



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE NAZIONALE

N°83/F

del 19 febbraio 2026

OGGETTO: Bilancio di Previsione esercizio 2026

INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione

IL CONSIGLIO FEDERALE NAZIONALE

- Visto l'articolo 18 dello Statuto Federale;
- visto l'articolo 6 e seguenti del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- vista la nota del Comitato Olimpico Nazionale Italiano del 6 novembre 2025 circa le tempistiche di approvazione del bilancio di previsione 2026, con la quale si comunicava alle Federazioni Sportive Nazionali la possibilità di approvazione del bilancio di previsione entro il 31 gennaio 2026, considerato che alla data della comunicazione Sport e Salute SpA non aveva provveduto all'assegnazione dei contributi alle FSN per il 2026;
- vista l'ulteriore nota del Comitato Olimpico Nazionale Italiano del 19 gennaio u.s. con la quale si comunicava alla Federazione la possibilità di approvazione del bilancio di previsione entro il mese di febbraio 2026, posticipando ulteriormente l'iniziale proroga concessa dal CONI a tutte le FSN entro il 31 gennaio 2026, tenuto conto del ritardo nella comunicazione di Sport e Salute SpA dei contributi assegnati, accogliendo la necessità manifestata da parte della Federazione di avere un maggior tempo per definire una puntuale programmazione sportiva e i relativi stanziamenti economici da parte dei Settori Sportivi per l'esercizio 2026;
- esaminati il valore della produzione, i costi dell'attività sportiva ed i costi di funzionamento ed analizzati i documenti e gli schemi che costituiscono il bilancio di previsione 2026;
- vista la relazione del Presidente Federale;
- preso atto del parere favorevole contenuto nella relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;

DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2026, il cui fascicolo si acclude alla presente deliberazione costituendone parte integrante, che presenta un risultato economico positivo presunto di € 70.000.

Il Segretario Generale
Massimiliano Benucci

Il Presidente Federale
Giovanni Morisiani

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE SUL BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ESERCIZIO 2026

Premessa

Con il 2026 la Federazione entra nel vivo del nuovo ciclo olimpico nel quale non solo intende consolidare la crescita già avviata nei quadrienni precedenti, ma anche rivolgere lo sguardo al futuro con la consapevolezza di avere ulteriori margini di progresso, in termini di sviluppo delle nostre discipline e di ottimizzazione dei modelli organizzativi, con l'obiettivo di conseguire un miglioramento complessivo dello standard qualitativo, perseguendo non solo obiettivi sportivi ma anche economici e sociali.

La comunicazione dei contributi ordinari di Sport e Salute SpA per l'anno 2026, presentata alla Federazione in data 23 dicembre 2025, ha confermato l'assegnazione in misura sostanzialmente analoga a quella ricevuta per l'esercizio 2025, nonostante i brillanti risultati sportivi conseguiti dai nostri Atleti ai Campionati Europei e Mondiali dello scorso anno.

Tenuto conto del ritardo nella comunicazione di Sport e Salute SpA dei contributi assegnati per l'anno 2026, la Federazione ha accolto la possibilità, concessa dal CONI con lettera del 06 novembre 2025, di posticipare l'approvazione del bilancio di previsione 2026 al mese di gennaio 2026, salvo poi richiedere successivamente un'ulteriore proroga per l'approvazione nel corso del mese di febbraio 2026, dovuta alla necessità di definire una puntuale programmazione sportiva e i relativi stanziamenti economici da parte dei Settori Sportivi. Tale richiesta è stata accolta dal CONI con Nota del Segretario Generale del 19 gennaio 2026.

È utile sottolineare che la previsione di chiusura dell'esercizio 2025, come da seconda nota di variazione al bilancio di previsione 2025 approvata dal Consiglio Federale Nazionale del 22 ottobre u.s., è positiva per € 144.964, sostanzialmente confermata dai primi dati consuntivi disponibili. Il patrimonio netto stimato al 31 dicembre 2025 risulta pertanto pari ad € 515.343, lievemente inferiore a quello previsto dalle circolari CONI in materia (circa € 556.000).

La Federazione si è impegnata pertanto a proseguire il percorso di risanamento del patrimonio netto federale, che vedrà il suo completamento nell'esercizio 2026: il bilancio di previsione 2026 prevede, infatti, un risultato economico positivo di € 70.000, che permette alla Federazione il ripristino del patrimonio netto al di sopra del limite minimo previsto, coerentemente con le indicazioni ricevute dal CONI in occasione dell'approvazione del bilancio consuntivo 2024.

Il bilancio di previsione 2026 è stato impostato nell'ottica dell'efficientamento dei costi di gestione, tramite un'analisi capillare di tutte le voci di spesa al fine di individuare ogni possibile risparmio e ottimizzazione della gestione, ed assegnando ai nostri Settori Sportivi il massimo delle risorse economiche attualmente disponibili.

L'obiettivo di prevedere una chiusura in positivo del budget di quest'anno, auspicabilmente in misura maggiore rispetto alla previsione iniziale, dovrà ovviamente essere perseguito in occasione delle variazioni al budget che saranno approvate dal Consiglio Federale Nazionale, e in tal senso la Federazione sarà impegnata nel corso di tutto l'anno a ricercare ogni forma di ulteriore risparmio di spesa e a destinare eventuali proventi incrementali al rafforzamento del risultato economico previsto.

Fatte queste doverose premesse, di seguito si analizzano i temi amministrativi ed economici.

Di seguito vengono illustrati in maniera sintetica, nella provenienza e nella composizione, i ricavi previsti per il 2026, nonché la ripartizione di tali risorse nei due obiettivi di spesa dell'**Attività Sportiva** e del **Funzionamento**.

Nelle pagine successive, la Relazione espone in maniera più analitica i programmi e gli obiettivi relativi all'attività sportiva ed all'attività di funzionamento per il 2026.

Valore della Produzione

Il Valore della Produzione previsto per l'esercizio 2026 ammonta a € 18.683.124 e risulta articolato nelle seguenti tre principali macrocategorie:

- Contributi Sport e Salute: € 8.138.533;
- Autofinanziamento Centrale € 7.771.140;
- Autofinanziamento Periferico € 2.773.451.

I contributi da Sport e Salute SpA sono stati definiti sulla base dell'assegnazione iniziale deliberata per l'esercizio 2026.

Il modello dei contributi ordinari per il 2026 ne definisce anche le relative destinazioni, stabilendo che le Federazioni Sportive Nazionali devono prevedere le seguenti allocazioni minime:

- **Attività di PO/AL:** minimo 20% del contributo complessivamente allocato;
- **Attività sportiva:** Minimo 20% del contributo complessivamente allocato;
- **Altre spese:** fino ad un massimo del 60% del contributo complessivamente allocato.

La FIJLKAM ha impostato le previsioni dei costi del bilancio di previsione dell'esercizio 2026 nel rispetto di tali indicazioni.

I ricavi da autofinanziamento centrale sono composti per il 70% dalle quote associative. Tali ricavi sono stati determinati sulla base dell'andamento storico, con un trend che conferma negli ultimi anni una continua e progressiva crescita di tutte le componenti di ricavo (affiliazioni, tesseramenti, licenze, quote di iscrizione a corsi e gare).

Con particolare riferimento alle quote di affiliazione, tesseramento e licenze, i ricavi previsti per il 2026 sono stati determinati in considerazione della rimodulazione delle quote deliberate nel corso del 2025 dal Consiglio Federale, che si è resa necessaria per rendere le quote più coerenti in rapporto ai servizi erogati a favore di Associati e Tesserati e per incrementare la disponibilità di risorse volte alla realizzazione di nuovi investimenti e servizi a favore delle nostre Affiliate e dei nostri Tesserati.

A livello centrale, i ricavi da quote associative rappresentano la quasi totalità delle entrate proprie federali e vengono completamente reinvestiti nell'Attività Sportiva e a copertura delle spese di funzionamento.

Le spese classificate nel programma di "Preparazione Olimpica / Alto Livello" ammontano ad € 3.481.583 e rappresentano gli stanziamenti necessari per le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate e delle altre discipline federali e quelle inerenti alle altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti). È opportuno sottolineare che la Federazione investe una quota significativa di risorse per la gestione e manutenzione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" (spese totali previste per il 2026 € 1.537.500), che ospita la quasi totalità delle attività di preparazione olimpica e di alto livello delle nostre Squadre Nazionali.

Le spese previste per l'Attività Sportiva centrale sono complessivamente pari ad € 6.033.870 ed includono, oltre ai costi per la gestione del Centro Olimpico, le seguenti principali voci di spesa: € 1.252.400 per l'organizzazione di manifestazioni internazionali in Italia (per il Judo *European Open* di Roma, Stage Estivo di Lignano, Europeo U23 di Napoli e *European Cup Cadet* di Roma; per il Karate *Premier League 1* di Ostia), € 904.700 per le spese organizzative delle manifestazioni sportive nazionali, € 694.000,00 per i premi per la copertura assicurativa dei tesserati federali ed € 454.970 per l'attività di formazione.

Costi della Produzione

Passando all'analisi dei costi della produzione, si può notare che si conferma il rapporto percentuale tra costi per Attività Sportiva e costi di Funzionamento, che si attesta, come nel corso degli ultimi anni, intorno ai valori percentuali rispettivamente di 70% e 30%. Per il 2026 è prevista, da questa prima versione del bilancio di previsione, un'incidenza dei costi dell'attività sportiva sul totale costi di produzione pari a circa 68%.

a) Totale risorse investite: euro € 18.683.124

di cui:

a1) Costi Attività Sportiva	euro	12.630.695	= 68% dei costi
(includono gli interessi passivi su mutui	euro	9.645.453	Centrale
compresi nella sezione finanziaria)	euro	2.985.242	Territoriale
a2) Costi Funzionamento	euro	5.982.429	= 32% dei costi
(includono gli oneri diversi di gestione	euro	5.814.900	Centrale
e le imposte)	euro	167.529	Territoriale
b) Risultato economico previsto	euro	+ 70.000	

Il Bilancio di previsione è il prodotto consolidato degli schemi riferiti ai quattro Settori Federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali), attinenti alla funzione prettamente sportiva di ciascuna disciplina, di un quinto schema (Spese Generali), riferito all'attività non specificamente riconducibile alle singole discipline ed inerente principalmente alle diverse aree di gestione del Centro Olimpico e degli uffici federali e ai costi del personale, ed al consolidato dell'attività posta in essere nelle Strutture territoriali.

