



## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE NAZIONALE

N°254/F

del 29 novembre 2024

**OGGETTO: Bilancio di Previsione esercizio 2025**

**INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione**

### IL CONSIGLIO FEDERALE NAZIONALE

- Visto l'articolo 18 dello Statuto Federale;
- visto l'articolo 6 e seguenti del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- vista la nota del Comitato Olimpico Nazionale Italiano dell'11 novembre 2024 circa le tempistiche di approvazione del bilancio di previsione 2025, con la quale si comunicava alla Federazione la possibilità di approvazione del bilancio di previsione entro il 31 gennaio 2025 (posticipando il termine ordinario del 30 novembre 2024 previsto dall'articolo 8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità), considerato che alla data della comunicazione Sport e Salute SpA non aveva provveduto all'assegnazione dei contributi alle FSN per il 2025;
- tenuto conto che nella stessa nota il Comitato Olimpico Nazionale Italiano prevedeva la possibilità per la Federazione di procedere all'approvazione del proprio bilancio di previsione 2025 in una data precedente, facendo riferimento al dato storico relativo all'assegnazione di contributi iniziale dell'esercizio 2024;
- preso atto che l'Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva con la quale si procederà al rinnovo delle cariche federali è stata indetta per il 21 dicembre 2024 e che solamente nei primi mesi del 2025, una volta insediatosi, il nuovo Consiglio potrà procedere alle nomine delle nuove Commissioni Tecniche Nazionali e delle altre figure del nuovo organigramma federale;
- valutato opportuno comunque procedere all'elaborazione ed approvazione del bilancio di previsione 2025 nella seduta odierna, con la finalità di consentire al nuovo Consiglio Federale di disporre dello strumento autorizzativo di programmazione e gestione economica federale già da inizio 2025;
- considerato che tale bilancio di previsione potrà essere oggetto di variazione nel corso del 2025, una volta definito il nuovo organigramma federale e pianificata l'attività in funzione delle risorse effettivamente disponibili e delle altre variabili economiche alla base degli stanziamenti di budget;
- esaminati i costi dell'attività sportiva ed i costi di funzionamento ed analizzati i documenti e gli schemi che costituiscono il bilancio di previsione 2025;
- vista la relazione del Presidente Federale;
- preso atto del parere favorevole contenuto nella relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;

### DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2025, il cui fascicolo si acclude alla presente deliberazione costituendone parte integrante, che presenta un risultato economico positivo presunto di € 152.000.

Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci

Il Presidente Federale  
Domenico Falcone



**RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE  
SUL BILANCIO DI PREVISIONE  
DELL'ESERCIZIO 2025**

**Premessa**

La Relazione al Bilancio di Previsione per il 2025 deve necessariamente essere inquadrata nel contesto contingente nel quale questo documento viene predisposto.

Vi è infatti da evidenziare che, come noto, l'Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva è stata indetta dalla Federazione per il 21 dicembre prossimo e che alla data odierna non è stata definita da Sport e Salute SpA l'assegnazione dei contributi a favore degli Organismi Sportivi per l'esercizio 2025.

In questo contesto, il Bilancio di Previsione 2025 può pertanto limitarsi solamente a fissare degli impegni economici di massima e delineare le linee guida orientative relative alla programmazione sportiva internazionale e nazionale e delle altre attività istituzionali federali, sulla base della stima provvisoria dei ricavi da contributi Sport e Salute definita sul dato storico dei contributi ordinari che erano stati assegnati dalla Società per l'anno 2024, coerentemente con le indicazioni ricevute dal CONI con lettera dello scorso 11 novembre 2024.

È utile sottolineare in tale contesto che la previsione di chiusura dell'esercizio 2024, come da prima nota di variazione al bilancio di previsione 2024 approvata dal Consiglio Federale Nazionale del 27 settembre u.s., è negativa per - € 1.981.139. Tale risultato economico negativo è collegato alla straordinarietà della gestione posta in essere nell'esercizio 2024, ove la Federazione ha investito significativamente nella Preparazione olimpica, con l'obiettivo primario di qualificare più Atleti possibili alle Olimpiadi e di supportarli al meglio nel percorso di avvicinamento a Parigi. In tal senso, gli sforzi economici messi in campo dalla Federazione hanno comportato un numero record di qualificati ai Giochi Olimpici (13 qualificati per il Settore Judo e 3 per il Settore Lotta) e la conquista nel Judo di un oro olimpico (Alice Bellandi) ed il raggiungimento di quattro finali per il bronzo. Un'ulteriore significativa voce di spesa è stata inoltre quella prevista per lo stanziamento delle spese stimate necessarie per l'organizzazione e lo svolgimento dell'Assemblea Elettiva Nazionale.

Alla luce di ciò, in occasione dell'approvazione della prima nota di variazione al bilancio di previsione 2024, il Collegio dei Revisori aveva, tra le altre cose, raccomandato alla Federazione di "ottimizzare la gestione, accantonare risorse e rendere più consistente il patrimonio netto federale". In quest'ottica questa prima versione del Bilancio di Previsione 2025 è stata impostata con un risultato economico positivo di € 152.000. L'obiettivo di prevedere una chiusura in positivo del budget del prossimo anno dovrà ovviamente essere perseguito anche in occasione della prima variazione che sarà approvata dal nuovo Consiglio Federale Nazionale.

Tale Bilancio di Previsione ha, infatti, la funzione sia di indicare una linea di ripianamento del disavanzo sin dall'anno 2025, sia di consentire al nuovo Consiglio Federale di disporre dello strumento autorizzativo della programmazione e gestione economica federale per il prossimo anno. Tecnicamente, una volta ricevuta la comunicazione -che dovrebbe avvenire a metà dicembre- da parte di Sport e Salute SpA dell'assegnazione dei contributi straordinari ed ordinari, avvenuta la nomina delle Commissioni Tecniche Nazionali da parte del nuovo Consiglio Federale, che avranno il compito di pianificare l'attività in funzione delle risorse effettivamente disponibili e valutate le altre variabili economiche alla base degli stanziamenti di budget, il bilancio di previsione 2025 potrà essere oggetto di eventuali variazioni.

Fatte queste doverose premesse, di seguito si analizzano i temi più squisitamente amministrativi ed economici.

Di seguito vengono illustrati in maniera sintetica, nella provenienza e nella composizione i ricavi previsti per la Federazione per il 2025, nonché la ripartizione di tali risorse nei due obiettivi di spesa dell'**Attività Sportiva** e del **Funzionamento**.

Nelle pagine successive, la Relazione espone in maniera più analitica i programmi e gli obiettivi relativi all'attività sportiva ed all'attività di funzionamento per il 2025.

### **Valore della Produzione**

Il Valore della Produzione previsto per l'esercizio 2025 ammonta a € 15.353.753 e risulta articolato nelle seguenti tre principali macro-categorie:

- Contributi Sport e Salute: € 8.280.000;
- Autofinanziamento Centrale € 5.071.000;
- Autofinanziamento Periferico € 2.002.753.

I contributi da Sport e Salute SpA sono stati, come detto, al momento stimati prudentemente sulla base storica delle assegnazioni iniziali ricevute per l'esercizio 2024. Anche i ricavi da autofinanziamento sono stati stimati prudentemente sulla base dell'andamento storico dell'ultimo triennio, che conferma un trend in continua crescita in modo particolare per le quote di affiliazione e tesseramento e i ricavi da corsi di formazione.

A livello centrale, i **ricavi da autofinanziamento** derivanti da quote di Affiliazione e di Tesseramento, da iscrizione ai Corsi di Formazione e da quote di iscrizione a Manifestazioni internazionali rappresentano la quasi totalità delle entrate proprie federali (circa l'85% dell'autofinanziamento centrale) e vengono completamente reinvestiti nell'Attività Sportiva e a copertura delle spese di funzionamento.

Le spese previste per la **Preparazione Olimpica/Alto Livello** ammontano pari ad € 4.177.000, di cui € 2.844.000 per le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate e quelle inerenti alle altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti) ed € 1.333.000 relativi allo stanziamento delle spese necessarie alla gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone".

Le spese previste per l'Attività Sportiva centrale sono complessivamente pari ad € 4.650.900 ed includono, oltre ai costi per la gestione del Centro Olimpico, le seguenti principali voci di spesa: € 423.000 per l'organizzazione di manifestazioni internazionali in Italia (European Open a Roma e Stage internazionale estivo di Judo), € 996.400 per le spese organizzative delle manifestazioni sportive nazionali, € 677.000 per i premi per la copertura assicurativa dei tesserati federali ed € 295.000 per l'attività di formazione.

### **Costi della Produzione**

Passando all'analisi dei costi della produzione si può notare come il rapporto percentuale tra costi per Attività Sportiva e costi di Funzionamento, che si è attestato nel corso degli ultimi anni intorno ai valori percentuali rispettivamente di 70% e 30%. Per il 2025 è prevista, da questa prima versione del bilancio di previsione, un'incidenza dei costi dell'attività sportiva sul totale costi di produzione pari a circa 65%.

a) Totale risorse investite	<b>euro € 15.353.753</b>	
di cui:		
a1) Costi Attività Sportiva	<b>euro 9.747.159</b>	<b>= 65% dei costi</b>
(includono gli interessi passivi su mutui	euro 7.633.900	Centrale
compresi nella sezione finanziaria)	euro 2.113.259	Territoriale
a2) Costi Funzionamento	<b>euro 5.329.594</b>	<b>= 35% dei costi</b>
(includono gli oneri diversi di gestione	euro 5.089.100	Centrale
e le imposte)	euro 240.494	Territoriale
b) Risultato economico previsto	<b>euro + 152.000</b>	

Il Bilancio di previsione è il prodotto consolidato degli schemi riferiti ai quattro Settori Federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali), attinenti alla funzione prettamente sportiva di ciascuna disciplina, di un quinto schema (Spese Generali), riferito all'attività non specificamente riconducibile alle singole discipline ed inerente principalmente alle diverse aree di gestione del Centro Olimpico e degli uffici federali e ai costi del personale, ed al consolidato dell'attività posta in essere nelle Strutture territoriali.

## **Attività di Parakarate**

La Giunta Nazionale del CIP, nella riunione del 30 ottobre 2024, ha approvato l'assegnazione per il 2025 a favore della FIJLKAM per un importo pari ad € 45.000, analoga quella del 2024, di cui € 15.000,00 destinati all'Attività Sportiva, € 25.000,00 destinati all'Alto Livello e € 5.000,00 destinati alle attività di Formazione.

