totale, del 18 %. Le percentuali in incremento sono relative a:

- incremento dei premi di assicurazione per rischi afferenti il funzionamento degli uffici;
- incremento delle spese per materiali di consumo inerenti la funzionalità dei nuovi locali adibiti anche agli uffici;
- incremento delle spese per liti e arbitraggi per la definizione transattiva della controversia con la Compass S.p.a. nella gara d'appalto relativa alla gestione della mensa federale;
- incremento dei costi per l'assistenza gestionale elaborazione dati coperti dal contributo concesso dal C.O.N.I. per lo sviluppo pluriennale delle nuove procedure del tesseramento e affiliazione società on-line;
- incremento dei costi per sito internet per l'aggiornamento dei domini federali;
- incremento dei costi per imposte e tasse per le quote inerenti l'imposta sostitutiva degli atti relativi alle erogazione di quote mutuo dall'Istituto per il Credito Sportivo.

Le percentuali in diminuzione hanno riguardato:

- le spese per acquisto giornali, riviste e pubblicazioni tecniche;
- i costi per prestazioni giuridiche, amministrativo-fiscali;
- i compensi per prestazioni connesse alla pubblicità;
- le spese di rappresentanza;
- le commissioni bancarie;
- le spese di funzionamento degli organi periferici.

Oltre ai costi di funzionamento, gli Organi Periferici hanno acquistato beni per 26.899 €, iscritti tra i beni patrimoniali della Federazione: tale movimentazione è regolata, intrattenuta e definita dall'Amministrazione Centrale.

Proventi / oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione €/000	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Interessi attivi	€ 20.263	€ 9.592	€ 10.671
Interessi Passivi bancari	€ -	€ -	€ -
Interessi passivi su mutui	€ 87.787	€ 5.674	€ 82.113
Totale	-€ 67.524	€ 3.918	-€ 71.442

Gli interessi attivi si riferiscono ai rapporti di conto corrente bancari e postali.

Gli interessi passivi su mutui sono relativi all'importo a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo per le somme anticipate nell'anno.

Proventi / oneri straordinari

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione €	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Minusvalenze			-
Plusvalenze	€ -	€ -	€ -
Sopravvenienze attive	€ 43.064	€ 82.667	-€ 39.603
Sopravvenienze passive	€ 102.046	€ 166.635	-€ 65.589
Insussistenze attive	€ -	€ -	€ -
Insussistenze passive	€ 0	€ 10.820	-€ 10.820
Totale	-€ 58.862	-€ 94.787	€ 32.925

Le sopravvenienze attive sono state movimentate per 43.064 € e si riferiscono principalmente a:

- introito dell'importo relativo al 5/mille esercizio 2009 per 3.082 €;
- alla riventilazione Iva sugli acquisti per 24.345 €.

Le sopravvenienze passive sono essenzialmente relative a:

- alla registrazione credito inesigibile nei confronti della Federazione Italiana Sport Silenziosi per 38.734 €;
- a fatture e documenti 2010 per documenti non ricevuti e relativi alle attività dei settori tecnici federali per 17.957 €;
- all'importo di 45.355 € rinveniente dall'aggiornamento dei beni oggetto d'inventario dismessi così come risulta dai verbali della commissione appositamente istituita.

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione €	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
IRPEG/IRES	€ -	€ 6.199	€ 6.199
IRAP	€ 71.130	€ 83.067	€ 11.937
Interessi e sanzioni su imposte	€ 61	€ 43	€ 18
Totale	€ 71.191	€ 89.309	€ 18.118

Si riferiscono alle imposte sul reddito determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale ed incrementati nell'esercizio per la contabilizzazione della gestione del personale. Tali operazioni sono state effettuate con l'ausilio delle indicazioni fornite dallo Studio di Consulenza individuato dalla Federazione.