Attività di ParaKarate

La Giunta Nazionale del CIP, nella riunione del 28 ottobre 2025, ha approvato l'assegnazione per il 2026 a favore della FIJLKAM per un importo pari ad € 45.000, analoga quella del 2025, di cui € 20.000,00 destinati all'Attività Sportiva ed € 25.000,00 destinati all'Alto Livello.

Gli stanziamenti di spesa per la realizzazione delle attività di ParaKarate previste dalla Federazione da finanziare con il suddetto contributo del CIP sono stati destinati coerentemente con la suddetta finalizzazione del contributo stabilita dallo stesso Ente erogante.

Programmi di Attività e di Spesa per l'Esercizio 2026

1. Oneri per l'Attività Sportiva

A) Preparazione Olimpica - Alto Livello

Chiuso il 2025, primo anno del Quadriennio Olimpico che ha visto l'insediamento dei nuovi Staff Tecnici ed un fitto calendario di gare internazionali, le Direzioni Tecniche di Judo, Lotta e Karate si apprestano ad affrontare un anno importante, nel quale mettere a punto gli organici delle Squadre Nazionali che vedono la presenza di Atleti esperti e competitivi accanto ai giovani più promettenti.

Per quanto riguarda il **Judo**, assodata la priorità assegnata ai Campionati Europei e Campionati Mondiali come eventi target dell'anno, la programmazione è stata suddivisa in due fasi, con obiettivi differenti: da gennaio a giugno organizzare ed ottimizzare l'organico in chiave olimpica individuando potenziali elementi da inserire in prima squadra, da luglio a dicembre, con l'avvio del periodo di qualificazione per i Giochi di Los Angeles 2028, gettare le basi del percorso di qualificazione individuale ed a squadre. Al fine di ottimizzare le risorse, gli Atleti sono stati suddivisi in due fasce di merito: Interesse Olimpico ed Interesse Internazionale. Per la prima squadra è stata prevista la partecipazione a due competizioni in preparazione ai Campionati Europei, due competizioni in preparazione dei Campionati Mondiali, due competizioni in preparazione dell'eventuale Master Top 36 e ad un Training Camp ogni bimestre. Il calendario agonistico prevede la partecipazione ai Giochi del Mediterraneo, organizzati a Taranto sotto l'egida del CONI ed i Campionati Europei Under 23, in programma a Napoli.

Concludono la pianificazione del 2026 i Training Camp previsti presso il Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone" di Ostia nel mese di maggio, a Bardonecchia nel mese di luglio e di nuovo al CPO di Ostia nell'ultimo quadrimestre dell'anno.

Per quanto riguarda la **Lotta**, il 2026 si configura come un anno di transizione e consolidamento, nel quale l'attenzione sarà rivolta sia al rafforzamento del settore Senior sia alla costruzione progressiva del futuro del movimento, attraverso una gestione attenta e strutturata dei giovani Atleti più talentuosi.

La programmazione è articolata su percorsi differenziati per i tre stili della Lotta Olimpica ciascuno dei quali presenta caratteristiche tecniche e dinamiche diverse. Pur nella differenziazione, il progetto mantiene una visione unitaria, fondata su criteri condivisi di qualità del lavoro, sostenibilità dei carichi e coerenza metodologica. Elemento centrale dell'attività 2026 è rappresentato dall'inserimento graduale

degli Atleti Under 20 nel Settore Senior. L'obiettivo è di accompagnare i giovani Atleti di maggiore prospettiva all'interno del contesto Senior consentendo loro di confrontarsi con livelli di allenamento più elevati in modo graduale e sostenibile.

Da evidenziare che la programmazione 2026 prevede un percorso specifico e differenziato per le categorie di peso coinvolte nei Giochi del Mediterraneo, con raduni mirati e una selezione di competizioni internazionali funzionale alla preparazione.

L'attenzione alla personalizzazione dei percorsi, alla progressione graduale si inserisce in una visione di medio lungo periodo nella quale risultati sportivi, sviluppo del movimento e valorizzazione dei talenti costituiscono le linee guida di un progetto tecnico volto a rafforzare la competitività internazionale della Lotta italiana.

Per quanto riguarda il **Karate**, la Direzione Tecnica Nazionale ha impostato la pianificazione distinguendo due differenti periodi: primo semestre dell'anno incentrato sulla preparazione individuale per arrivare al meglio alla Premier League in programma ad Ostia nel mese di marzo, ai Campionati Europei ed ai Giochi del Mediterraneo; il secondo semestre focalizzato sul percorso che dovranno affrontare le Squadre di Kata a Kumite. Il nuovo format di gara previsto dalla WKF prevede, infatti, le Squadre di Kata e di Kumite impegnate entrambe nel Campionato Mondiale (World Cup) in calendario a novembre, in Cina. A seguito degli ottimi risultati ottenuti nell'ultima edizione della World Cup disputata in Spagna, l'Italia ha già qualificato 4 Squadre per la World Cup 2026.

Pertanto, le gare "obiettivo" 2026 saranno i Campionati Europei, in programma a Francoforte (GER), i Giochi del Mediterraneo di Taranto ed il Campionati Mondiali, mentre le gare "test" permetteranno una preparazione specifica adeguata, ovvero le Serie A per le Squadre di Kata e le Premier League per le categorie individuali, gare queste ultime valide per la Ranking Mondiale, fondamentale in vista dei Campionati Mondiali individuali del 2027. Obiettivo dichiarato è quello di rafforzare, attraverso i risultati, l'immagine di una Nazionale competitiva, con un modello prestativo ben definito e vincente, quello della scuola italiana.

Da sottolineare anche l'attività di ParaKarate prevista nel corso del 2026 che sarà caratterizzata dalla partecipazione a importanti appuntamenti sportivi di rilievo internazionale, tra cui il Campionato Europeo in programma dal 18 al 25 maggio a Francoforte (Germania), il Campionato del Mediterraneo che si svolgerà dal 16 al 22 giugno in Egitto e i Beach Games previsti dal 4 al 7 settembre ad Arzachena (SS). A questi eventi si affiancherà, come da tradizione, il Campionato Italiano di ParaKarate, che rappresenta il principale appuntamento nazionale della disciplina e che si svolgerà presso il PalaPellicone di Ostia.

Infine, per tutte le discipline federali, da sottolineare come la programmazione delle diverse attività non potrà non avvalersi della stretta e consolidata collaborazione con i Gruppo Sportivi Militari e Corpi dello Stato e con le Società Sportive, che potrà concretizzarsi, come avvenuto anche negli anni precedenti, anche attraverso la partecipazione a gare e stage a libera partecipazione.

Contestualmente, sarà importante continuare a sviluppare la collaborazione con il territorio, assicurando una piena condivisione delle metodologie e dei programmi tecnici, con il coinvolgimento attivo dei Centri Tecnici Federali e dei Centri Tecnici Regionali nell'ottica di fornire un impulso capillare alla crescita tecnica della base dei praticanti.

Attività Squadre Nazionali Seniores

Riportiamo di seguito il calendario delle principali manifestazioni agonistiche ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali Seniores.

Judo

Grand Slam	Parigi (FRA)
Grand Slam	Tashkent (UZB)
Campionato Europeo Seniores	Tblisi (GEO)
Grand Prix	Quingdao (CHN)
Giochi del Mediterraneo	Taranto
Campionato Mondiale Seniores	Baku (AZE)
Grand Slam	Abu Dhabi (UAE)
Campionato Europeo U23 Individual + Mixed Team	Napoli
European Open ITA	Roma

Lotta

Campionato Europeo U23 SL/GR/F	Zrenjanin (SRB)
Campionato Europeo Seniores SL/GR/F	Tirana (ALB)
Giochi del Mediterraneo	Taranto
Campionato Mondiale Seniores SL/GR/F	Manama (BRN)
Campionato Mondiale U23 SL/GR/F	Las Vegas (USA)
Campionato Mondiale Veterani SL/GR	Amman (YOR)

Karate

K1 Premier League	Roma
EKF – Campionato Europeo	Francoforte (GER)
K1 Premier League	Rabat (MAR)
Giochi del Mediterraneo	Taranto
K1 Serie A	Salisburgo (AUT)
WKF – Karate World Cup	Hangzhou (CHN)

B) Attività Rappresentative Nazionali Giovanili

In questa sezione sono riportati i programmi di tutta l'area agonistica internazionale delle classi di età giovanili Juniores e Cadetti.

Per quanto riguarda il **Judo** il percorso delle Nazionali Giovanili Cadetti e Juniores si concentra sulla selezione degli Atleti che prenderanno parte agli eventi-obiettivo individuati dalla Direzione Tecnica, i Campionati Europei e Mondiali, e, per la classe Cadetti, gli Youth Olympic Games (YOG).

Per la Classe Juniores il Campionato Europeo è in programma a Podgorica (MNE) dal 2 al 7 settembre, mentre il Campionato Mondiali si svolgerà in Giordania, nella città di Amman, dal 21 al 25 ottobre.

Per la Classe Cadetti gli appuntamenti ufficiali 2026 in calendario sono il Campionato Europeo a Las Palmas (ESP) dal 28 giugno al 2 luglio, il Campionato Mondiale in programma a Guayaquil (ECU) dal 15 al 24 agosto e gli YOG, evento sotto l'egida del CONI in programma a Dakar (SEN) nel mese di novembre.

Tutti gli eventi-obiettivo saranno preceduti da un periodo di raduno collegiale pre-partenza.

Al fine di ampliare il monitoraggio del percorso degli Atleti, anche per le Classi giovanili sarà possibile avvalersi delle risorse individuali attraverso la libera partecipazione alle attività previste dai Calendari EJU/IJF, secondo le modalità definite dall'apposito Regolamento emanato dalla DTN ed approvato dal Consiglio di Settore.