Gli stanziamenti di spesa per la realizzazione delle attività di ParaKarate previste dalla Federazione da finanziare con il suddetto contributo del CIP sono stati inclusi, coerentemente con la suddetta finalizzazione del contributo stabilita dallo stesso Ente erogante, tra i costi di preparazione olimpica per € 25.000, i costi dell'attività nazionale per € 15.000 e i costi di formazione per € 5.000.

## **Programmi di Attività e di Spesa per l'Esercizio 2025**

### **1. Oneri per l'Attività Sportiva**

#### **A) Preparazione Olimpica - Alto Livello**

In tema di Preparazione Olimpica è doveroso prendere le mosse dai Giochi Olimpici disputati a Parigi, edizione coinvolgente e ben organizzata, finalmente con un folto pubblico sugli spalti a seguire le vicende sportive dei propri beniamini dopo l'edizione dei Giochi di Tokyo pesantemente condizionata dalle restrizioni dovute alla crisi pandemica.

Per la FIJLKAM, con una Squadra con numeri da record, luci ed ombre sul palcoscenico olimpico, in cui, oltre alla scintillante medaglia d'oro di Alice Bellandi nel Judo, sarebbero potute arrivare anche altre medaglie, vista le potenzialità complessive della nostra delegazione.

In ogni caso, tutti gli Atleti hanno gareggiato con orgoglio e dedizione, generosamente coadiuvati dai Partner di allenamento, supportati da Staff Tecnici di altissimo profilo e seguiti con professionalità da uno Staff sanitario sempre attento ad ogni esigenza.

Archiviati i Giochi di Parigi che chiudono un ciclo olimpico, la Federazione con il 2025, primo anno del nuovo Quadriennio che porterà a Los Angeles 2028 (senza dimenticare l'importante appuntamento dei Giochi Olimpici Giovanili in programma nel 2026 a Dakar, in Senegal, evento che vedrà gareggiare anche i giovani Atleti del Karate), affronterà necessariamente una fase di assestamento con l'insediamento dei nuovi Staff Tecnici, la messa a punto della pianificazione agonistica e la definizione degli organici delle nuove Squadre Nazionali. In tal senso, come evidenziato nelle premesse, l'effettiva stesura del budget 2025 potrà avvenire solamente una volta insediati i nuovi Staff Tecnici, tenendo anche conto della necessità di avviare da subito il percorso di recupero dell'importante disavanzo previsto per il 2024.

Nel Bilancio di previsione, oggetto della presente Relazione, sono state, quindi, inserite solamente le principali attività di P.O./A.L., ovvero quelle inerenti alla partecipazione ai Campionati Europei e Mondiali che rappresentano i principali obiettivi strategici di questo primo anno del nuovo Quadriennio.

La programmazione delle diverse attività di tutte le discipline non potrà non contemplare la stretta e consolidata collaborazione con le nostre Società Sportive, che potrà concretizzarsi, come avvenuto anche negli anni precedenti, con attività (gare e stage) a libera partecipazione. Contestualmente, altro obiettivo da perseguire è quello di continuare a sviluppare la collaborazione con il territorio, attraverso la condivisione delle metodologie e dei programmi tecnici, assicurando il coinvolgimento attivo dei Centri Tecnici Federali e dei Centri Tecnici Regionali nell'ottica di fornire un impulso capillare alla crescita tecnica della nostra base.

#### **Attività Squadre Nazionali Seniores**

Riportiamo di seguito il calendario delle principali manifestazioni agonistiche ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali, compresi i Campionati Europei e Mondiali, fermo restando che la programmazione completa, con gli altri Tornei Internazionali ed i raduni nazionali ed internazionali, sarà implementata non appena insediati i nuovi Staff Tecnici:

##### **Judo**

Campionato Europeo Seniores

Podgorica (MNE)

Campionato Mondiale Seniores	Budapest (HUN)
Campionato Europeo U23 Individual + Mixed Team	Chisinau (MDA)
European Open ITA	Genova

**Lotta**

Campionato Europeo Seniores SL/GR/F	Bratislava (SVK)
Campionato Europeo U23 SL/GR/F	Tirana (ALB)
Campionato Mondiale Seniores SL/GR/F	Zagabria (CRO)
Campionato Mondiale U23 SL/GR/F	Novisad (SRB)
Campionato Mondiale Veterani SL/GR	Budapest (HUN)

**Karate**

EKF – Campionato Europeo	Yerevan (ARM)
WKF – Campionato del Mondo (Fase Qualificazione)	Parigi (FRA)
WKF – Campionato del Mondo (Fase Finale)	Il Cairo (EGY)

**B) Attività Rappresentative Nazionali Giovanili**

Anche il budget per l'Attività Giovanile, in questa fase, è stato impostato con la stessa modalità di quello per l'Attività P.O./A.L., inserendo solamente gli obiettivi strategici principali, ovvero Campionati Europei e Mondiali di Classe. Saranno poi i nuovi Staff Tecnici, una volta insediati, a rimodulare il budget sulla base delle effettive necessità, tenendo sempre conto dell'obiettivo di avviare il percorso di recupero del disavanzo del 2024.

**Manifestazioni agonistiche internazionali**

Riportiamo di seguito il calendario delle principali manifestazioni agonistiche ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali giovanili, compresi i Campionati Europei e Mondiali, fermo restando che la programmazione completa, con gli altri Tornei Internazionali ed i raduni nazionali ed internazionali, sarà implementata non appena insediati i nuovi Staff Tecnici:

**Judo**

EJU European Cup Cadet	Genova (ITA)
EJU European Cup Juniores	Lignano Sabbiadoro (ITA)
Campionato Europeo Cadetti	Skopje (MKD)
Campionato Mondiale Cadetti	Sofia (BLU)
Campionato Mondiale Juniores	Sede da Definire
Campionato Europeo Juniores	Sede da Definite

**Lotta**

Campionato Europeo U20 SL/GR/F	Caorle (ITA)
Campionato Europeo U17 SL/GR/F	Skopje (MKD)
Campionato Europeo U15 SL/GR/F	Caorle (ITA)
Torneo Int.le "Città di Sassari" U20 SL/GR/F	Sassari (ITA)
Campionato Mondiale U20 SL/GR/F	Sofia (BUL)
Campionato Mondiale U17 SL/GR/F	Atene (GRE)

**Karate**

EKF - European Cadet, Junior & U21 Championship	Bielsko-Biala (POL)
Campionato del Mediterraneo	Alessandria (EGY)

### **C) Organizzazione Manifestazioni Sportive**

Di seguito riportiamo una breve descrizione delle Manifestazioni Sportive in programma nel 2025:

#### **Eventi Internazionali organizzati dalla Federazione**

Nella pianificazione 2025 sono stati inseriti alcuni eventi sportivi internazionali tradizionalmente organizzati a cura della Federazione, manifestazioni che nelle precedenti edizioni hanno riscosso il consenso unanime dei partecipanti.

Per il Judo confermata l'ormai consolidata ed apprezzata tappa italiana di European Cup Juniores in programma a Lignano Sabbiadoro (UD), mentre per l'European Cup Cadets da segnalare un cambio di sede rispetto alla consueta sede di Follonica. Infatti, la prossima edizione è stata pianificata nella Città di Genova, occasione per dare il giusto risalto alla designazione del capoluogo ligure quale Città Europea dello Sport 2025. Infine, per quanto riguarda l'European Open di Judo, sono in corso verifiche e valutazioni per individuare una sede adeguata sul territorio.

Per la Lotta in calendario l'ormai storico Torneo Internazionale "Città di Sassari-memorial Matteo Pellicone" per le Classi Juniores e Seniores, seguito dall'appuntamento dedicato al Beach Wrestling, Torneo di scena nella splendida cornice di Stintino (SS).

Rimanendo in tema di Lotta da segnalare l'importante riconoscimento alle competenze organizzative dell'Italia con la recente assegnazione da parte dell'UWW del Campionato Europeo U15 e Campionato Europeo U20, in programma a Caorle (VE) 26-28 giugno /30 giugno-6 luglio. Il budget previsionale relativo a questi eventi, ad oggi non ancora determinato, sarà inserito nella prima variazione di bilancio utile.

Infine, il Karate che, dopo la splendida edizione dei Mondiali Giovanili disputati a Jesolo nel 2024, nel 2025 punta a mettere a frutto nella stessa accogliente struttura la consolidata esperienza organizzativa con una nuova edizione della tappa italiana della Youth League WKF, manifestazione nella quale sono state sempre gestite con successo presenze record di giovanissimi partecipanti.

#### **Manifestazioni Nazionali in Italia**

Le gare in calendario nel 2025 contemplano, senza sostanziali cambiamenti rispetto al 2024, l'attività direttamente organizzata da parte della Federazione, ovvero i Campionati Italiani di Classe individuali, i Campionati Italiani a Squadre e le Coppe Italia, eventi che, come di consueto, saranno affiancati su tutto il territorio nazionale dai Tornei inseriti nei circuiti del Gran Premio Giovanissimi, dei Circuiti del Trofeo Italia e del Gran Prix per il Settore Judo, le Open League per il Karate ed i diversi Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei Comitati Regionali.

#### **Pancrazio/Pankration – Grappling – Brazilian Ju Jitsu – Sumo - Settore Lotta**

Relativamente alle altre discipline afferenti al Settore Lotta, saranno programmate anche per il 2025 delle manifestazioni sportive sia nazionali che internazionali -Grappling e Pancrazio/Pankration- secondo il rispettivo Calendario della UWW, mentre il BJJ proseguirà nell'organizzazione dei vari Tornei dell'apposito circuito nazionale. Sempre in merito al BJJ saranno confermati gli impegni già attuati con successo nel 2024 con i 10 appuntamenti del circuito denominato Ocean BJJ Pro Championship (8 trial, una semifinale ed una finale), riservato alla specialità No Gi (senza kimono). Infine, per il Sumo la programmazione sarà orientata all'eventuale partecipazione di una selezione di Atleti all'attività ufficiale (Campionati Europei e/o Mondiali) secondo il calendario definito dai rispettivi organismi internazionali, mentre sono ancora da pianificare data e sede di svolgimento del Campionato Italiano.