Altre notizie integrative

12. SITUAZIONE CONSUNTIVA DI TESORERIA 2011 (Allegato a Nota Integrativa)



Descrizione entrate / uscite	Situazione consuntiva anno 2011	
	Valori €	
A) SALDO INIZIALE DI TESORERIA AL 1/1/2011		3.140.353
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:		
+ incassi di crediti da esercizi precedenti		1.214.036
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti		2.261.018
B) <i>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti</i>		(1.046.983)
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ES. CORRENTE:		
Incassi da gestione economica		
da contributi dal CONI		6.824.357
da contributi dallo stato, regioni ed enti		21.632
da quote dagli associati		2.404.036
da ricavi da manifestazioni internazionali		69.548
da ricavi da manifestazioni nazionali		19.700
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione		126.406
da altri ricavi della gestione ordinaria		62.668
da anticipi per contributi Coni 2011 e quote associative		1.517.302
Totale incassi da gestione economica		11.045.650
Entrate da dismissioni		
di immobilizzazioni materiali		0
di immobilizzazioni immateriali		0
di immobilizzazioni finanziarie		0
Totale incassi da dismissione		0
Entrate da gestione finanziaria		
da accensione mutui o quote in preammortamento		4.570.545

	da accensione prestiti o contributi in c/ capitale (parziale Minist.Beni Cult.)	980.337
	da interessi attivi	20.263
	Totale entrate da gestione finanziaria	5.571.145
C1)	Totale flussi in entrata esercizio 2011	16.616.795
	Uscite da gestione economica	
	per attività sportiva centrale	6.272.950
	per attività sportiva periferica	1.651.333
	per funzionamento centrale	3.147.782
	per funzionamento periferico	286.644
	Totale pagamenti da gestione economica	11.358.709
	Uscite da investimenti	
	per immobilizzazioni materiali	4.042.140
	per immobilizzazioni immateriali	0
	per immobilizzazioni finanziarie	0
	Totale pagamenti da investimenti	4.042.140
	Uscite da gestione finanziaria	
	per rimborso mutui o quote di preammortam.	87.787
	per rimborso prestiti	0
	Totale uscite da gestione finanziaria	87.787
C2)	Totale flussi in uscita esercizio 2011	15.488.366
D)= C1-C2	SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE	1.128.159
E)= A+B+D	SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/11	3.221.529

I flussi di tesoreria derivanti dalla gestione degli esercizi precedenti consistono fondamentalmente nel pagamento e contabilizzazione di crediti e debiti .

I flussi di tesoreria derivanti dalla gestione dell'esercizio corrente sono costituiti dalla generalità degli incassi e dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio.

Le fonti di finanziamento che hanno maggiormente contribuito alla generazione delle risorse finanziarie sono state i contributi del CONI e le quote associative .

Le gestioni che hanno invece maggiormente contribuito all'assorbimento delle risorse finanziarie sono state quella dell'attività sportiva, sia centrale che periferica .

Nel complesso la Federazione, da un punto di vista finanziario, escluso il debito pluriennale verso l'Istituto per il Credito Sportivo per 4.570.545 € a cui si è fatto cenno, ha chiuso l'esercizio con un risultato positivo di 366.538 €, così rappresentato:

Disponibilità liquide al 31/12/2011	3.221.529
Crediti al 31/12/2011	407.831
Debiti al 31/12/2011	3.262.822
Totale	366.538

Diritti reali di godimento

La Federazione gode attualmente di un diritto di concessione su due delle tre aree comunali iniziali, situate in Ostia per complessivi mq. 37.257.

Per l'esposizione completa dei fatti si fa rinvio alla relazione del Presidente Federale. Al riguardo si informa che il Comune di Roma ha riunificato i tre diritti in un unico atto con scadenza 31/12/2026 per il quale è stata avviato l'iter necessario per formulare un nuovo atto concessorio che proroghi la scadenza al 31/12/2033.

Il canone annuo richiesto per la concessione ammonta ad 24.102 €, maggiorato di 17.452 € corrispondente alla quota rateizzata dell'importo per debito pregresso concordato con il Comune per il rinnovo delle concessioni.