Per la **Lotta**, in calendario i Campionati Europei Juniores (Under 20) Skopje (MKD) dal 6 al 12 luglio, mentre la rassegna iridata di categoria si terrà a Bratislava (SVK) 17 al 23 agosto.

Per la classe Cadetti (Under 17) l'appuntamento con il Campionato Europeo è previsto a Samokov (BUL) dall'11 al 17 maggio mentre il Mondiale Under 17 sarà ospitato a Baku (AZE) dal 27 luglio al 2 agosto.

Lotta che sarà impegnata, con la specialità del beach wrestling, nello stimolante contesto giovanile degli Youth Olympic Games in programma a Dakar (SEN) a novembre.

Anche per la Lotta, al fine di far crescere la rosa degli Atleti competitivi, sarà possibile avvalersi dell'opportunità di gareggiare, attraverso la libera partecipazione, alle attività ufficiali previste dal calendario internazionale UWW, secondo le modalità definite dalla regolamentazione predisposta dalla Direzione Tecnica ed approvate dal Consiglio di Settore.

Infine, il **Karate** ha individuato due eventi-obiettivo, ovvero il Campionato Europeo Giovanile (che comprende le Classi Juniores, Cadetti e U21) in programma a Limassol (CYP) dal 6 all'8 febbraio, ed il Campionato Mondiale Giovanile che sarà ospitato in Polonia, a Biesko Biala dal 16 al 18 ottobre.

Oltre agli impegni previsti per le competizioni ed i raduni collegiali in preparazione degli eventi, la Commissione Nazionale Attività Giovanile, valutate le positive esperienze maturate negli anni precedenti, ha calendarizzato alcuni Seminari Nazionali ad invito con costi a carico dei partecipanti.

Riportiamo di seguito il calendario delle principali manifestazioni agonistiche ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali Giovanili.

Judo

EJU European Cup Cadet	Roma
EJU European Cup Juniores	Lignano Sabbiadoro
Campionato Europeo Cadetti	Las Palmas (ESP)
Campionato Mondiale Cadetti	Guayaquil (ECU)
Campionato Europeo Juniores	Podgorica (MNE)
Campionato Mondiale Juniores	Amman (YOR)
Youth Olympic Games	Dakar (SEN)

Lotta

Campionato Europeo U17 SL/GR/F	Samokov (BUL)
Campionato Europeo U15 SL/GR/F	Samokov (BUL)
Campionato Europeo U20 SL/GR/F	Skopje (MKD)
Campionato Mondiale U17 SL/GR/F	Baku (AZE)
Campionato Mondiale U20 SL/GR/F	Bratislava (SVK)
Youth Olympic Games (Beach Wrestling)	Dakar (SEN)

Karate

EKF - European Cadet, Junior & U21 Championship	Limassol (CYP)
CTR Games	Roma
WKF World Cadet, Junior & U21 Championship	Bielsko Biala (POL)
K1 Youth League	Venezia

C) Organizzazione Manifestazioni Sportive

Di seguito riportiamo una breve descrizione delle Manifestazioni Sportive in programma nel 2026:

Eventi Internazionali organizzati dalla Federazione

Come di consueto anche la pianificazione 2026 prevede diversi eventi sportivi internazionali organizzati a cura della Federazione, sia manifestazioni di consolidata tradizione, sia eventi di grande levatura sportiva affidati all'Italia dalle Federazioni Internazionali per la riconosciuta capacità organizzativa dimostrata negli anni.

Per il **Judo** da segnalare già a febbraio la European Cup Cadet che quest'anno, dopo diverse edizioni ospitate a Follonica, si svolgerà nell'inedita e accogliente sede del PalaPellicone di Roma, mentre è confermata l'apprezzata tappa italiana di European Cup Juniores in programma ad aprile a Lignano Sabbiadoro (UD).

Appuntamento a fine ottobre con il Campionato Europeo Under 23, evento continentale di grande rilevanza sportiva e mediatica, organizzato a Napoli in concomitanza con il prestigioso riconoscimento alla città partenopea di "Capitale Europea dello Sport".

Infine, Judo European Open nel mese di novembre in programma nella sua storica sede del PalaPellicone a chiudere le gare internazionali di Judo organizzate nell'anno.

Per la **Lotta** confermato in calendario nel mese di giugno l'ormai storico Torneo Internazionale "Città di Sassari-memorial Matteo Pellicone" giunto alla sua 31° edizione, seguito dall'appuntamento dedicato al Beach Wrestling, con il Sardinia Beach Wrestling Under 17, Juniores e Seniores, Torneo di scena nella splendida cornice di Stintino (SS).

Infine, il **Karate** che dal 13 al 15 marzo ospita in Italia, presso il PalaPellicone di Ostia, una delle quattro tappe annuali in cui si articola la WKF Premier League di Karate, evento top del panorama agonistico mondiale della disciplina. Una gara di altissimo livello che rappresenta per la Federazione una sfida organizzativa storica: sarà il primo evento sportivo svolto dalla FIJLKAM secondo i parametri di certificazione ISO 20121 e in sede di gara verrà allestito un Sustainability Desk dedicato alla presentazione delle buone pratiche per promuovere la sostenibilità ambientale.

La competizione, che riunirà al Centro Olimpico centinaia di Atleti ed Atleti, Tecnici e Ufficiali di Gara provenienti da oltre 60 Nazioni, rappresenta anche un progetto di alta valenza sociale e culturale per il

coinvolgimento dei giovani delle scuole del territorio di Ostia e la collaborazione attiva con il X Municipio e l'Agazia per la Mobilità del Comune di Roma.

Altro momento significativo del 2026 del Karate è lo svolgimento nel mese di agosto del Symposium, momento di scambio e confronto che vedrà riunite a Lignano Sabbiadoro tutte le componenti del mondo del Karate italiano.

A chiudere l'anno la consueta tappa italiana di WKF Youth League in calendario nel mese di dicembre a Venezia, evento che si avvale della consolidata esperienza organizzativa maturata nelle scorse edizioni caratterizzate dalla presenza record di giovanissimi partecipanti.

Infine, un doveroso accenno ai Campionati Mondiali di **Ju Jitsu** – 2026. Si tratta del primo evento mondiale di tale portata organizzato direttamente dalla FIJLKAM per la disciplina del Ju Jitsu, competizione che si svolgerà al PalaPellicone di Ostia nel mese di ottobre, vedrà in gara tutte le classi e tutte le specialità.

Si stima una partecipazione complessiva, nell'arco della settimana di gara, non inferiore a 1.000 Atlete e Atleti, oltre a Tecnici, Ufficiali di Gara e Staff, una impegnativa sfida alla quale la Federazione saprà certamente rispondere grazie alla sua consolidata esperienza organizzativa.

Manifestazioni Nazionali in Italia

Le gare in calendario nel 2026 prevedono lo svolgimento dell'attività direttamente organizzata da parte della Federazione, ovvero i Campionati Italiani di Classe individuali, i Campionati Italiani a Squadre e le Coppe Italia, eventi che, come di consueto, saranno affiancati su tutto il territorio nazionale dai Tornei inseriti nei circuiti del Gran Premio Giovanissimi, dei Circuiti del Trofeo Italia e del Gran Prix per il Settore Judo, le Open League per il Karate ed i diversi Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei Comitati Regionali.

MMA Amateur - Pancrazio/Pankration –Brazilian Ju Jitsu/Grappling – Sumo - Settore Lotta

Relativamente alle altre discipline afferenti al Settore Lotta, saranno programmate anche per il 2026 delle manifestazioni sportive sia nazionali che internazionali (UWW e ISF).

In relazione al lavoro della nuova Commissione MMA-Amatoriale è previsto, al momento, lo svolgimento di una manifestazione nazionale atta a selezionare gli Atleti per una eventuale partecipazione ad un evento continentale organizzato dalla UWW.

Per il Grappling, anch'esso compreso fra le discipline riconosciute dalla UWW, insieme al BJJ che assume, di conseguenza, denominazione BJJ/Grappling, parteciperà agli eventi Nazionali previsti dal Calendario del BJJ, mentre il solo BJJ proseguirà nell'organizzazione dei vari Tornei dell'apposito circuito nazionale (Challenge). Saranno, inoltre confermati gli impegni già attuati con successo nel 2025 con 7 appuntamenti del circuito denominato Ocean BJJ Pro Championship, riservato alla specialità No Gi (senza kimono).

Anche per il Pancrazio/Pankration l'attività sarà definita a livello Nazionale anche per prevedere eventuale partecipazione ad eventi internazionali inseriti nel Calendario della UWW.

Infine, per il Sumo la programmazione sarà orientata all'eventuale partecipazione di una selezione di Atleti all'attività ufficiale (Campionati Europei e/o Mondiali) secondo il calendario definito dai rispettivi organismi internazionali, mentre sono ancora da definire data e sede di svolgimento del Campionato Italiano.

Tutta la suddetta attività dovrà essere pianificata nell'ambito del budget a disposizione per le discipline di riferimento.