#### **Manifestazioni Nazionali:**

##### **Judo**

Campionato Italiano Cadetti A2 M/F	Genova
Campionato Italiano Cadetti A1 M/F	Napoli
Campionato Italiano Juniores A2 M/F	Sede da Definire
Campionato Italiano Juniores A1 M/F	Torino
Campionato Italiano Assoluto A2 M/F	Sede da Definire
Campionato Nazionale Universitario	Ancona

Campionato Italiano Esordienti B A2 M/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Assoluto A1 M/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Esordienti B A1 M/F	Lido di Ostia (RM)
Coppa Italia JU/SE A2 M/F	Sede da Definire
Coppa Italia JU/SE A1 M/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano a Squadre JU/SE A2/A1	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano a Squadre Cadetti (Mixed Team)	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Master	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Kata	Lido di Ostia (RM)

### **Lotta**

Campionato Italiano Assoluto SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiani Master	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano U17 SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano U15 SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano U20 SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Nazionale Universitario	Ancona
Gran Premio Giovanissimi -CN Gioco del Cerchio	Sede da Definire
GPG/Campionato Nazionale Ragazzi/e - Esordienti A GR/SL/F	Lido di Ostia (RM)
Coppa Italia U17 – Over 17 GR/F	Sede da Definire
Coppa Italia U17 – Over 17 SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
Open d'Italia SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)

### **Karate**

Kumite/Kata – Camp.Italiano a Squadre Sociali Assoluto e Giovanile	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Camp.Italiano a Rappresentative Regionali	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Campionato Italiano Esordienti	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Campionato Italiano Assoluto	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Campionato Italiano Under 21 e Master	Sede da Definire
Kumite/Kata – Campionato Italiano Cadetti	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Campionato Italiano Juniores	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata - Campionato Nazionale Universitario	Ancona
Kumite/Kata – Memorial Nekoofar	Lido di Ostia (RM)
Kata – Campionato Italiano Parakarate	Lido di Ostia (RM)
Kata – Coppa Italia Parakarate	Sede da definire
Open League Emilia-Romagna	Riccione
Open League Veneto	Padova
Open League Lazio	Lido di Ostia (RM)
Open League Toscana	Follonica
Open League Puglia	Taranto

### **D) Arti Marziali**

Anche per il 2025 le attività relative alle Arti Marziali si svolgeranno con oneri di spesa a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale ed a carico dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale. Tali oneri, grazie alle quote di iscrizione versate dai partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali, risultano coperti da ricavi da autofinanziamento.

Relativamente al Ju Jitsu, alla luce del percorso di riconoscimento strutturato con l'accordo fra la FIJLKAM e la FJJI (Federazione Ju Jitsu Italia) attraverso la JJIF (Ju Jitsu International Federation) ed il CONI come supervisori e fautori del procedimento, verrà determinato un Calendario Agonistico comune con la

definizione di una struttura tecnico organizzativa atta alla gestione degli eventi nazionali ed internazionali di rilievo del 2025. Tutta la suddetta attività dovrà essere pianificata nell'ambito del budget a disposizione per il Ju Jitsu.

Per quanto concerne l'attività didattica, sarà previsto lo svolgimento di due Stage Agonistico-Arbitrali e Stage Nazionale di Aggiornamento Tecnico la cui partecipazione ad almeno uno dei due s'intende obbligatoria per gli Insegnanti Tecnici e per gli Ufficiali di Gara con date e sedi da definire.

Inoltre, sarà riprogrammato anche una Stage Tecnico di Stili riconosciuti dalla Federazione e, contestualmente e nella stessa sede da individuare verranno organizzati anche gli Esami Nazionali per 4°, 5° e 6° Dan unitamente con una sessione di riconoscimento qualifiche per chi proviene da un Ente di Promozione Sportiva.

Stesse modalità didattiche anche per l'Aikido, con il Corso Nazionale di Aggiornamento Tecnico e con relativi Esami Nazionali di Graduazione.

Per il Metodo Globale di Autodifesa, oltre all'attività di formazione prevista presso i Comitati Regionali (1° e 2° livello), sono da calendarizzare, una volta insediata la nuova Commissione, il Corso ed Esame Nazionale di Promozione al 3° Livello riservato ai Tecnici afferenti ai Gruppi Sportivi Militari e Corpi dello Stato e lo svolgimento della Riunione dei Fiduciari Regionali.

Per l'attività di formazione, aggiornamento e progettualità sopra descritta, le rispettive varie Commissioni valuteranno la potenziale opportunità di svolgere parte dei contenuti on line attraverso la piattaforma ZOOM messa a disposizione dalla Federazione.

### **E) Attività di Formazione e Ricerca**

L'Attività di formazione è programmata nell'ambito delle competenze specifiche della Scuola Nazionale Federale ed è svolta a livello nazionale e regionale:

#### **Attività Nazionale**

In attesa della nomina e dell'insediamento dei nuovi componenti della Scuola Nazionale e delle rispettive Commissioni Nazionali Insegnanti Tecnici, anche per il 2025 vengono comunque previsti, in funzione delle disponibilità, gli opportuni Corsi Nazionali prevedendo, per ciascun Settore, i relativi Bandi di Concorso, oltre alle attività didattiche istituzionali quali Esami di Graduazione, Esami per Ufficiali di Gara e Seminari/Stage.

Per il Settore Judo, proseguirà la collaborazione con la IJF Academy per lo svolgimento della parte pratica del Corso Tecnico di 1° Livello presso la palestra del Centro Olimpico Fijlkam "Matteo Pellicone".

Per il Brazilian Jiu Jitsu, entrato ormai ufficialmente tra le discipline federali, verrà data continuità al percorso formativo iniziato nel 2024 prevedendo ulteriori Corsi per le qualifiche tecniche, da svolgere presso le sedi di Roma (Centro Olimpico Fijlkam) e Milano.

Per quanto riguarda il Settore ParaKarate, la Giunta Nazionale del CIP dovrebbe approvare l'assegnazione di contributi ordinari in favore degli Organismi Sportivi riconosciuti. Pertanto, la Federazione potrà usufruire di tali contributi per la programmazione del Corso di Aggiornamento per i propri Quadri Tecnici, come avvenuto per la stagione 2024.

Inoltre, nell'ottica di continuare a potenziare la collaborazione con il CIP, potranno essere organizzati nuovamente opportuni Corsi per l'abilitazione di 1° livello alla Preparazione Fisica degli Sport di Combattimento e per l'abilitazione di Tecnico FIJLKAM/FISDIR.

Allo scopo di fornire ai propri Quadri Tecnici maggiori approfondimenti e contenuti specialistici, potranno essere programmati, nell'arco dell'anno, anche una serie di Webinar, Corsi Monotematici e Corsi di Specializzazione su tematiche individuate dalla Scuola Nazionale e dal Comitato Tecnico Scientifico.

Per quanto riguarda tutta l'attività di formazione, aggiornamento e graduazione delle altre Arti Marziali sarà compito delle nuove Commissioni Nazionali redigere dei programmi che garantiscano un numero minimo di Corsi e Stage Nazionali.

#### **Attività Regionale**

Come da prassi, ciascuna Regione, una volta completata la fase assembleare che vedrà coinvolti tutti i Comitati Regionali nei primi tre mesi del 2025, è tenuta ad organizzare l'attività didattica istituzionale di formazione ed aggiornamento per i propri Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara, in base alle direttive presenti all'interno delle relative circolari redatte dalla Scuola Nazionale. In sede regionale si svolgono anche gli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo, Karate, Ju Jitsu ed Aikido (sulla base di

programmi prefissati a livello centrale), che rappresentano anche un'importante voce di autofinanziamento per i Comitati Regionali.

Per tutte le suddette attività ed in funzione della relativa calendarizzazione, i Comitati Regionali potranno valutare l'opportunità di svolgere parte dei contenuti on line.

Un'altra competenza dei Comitati Regionali riguarda l'organizzazione di Corsi del Metodo Globale Autodifesa, per quanto afferisce in particolare il 1° ed il 2° livello, disciplina che racchiude le caratteristiche tecnico-didattiche di tutti gli sport federali ed è finalizzata ad un sempre maggiore arricchimento culturale dei nostri quadri tecnici ed alle più stringenti necessità di autofinanziamento.

Gli oneri di spesa per le attività di formazione, aggiornamento e graduazione saranno a carico dei Comitati Regionali per i quali, tali attività, rappresentano una delle voci maggiori di autofinanziamento in quanto tutti i partecipanti ai vari Corsi ed Esami Regionali versano quote d'iscrizione sulla base di una tabella deliberata dal Consiglio Federale.

## **F) Attività di Marketing e Promozione**

Per quanto riguarda le attività di marketing e promozione, la Federazione entra nel 2025 con l'intento di consolidare gli obiettivi stabiliti l'anno precedente e di introdurre di nuovi per aumentare gradualmente la capacità di finanziamento autonomo. In questo contesto, i principali settori di rinnovamento previsti per le attività di marketing saranno i seguenti.

I main sponsor confermati per il 2025 saranno Acqua Lete, il partner tecnico Adidas e Fastweb. Lete si conferma sponsor di maglia di Judogi, Karategi e Costumi di Lotta delle Squadre della Nazionale Italiana e con loro la Federazione si pone l'obiettivo di dare continuità ad una serie di attività di sviluppo promozionale. Saranno invece oggetto di rinegoziazione gli accordi con Sixtus Italia e nella categoria merceologica degli integratori l'azienda Keforma.

Per quanto riguarda gli accordi di settore, per il Judo confermato l'accordo con la multinazionale "Magna", produttrice di parti per automobili con sede in Canada. Questo accordo prevede il supporto ad un piano di comunicazione denominato "Rising Stars", un progetto dedicato agli atleti più giovani di supporto sportivo ed extrasportivo. Tale iniziativa è concepita per promuovere la visibilità e fornire servizi di supporto essenziali alle nuove generazioni di talenti nel Judo italiano, affiancandoli nel loro percorso di crescita sia a livello sportivo che personale, in preparazione alle Olimpiadi di Los Angeles nel 2028. Saranno oggetto di rinegoziazione per il 2025 gli accordi di partnership per il settore del Judo con DBA Group, e per il settore Lotta con Wonder Meats, entrambi sponsor di maglia nel 2024.

Sarà infine obiettivo del 2025 quello di garantire, anche attraverso l'ausilio di opportune consulenze, una gestione ancora più efficace di tutte le fasi del processo finalizzato ai ricavi da sponsor: procacciamento di potenziali partner, definizione di piani strategici legati al marketing digitale e di sviluppo strategico, gestione esecutiva interna delle partnership.