Situazione del personale

A seguito della modifica dello status dei dipendenti Coni Servizi S.p.A. trasferiti, in regime di aspettativa volontaria, alle dirette dipendenze della F.I.J.L.K.A.M. ed all'assunzione a tempo indeterminato degli ex collaboratori federali, in entrambi i casi dal 1^ luglio 2008, la situazione del personale risulta essere la seguente:

Livello	Personale 2011			Personale 2010			Differenze		
	CONI	FSN	Coll.ri	CONI	FSN	Coll.ri	CONI	FSN	Coll.ri
Segretario Generale		1			1		-	0	-
Dirigenti		0			0		-	0	-
Quadri		5			5		-	0	-
D.D.		0			0		-	0	-
C4		1			2		-	-1	-
C3		1			1		-	0	-
C2		1			1		-	0	-
C1		7			7		-	0	-
B4		8			8		-	0	-
B3		5			1		-	4	-
B2		2			5		-	-3	-
B1		6			6		-	0	-
A3							-	0	-
Totale		37			37		-	0	-

Alla situazione sopra rappresentata sono da aggiungere altri due funzionari, rispettivamente un D.D in servizio a Savona, ed un B2 in servizio a Palermo, per i quali, come noto, la Federazione riceve dal CONI gli importi relativi alle competenze mensili dei due dipendenti.

La Federazione ha usufruito delle seguenti categorie professionali, per lo svolgimento attività istituzionali:

Organi di Giustizia Sportiva;
 Direttore della rivista;
 Addetto stampa;
 Ispettori Federali;
 Consulente fiscale e del lavoro;
 Consulente Legale;
 Grafico.

Compensi agli organi di gestione

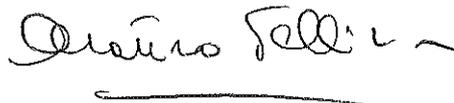
<i>Descrizione</i>	<i>Compensi 2011</i>	<i>Compensi 2010</i>	<i>Differenza</i>
<i>Organi gestionali</i>			
<i>Commissioni federali</i>			
<i>Revisori dei conti</i>	43.304	42.865	439
<i>Totale</i>	43.304	42.865	439

Gli Organi gestionali e i membri delle varie commissioni Federali non percepiscono compensi, ma hanno unicamente diritto al rimborso delle spese a piè di lista sostenute in occasione delle trasferte effettuate per conto della Federazione.

I revisori dei conti percepiscono i compensi e le indennità previsti dal CONI.

Il Presidente Federale

Matteo Pellicone



Roma, 18 aprile 2012



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

2a RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il giorno 26 aprile 2011, alle ore 10:00, presso il Centro di Preparazione Olimpica della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali, sito in Via dei Sandolini 79 di Ostia, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti per discutere i seguenti argomenti presenti all'O.d.G.:

- 1) bilancio dell'esercizio 2011;
- 2) varie ed eventuali.

Sono presenti:

dr. Carlo Ceccarani	(Presidente)
dr. Demetrio Serra	(Componente)
dr. Alessio Palombi	(Componente)
dr.ssa Fabrizia Blasucci	(Componente)
dr.ssa Antonella Damiotti	(Componente)

Assiste alla riunione il Rag. Gaetano Leone responsabile dell'Area Amministrazione.

Punto 1 bilancio dell'esercizio 2011.

Per quanto concerne il 1° punto dell'O.d.G. il Collegio, esaminati gli atti relativi al bilancio dell'esercizio 2011, ha redatto la relazione di competenza che si allega al presente verbale di cui è parte integrante (all. A.).

Punto 2 varie ed eventuali

Nulla da esaminare.

Null'altro essendoci da esaminare, la seduta è tolta alle ore 13.30.

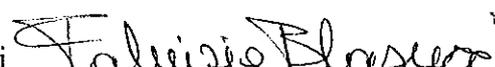
Il Collegio dei Revisori dei Conti

dr. Carlo Ceccarani 

dr. Alessio Palombi 

dr. Demetrio Serra 

d.ssa Antonella Damiotti 

d.ssa Fabrizia Blasucci 

*Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al
Bilancio dell'esercizio 2011 predisposto dalla
Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali*

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato nella seduta del 26 aprile 2012 il bilancio dell'esercizio 2011 della Fijlkam.