Manifestazioni Nazionali:

Judo

Campionato Italiano Cadetti A2 M/F	Sede da definire
Campionato Italiano Cadetti A1 M/F	Ancona
Campionato Italiano Juniores A2 M/F	Sede da Definire
Campionato Italiano Juniores A1 M/F	Mestre
Campionato Italiano Assoluto A2 M/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Nazionale Universitario	Piemonte Orientale
Campionato Italiano Esordienti B A2 M/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Assoluto A1 M/F	Lignano Sabbiadoro
Campionato Italiano Esordienti B A1 M/F	Lignano Sabbiadoro

Coppa Italia JU/SE	Sede da Definire
Campionato Italiano a Squadre JU/SE A2/A1	Genova
Campionato Italiano Master	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Kata	Lido di Ostia (RM)

Lotta

Campionato Italiano Assoluto SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano U17 SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano U15 SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano Veterani	Lido di Ostia (RM)
Campionato Italiano U20 SL/GR/F	Lido di Ostia (RM)
Campionato Nazionale Universitario	Piemonte Orientale
Gran Premio Giovanissimi -CN Gioco del Cerchio	Sede da Definire
GPG/Campionato Nazionale Ragazzi/e - Esordienti A GR/SL/F	Lido di Ostia (RM)
Coppa Italia GR/LF	Sede da Definire
Coppa Italia SL	Sede da definire
Open d'Italia SL/GR/F	Sede da definire

Karate

Kumite/Kata – Camp. Italiano a Squadre Sociali	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Camp. Italiano a Rappresentative Regionali	Napoli
Kumite/Kata – Campionato Italiano Esordienti	sede da definire
Kumite/Kata – Campionato Italiano Assoluto	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Campionato Italiano Under 21 e Master	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Campionato Italiano Cadetti	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata – Campionato Italiano Juniores	Lido di Ostia (RM)
Kumite/Kata - Campionato Nazionale Universitario	Piemonte Orientale
Kumite/Kata – Memorial Nekoofar	Lido di Ostia (RM)
Kata – Campionato Italiano Parakarate	Lido di Ostia (RM)
Campionato Nazionale Beach Kata	Arzachena
Kata – Coppa Italia	Follonica
Open League Emilia-Romagna	Riccione
Open League Lombardia	Vigevano
Open League Veneto	Padova
Open League Sicilia	Messina
Open League Lazio	Lido di Ostia (RM)
Open League Puglia	Taranto

D) Arti Marziali

Anche per il 2026 le attività relative alle Arti Marziali si svolgeranno con oneri di spesa a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale ed a carico dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale. Tali oneri, grazie alle quote di iscrizione versate dai partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali, risultano coperti da ricavi da autofinanziamento.

Relativamente al Ju Jitsu, è stato definito il Calendario Agonistico degli eventi nazionali ed internazionali tra i quali assumono particolare rilievo i Campionati Mondiali di JuJitsu (PalaPellicone 19/25 ottobre 2026) che la Federazione Internazionale IJF ha assegnato all'Italia, riconoscendo la indiscussa capacità organizzativa della FIJLKAM.

Tutta la suddetta attività dovrà essere pianificata nell'ambito del budget a disposizione per il Ju Jitsu.

Per quanto concerne l'attività didattica, sarà previsto lo svolgimento di due Stage Agonistico-Arbitrali e Stage Nazionale di Aggiornamento Tecnico la cui partecipazione ad almeno uno dei due s'intende

obbligatoria per gli Insegnanti Tecnici e per gli Ufficiali di Gara con date e sedi previsti dal calendario didattico.

Inoltre, sarà riprogrammato anche una Stage Tecnico di Stili riconosciuti dalla Federazione e, contestualmente e nella stessa sede verranno organizzati anche gli Esami Nazionali per 4°, 5° e 6° Dan unitamente con una sessione di riconoscimento qualifiche per chi proviene da un Ente di Promozione Sportiva.

Stesse modalità didattiche anche per l'Aikido, con il Corso Nazionale di Aggiornamento Tecnico e con relativi Esami Nazionali di Graduazione.

Per quanto riguarda MGA, attraverso l'opera svolta dalla Commissione Difesa Personale MGA che assume nuova articolazione, progetto e codifica delle qualifiche Tecniche con il suffisso Difesa Personale MGA, oltre all'attività di formazione prevista presso i Comitati Regionali (Allenatore Base, Allenatore, Istruttore), verranno calendarizzati, anche le attività Nazionali di aggiornamento e di acquisizione della qualifica di Maestro.

Contestualmente, prosegue l'attività convenzionale con i Gruppi Sportivi Militari e Corpi dello Stato, alla quale si aggiungono le attività previste dalle convenzioni stipulate con la FNOPI (sia a livello Nazionale che Territoriale) e con la FIWUK, al momento solo a livello Nazionale.

Per l'attività di formazione, aggiornamento e progettualità sopra descritta, le rispettive varie Commissioni valuteranno la potenziale opportunità di svolgere parte dei contenuti on line attraverso sia la piattaforma ZOOM messa a disposizione dalla Federazione unitamente alla possibilità di fruire della nuova piattaforma e-learning attivata dalla Federazione.

E) Attività di Formazione e Ricerca

L'Attività di formazione è programmata nell'ambito delle competenze specifiche della Scuola Nazionale Federale ed è svolta a livello nazionale e regionale.

Attività Nazionale

Il 2026 sarà un anno di transizione in cui alcune attività avranno uno sviluppo parallelo rispetto alla nuova impostazione della Scuola Nazionale Federale che prevede, per la partecipazione ai Corsi, il tesseramento all'Albo della Scuola Nazionale. Inoltre, per l'acquisizione delle qualifiche tecniche è stato definito un nuovo percorso caratterizzato da un sistema di crediti formativi. La Federazione, per tale progetto, potrà contare anche su una nuova piattaforma di e-learning "Calzetti e Mariucci" che sarà utilizzata, inizialmente, per la fruizione di contenuti didattici della parte generale del Corso Allenatore.

In funzione delle disponibilità del Centro Olimpico, sono previsti opportuni Corsi Nazionali sia a completamento dei Bandi di Concorso 2025 che a nuovi avvisi in base alle novità previste dal nuovo progetto didattico della Scuola Nazionale (in particolar modo per il Corso Allenatore), oltre alle attività didattiche istituzionali quali Esami di Graduazione, Esami per Ufficiali di Gara, Seminari/Stage.

Allo scopo di fornire ai propri Quadri Tecnici maggiori approfondimenti e contenuti specialistici, saranno programmati, nell'arco dell'anno, anche una serie di Webinar, Corsi Monotematici, Corsi di Specializzazione/Abilitazione su tematiche individuate dalla Scuola Nazionale e dal Comitato Tecnico Scientifico. Di particolare rilevanza il Corso per Dirigenti Sociali di secondo livello, sessione formativa che prevede per i corsisti il rilascio di una apposita certificazione come RSPP/Datore di Lavoro, contributo concreto della Federazione a supporto del ruolo delicato dei Dirigenti delle ASD nell'attuale complesso contesto normativo.

Per il Settore Judo, proseguirà la collaborazione con la IJF Academy per lo svolgimento della parte pratica del Corso Tecnico di 1° Livello presso la palestra del Centro Olimpico Fijlkam "Matteo Pellicone".

Per il Brazilian Jiu Jitsu verrà data continuità al percorso formativo iniziato nel 2024, prevedendo ulteriori Corsi per le qualifiche tecniche, da svolgere presso le sedi di Roma (Centro Olimpico Fijlkam) e Milano, con un nuovo taglio formativo che ha l'obiettivo di allinearsi il più possibile ai percorsi didattici delle altre discipline.

Per quanto riguarda il Settore ParaKarate, il CIP, a differenza della stagione 2025, ha destinato la quota contributiva assegnata "ad hoc" per l'attività di formazione dei quadri tecnici all'attività sportiva federale. Pertanto, l'organizzazione di un eventuale corso di aggiornamento insegnanti tecnici ParaKarate dovrà prevedere una quota di partecipazione a completa copertura delle spese.

In merito all'M.G.A., il metodo globale di autodifesa diviene ufficialmente un Settore, con la seguente nuova denominazione: Difesa Personale / M.G.A. FIJLKAM. Tale Settore, oltre a consentire l'affiliazione di una nuova Società Sportiva, prevede un nuovo regolamento tecnico in linea con le altre discipline federali.

Per quanto riguarda tutta l'attività di formazione, aggiornamento e graduazione delle altre Arti Marziali e della "Difesa Personale/M.G.A. Fijlkam", sarà compito delle Commissioni Nazionali redigere i programmi che garantiscano un numero minimo di Corsi e Stage Nazionali.

Attività Regionale

Come da prassi, ciascuna Regione è tenuta ad organizzare l'attività didattica istituzionale di formazione ed aggiornamento per i propri Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara, in base alle direttive presenti all'interno delle relative circolari redatte dalla Scuola Nazionale. In sede regionale si svolgono anche gli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo, Karate, Ju Jitsu ed Aikido (sulla base di programmi prefissati a livello centrale) ed i Corsi di "Difesa Personale /M.G.A Fijlkam". Per tutte le suddette attività ed in funzione della relativa calendarizzazione, i Comitati Regionali potranno valutare l'opportunità di svolgere parte dei contenuti on line. Gli oneri di spesa per le attività di formazione, aggiornamento e graduazione saranno a carico dei Comitati Regionali per i quali, tali attività, rappresentano una delle voci maggiori di autofinanziamento in quanto tutti i partecipanti ai vari Corsi ed Esami Regionali versano quote d'iscrizione sulla base di una tabella deliberata dal Consiglio Federale.

F) Attività di Marketing e Promozione

Per quanto riguarda le attività di marketing e promozione, la Federazione entra nel 2026 con l'intento di consolidare gli obiettivi stabiliti l'anno precedente e di perseguire nuove attività in grado di valorizzare il brand FIJLKAM, aumentare il volume di finanziamento proprio e massimizzare le attività di promozione delle discipline federali. In questo contesto, i principali settori di rinnovamento previsti per le attività di marketing saranno i seguenti.

Per quanto riguarda l'ambito sponsorships, il 2026 si presenta come un anno particolarmente strategico poiché prevede la rinegoziazione ed il rinnovo di importanti partnership che hanno caratterizzato gli ultimi anni. In tal senso, viene confermata la sponsorizzazione tecnica con il partner Adidas, con un accordo che porterà avanti la collaborazione fino al 2029. Sono in fase di trattativa i rinnovi con Acqua Lete e Fastweb, i cui contratti scadevano nel corso del primo semestre 2026. Sarà obiettivo dare continuità a queste partnership che negli anni sono diventate per la Federazione veri e propri sodalizi.

È invece un nuovo ingresso del 2026 la Main partnership con Trenitalia, il cui Brand Frecciarossa entrerà nella comunicazione Federale e nello specifico sul materiale di abbigliamento e tecnico delle Nazionali senior di Judo, Lotta e Karate. Per la Federazione si tratta di un'importante collaborazione che aggiunge prestigio al novero dei partners federali e permette di far crescere ulteriormente questo settore. Si cercherà inoltre di fare aumentare ulteriormente il gruppo di partners, dando seguito a proposte e trattative avviate nel 2025 e che ci si auspica possano dare i frutti durante il corso dell'anno.