Nella fascia "kids", per il 2025 la Federazione può vantare la collaborazione con Paramount+ che, in occasione del lancio della nuova serie de "Le Tartarughe Ninja" ha contattato la Federazione per una collaborazione. L'obiettivo è promuovere i valori condivisi tra la serie animata e le nostre discipline tra i bambini (6-12 anni).

Sempre in termini di rapporti comunicativi più diretti con la base, uno degli obiettivi del 2025 è quello di creare una struttura organizzativa idonea all'adeguamento dei profili Social dei Comitati Regionali FIJLKAM, al fine di renderli uniformi tra loro e di puntare ad un innalzamento degli standard qualitativi dei contenuti e dell'immagine che di riflesso ha la Federazione dalla comunicazione digitale.

Rimanendo in ambito digitale, per il 2025 è in progetto il rinnovamento del sito web federale. L'obiettivo è rendere il sito più moderno e performante. In questo contesto, l'intenzione è di effettuare un passaggio a Joomla 4, una versione aggiornata del sistema di gestione dei contenuti che consentirà di beneficiare di nuove funzionalità e miglioramenti tecnici. Questo aggiornamento permetterà di offrire una migliore esperienza agli utenti e di mantenere il nostro sito all'avanguardia nelle pratiche di sviluppo web.

Per ciò che concerne il prodotto sportivo, uno degli obiettivi del 2025 sarà quello di puntare alla creazione o alla valorizzazione di alcune nuove "frontiere" che la Federazione intende proporre sul mercato sportivo, sia per accrescere la base di praticanti sia per massimizzare le possibilità di ricavi commerciali. In tal senso l'obiettivo sarà quello di valorizzare in particolare lo sviluppo del nuovo

Tesseramento Arti-Marziali/Wellness e di puntare ad una maggiore diffusione dell'Autodifesa, nonché di diversificare il prodotto anche da un punto di vista stagionale, inserendosi nel mercato dei Beach Sports (dove sia Lotta che Karate hanno già esistenti esperienze internazionali), eventualmente legandosi ad eventi multisport in una prima fase di lancio.

Infine verrà dato seguito alla gestione dei Progetti nelle Scuole in sinergia con i Progetti già esistenti di Sport e Salute – tra tutti Scuola Attiva Junior dove la FIJLKAM ha deciso per il 2025 di alzare a 300 l'asticella di Istituti coinvolgibili con le discipline federali e con i nostri tecnici – ed ai Progetti di inclusione e sulla disabilità già avviati nell'ultimo quadriennio, attraverso la gestione di Progetti Erasmus ed eventuali nuove collaborazioni con CIP e altre organizzazioni istituzionali del settore.

### **G) Gestione Impianti Sportivi - Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone"**

La Federazione ha programmato e realizzato, in particolare negli ultimi 3 anni, una serie di interventi di rinnovo, implementazione e manutenzione ordinaria e straordinaria delle strutture e degli impianti tecnologici volti sia al miglioramento della fruibilità di tutti gli edifici del Centro di Preparazione Olimpica "Matteo Pellicone" (di seguito CPO), che all'efficienza degli impianti e al monitoraggio energetico dei relativi consumi afferenti alle principali utenze.

Tuttavia, ad oggi, è un dato oggettivo che il CPO deve essere ancora considerata una "grande macchina energivora", soprattutto a causa degli impianti tecnologici ormai obsoleti, sia nella tecnologia che nell'uso, i quali dovrebbero però essere totalmente rinnovati con gli interventi previsti dal PNRR - Cluster 3 (con consegna formale delle aree avvenuta in data 22.10.2024, durata lavori presunta 365gg e data di fine lavori presunta 23.10.2025). Lavori che prevedono l'efficientamento energetico di tutto il CPO, anche con la produzione di energia da fonti rinnovabili (con circa 130Kwp di fotovoltaico previsto sulle coperture degli edifici del CPO).

Purtroppo, però, fino al completamento dei suddetti lavori previsti nel PNRR, è improbabile poter pensare ad una significativa riduzione dei consumi rilevati negli ultimi anni.

A tal proposito è importante rilevare che la maggior parte dei costi relativi alla Gestione del CPO, per poter garantire il continuo svolgimento di tutte le attività connesse all'impianto sportivo, sono proprio i costi afferenti alle principali utenze (luce, acqua e gas) che, dalle ultime stime incidono per un totale di costi annuali pari a oltre € 375.000 rilevati per il 2024 e di circa € 335.000 previsti per il 2025, in cui si evidenzia che almeno il 75% dei consumi/costi afferenti le utenze del CPO sono inerenti i consumi di elettricità, che incidono per circa € 260.000.

Considerando che i costi complessivi per la gestione e manutenzione del CPO sono stimati annualmente pari almeno a circa € 1.400.000, è evidente che solo i costi relativi ai consumi delle suddette utenze incidono per oltre il 25% dei costi complessivi.

Per il consumo di elettricità, che è quello prevalente sui costi di gestione del CPO, negli scorsi anni è stato installato un sistema di monitoraggio per tutte le principali utenze del CPO, oltre al monitoraggio del prelievo totale dal distributore.

Gli altri costi di gestione del Centro sono ovviamente altresì legati agli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, oltre ai nuovi investimenti necessari per tenere in continua efficienza e rinnovare costantemente le strutture e gli impianti del Centro Olimpico. Oltretutto il CPO, con i suoi sette edifici eterogenei, ha bisogno di una continua manutenzione ciclica sia delle parti edili che degli impianti (vista anche la localizzazione con diretta esposizione al mare), che spesso richiede una parziale o quasi totale sostituzione ciclica di elementi o componenti costruttivi, con conseguente aumento dei costi.

Infine, gli ulteriori impegni di spesa nel budget previsionale del 2025 riguardano principalmente i contratti di appalto e servizi in essere (portierato e vigilanza, manutenzione verde, pulizie, facchinaggio) oltre al canone concessorio da versare al Comune di Roma.

## **Funzionamento e Costi Generali**

### **A) Costi per il personale e per collaborazioni**

I costi per il personale sono stati stanziati nel bilancio di previsione 2025 sulla base dell'andamento effettivo dei costi dell'esercizio 2024 e degli aggiornamenti previsti sulla pianta organica federale per l'esercizio 2025. La previsione di spesa è prevista in diminuzione di circa € 230.000.

In questo ambito è da segnalare che è prevista la cessazione al 31 dicembre 2024 del rapporto di lavoro di nr. 2 risorse con elevata anzianità di servizio ed elevato inquadramento contrattuale, a seguito degli accordi di incentivo all'esodo concordati con Sport e Salute, e la cessazione di un'ulteriore risorsa nei primi mesi dell'anno 2025. Tali cessazioni potranno essere sostituite tramite l'eventuale assunzione di risorse con inquadramento contrattuale inferiore che sarà commisurato alle effettive competenze e pregresse esperienze professionali, con un significativo risparmio economico per la Federazione. Gli interventi pianificati mirano a proseguire il percorso di riorganizzazione ed ottimizzazione della struttura organica federale, con lo scopo di far fronte con efficacia alla sempre crescente mole di attività di tutte le Aree di riferimento (Sportiva, Amministrativa, Funzionamento, Centro Olimpico).

### **B) Organi e Commissioni Federali**

Per quanto riguarda l'ordinaria attività degli Organi di Gestione e delle Commissioni, rivolta al raggiungimento degli obiettivi istituzionalmente programmati, questa prevede la convocazione delle consuete riunioni collegiali, nel numero previsto dallo Statuto per il Consiglio Federale Nazionale, i Consigli di Settore, il Consiglio di Presidenza e la Consulta Nazionale alle quali si aggiungeranno le riunioni e gli incontri necessari a garantire la piena e corretta funzionalità del Collegio dei Revisori dei Conti e degli Organi di Giustizia.

Nell'ottica del contenimento delle spese, considerata l'efficacia e l'affidabilità degli strumenti informatici ormai ampiamente testati con successo negli ultimi anni, la maggior parte delle riunioni saranno svolte in modalità di videoconferenza, con un sensibile risparmio relativo ai costi di trasferta. Da sottolineare che le riunioni in videoconferenza saranno gestite attraverso la piattaforma informatica Microsoft Teams che offre, tra le funzionalità a disposizione, il sistema integrato Copilot che si avvale dell'intelligenza artificiale (A.I.) per la memorizzazione e l'indicizzazione dei contenuti registrati.

### **C) Ufficio Stampa e Comunicazione**

Anche per il 2025 uno degli obiettivi primari dell'Ufficio Stampa è quello di confermare e possibilmente aumentare la presenza delle nostre discipline federali in ambito televisivo e digitale, compatibilmente alle risorse economiche a disposizione ed agli accordi che vertono a livello internazionale sui diritti televisivi degli eventi, considerata comunque la valenza strategica della visibilità televisiva.

A supporto della messa in onda delle competizioni sportive delle Discipline federali, saranno confermati i rapporti di collaborazione con le redazioni delle maggiori emittenti televisive (Sky Sport, Rai Sport, Sportitalia, ecc...) con le quali sono già attivati proficui e consolidati contatti.

Inoltre, la presenza nel luogo delle gare di addetti dell'Ufficio Stampa consentirà di realizzare e distribuire in tempo reale servizi, interviste, contenuti speciali, garantendo, allo stesso tempo, la copertura video e fotografica – a costo zero – per uso federale.

Sul fronte della comunicazione su carta stampata/quotidiani online, saranno confermati gli accordi con le testate nazionali La Repubblica (sezione sport di Repubblica) e Today, per una maggiore diffusione dei nostri contenuti anche in ambito locale. Sempre a tema locale, verranno ulteriormente sviluppati i rapporti con l'emittente del X Municipio "Canale 10" con l'obiettivo di dare regolare informazione ai residenti di Ostia e dintorni circa le attività che si svolgono nel fine settimana al PalaPellicone.

La comunicazione federale attraverso il sito e i social network continuerà ad essere curata in tempo reale per le cronache di gara e con grandi approfondimenti per quanto riguarda i racconti sportivi e le interviste con personaggi di particolare rilevanza, oltre che per specifiche esigenze e per contenuti speciali.

Proseguiranno anche le attività sulla comunicazione social data l'importanza strategica che essi hanno assunto quale modalità comunicativa nella Società, con una sempre maggiore copertura dedicata sia per le principali Competizioni internazionali che per i vari Campionati Italiani. L'obiettivo è quello di proseguire ed eventualmente implementare i contenuti social utilizzando un linguaggio specifico della

nostra realtà sportiva con l'obiettivo di fidelizzare un sempre maggior numero di utenti della fascia giovanile, i nostri potenziali nuovi tesserati.