Prima di passare alla trattazione dello specifico argomento e alla formulazione della rituale conclusiva pronunzia, il Collegio ritiene doveroso attestare di avere assolto i propri compiti istituzionali – nel corso dell'esercizio considerato – attraverso la diretta acquisizione della documentazione amministrativo- contabile, integrandone l'esame – ove necessario o comunque opportuno – con l'ottenimento di dirette informazioni o chiarimenti forniti dai responsabili delle rispettive funzioni, vigilando, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza delle strutture organizzative federali, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Il Collegio fa presente inoltre di aver partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale che si sono sempre svolte nel rispetto delle norme statutarie e può assicurare che le decisioni sono state adottate sempre in conformità alle leggi e ai regolamenti.

Il bilancio in questione è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione sulla gestione, redatta dal Presidente della Federazione. Gli elaborati contabili sono stati redatti nel rispetto dei principi e criteri deliberati dal CONI.

La relazione illustrativa del bilancio, con la quale si concorda, contiene tutti gli elementi per una valutazione dell'andamento gestionale e sulle prospettive dell'esercizio 2012 in corso.

In sede di esame del bilancio di cui trattasi il Collegio ha accertato che le singole voci dello Stato patrimoniale e del Conto Economico, nonché le dettagliate informazioni esposte nella nota integrativa, concordano con le scritture contabili esistenti, la cui regolare tenuta è stata verificata nel corso dell'esercizio.

Lo Stato Patrimoniale della Federazione al 31 dicembre 2011 si compendia nei sotto indicati valori che per una compiuta valutazione dell'andamento della gestione vengono comparati con quelli dell'esercizio 2010.



2
  

STATO PATRIMONIALE

	2011	2010
Totale attività	14.102.070,77	11.420.090,26
Passività	(9.400.171,88)	(6.181.775,77)
Patrimonio netto	4.701.898,89	5.238.314,49
Totale stato patrimoniale passivo	14.102.070,77	11.420.090,26
Utile (perdita) portata a nuovo	(320.447,00)	(1.083.805,97)
Utile (perdita) dell'esercizio	(536.415,60)	763.357,97

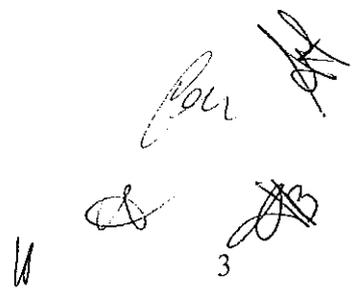
Al riguardo è da evidenziare che la Federazione ha completato la ricognizione e la riclassificazione dei beni inseriti nell'inventario generale al fine di una reale consistenza e valutazione degli stessi.

Il risultato sopra determinato trova conferma nel Conto Economico dell'esercizio in parola.

CONTO ECONOMICO

	2011	2010
Valore della produzione	11.019.870,69	11.244.740,96
Costo della produzione	(11.358.708,90)	(10.301.205,35)
Proventi ed Oneri finanziari	(67.524,32)	3.918,53
Proventi ed oneri straordinari	(58.862,48)	(94.787,18)
Risultato prima dell'imposta	(465.225,01)	852.661,96
Imposte dell'esercizio	(71.190,59)	(89.308,99)
Utile (perdita) dell'esercizio	(536.415,60)	763.357,97

Il Collegio Sindacale si è tenuto costantemente in contatto con gli uffici amministrativi, attraverso riunioni presso la sede federale, nel corso delle quali non sono emersi aspetti rilevanti per i quali si sia reso necessario procedere con specifici approfondimenti. In particolare il Collegio ha assistito, a campione, all'attività di verifica posta in essere dagli uffici federali nei confronti dei Comitati Regionali, nel corso di tali verifiche non si è venuti a conoscenza di fatti censurabili.



 W 3

*Criteria di formazione del bilancio e di valutazione
delle poste iscritte.*

Nella predisposizione del bilancio in questione la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe e non ha effettuato compensazioni tra operazioni contabili.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio esaminato non si discostano da quelli adottati per gli esercizi precedenti. In particolare la valutazione delle singole voci è stata determinata ispirandosi a criteri di economicità e prudenza.