Tra i partners confermati, o che si rinnovano nel 2026, elenchiamo inoltre i partner tecnici Sixtus Italia e Net Integratori, rispettivamente per le categorie merceologiche dell'area medica e di integratori, i partner DBA Group e Magna a supporto specificatamente delle attività del Settore Judo, sia nella prospettiva dell'alto livello sia nella prospettiva dei "Rising Stars", gli atleti più giovani in prospettiva olimpica, ed infine il partner Wonder Meats a supporto delle attività del Settore Lotta.

Sarà infine obiettivo del 2026 quello di garantire, anche attraverso l'ausilio di opportune consulenze, una gestione ancora più efficace di tutte le fasi del processo finalizzate ai ricavi da sponsor: procacciamento di potenziali partner, definizione di piani strategici legati al marketing digitale e di sviluppo strategico, gestione esecutiva interna delle partnership.

Sempre in termini di rapporti comunicativi più diretti con la base, uno degli obiettivi del 2026 sarà quello di dare continuità all'adeguamento dei profili Social dei Comitati Regionali FIJLKAM, al fine di renderli uniformi tra loro e di puntare ad un innalzamento degli standard qualitativi dei contenuti e dell'immagine che di riflesso ha la Federazione dalla comunicazione digitale. L'obiettivo, avviato nel 2025 con l'attivazione di tutti i profili, sarà per il 2026 quello di rendere le attività dei Comitati Regionali sempre più autonome ed efficaci, aumentare le sinergie dei profili social regionali tra loro e con i profili della Federazione Nazionale.

Per ciò che concerne l'attività sportiva, se da un lato verrà data grande attenzione alla valorizzazione degli eventi più importanti che verranno organizzati in Italia nel 2026, a partire dalla Premier League di Karate e fino all'Europeo Under 23 di Napoli, si cercherà di valorizzare alcune nuove "frontiere" che la

Federazione intende proporre sul mercato sportivo, sia per accrescere la base di praticanti sia per massimizzare le possibilità di ricavi commerciali. In tal senso l'obiettivo sarà quello di valorizzare in particolare lo sviluppo e la diffusione della Difesa Personale, ma anche di definire in modo sempre più efficace la promozione delle attività di Ju Jitsu e Brazilian Ju Jitsu.

Verrà dato seguito alla gestione dei Progetti nelle Scuole in sinergia con i Progetti già esistenti di Sport e Salute – tra tutti Scuola Attiva Junior dove la FIJLKAM ha deciso per il 2026 di alzare a 300 l'asticella di Istituti coinvolgibili con le discipline federali e con i nostri tecnici – ed ai Progetti di inclusione e sulla disabilità già avviati nell'ultimo quadriennio, attraverso la gestione di Progetti Erasmus ed eventuali nuove collaborazioni con CIP e altre organizzazioni istituzionali del settore.

Infine, verrà sviluppata in collaborazione con le IED Istituto di Design di Roma la nuova Mascotte Federale, che dovrà essere in linea con il target di riferimento, in particolare bambini della fascia 6-10 anni, e dovrà rappresentare con obiettivi promozionali la cultura e i valori socio-culturali delle discipline FIJLKAM.

G) Gestione Impianti Sportivi - Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone"

Nel corso del 2026 la gestione del Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone" sarà caratterizzata dalla fase conclusiva degli interventi di riqualificazione finanziati nell'ambito del PNRR, con completamento delle residue attività di cantiere e successive operazioni di collaudo, garantendo la continuità delle attività istituzionali e sportive nel rispetto dei necessari standard di sicurezza.

Da segnalare che nell'ottica del massimo efficientamento energetico, oltre ai lavori previsti dal PNRR che contemplano anche con la produzione di energia da fonti rinnovabili (con circa 130Kwp di fotovoltaico previsto sulle coperture degli edifici del Centro Olimpico), la Federazione si è attivata per implementare la dotazione di pannelli fotovoltaici verificando, con il supporto dell'Istituto del Credito Sportivo e l'avallo del GSE (Gestore dei Servizi Energetici), la possibilità di accedere agli incentivi economici previsti dal programma di finanziamento "Conto Termico 3.0".

Parallelamente proseguono le attività connesse agli adeguamenti antincendio, comprensive delle verifiche e manutenzioni periodiche sugli impianti e sui presidi, dell'aggiornamento della documentazione prevista dalla normativa vigente e della gestione degli adempimenti conseguenti alla SCIA antincendio presentata, nonché del coordinamento con gli enti competenti per i procedimenti autorizzativi afferenti alla Commissione Provinciale di Vigilanza di Pubblico Spettacolo.

Prevista nel 2026 l'attività istruttoria e progettuale relativa alla realizzazione di un campo polivalente in sabbia, destinato prioritariamente alle discipline federali "beach".

Tale intervento è finalizzato all'ampliamento ed alla diversificazione delle infrastrutture sportive del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", coerentemente con l'esigenza di sviluppo delle discipline emergenti e delle attività sportive all'aperto. Per tale iniziativa -che consentirà di dotare il Centro Olimpico di una struttura moderna e polifunzionale- è stata avviata una specifica interlocuzione istituzionale finalizzata alla ricerca di adeguate forme di finanziamento, nell'ottica di valorizzare il complesso sportivo federale e rafforzare il ruolo del Centro Olimpico quale polo di riferimento sportivo a livello nazionale.

Per quanto riguarda i costi di gestione del Centro, il consumo di elettricità risulta quello che incide maggiormente e, già dagli scorsi anni, è stato installato un sistema di monitoraggio per tutte le principali utenze, oltre al monitoraggio del prelievo totale dal distributore, al fine di efficientare al massimo i consumi. Da sottolineare che le stime dell'andamento dei consumi di energia elettrica e gas sono formulate sulla base dei consumi storici. Tali stime non tengono ancora pienamente conto dell'ampliamento delle superfici climatizzate e della diversa modalità di produzione dell'energia termica, che sarà prevalentemente affidata alle pompe di calore con un utilizzo delle caldaie della Centrale Termica a gas residuale e limitato a funzioni di backup. Le valutazioni effettuate considerano, inoltre, solo una quota parte dell'incremento della produzione di energia rinnovabile da impianto fotovoltaico, il cui pieno esercizio avverrà a conclusione dei lavori, con una consistente ed effettiva riduzione dei consumi prevista solo a decorrere dall'anno successivo.

Gli altri costi di gestione del Centro sono necessariamente legati agli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, oltre ai nuovi investimenti necessari per tenere in continua efficienza e rinnovare costantemente le strutture e gli impianti del Centro Olimpico.

Infine, gli ulteriori impegni di spesa nel budget previsionale del 2026 riguardano principalmente i contratti di appalto e servizi in essere (portierato e vigilanza, manutenzione verde, pulizie, facchinaggio) oltre al canone concessorio da versare al Comune di Roma.

In conclusione, la gestione complessiva dell'impianto risponde a criteri di razionalizzazione e controllo della spesa, in coerenza con quanto previsto nel Bilancio preventivo 2026 in corso di approvazione.

Funzionamento e Costi Generali

A) Costi per il personale e per collaborazioni

I costi per il personale sono stati stanziati nel bilancio di previsione 2026 sulla base dell'andamento effettivo dei costi dell'esercizio 2025 e tenuto conto del rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale del personale dipendente di Sport e Salute e delle FSN recentemente siglato dalle parti.

In questo ambito, è da segnalare che gli stanziamenti 2026 per il costo del lavoro ordinario sono più elevati rispetto all'esercizio precedente in virtù della definizione degli adeguamenti salariali previsti dal nuovo CCNL.

Sebbene il trend dei costi del personale risulti complessivamente in crescita, è necessario sottolineare tuttavia che la Federazione sta mettendo in atto politiche di contenimento dei costi accessori del lavoro (es. spese di trasferta, straordinari), che si riflettono in un minore stanziamento previsto per l'anno 2026 per alcune voci di costo.

B) Organi e Commissioni Federali

Per quanto riguarda l'ordinaria attività degli Organi Collegiali di Gestione e delle Commissioni, rivolta al raggiungimento degli obiettivi istituzionalmente programmati, è prevista la convocazione delle consuete riunioni nel numero previsto dallo Statuto per il Consiglio Federale Nazionale, i Consigli di Settore, il Consiglio di Presidenza e la Consulta Nazionale alle quali si aggiungeranno le riunioni e gli incontri necessari a garantire la piena e corretta funzionalità del Collegio dei Revisori dei Conti e degli Organi di Giustizia.

Nell'ottica del contenimento delle spese, considerata l'efficacia e l'affidabilità degli strumenti informatici ormai ampiamente testati con successo negli ultimi anni, la maggior parte delle riunioni saranno svolte in modalità di videoconferenza, con un sensibile risparmio relativo ai costi di trasferta.

C) Ufficio Stampa e Comunicazione

Per il 2026 uno degli obiettivi primari dell'Ufficio Stampa è quello di confermare e possibilmente aumentare la presenza delle discipline federali in ambito televisivo e digitale, compatibilmente alle risorse economiche a disposizione ed agli accordi che vertono a livello internazionale sui diritti televisivi degli eventi, considerata comunque la valenza strategica della visibilità televisiva.

A supporto della messa in onda delle competizioni sportive delle Discipline federali, sono stati confermati i rapporti di collaborazione con le redazioni delle maggiori emittenti televisive (Sky Sport e Rai Sport) con le quali sono già stati attivati i contatti per definire le modalità di rinnovo contrattuale.

Grazie alle collaborazioni con IJF e EJU, per quanto riguarda il Judo la presenza nel luogo delle gare di addetti dell'Ufficio Stampa consentirà di realizzare e distribuire in tempo reale servizi, interviste, contenuti speciali, garantendo, allo stesso tempo, la copertura video e fotografica – a costo zero – per uso federale negli eventi internazionali in modo da garantire supporto alle tv ed i giornali italiani.