#### **D) Costi Generali**

Anche per il 2025 è stato realizzato un attento monitoraggio delle voci dei Costi Generali, rafforzando l'esigenza del contenimento delle spese di funzionamento e di supporto alle attività federali.

In questo contesto va sottolineato che il bilancio di previsione 2025 è stato impostato inserendo sostanzialmente gli stanziamenti di spesa necessari per garantire le attività e progettualità ordinarie e per il normale funzionamento degli Uffici Federali.

#### **E) Strutture Territoriali**

La Struttura Territoriale ha provveduto ad elaborare, nei tempi previsti, il bilancio di previsione 2025. Ormai dal 2021 le Strutture Territoriali adoperano il nuovo programma di contabilità denominato «OT-PLUS» della GESINF che possiede le stesse funzionalità del programma in uso presso la Sede Centrale, ma con funzioni ridotte e molto più semplificate da utilizzare per la gestione territoriale. Il programma consente di gestire in modalità integrata (in tempo reale) la contabilità della Sede centrale e dei Comitati, di automatizzare tutti gli adempimenti contabili e fiscali e di monitorare in modo più puntuale la contabilità e l'avanzamento di budget dei Comitati.

Il consolidato delle Strutture Territoriali presenta un totale di ricavi propri di € 2.002.753, a cui aggiungere i contributi federali a sostegno dell'attività sportiva stanziati dalla Sede centrale per circa € 190.000 ed i contributi per le spese di funzionamento di circa € 160.000. Il totale dei costi per l'attività sportiva è previsto pari ad € 2.113.259 e per il funzionamento pari ad € 240.494, per un totale complessivo di € 2.353.753. Il risultato economico consolidato della Struttura Territoriale, tenuto conto sia dei ricavi propri sia dei contributi federali, risulta pertanto in sostanziale pareggio, in linea con le indicazioni della Sede centrale.

Roma, 27 novembre 2024

IL PRESIDENTE  
f.to Domenico Falcone

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
1.01	Contributi Sport e Salute	8.280.000,00	8.495.930,00	-215.930,00	-3%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	69.000,00	69.000,00	0,00	
1.03	Quote degli associati:	3.879.500,00	3.956.550,00	-77.050,00	-2%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	426.500,00	426.000,00	500,00	0%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	15.000,00	12.000,00	3.000,00	25%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	250.000,00	380.000,00	-130.000,00	-34%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	386.000,00	634.000,00	-248.000,00	-39%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	45.000,00	45.000,00	0,00	
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>	<b>13.351.000,00</b>	<b>14.018.480,00</b>	<b>-667.480,00</b>	<b>-5%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>86,96%</i>	<i>87,02%</i>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	17.630,00	132.320,00	-114.690,00	-87%
2.03	Quote degli associati	1.923.523,00	1.895.733,00	27.790,00	1%
2.04	Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione	61.600,00	63.410,00	-1.810,00	-3%
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>2.002.753,00</b>	<b>2.091.463,00</b>	<b>-88.710,00</b>	<b>-4%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>13,04%</i>	<i>12,98%</i>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>15.353.753,00</b>	<b>16.109.943,00</b>	<b>-756.190,00</b>	<b>-5%</b>

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.389.000,00	3.696.716,00	-1.307.716,00	-35%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	446.500,00	739.860,00	-293.360,00	-40%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>2.835.500,00</b>	<b>4.436.576,00</b>	<b>-1.601.076,00</b>	<b>-36%</b>
1.01.02.	<b>Costi attività sportiva</b>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	423.000,00	483.230,00	-60.230,00	-12%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.004.900,00	1.045.450,00	-40.550,00	-4%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	31.500,00	28.400,00	3.100,00	11%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	295.000,00	371.770,00	-76.770,00	-21%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	170.500,00	402.875,00	-232.375,00	-58%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	160.000,00	343.200,00	-183.200,00	-53%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	1.333.000,00	1.321.500,00	11.500,00	1%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	691.500,00	696.000,00	-4.500,00	-1%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	550.000,00	575.000,00	-25.000,00	-4%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>4.659.400,00</b>	<b>5.267.425,00</b>	<b>-608.025,00</b>	<b>-12%</b>
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>7.494.900,00</b>	<b>9.704.001,00</b>	<b>-2.209.101,00</b>	<b>-23%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>50,17%</b>	<b>54,43%</b>		
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>				
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>2.113.259,00</b>	<b>2.223.775,00</b>	<b>-110.516,00</b>	<b>-5%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>14,15%</b>	<b>12,47%</b>		
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>9.608.159,00</b>	<b>11.927.776,00</b>	<b>-2.319.617,00</b>	<b>-19%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>62,58%</b>	<b>74,04%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>64,32%</b>	<b>66,90%</b>		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	<b>COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI</b>	<b>3.924.000,00</b>	<b>4.150.816,00</b>	<b>-226.816,00</b>	<b>-5%</b>
2.01.02.	<b>ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI</b>	<b>165.000,00</b>	<b>353.000,00</b>	<b>-188.000,00</b>	<b>-53%</b>

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
2.01.03.	COSTI PER LA COMUNICAZIONE	152.000,00	177.500,00	-25.500,00	-14%
2.01.04.	COSTI GENERALI	655.100,00	830.400,00	-175.300,00	-21%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	185.000,00	160.000,00	25.000,00	16%
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	5.081.100,00	5.671.716,00	-590.616,00	-10%
	In % sul Costo della produzione	34,02%	31,81%		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale	240.494,00	220.590,00	19.904,00	9%
	In % sul Costo della produzione	1,61%	1,24%		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>5.321.594,00</b>	<b>5.892.306,00</b>	<b>-570.712,00</b>	<b>-10%</b>
	In % sul Valore della Produzione	34,66%	36,58%		
	In % sul Costo della produzione	35,63%	33,05%		
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione				
<b>3.</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	In % sul Valore della Produzione				
	In % sul Costo della produzione				
4.01	Oneri diversi gestione				
4.01	Oneri diversi gestione	8.000,00	8.000,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione	0,05%	0,04%		
<b>4.</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	
	In % sul Valore della Produzione	0,05%	0,05%		
	In % sul Costo della produzione	0,05%	0,04%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>14.937.753,00</b>	<b>17.828.082,00</b>	<b>-2.890.329,00</b>	<b>-16%</b>



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
	In % sul Valore della Produzione	97,29%	110,67%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	416.000,00	-1.718.139,00	2.134.139,00	-124%
	In % sul Valore della Produzione	2,71%	-10,67%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari	-129.000,00	-128.000,00	-1.000,00	1%
CEE.	Imposte sul reddito	-135.000,00	-135.000,00	0,00	
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	152.000,00	-1.981.139,00	2.133.139,00	-108%

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01</b>	<b>Contributi Sport e Salute</b>				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	4.319.024,00	4.520.704,00	-201.680,00	-4%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.960.976,00	3.960.976,00		
CEA.032	Altri contributi Sport e Salute SpA		14.250,00	-14.250,00	-100%
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico				
CEA.503	Altri Contributi CONI				
<b>1.01</b>	<b>Totale Contributi Sport e Salute</b>	<b>8.280.000,00</b>	<b>8.495.930,00</b>	<b>-215.930,00</b>	<b>-3%</b>
<b>1.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	69.000,00	69.000,00		
<b>1.02</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>69.000,00</b>	<b>69.000,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	415.000,00	430.000,00	-15.000,00	-3%
CEA.008	Quote di tesseramento	2.460.000,00	2.515.000,00	-55.000,00	-2%
CEA.009	Multe e tasse gara	219.000,00	168.450,00	50.550,00	30%
CEA.010	Diritti di segreteria	7.000,00	72.300,00	-65.300,00	-90%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	708.500,00	690.800,00	17.700,00	3%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.030	Quote per licenze	70.000,00	80.000,00	-10.000,00	-13%
<b>1.03</b>	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>3.879.500,00</b>	<b>3.956.550,00</b>	<b>-77.050,00</b>	<b>-2%</b>
<b>1.04</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	426.500,00	426.000,00	500,00	0%
<b>1.04</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>426.500,00</b>	<b>426.000,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0%</b>
<b>1.05</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi	15.000,00	12.000,00	3.000,00	25%
<b>1.05</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>15.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>25%</b>

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.06	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali	25.000,00	100.000,00	-75.000,00	-75%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	225.000,00	280.000,00	-55.000,00	-20%
1.06	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>250.000,00</b>	<b>380.000,00</b>	<b>-130.000,00</b>	<b>-34%</b>
1.07	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	120.000,00	403.000,00	-283.000,00	-70%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	23.000,00	58.000,00	-35.000,00	-60%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	243.000,00	173.000,00	70.000,00	40%
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
1.07	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>386.000,00</b>	<b>634.000,00</b>	<b>-248.000,00</b>	<b>-39%</b>
1.08	<b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	45.000,00	45.000,00		
1.08	<b>Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>	<b>45.000,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>0,00</b>	
1.	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>13.351.000,00</b>	<b>14.018.480,00</b>	<b>-667.480,00</b>	<b>-5%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>86,96%</b>	<b>87,02%</b>		
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	17.630,00	132.320,00	-114.690,00	-87%
2.02	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>17.630,00</b>	<b>132.320,00</b>	<b>-114.690,00</b>	<b>-87%</b>
2.03	<b>Quote degli associati</b>				
CEA.009	Multe e tasse gara	720.586,00	713.341,00	7.245,00	1%
CEA.010	Diritti di segreteria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.202.937,00	1.182.392,00	20.545,00	2%
2.03	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>1.923.523,00</b>	<b>1.895.733,00</b>	<b>27.790,00</b>	<b>1%</b>
2.04	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
<b>2.04</b>	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>2.05</b>	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	26.000,00	29.710,00	-3.710,00	-12%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	35.600,00	33.700,00	1.900,00	6%
<b>2.05</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>61.600,00</b>	<b>63.410,00</b>	<b>-1.810,00</b>	<b>-3%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>2.002.753,00</b>	<b>2.091.463,00</b>	<b>-88.710,00</b>	<b>-4%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>13,04%</b>	<b>12,98%</b>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>15.353.753,00</b>	<b>16.109.943,00</b>	<b>-756.190,00</b>	<b>-5%</b>