Le quote di ammortamento sono state calcolate ai sensi dell'art. 2426 del codice civile. Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e al netto delle quote di ammortamento. In particolare si reputa opportuno evidenziare che gli impianti sportivi sono stati valutati al costo di realizzo comprensivo degli oneri accessori. Le immobilizzazioni finanziarie sono state valutate al costo di acquisto. I crediti e i debiti sono stati inseriti al loro valore nominale ed analogamente le disponibilità liquide.

I ratei e i risconti sono stati esposti secondo il principio della competenza economico-temporale.

I costi ed i ricavi delle Organizzazioni Territoriali sono stati inseriti in bilancio secondo il criterio di cassa.

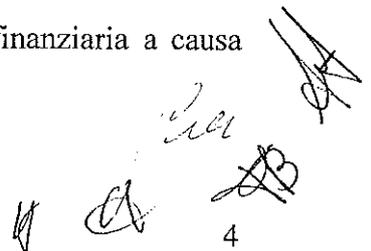
Le imposte sono state determinate in base alle vigenti norme in materia.

Dettagliate notizie in ordine alla determinazione delle singole poste di bilancio sono espone nella "Nota integrativa" alla quale si fa rinvio.

Analisi delle risultanze del bilancio

Dal predetto esame si evince che l'esercizio 2011 chiude con un risultato negativo di (€ 536.415,60).

Il patrimonio netto alla chiusura dell'esercizio risulta pari a € 4.701.898,89 avendo realizzato, nonostante il contenimento dei costi una perdita di esercizio di (€ 536.415,60), che deriva principalmente da una riduzione del valore della produzione (€ 224.870,27) e da un incremento delle spese per la preparazione olimpica alto livello € 668.067,38: si segnala anche il saldo algebrico negativo delle sopravvenienze attive e passive (€ 58.862,48), dovuto all'attività di inventario generale anzi descritta ed all'incremento del saldo della gestione finanziaria a causa dell'incidenza degli interessi passivi su mutui (€ 71.442,85).


4

E' da rilevare inoltre che la chiusura è avvenuta anche in equilibrio finanziario come analiticamente evidenziato dalla situazione di tesoreria, dalla quale si evince che la liquidità finale della Federazione ammonta ad € 3.221.528,92 e tenuto conto che i crediti non presentano criticità in ordine all'esigibilità degli stessi e che i debiti, accertati al 31.12.2011, sono attendibili ed in grande parte già pagati alla data di predisposizione della presente relazione.

Il Collegio, inoltre, concorda con la scelta di non accantonare alcuna cifra a fondo rischi non ricorrendone i presupposti, avendo verificato con gli uffici federali, che non vi sono in corso contenziosi a carico della Federazione.

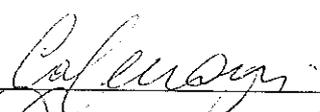
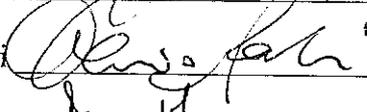
Il Collegio prende atto, come esposto nella relazione del Presidente Federale, che è in corso di valutazione l'opportunità di chiedere all'Istituto per il Credito Sportivo una rinegoziazione della durata dell'attuale contratto di mutuo, per un allungamento del piano di rimborso, anche in considerazione del fatto che sono in corso le procedure idonee a determinare con il Comune di Roma una maggior durata della concessione, dal 2026 al 2033.

Il Collegio concorda con la scelta di non accantonare alcuna cifra a fondo rischi non ricorrendone i presupposti.

Parere del Collegio dei Revisori dei Conti

Per quanto sopra rilevato considerando che i programmi e gli obiettivi fissati in sede di previsione sono stati realizzati ed ampiamente illustrati nella relazione del Presidente Federale, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2011 nonché alla proposta del Presidente Federale in ordine al rinvio a nuova della perdita.

Il Collegio dei Revisori dei conti

dr. Carlo Ceccarani 
dr. Alessio Palombi 
dr. Demetrio Serra 
dr.ssa Antonella Damiotti 
dr.ssa Fabrizia Blasucci 