In questo contesto, uno degli obiettivi prioritari per il 2026 in ambito di comunicazione, che si intreccia strettamente con le attività di marketing, sarà quello del lancio e della valorizzazione del nuovo ecosistema digitale della Federazione, inclusivo di piattaforma OTT, nuovo sito e nuova app federale.

Il progetto non solo persegue un forte obiettivo di modernizzare la comunicazione e la modalità di fruizione degli eventi e dei contenuti della Federazione, ma anche di ricostruire un sistema di CRM funzionale e che accorci le distanze tra la Federazione ed i propri tesserati, per favorire nel tempo l'efficacia della comunicazione e della promozione e vendita dei servizi federali. La piattaforma sarà aggiudicata tramite gara di appalto ed il lancio è previsto per l'Estate 2026. Nel frattempo, sarà avviata una digitalizzazione dell'archivio storico contestualmente all'ideazione di format originali e contenuti che arricchiranno un palinsesto di dirette streaming e contenuti storici legati alle nostre discipline sportive.

Grazie all'accordo con il fotografo Francesco Della Manna i servizi fotografici nazionali e internazionali per gli eventi di Lotta e Karate saranno coperti per tutto il 2026 garantendo ad un costo calmierato una presenza fondamentale per l'immagine federale.

Sul fronte della comunicazione su carta stampata/quotidiani online, saranno confermati gli accordi con le testate nazionali La Repubblica (sezione sport di Repubblica) e CityNews, per una maggiore diffusione dei nostri contenuti anche in ambito locale. Sempre a tema locale, verranno ulteriormente sviluppati i rapporti con l'emittente del X Municipio "Canale 10" con l'obiettivo di dare regolare informazione ai residenti di Ostia e dintorni circa le attività che si svolgono nel fine settimana al PalaPellicone.

Per quello che riguarda gli eventi internazionali in Italia è in fase di conferma l'accordo per la messa in diretta su RAI Sport, Rai Play e Sky Sport della Premier League di Karate, dove la strategia di comunicazione è già stata attivata e i media partner saranno Repubblica e Roma Today, oltre al Messaggero, ANSA e Canale10. La comunicazione federale attraverso il sito e i social network continuerà ad essere curata in tempo reale per le cronache di gara e con grandi approfondimenti per quanto riguarda i racconti sportivi e le interviste con personaggi di particolare rilevanza, oltre che per specifiche esigenze e per contenuti speciali.

Proseguiranno anche le attività sulla comunicazione social data l'importanza strategica che essi hanno assunto quale modalità comunicativa nella Società, con una sempre maggiore copertura dedicata sia per le principali Competizioni internazionali che per i vari Campionati Italiani.

L'obiettivo è quello di proseguire ed eventualmente implementare i contenuti social utilizzando un linguaggio specifico della nostra realtà sportiva con l'obiettivo di fidelizzare un sempre maggior numero di utenti della fascia giovanile, i potenziali nuovi tesserati per la FIJLKAM.

D) Costi Generali

Anche per il 2026 è stato realizzato un attento monitoraggio delle voci dei Costi Generali, rafforzando l'esigenza del contenimento delle spese di funzionamento e di supporto alle attività federali.

In questo contesto, il bilancio di previsione 2026 è stato impostato inserendo sostanzialmente gli stanziamenti di spesa necessari per garantire le attività e progettualità ordinarie e per il normale funzionamento degli Uffici Federali. Tra i "Costi Generali" si evidenzia lo stanziamento previsto per l'investimento strategico che la Federazione metterà in atto nel 2026 per ottenere la certificazione di sostenibilità ISO 20121, con l'obiettivo di rendere la propria organizzazione ed i propri eventi sostenibili dal punto di vista sociale, economico e ambientale e di migliorare le *performance* gestionali, comportamentali e organizzative.

E) Strutture Territoriali

La Struttura Territoriale ha provveduto ad elaborare, nei tempi previsti, il bilancio di previsione 2026.

Ormai dal 2021 le Strutture Territoriali adoperano il nuovo programma di contabilità denominato «OT-PLUS» della GESINF che possiede le stesse funzionalità del programma in uso presso la Sede Centrale, ma con funzioni ridotte e molto più semplificate da utilizzare per la gestione territoriale. Il programma consente di gestire in modalità integrata (in tempo reale) la contabilità della Sede centrale e dei Comitati, di automatizzare tutti gli adempimenti contabili e fiscali e di monitorare in modo più puntuale la contabilità e l'avanzamento di budget dei Comitati.

Il consolidato delle Strutture Territoriali presenta un totale di ricavi propri di € 2.773.451, a cui aggiungere i contributi federali a sostegno dell'attività sportiva stanziati dalla Sede centrale per circa € 180.000 ed i contributi per le spese di funzionamento di circa € 200.000. Il totale dei costi per l'attività sportiva è previsto pari ad € 2.985.242 e per il funzionamento pari ad € 167.529, per un totale complessivo di € 3.155.771. Il risultato economico consolidato della Struttura Territoriale, tenuto conto

sia dei ricavi propri sia dei contributi federali, risulta pertanto in sostanziale pareggio, in linea con le indicazioni della Sede centrale.

Roma, 05 febbraio 2026

IL PRESIDENTE
Giovanni Morsiani



VALORE DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute	8.138.533,00	8.763.263,00	-624.730,00	-7%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	469.000,00	224.000,00	245.000,00	109%
1.03	Quote degli associati:	5.428.950,00	4.463.700,00	965.250,00	22%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	776.400,00	1.655.800,00	-879.400,00	-53%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	10.000,00	10.000,00	0,00	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	448.500,00	293.000,00	155.500,00	53%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	593.290,00	598.000,00	-4.710,00	-1%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	45.000,00	45.000,00	0,00	
1.	Attività Centrale	15.909.673,00	16.052.763,00	-143.090,00	-1%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>85,16%</i>	<i>88,91%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	36.090,00	17.630,00	18.460,00	105%
2.03	Quote degli associati	2.610.811,00	1.923.523,00	687.288,00	36%
2.04	Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione	126.550,00	61.600,00	64.950,00	105%
2.	Attività Struttura Territoriale	2.773.451,00	2.002.753,00	770.698,00	38%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>14,84%</i>	<i>11,09%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	18.683.124,00	18.055.516,00	627.608,00	3%

COSTO DELLA PRODUZIONE					
Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.869.308,00	2.512.450,00	356.858,00	14%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	612.275,00	500.950,00	111.325,00	22%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.481.583,00	3.013.400,00	468.183,00	16%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.252.400,00	1.915.000,00	-662.600,00	-35%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	904.700,00	929.577,00	-24.877,00	-3%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	30.500,00	30.000,00	500,00	2%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	454.970,00	504.420,00	-49.450,00	-10%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	331.800,00	637.602,00	-305.802,00	-48%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	175.000,00	234.000,00	-59.000,00	-25%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	1.537.500,00	1.437.000,00	100.500,00	7%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	777.000,00	714.500,00	62.500,00	9%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	570.000,00	550.000,00	20.000,00	4%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	6.033.870,00	6.952.099,00	-918.229,00	-13%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	9.515.453,00	9.965.499,00	-450.046,00	-5%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	51,83%	56,47%		
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	2.985.242,00	2.113.259,00	871.983,00	41%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,26%	11,98%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	12.500.695,00	12.078.758,00	421.937,00	3%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	66,91%	66,90%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	68,09%	68,45%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	4.004.000,00	3.902.700,00	101.300,00	3%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI	320.000,00	317.500,00	2.500,00	1%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
2.01.03.	COSTI PER LA COMUNICAZIONE	409.800,00	168.000,00	241.800,00	144%
2.01.04.	COSTI GENERALI	757.600,00	746.100,00	11.500,00	2%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	185.000,00	185.000,00	0,00	
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	5.676.400,00	5.319.300,00	357.100,00	7%
	In % sul Costo della produzione	30,92%	30,14%		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale	167.529,00	240.494,00	-72.965,00	-30%
	In % sul Costo della produzione	0,91%	1,36%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	5.843.929,00	5.559.794,00	284.135,00	5%
	In % sul Valore della Produzione	31,28%	30,79%		
	In % sul Costo della produzione	31,83%	31,51%		
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione				
3.	Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Valore della Produzione				
	In % sul Costo della produzione				
4.01	Oneri diversi gestione				
4.01	Oneri diversi gestione	13.500,00	8.000,00	5.500,00	69%
	In % sul Costo della produzione	0,07%	0,05%		
4.	Oneri diversi di gestione	13.500,00	8.000,00	5.500,00	69%
	In % sul Valore della Produzione	0,07%	0,04%		
	In % sul Costo della produzione	0,07%	0,05%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	18.358.124,00	17.646.552,00	711.572,00	4%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
	In % sul Valore della Produzione	98,26%	97,73%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	325.000,00	408.964,00	-83.964,00	-21%
	In % sul Valore della Produzione	1,74%	2,27%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari	-105.000,00	-129.000,00	24.000,00	-19%
CEE.	Imposte sul reddito	-150.000,00	-135.000,00	-15.000,00	11%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	70.000,00	144.964,00	-74.964,00	-52%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	4.738.533,00	4.944.427,00	-205.894,00	-4%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.400.000,00	3.818.836,00	-418.836,00	-11%
CEA.032	Altri contributi Sport e Salute SpA				
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico				
CEA.503	Altri Contributi CONI				
1.01	Totale Contributi Sport e Salute	8.138.533,00	8.763.263,00	-624.730,00	-7%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	469.000,00	224.000,00	245.000,00	109%
1.02	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	469.000,00	224.000,00	245.000,00	109%
1.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	620.000,00	420.000,00	200.000,00	48%
CEA.008	Quote di tesseramento	3.098.000,00	2.540.000,00	558.000,00	22%
CEA.009	Multe e tasse gara	232.400,00	213.700,00	18.700,00	9%
CEA.010	Diritti di segreteria	54.000,00	14.000,00	40.000,00	286%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.284.550,00	1.206.000,00	78.550,00	7%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.030	Quote per licenze	140.000,00	70.000,00	70.000,00	100%
1.03	Totale Quote degli associati:	5.428.950,00	4.463.700,00	965.250,00	22%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	736.400,00	1.655.800,00	-919.400,00	-56%
CEA.019	Vendita biglietti	40.000,00		40.000,00	
1.04	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	776.400,00	1.655.800,00	-879.400,00	-53%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi	10.000,00	10.000,00		