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01.	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	536.450,00	844.970,00	-308.520,00	-37%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	80.500,00	187.660,00	-107.160,00	-57%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	19.250,00	24.130,00	-4.880,00	-20%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	145.000,00	240.000,00	-95.000,00	-40%
CEB.006	Spese mediche	2.000,00	2.000,00		
CEB.007	Premi di classifica	450.000,00	510.000,00	-60.000,00	-12%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	18.200,00	16.420,00	1.780,00	11%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	25.900,00	33.570,00	-7.670,00	-23%
CEB.016	Altre spese	12.000,00	66.875,00	-54.875,00	-82%
1.01.01.01.01.	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>1.289.300,00</b>	<b>1.925.625,00</b>	<b>-636.325,00</b>	<b>-33%</b>
1.01.01.01.02.	<b>Allenamenti e stages</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	203.200,00	528.969,00	-325.769,00	-62%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	97.200,00	240.740,00	-143.540,00	-60%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.000,00	12.570,00	-10.570,00	-84%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		13.312,00	-13.312,00	-100%
CEB.006	Spese mediche	36.000,00	44.000,00	-8.000,00	-18%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	33.500,00	21.000,00	12.500,00	60%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.500,00	2.200,00	-700,00	-32%

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.016	Altre spese		37.100,00	-37.100,00	-100%
1.01.01.01.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>373.400,00</b>	<b>899.891,00</b>	<b>-526.491,00</b>	<b>-59%</b>
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.500,00	8.200,00	300,00	4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.800,00	5.000,00	3.800,00	76%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
1.01.01.01.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>17.300,00</b>	<b>13.200,00</b>	<b>4.100,00</b>	<b>31%</b>
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	510.000,00	561.000,00	-51.000,00	-9%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	120.000,00	125.000,00	-5.000,00	-4%
1.01.01.01.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>630.000,00</b>	<b>686.000,00</b>	<b>-56.000,00</b>	<b>-8%</b>
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche	10.000,00	13.000,00	-3.000,00	-23%
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.026	Tutela sanitaria	60.000,00	150.000,00	-90.000,00	-60%
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico				
1.01.01.01.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>70.000,00</b>	<b>163.000,00</b>	<b>-93.000,00</b>	<b>-57%</b>
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	9.000,00	9.000,00		
1.01.01.01.06.	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>9.000,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>2.389.000,00</b>	<b>3.696.716,00</b>	<b>-1.307.716,00</b>	<b>-35%</b>
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	224.850,00	416.530,00	-191.680,00	-46%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	30.600,00	46.950,00	-16.350,00	-35%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.550,00	10.300,00	-1.750,00	-17%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.007	Premi di classifica	1.500,00	3.800,00	-2.300,00	-61%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	14.200,00	9.440,00	4.760,00	50%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	12.700,00	7.570,00	5.130,00	68%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
1.01.01.02.01.	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>292.400,00</b>	<b>494.590,00</b>	<b>-202.190,00</b>	<b>-41%</b>
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	40.500,00	89.070,00	-48.570,00	-55%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	29.100,00	63.700,00	-34.600,00	-54%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	25.500,00	28.500,00	-3.000,00	-11%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		1.900,00	-1.900,00	-100%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	6.000,00	7.100,00	-1.100,00	-15%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
1.01.01.02.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>101.100,00</b>	<b>190.270,00</b>	<b>-89.170,00</b>	<b>-47%</b>
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.000,00	-1.000,00	-100%
1.01.01.02.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-2.000,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	53.000,00	53.000,00		
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.01.02.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>53.000,00</b>	<b>53.000,00</b>	<b>0,00</b>	



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>446.500,00</b>	<b>739.860,00</b>	<b>-293.360,00</b>	<b>-40%</b>
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>2.835.500,00</b>	<b>4.436.576,00</b>	<b>-1.601.076,00</b>	<b>-36%</b>
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
<u>1.01.02.01.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	320.000,00	351.150,00	-31.150,00	-9%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	26.000,00	32.150,00	-6.150,00	-19%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.000,00		3.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	4.000,00	4.000,00		
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.000,00	3.000,00		
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	15.000,00	16.400,00	-1.400,00	-9%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	6.000,00	9.600,00	-3.600,00	-38%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.000,00	7.000,00		
CEB.016	Altre spese	20.000,00	40.530,00	-20.530,00	-51%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		400,00	-400,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	15.000,00	15.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	4.000,00	4.000,00		
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.01.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>423.000,00</b>	<b>483.230,00</b>	<b>-60.230,00</b>	<b>-12%</b>
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>423.000,00</b>	<b>483.230,00</b>	<b>-60.230,00</b>	<b>-12%</b>
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
<u>1.01.02.02.01.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	62.600,00	69.500,00	-6.900,00	-10%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	191.500,00	226.300,00	-34.800,00	-15%

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	55.000,00	46.000,00	9.000,00	20%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	38.200,00	32.900,00	5.300,00	16%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	450.300,00	435.000,00	15.300,00	4%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.000,00	3.500,00	500,00	14%
CEB.016	Altre spese	53.100,00	58.150,00	-5.050,00	-9%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	20.400,00	19.600,00	800,00	4%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	1.000,00		1.000,00	
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	29.200,00	37.700,00	-8.500,00	-23%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	60.600,00	57.300,00	3.300,00	6%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	24.000,00	32.500,00	-8.500,00	-26%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	15.000,00	27.000,00	-12.000,00	-44%
1.01.02.02.01.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>1.004.900,00</b>	<b>1.045.450,00</b>	<b>-40.550,00</b>	<b>-4%</b>
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>1.004.900,00</b>	<b>1.045.450,00</b>	<b>-40.550,00</b>	<b>-4%</b>
1.01.02.03.	<i>Partecipazione ad organismi internazionali</i>				
1.01.02.03.01.	<i>Partecipazione ad organismi internazionali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000,00	4.200,00	1.800,00	43%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	23.000,00	21.700,00	1.300,00	6%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	2.500,00	2.500,00		
1.01.02.03.01.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>31.500,00</b>	<b>28.400,00</b>	<b>3.100,00</b>	<b>11%</b>
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>31.500,00</b>	<b>28.400,00</b>	<b>3.100,00</b>	<b>11%</b>

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	Differenza A - B			
		A Preventivo Economico 2025	B Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	145.450,00	142.450,00	3.000,00	2%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	64.700,00	126.150,00	-61.450,00	-49%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.016	Altre spese	4.500,00	21.920,00	-17.420,00	-79%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	34.250,00	44.650,00	-10.400,00	-23%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	34.500,00	30.000,00	4.500,00	15%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	11.600,00	6.600,00	5.000,00	76%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>1.01.02.04.01.</b>	<b>Totale Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara</b>	<b>295.000,00</b>	<b>371.770,00</b>	<b>-76.770,00</b>	<b>-21%</b>
<b>1.01.02.04.</b>	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>295.000,00</b>	<b>371.770,00</b>	<b>-76.770,00</b>	<b>-21%</b>
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	20.500,00	38.610,00	-18.110,00	-47%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	48.000,00	157.197,00	-109.197,00	-69%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.000,00	2.100,00	-100,00	-5%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	30.600,00	28.200,00	2.400,00	9%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.800,00	7.850,00	-50,00	-1%
CEB.016	Altre spese	8.500,00	18.243,00	-9.743,00	-53%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	36.500,00	61.256,00	-24.756,00	-40%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	3.600,00	2.600,00	1.000,00	38%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	12.000,00	12.000,00		
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	1.000,00	3.000,00	-2.000,00	-67%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		71.819,00	-71.819,00	-100%
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>170.500,00</b>	<b>402.875,00</b>	<b>-232.375,00</b>	<b>-58%</b>
1.01.02.06.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
1.01.02.06.01.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	145.000,00	306.000,00	-161.000,00	-53%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	15.000,00	37.200,00	-22.200,00	-60%
1.01.02.06.01.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>160.000,00</b>	<b>343.200,00</b>	<b>-183.200,00</b>	<b>-53%</b>
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>160.000,00</b>	<b>343.200,00</b>	<b>-183.200,00</b>	<b>-53%</b>
1.01.02.07.	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
1.01.02.07.01.	<u>GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI E CENTRI TECNICI FEDERALI</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	500,00	1.000,00	-500,00	-50%
CEB.008	Premi di assicurazione	9.000,00	9.000,00		
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	500,00	1.000,00	-500,00	-50%
CEB.016	Altre spese	139.000,00	106.000,00	33.000,00	31%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	30.000,00	27.000,00	3.000,00	11%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	92.500,00	123.000,00	-30.500,00	-25%

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	271.000,00	301.000,00	-30.000,00	-10%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	397.000,00	347.000,00	50.000,00	14%
CEB.064	Utenze e servizi	354.500,00	363.500,00	-9.000,00	-2%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	39.000,00	43.000,00	-4.000,00	-9%
1.01.02.07.01.	<b>Totale GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI E CENTRI TECNICI FEDERALI</b>	<b>1.333.000,00</b>	<b>1.321.500,00</b>	<b>11.500,00</b>	<b>1%</b>
1.01.02.07.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>1.333.000,00</b>	<b>1.321.500,00</b>	<b>11.500,00</b>	<b>1%</b>
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
1.01.02.08.01.	<u>ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione	677.000,00	672.000,00	5.000,00	1%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	6.500,00	13.000,00	-6.500,00	-50%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	8.000,00	11.000,00	-3.000,00	-27%
1.01.02.08.01.	<b>Totale ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>691.500,00</b>	<b>696.000,00</b>	<b>-4.500,00</b>	<b>-1%</b>
1.01.02.08.	<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>691.500,00</b>	<b>696.000,00</b>	<b>-4.500,00</b>	<b>-1%</b>
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	550.000,00	575.000,00	-25.000,00	-4%
1.01.02.09.	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>550.000,00</b>	<b>575.000,00</b>	<b>-25.000,00</b>	<b>-4%</b>
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>4.659.400,00</b>	<b>5.267.425,00</b>	<b>-608.025,00</b>	<b>-12%</b>
1.01.	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>7.494.900,00</b>	<b>9.704.001,00</b>	<b>-2.209.101,00</b>	<b>-23%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	50,17%	54,43%		
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>				
1.02.	<b>Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>2.113.259,00</b>	<b>2.223.775,00</b>	<b>-110.516,00</b>	<b>-5%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	14,15%	12,47%		
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>9.608.159,00</b>	<b>11.927.776,00</b>	<b>-2.319.617,00</b>	<b>-19%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	62,58%	74,04%		

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>64,32%</b>	<b>66,90%</b>		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.01.</b>	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
<b>2.01.01.</b>	<b>COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI</b>				
CEB.071	Personale ex Sport e Salute SpA - rimborso spese missione				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.411.000,00	1.490.580,00	-79.580,00	-5%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	58.000,00	74.068,00	-16.068,00	-22%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	510.000,00	475.040,00	34.960,00	7%
CEB.076	Premi assicurativi personale	116.000,00	105.000,00	11.000,00	10%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	88.000,00	83.720,00	4.280,00	5%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	100.000,00	65.000,00	35.000,00	54%
CEB.080	Collaboratori - compensi	27.000,00	15.000,00	12.000,00	80%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	4.500,00	15.000,00	-10.500,00	-70%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.086	Costi di formazione del personale	17.000,00	16.000,00	1.000,00	6%
CEB.200	Personale ex Sport e Salute SpA Retribuzione ordinaria	879.000,00	947.541,00	-68.541,00	-7%
CEB.201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	27.000,00	33.844,00	-6.844,00	-20%
CEB.202	Oneri previdenziali a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	251.000,00	316.066,00	-65.066,00	-21%
CEB.204	Indennità varie ex Sport e Salute SpA	27.000,00	40.340,00	-13.340,00	-33%
CEB.205	Premi di produzione ex Sport e Salute SpA	130.000,00	145.624,00	-15.624,00	-11%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Sport e Salute SpA	35.000,00	55.554,00	-20.554,00	-37%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	183.000,00	209.346,00	-26.346,00	-13%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)		1.717,00	-1.717,00	-100%
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% Sport e Salute SpA	1.400,00		1.400,00	
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	58.000,00	61.376,00	-3.376,00	-6%

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	1.100,00		1.100,00	
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI</b>	<b>3.924.000,00</b>	<b>4.150.816,00</b>	<b>-226.816,00</b>	<b>-5%</b>
<b>2.01.02.</b>	<b>ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	33.000,00	29.000,00	4.000,00	14%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	14.000,00	17.000,00	-3.000,00	-18%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	35.000,00	35.000,00		
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	50.000,00	52.000,00	-2.000,00	-4%
CEB.090	Assemblea nazionale		180.000,00	-180.000,00	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	33.000,00	40.000,00	-7.000,00	-18%
<b>2.01.02.</b>	<b>Totale ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI</b>	<b>165.000,00</b>	<b>353.000,00</b>	<b>-188.000,00</b>	<b>-53%</b>
<b>2.01.03.</b>	<b>COSTI PER LA COMUNICAZIONE</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00	1.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	147.000,00	171.000,00	-24.000,00	-14%
CEB.093	Costo rivista federale	4.000,00	4.000,00		
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici		1.500,00	-1.500,00	-100%
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale COSTI PER LA COMUNICAZIONE</b>	<b>152.000,00</b>	<b>177.500,00</b>	<b>-25.500,00</b>	<b>-14%</b>
<b>2.01.04.</b>	<b>COSTI GENERALI</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.500,00	27.000,00	-22.500,00	-83%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	21.000,00	19.200,00	1.800,00	9%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.500,00	14.500,00	-7.000,00	-48%
CEB.016	Altre spese	4.000,00	13.000,00	-9.000,00	-69%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	79.500,00	85.000,00	-5.500,00	-6%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.000,00	6.100,00	-5.100,00	-84%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.000,00	1.000,00		

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	18.000,00	17.500,00	500,00	3%
CEB.064	Utenze e servizi	228.000,00	221.500,00	6.500,00	3%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	22.000,00	32.000,00	-10.000,00	-31%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	88.500,00	179.500,00	-91.000,00	-51%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	80.000,00	98.500,00	-18.500,00	-19%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	500,00	500,00		
CEB.101	Spese postali e telefoniche	8.200,00	9.200,00	-1.000,00	-11%
CEB.105	Spese di rappresentanza	3.000,00	3.000,00		
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	83.900,00	87.900,00	-4.000,00	-5%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria		7.000,00	-7.000,00	-100%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.600	Costi per sicurezza e sorveglianza medica personale	3.500,00	4.000,00	-500,00	-13%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	1.000,00	4.000,00	-3.000,00	-75%
<b>2.01.04.</b>	<b>Totale COSTI GENERALI</b>	<b>655.100,00</b>	<b>830.400,00</b>	<b>-175.300,00</b>	<b>-21%</b>
<b>2.01.05.</b>	<b>Ammortamenti per funzionamento</b>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	175.000,00	145.000,00	30.000,00	21%
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	10.000,00	15.000,00	-5.000,00	-33%
<b>2.01.05.</b>	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>185.000,00</b>	<b>160.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>16%</b>
<b>2.01.</b>	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>5.081.100,00</b>	<b>5.671.716,00</b>	<b>-590.616,00</b>	<b>-10%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>34,02%</b>	<b>31,81%</b>		
<b>2.02.</b>	<b>Funzionamento della Struttura Territoriale</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Totale Funzionamento della Struttura Territoriale</b>	<b>240.494,00</b>	<b>220.590,00</b>	<b>19.904,00</b>	<b>9%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>1,61%</b>	<b>1,24%</b>		
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>5.321.594,00</b>	<b>5.892.306,00</b>	<b>-570.712,00</b>	<b>-10%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>34,66%</b>	<b>36,58%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>35,63%</b>	<b>33,05%</b>		
<b>3.</b>	<b>Accantonamenti</b>				

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
3.01	<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
3.01	<b>Totale Accantonamenti per rischi ed oneri</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	<b>Totale Accantonamenti</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi gestione</b>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.000,00	8.000,00		
ceb.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
4.01	<b>Totale Oneri diversi gestione</b>	8.000,00	8.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,05%	0,04%		
4.	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	8.000,00	8.000,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,05%	0,05%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,05%	0,04%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	14.937.753,00	17.828.082,00	-2.890.329,00	-16%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	97,29%	110,67%		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	416.000,00	-1.718.139,00	2.134.139,00	-124%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	2,71%	-10,67%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
<b>CEC.</b>	<b>Proventi e Oneri finanziari</b>				
CEC.001	Interessi attivi	10.000,00	20.000,00	-10.000,00	-50%
CEC.003	Interessi passivi su mutui	139.000,00	148.000,00	-9.000,00	-6%
<b>CEC.</b>	<b>Totale Proventi e Oneri finanziari</b>	<b>-129.000,00</b>	<b>-128.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>1%</b>
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	130.000,00	130.000,00		
CEE.003	IRES	5.000,00	5.000,00		
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>-135.000,00</b>	<b>-135.000,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>152.000,00</b>	<b>-1.981.139,00</b>	<b>2.133.139,00</b>	<b>-108%</b>



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	343.184,00	349.574,00	-6.390,00	-2%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	863.130,00	912.950,50	-49.820,50	-5%
1.02.03.	Corsi di formazione	502.232,00	495.496,50	6.735,50	1%
1.02.04.	Promozione Sportiva	197.380,00	159.918,00	37.462,00	23%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	150.932,00	251.296,00	-100.364,00	-40%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	56.401,00	54.540,00	1.861,00	3%
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>	<b>2.113.259,00</b>	<b>2.223.775,00</b>	<b>-110.516,00</b>	<b>-5%</b>
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>2.113.259,00</b>	<b>2.223.775,00</b>	<b>-110.516,00</b>	<b>-5%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>				
2.02.02.	ORGANI E COMMISSIONI	93.385,00	52.409,00	40.976,00	78%
2.02.03.	COSTI GENERALI	147.109,00	168.181,00	-21.072,00	-13%
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>	<b>240.494,00</b>	<b>220.590,00</b>	<b>19.904,00</b>	<b>9%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>240.494,00</b>	<b>220.590,00</b>	<b>19.904,00</b>	<b>9%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>2.353.753,00</b>	<b>2.444.365,00</b>	<b>-90.612,00</b>	<b>-4%</b>

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>				
1.02.01.	<i>Attività agonistica</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	196.870,00	216.400,00	-19.530,00	-9%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	96.734,00	91.094,00	5.640,00	6%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	22.250,00	15.900,00	6.350,00	40%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	27.330,00	26.180,00	1.150,00	4%
<b>1.02.01.</b>	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>343.184,00</b>	<b>349.574,00</b>	<b>-6.390,00</b>	<b>-2%</b>
1.02.02.	<i>Organizzazione Manifestazione Sportive</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	67.430,00	70.582,00	-3.152,00	-4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	294.490,00	314.294,50	-19.804,50	-6%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.140,00	3.000,00	-1.860,00	-62%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	43.940,00	53.030,00	-9.090,00	-17%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	61.880,00	67.880,00	-6.000,00	-9%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	233.310,00	237.050,00	-3.740,00	-2%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	10.600,00		10.600,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	90.100,00	94.190,00	-4.090,00	-4%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	60.240,00	72.924,00	-12.684,00	-17%
<b>1.02.02.</b>	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	<b>863.130,00</b>	<b>912.950,50</b>	<b>-49.820,50</b>	<b>-5%</b>
<b>1.02.03.</b>	<b>Corsi di formazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	55.738,00	52.640,00	3.098,00	6%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	275.170,00	284.490,50	-9.320,50	-3%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese	85.330,00	72.771,00	12.559,00	17%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	2.100,00	1.900,00	200,00	11%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	83.894,00	83.695,00	199,00	0%
<b>1.02.03.</b>	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>502.232,00</b>	<b>495.496,50</b>	<b>6.735,50</b>	<b>1%</b>
<b>1.02.04.</b>	<b>Promozione Sportiva</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	40.750,00	39.350,00	1.400,00	4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	16.020,00	15.370,00	650,00	4%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.690,00	3.290,00	400,00	12%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	6.180,00	1.100,00	5.080,00	462%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	5.700,00	5.200,00	500,00	10%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	44.330,00	30.480,00	13.850,00	45%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	7.400,00	8.528,00	-1.128,00	-13%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	500,00		500,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	20.650,00	13.710,00	6.940,00	51%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
 PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
 DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
 ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	33.210,00	31.200,00	2.010,00	6%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	18.950,00	11.690,00	7.260,00	62%
<b>1.02.04.</b>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>197.380,00</b>	<b>159.918,00</b>	<b>37.462,00</b>	<b>23%</b>
<b>1.02.05.</b>	<b>Contributi all'attività sportiva</b>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	150.932,00	251.296,00	-100.364,00	-40%
<b>1.02.05.</b>	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>150.932,00</b>	<b>251.296,00</b>	<b>-100.364,00</b>	<b>-40%</b>
<b>1.02.06.</b>	<b>Gestione impianti sportivi</b>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.700,00	1.600,00	100,00	6%
CEB.016	Altre spese	361,00		361,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.400,00	5.000,00	-600,00	-12%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	23.700,00	22.700,00	1.000,00	4%
CEB.064	Utenze e servizi	26.000,00	25.000,00	1.000,00	4%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	240,00	240,00		
<b>1.02.06.</b>	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>56.401,00</b>	<b>54.540,00</b>	<b>1.861,00</b>	<b>3%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>2.113.259,00</b>	<b>2.223.775,00</b>	<b>-110.516,00</b>	<b>-5%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>2.113.259,00</b>	<b>2.223.775,00</b>	<b>-110.516,00</b>	<b>-5%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Funzionamento della Struttura Territoriale</b>				
<b>2.02.02.</b>	<b>ORGANI E COMMISSIONI</b>				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	50.885,00	52.409,00	-1.524,00	-3%
CEB.109	Assemblea regionale	42.500,00		42.500,00	
<b>2.02.02.</b>	<b>Totale ORGANI E COMMISSIONI</b>	<b>93.385,00</b>	<b>52.409,00</b>	<b>40.976,00</b>	<b>78%</b>
<b>2.02.03.</b>	<b>COSTI GENERALI</b>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				