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
1.05	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	10.000,00	10.000,00	0,00	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	83.000,00	55.000,00	28.000,00	51%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	365.500,00	238.000,00	127.500,00	54%
1.06	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	448.500,00	293.000,00	155.500,00	53%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	129.090,00	24.000,00	105.090,00	438%
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	266.700,00	251.000,00	15.700,00	6%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	23.000,00	23.000,00		
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	174.500,00	300.000,00	-125.500,00	-42%
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
1.07	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	593.290,00	598.000,00	-4.710,00	-1%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	45.000,00	45.000,00		
1.08	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	45.000,00	45.000,00	0,00	
1.	Totale Attività Centrale	15.909.673,00	16.052.763,00	-143.090,00	-1%
	In % sul Valore della produzione	85,16%	88,91%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	36.090,00	17.630,00	18.460,00	105%
2.02	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	36.090,00	17.630,00	18.460,00	105%
2.03	Quote degli associati				
CEA.009	Multe e tasse gara	1.240.901,00	720.586,00	520.315,00	72%
CEA.010	Diritti di segreteria	1.750,00		1.750,00	
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.368.160,00	1.202.937,00	165.223,00	14%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
2.03	Totale Quote degli associati	2.610.811,00	1.923.523,00	687.288,00	36%
2.04	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
2.04	Totale Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	61.550,00	26.000,00	35.550,00	137%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	65.000,00	35.600,00	29.400,00	83%
2.05	Totale Altri ricavi della gestione	126.550,00	61.600,00	64.950,00	105%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	2.773.451,00	2.002.753,00	770.698,00	38%
	In % sul Valore della produzione	14,84%	11,09%		
	VALORE PRODUZIONE	18.683.124,00	18.055.516,00	627.608,00	3%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	624.310,00	410.650,00	213.660,00	52%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	51.850,00	49.600,00	2.250,00	5%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	11.600,00	15.250,00	-3.650,00	-24%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	214.500,00	148.000,00	66.500,00	45%
CEB.006	Spese mediche	2.000,00	2.000,00		
CEB.007	Premi di classifica	455.000,00	461.000,00	-6.000,00	-1%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	14.000,00	18.200,00	-4.200,00	-23%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	30.500,00	30.900,00	-400,00	-1%
CEB.016	Altre spese	21.000,00	18.000,00	3.000,00	17%
<u>1.01.01.01.01.</u>	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	1.424.760,00	1.153.600,00	271.160,00	24%
<u>1.01.01.01.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	287.718,00	284.580,00	3.138,00	1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	87.710,00	102.570,00	-14.860,00	-14%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.650,00	2.650,00	-1.000,00	-38%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	35.000,00	27.000,00	8.000,00	30%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	56.000,00	36.500,00	19.500,00	53%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.000,00	1.500,00	1.500,00	100%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
CEB.016	Altre spese	35.470,00	15.250,00	20.220,00	133%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	7.000,00		7.000,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	513.548,00	470.050,00	43.498,00	9%
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00	11.500,00	-8.500,00	-74%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	7.000,00	8.800,00	-1.800,00	-20%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.016	Altre spese	47.000,00	21.000,00	26.000,00	124%
1.01.01.01.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	57.000,00	41.300,00	15.700,00	38%
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	637.000,00	630.500,00	6.500,00	1%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	135.000,00	100.000,00	35.000,00	35%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali				
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	772.000,00	730.500,00	41.500,00	6%
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche	33.000,00	31.000,00	2.000,00	6%
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.026	Tutela sanitaria	60.000,00	77.000,00	-17.000,00	-22%
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico				
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	93.000,00	108.000,00	-15.000,00	-14%
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	9.000,00	9.000,00		
1.01.01.01.06.	Totale Spese per antidoping	9.000,00	9.000,00	0,00	
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.869.308,00	2.512.450,00	356.858,00	14%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	251.130,00	183.800,00	67.330,00	37%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	33.600,00	30.700,00	2.900,00	9%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.150,00	8.050,00	100,00	1%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica	1.000,00	1.500,00	-500,00	-33%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	10.550,00	11.600,00	-1.050,00	-9%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	7.500,00	2.000,00	5.500,00	275%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	10.000,00	1.000,00	9.000,00	900%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	321.930,00	238.650,00	83.280,00	35%
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	119.545,00	95.000,00	24.545,00	26%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	61.200,00	36.800,00	24.400,00	66%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	25.500,00	25.500,00		
CEB.004	Compensi per staff sanitario	600,00	4.000,00	-3.400,00	-85%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		18.000,00	-18.000,00	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	27.500,00	27.000,00	500,00	2%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	234.345,00	206.300,00	28.045,00	14%
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
1.01.01.02.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	56.000,00	56.000,00		
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	56.000,00	56.000,00	0,00	
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	612.275,00	500.950,00	111.325,00	22%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.481.583,00	3.013.400,00	468.183,00	16%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
1.01.02.01.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	634.500,00	1.435.800,00	-801.300,00	-56%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	64.000,00	68.400,00	-4.400,00	-6%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.000,00	3.600,00	-1.600,00	-44%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	104.000,00	88.000,00	16.000,00	18%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	14.000,00	8.500,00	5.500,00	65%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	111.000,00	56.200,00	54.800,00	98%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	6.000,00	19.000,00	-13.000,00	-68%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	10.000,00	22.500,00	-12.500,00	-56%
CEB.016	Altre spese	176.500,00	106.000,00	70.500,00	67%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	27.000,00	39.000,00	-12.000,00	-31%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	35.400,00	58.000,00	-22.600,00	-39%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	68.000,00	10.000,00	58.000,00	580%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.01.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.252.400,00	1.915.000,00	-662.600,00	-35%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.252.400,00	1.915.000,00	-662.600,00	-35%
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
<u>1.01.02.02.01.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	99.300,00	65.470,00	33.830,00	52%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	142.800,00	179.754,00	-36.954,00	-21%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	50.000,00	45.000,00	5.000,00	11%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	34.200,00	38.217,00	-4.017,00	-11%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	357.300,00	373.398,00	-16.098,00	-4%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.800,00	1.607,00	3.193,00	199%
CEB.016	Altre spese	35.700,00	51.305,00	-15.605,00	-30%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	13.200,00	38.886,00	-25.686,00	-66%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	31.500,00	14.500,00	17.000,00	117%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	34.500,00	26.600,00	7.900,00	30%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	59.400,00	55.840,00	3.560,00	6%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	23.000,00	24.000,00	-1.000,00	-4%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	19.000,00	15.000,00	4.000,00	27%
<u>1.01.02.02.01.</u>	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	904.700,00	929.577,00	-24.877,00	-3%
<u>1.01.02.02.</u>	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	904.700,00	929.577,00	-24.877,00	-3%
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
<u>1.01.02.03.01.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	23.000,00	22.000,00	1.000,00	5%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	2.500,00	2.000,00	500,00	25%
1.01.02.03.01.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	30.500,00	30.000,00	500,00	2%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	30.500,00	30.000,00	500,00	2%
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	219.000,00	285.320,00	-66.320,00	-23%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	118.420,00	82.450,00	35.970,00	44%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.016	Altre spese	25.700,00	3.800,00	21.900,00	576%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	36.850,00	44.150,00	-7.300,00	-17%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	55.000,00	63.000,00	-8.000,00	-13%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa		20.200,00	-20.200,00	-100%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		5.500,00	-5.500,00	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.02.04.01.	Totale Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara	454.970,00	504.420,00	-49.450,00	-10%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	454.970,00	504.420,00	-49.450,00	-10%
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.600,00	55.590,00	-29.990,00	-54%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	166.575,00	261.950,00	-95.375,00	-36%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		37.000,00	-37.000,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.825,00		1.825,00	

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.400,00	2.000,00	400,00	20%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	26.400,00	29.900,00	-3.500,00	-12%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	8.500,00	7.800,00	700,00	9%
CEB.016	Altre spese	26.000,00	27.262,00	-1.262,00	-5%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	60.700,00	105.000,00	-44.300,00	-42%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	2.800,00	2.600,00	200,00	8%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	10.000,00	10.000,00		
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	1.000,00	31.000,00	-30.000,00	-97%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		67.500,00	-67.500,00	-100%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	331.800,00	637.602,00	-305.802,00	-48%
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
<u>1.01.02.06.01.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	170.000,00	229.000,00	-59.000,00	-26%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	5.000,00	5.000,00		
1.01.02.06.01.	Totale Contributi per l'attività sportiva	175.000,00	234.000,00	-59.000,00	-25%
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	175.000,00	234.000,00	-59.000,00	-25%
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
<u>1.01.02.07.01.</u>	<u>GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI E CENTRI TECNICI FEDERALI</u>				