***COSTO DELLA PRODUZIONE***

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	700,00	700,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.300,00	4.800,00	-500,00	-10%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	27.824,20	33.775,00	-5.950,80	-18%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	7.330,00	8.650,00	-1.320,00	-15%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		100,00	-100,00	-100%
CEB.064	Utenze e servizi		600,00	-600,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.052,00	2.052,00		
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	93.311,00	100.507,00	-7.196,00	-7%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	6.032,00	10.218,00	-4.186,00	-41%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	5.559,80	6.779,00	-1.219,20	-18%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
<b>2.02.03.</b>	<b>Totale COSTI GENERALI</b>	<b>147.109,00</b>	<b>168.181,00</b>	<b>-21.072,00</b>	<b>-13%</b>
<b>2.02.</b>	<b>Totale Funzionamento della Struttura Territoriale</b>	<b>240.494,00</b>	<b>220.590,00</b>	<b>19.904,00</b>	<b>9%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>240.494,00</b>	<b>220.590,00</b>	<b>19.904,00</b>	<b>9%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>2.353.753,00</b>	<b>2.444.365,00</b>	<b>-90.612,00</b>	<b>-4%</b>

**PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2025**

**Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali**

Codice	Descrizione	Importi - BILANCIO DI PREVISIONE 2025	
		Incrementi patrimoniali	Decrementi patrimoniali
<b>SPA.B. II</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u></b>		
SPA.B. II.01	impianti sportivi	-	
SPA.B. II.02	attrezzature sportive	50.000	
SPA.B. II.03	attrezzature tecniche e scientifiche	-	
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi	40.000	
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio e apparecchiature informatiche	50.000	
SPA.B. II.04.03	automezzi	-	
SPA.B. II.04.04	Altri beni	160.000	
	<b><i>Totale immobilizzazioni materiali</i></b>	<b>€ 300.000</b>	<b>€ -</b>
<b>SPA.B. I</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u></b>		
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento		
SPA.B. I.02	costi di sviluppo		
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software, marchi e diritti simili	30.000	
	<b><i>Totale immobilizzazioni immateriali</i></b>	<b>€ 30.000</b>	<b>€ -</b>
<b>SPA.B.III</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u></b>		
SPA.B.III.01	partecipazioni in società	...	...
	<b><i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i></b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
	<b><i>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</i></b>	<b>€ 330.000</b>	<b>€ -</b>

## Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

BUDGET DI TESORERIA	ESERCIZIO 2025
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>	
Incassi da clienti	
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	250.000
da ricavi da manifestazioni internazionali	426.500
da ricavi da manifestazioni nazionali	15.000
Altri Incassi:	
<i>Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA</i>	8.280.000
<i>Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti</i>	131.630
<i>Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li</i>	
<i>Quote dagli associati</i>	5.803.023
<i>Da altri ricavi della gestione ordinaria</i>	447.600
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(540.834)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(7.666.411)
(Pagamenti al personale):	
<i>(per retribuzioni)</i>	(2.460.350)
<i>(per trattamento di fine rapporto)</i>	0
<i>(oneri sociali):</i>	
- di cui a carico dipendenti	(382.750)
- di cui a carico impresa	(765.500)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(310.932)
(Altri pagamenti)	(1.943.576)
(Imposte pagate sul reddito)	(135.000)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(8.000)
(Versamento IVA a debito)	(40.000)
Interessi incassati/(Pagati)	10.000
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>1.110.400</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>	
Immobilizzazioni materiali:	
<i>(Investimenti)</i>	(300.000)
<i>Disinvestimenti</i>	-
Immobilizzazioni immateriali:	
<i>(Investimenti)</i>	(30.000)
<i>Disinvestimenti</i>	
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)</b>	<b>(330.000)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>	
Mezzi di terzi	
<i>Incremento (decremento) debiti a breve verso banche</i>	
<i>Accensione finanziamenti</i>	-
<i>(Rimborso di finanziamenti) - quota capitale</i>	(293.400)
<i>(Rimborso di finanziamenti) - quota interessi</i>	(139.000)
<b>Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(432.400)</b>
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A + B + C)	348.000
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati)</b>	<b>442.154</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati)</b>	<b>790.154</b>

**Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana di Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2025**

Nella riunione del 19 novembre 2024, il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2025 predisposto dalla Federazione che verrà sottoposto all'approvazione del prossimo Consiglio Federale.

Il Collegio dei Revisori, preliminarmente, prende atto della nota del CONI dell'11 novembre u.s. circa le tempistiche di approvazione del bilancio di previsione 2025, con la quale si comunica alla Federazione la possibilità di approvazione del bilancio di previsione entro il 31 gennaio 2025, posticipando il termine ordinario del 30 novembre 2024, considerato che alla data odierna Sport e Salute non ha ancora provveduto all'assegnazione dei contributi alle FSN per il 2025.

Nella stessa nota l'Ente ha inoltre specificato la possibilità per la Federazione di procedere all'approvazione del proprio bilancio di previsione 2025 in una data precedente, facendo riferimento al dato storico relativo all'assegnazione di contributi iniziale dell'esercizio 2024.

Il Collegio prende atto della decisione della Federazione di approvare il bilancio di previsione nella riunione del Consiglio Federale del 27 novembre p.v.

In ottemperanza alle disposizioni federali vigenti in materia, il bilancio di previsione per l'esercizio 2025 è costituito dal preventivo economico dell'attività centrale e di quella territoriale, dagli allegati concernenti la pianificazione degli investimenti, la pianificazione di tesoreria e dalla relazione del Presidente Federale illustrativa delle previsioni proposte.

Il bilancio di previsione rappresenta il valore della produzione e i costi da sostenere per l'attività inerente ai quattro settori federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali) e per il funzionamento della Federazione, nel suo complesso, ai fini del raggiungimento degli obiettivi programmati.

Il Valore della Produzione previsto per l'esercizio 2025 ammonta a € 15.353.753 e risulta articolato nelle seguenti tre principali macro-categorie:

- Contributi Sport e Salute: € 8.280.000;
- Autofinanziamento Centrale € 5.071.000;
- Autofinanziamento Periferico € 2.002.753.

I contributi da Sport e Salute SpA sono stati stimati sulla base storica delle assegnazioni iniziali ricevute per l'esercizio 2024.

I ricavi da autofinanziamento sono stati stimati prudentemente sulla base dell'andamento storico dell'ultimo triennio, che conferma un trend in continua crescita in modo particolare per le quote di affiliazione e tesseramento e i ricavi da corsi di formazione.

La previsione dei ricavi da autofinanziamento risulta attendibile dopo verifica a campione.

Il Collegio prende atto che, come indicato nella relazione del Presidente, nella riunione nella riunione del 30 ottobre 2024, il CIP ha approvato l'assegnazione per il 2025 a favore della FIJLKAM per un importo pari ad € 45.000, analoga quella del 2024, di cui € 15.000,00 destinati all'Attività Sportiva, € 25.000,00 destinati all'Alto Livello e € 5.000,00 destinati alle attività di Formazione. Gli stanziamenti di spesa per la realizzazione delle attività di ParaKarate previste dalla Federazione da finanziare con il suddetto contributo del CIP sono stati inclusi, coerentemente con la suddetta finalizzazione del contributo stabilita dallo stesso Ente erogante, tra i costi di preparazione olimpica per € 25.000, i costi dell'attività nazionale per € 15.000 e i costi di formazione per € 5.000.

Il Collegio ha esaminato il documento GIA e il prospetto di spesa annuale predisposti dalla Federazione. Non vi è nulla da segnalare.

Si prende atto dell'avvio di un percorso volto al contenimento delle spese di attività sportiva e di funzionamento e al raggiungimento degli obiettivi di "ottimizzare la gestione, accantonare risorse e rendere più consistente il patrimonio netto federale", così come raccomandato dal Collegio dei Revisori. Il Bilancio di Previsione 2025, infatti, presenta un risultato economico positivo di € 152.000.

In merito al rendiconto finanziario, si evidenzia che lo stesso presenta un saldo positivo.

Pertanto

- Visto il Bilancio di previsione 2025 regolarmente trasmesso al Collegio dei Revisori in data 18 novembre per il previsto parere;
- Visto che il bilancio di previsione si compone ai sensi dell'art. 9 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità ed in particolare:
  - Bilancio di previsione analitico e riepilogativo dell'Attività Centrale e delle Organizzazioni Territoriali;
  - piano investimenti e dismissioni;
  - piano flussi di tesoreria.
- Rilevato che il bilancio di previsione per l'anno 2025, così come proposto, si presenta attendibile per ciò che riguarda i ricavi nonché congruo e coerente per i costi previsti rispetto ai programmi ed indirizzi desumibili dalla relazione del Presidente Federale

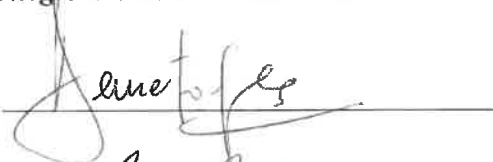
Il Collegio dei Revisori

**ESPRIME**

parere favorevole in merito al Bilancio di previsione 2025.

*Il Collegio dei Revisori dei Conti*

dr. Demetrio Serra



dr.ssa Aida Raiola



d.ssa Cinzia Perugini