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	500,00	500,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	14.000,00	15.000,00	-1.000,00	-7%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	1.500,00	1.500,00		
CEB.016	Altre spese	155.000,00	179.000,00	-24.000,00	-13%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	58.000,00	22.000,00	36.000,00	164%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	160.000,00	104.500,00	55.500,00	53%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	300.000,00	243.000,00	57.000,00	23%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	475.000,00	453.000,00	22.000,00	5%
CEB.064	Utenze e servizi	334.500,00	379.500,00	-45.000,00	-12%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	39.000,00	39.000,00		
1.01.02.07.01.	Totale GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI E CENTRI TECNICI FEDERALI	1.537.500,00	1.437.000,00	100.500,00	7%
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	1.537.500,00	1.437.000,00	100.500,00	7%
1.01.02.08.	<i>Altri costi per l'attività sportiva</i>				
1.01.02.08.01.	ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00		1.000,00	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione	694.000,00	677.000,00	17.000,00	3%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	10.000,00	13.500,00	-3.500,00	-26%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	32.000,00	24.000,00	8.000,00	33%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	40.000,00		40.000,00	
1.01.02.08.01.	Totale ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA	777.000,00	714.500,00	62.500,00	9%
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	777.000,00	714.500,00	62.500,00	9%
1.01.02.09.	<i>Ammortamenti attività sportiva</i>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	570.000,00	550.000,00	20.000,00	4%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	570.000,00	550.000,00	20.000,00	4%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	6.033.870,00	6.952.099,00	-918.229,00	-13%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	9.515.453,00	9.965.499,00	-450.046,00	-5%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	51,83%	56,47%		
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.	Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	2.985.242,00	2.113.259,00	871.983,00	41%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,26%	11,98%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	12.500.695,00	12.078.758,00	421.937,00	3%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	66,91%	66,90%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	68,09%	68,45%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI				
CEB.071	Personale ex Sport e Salute SpA - rimborso spese missione				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.514.510,00	1.406.000,00	108.510,00	8%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	55.000,00	49.000,00	6.000,00	12%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	555.590,00	510.000,00	45.590,00	9%
CEB.076	Premi assicurativi personale	118.000,00	117.500,00	500,00	0%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	119.000,00	88.000,00	31.000,00	35%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	60.000,00	70.000,00	-10.000,00	-14%
CEB.080	Collaboratori - compensi	45.600,00	41.000,00	4.600,00	11%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	14.400,00	4.500,00	9.900,00	220%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.086	Costi di formazione del personale	5.000,00	5.000,00		
CEB.200	Personale ex Sport e Salute SpA Retribuzione ordinaria	735.600,00	879.000,00	-143.400,00	-16%
CEB.201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	25.000,00	21.000,00	4.000,00	19%
CEB.202	Oneri previdenziali a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	258.000,00	251.000,00	7.000,00	3%
CEB.204	Indennità varie ex Sport e Salute SpA	55.000,00	52.200,00	2.800,00	5%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
CEB.205	Premi di produzione ex Sport e Salute SpA	102.000,00	130.000,00	-28.000,00	-22%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Sport e Salute SpA	62.500,00	35.000,00	27.500,00	79%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	217.000,00	183.000,00	34.000,00	19%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)				
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% Sport e Salute SpA	1.800,00	1.400,00	400,00	29%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	60.000,00	58.000,00	2.000,00	3%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale		1.100,00	-1.100,00	-100%
2.01.01.	Totale COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	4.004.000,00	3.902.700,00	101.300,00	3%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	40.000,00	35.000,00	5.000,00	14%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	147.000,00	148.500,00	-1.500,00	-1%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	36.000,00	35.000,00	1.000,00	3%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	60.000,00	60.000,00		
CEB.090	Assemblea nazionale				
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	37.000,00	39.000,00	-2.000,00	-5%
2.01.02.	Totale ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI	320.000,00	317.500,00	2.500,00	1%
2.01.03.	COSTI PER LA COMUNICAZIONE				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00	1.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	398.800,00	159.000,00	239.800,00	151%
CEB.093	Costo rivista federale	10.000,00	8.000,00	2.000,00	25%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
2.01.03.	Totale COSTI PER LA COMUNICAZIONE	409.800,00	168.000,00	241.800,00	144%
2.01.04.	COSTI GENERALI				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.500,00	4.500,00	1.000,00	22%
CEB.008	Premi di assicurazione	500,00	500,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	38.500,00	26.000,00	12.500,00	48%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.500,00	7.500,00		
CEB.016	Altre spese	3.000,00	8.000,00	-5.000,00	-63%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	71.000,00	88.500,00	-17.500,00	-20%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.000,00	1.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.000,00	1.000,00		
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	17.000,00	17.000,00		
CEB.064	Utenze e servizi	228.500,00	235.500,00	-7.000,00	-3%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		25.000,00	-25.000,00	-100%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	34.500,00	32.000,00	2.500,00	8%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	97.500,00	87.500,00	10.000,00	11%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	113.000,00	80.000,00	33.000,00	41%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	500,00	500,00		
CEB.101	Spese postali e telefoniche	11.000,00	11.200,00	-200,00	-2%
CEB.105	Spese di rappresentanza	1.000,00	1.000,00		
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	89.100,00	113.900,00	-24.800,00	-22%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	2.000,00	1.000,00	1.000,00	100%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.600	Costi per sicurezza e sorveglianza medica personale	2.500,00	3.500,00	-1.000,00	-29%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	33.000,00	1.000,00	32.000,00	3.200%
2.01.04.	Totale COSTI GENERALI	757.600,00	746.100,00	11.500,00	2%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	175.000,00	175.000,00		
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	10.000,00	10.000,00		
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	185.000,00	185.000,00	0,00	
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	5.676.400,00	5.319.300,00	357.100,00	7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	30,92%	30,14%		

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>				
2.02.	Totale Funzionamento della Struttura Territoriale	167.529,00	240.494,00	-72.965,00	-30%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,91%	1,36%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	5.843.929,00	5.559.794,00	284.135,00	5%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	31,28%	30,79%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	31,83%	31,51%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
3.01	Totale Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	Totale Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.000,00	8.000,00		
ceb.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	5.500,00		5.500,00	
4.01	Totale Oneri diversi gestione	13.500,00	8.000,00	5.500,00	69%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,07%	0,05%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	13.500,00	8.000,00	5.500,00	69%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,07%	0,04%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,07%	0,05%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	18.358.124,00	17.646.552,00	711.572,00	4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	98,26%	97,73%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	325.000,00	408.964,00	-83.964,00	-21%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2026

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
	In % sul Valore della Produzione	1,74%	2,27%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi	25.000,00	10.000,00	15.000,00	150%
CEC.003	Interessi passivi su mutui	130.000,00	139.000,00	-9.000,00	-6%
CEC.	Totale Proventi e Oneri finanziari	-105.000,00	-129.000,00	24.000,00	-19%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	145.000,00	130.000,00	15.000,00	12%
CEE.003	IRES	5.000,00	5.000,00		
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-150.000,00	-135.000,00	-15.000,00	11%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	70.000,00	144.964,00	-74.964,00	-52%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	436.193,00	343.184,00	93.009,00	27%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	1.394.455,00	863.130,00	531.325,00	62%
1.02.03.	Corsi di formazione	495.089,00	502.232,00	-7.143,00	-1%
1.02.04.	Promozione Sportiva	362.288,00	197.380,00	164.908,00	84%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	207.417,00	150.932,00	56.485,00	37%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	89.800,00	56.401,00	33.399,00	59%
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>	2.985.242,00	2.113.259,00	871.983,00	41%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	2.985.242,00	2.113.259,00	871.983,00	41%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>				
2.02.02.	ORGANI E COMMISSIONI	16.040,00	93.385,00	-77.345,00	-83%
2.02.03.	COSTI GENERALI	151.489,00	147.109,00	4.380,00	3%
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>	167.529,00	240.494,00	-72.965,00	-30%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	167.529,00	240.494,00	-72.965,00	-30%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	3.152.771,00	2.353.753,00	799.018,00	34%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	288.968,00	196.870,00	92.098,00	47%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	80.040,00	96.734,00	-16.694,00	-17%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	33.250,00	22.250,00	11.000,00	49%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	200,00		200,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	33.735,00	27.330,00	6.405,00	23%
1.02.01.	Totale Attività agonistica	436.193,00	343.184,00	93.009,00	27%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	90.185,00	67.430,00	22.755,00	34%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	440.143,00	294.490,00	145.653,00	49%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.895,00	1.140,00	4.755,00	417%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	68.985,00	43.940,00	25.045,00	57%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	120.942,00	61.880,00	59.062,00	95%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	375.715,00	233.310,00	142.405,00	61%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	7.700,00	10.600,00	-2.900,00	-27%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	130.180,00	90.100,00	40.080,00	44%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2026

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	4.975,00		4.975,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	149.735,00	60.240,00	89.495,00	149%
1.02.02.	Totale Organizzazione	1.394.455,00	863.130,00	531.325,00	62%
1.02.03.	Corsi di formazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	62.109,00	55.738,00	6.371,00	11%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	255.270,00	275.170,00	-19.900,00	-7%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.016	Altre spese	67.440,00	85.330,00	-17.890,00	-21%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	11.820,00	2.100,00	9.720,00	463%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	98.450,00	83.894,00	14.556,00	17%
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	495.089,00	502.232,00	-7.143,00	-1%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	57.438,00	40.750,00	16.688,00	41%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	46.600,00	16.020,00	30.580,00	191%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		3.690,00	-3.690,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	15.000,00	6.180,00	8.820,00	143%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	4.530,00	5.700,00	-1.170,00	-21%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	80.125,00	44.330,00	35.795,00	81%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	24.257,00	7.400,00	16.857,00	228%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		500,00	-500,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	38.880,00	20.650,00	18.230,00	88%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	52.540,00	33.210,00	19.330,00	58%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	42.918,00	18.950,00	23.968,00	126%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	362.288,00	197.380,00	164.908,00	84%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	207.417,00	150.932,00	56.485,00	37%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	207.417,00	150.932,00	56.485,00	37%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione	3.400,00	1.700,00	1.700,00	100%
CEB.016	Altre spese	660,00	361,00	299,00	83%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	9.000,00	4.400,00	4.600,00	105%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	39.500,00	23.700,00	15.800,00	67%
CEB.064	Utenze e servizi	37.000,00	26.000,00	11.000,00	42%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	240,00	240,00		
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	89.800,00	56.401,00	33.399,00	59%
1.02.	Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	2.985.242,00	2.113.259,00	871.983,00	41%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	2.985.242,00	2.113.259,00	871.983,00	41%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.02.	ORGANI E COMMISSIONI				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	16.040,00	50.885,00	-34.845,00	-68%
CEB.109	Assemblea regionale		42.500,00	-42.500,00	-100%
2.02.02.	Totale ORGANI E COMMISSIONI	16.040,00	93.385,00	-77.345,00	-83%
2.02.03.	COSTI GENERALI				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.990,00		3.990,00	

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		700,00	-700,00	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	11.550,00	4.300,00	7.250,00	169%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	25.603,00	27.824,20	-2.221,20	-8%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.500,00	7.330,00	-3.830,00	-52%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	2.450,00		2.450,00	
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi	4.063,00		4.063,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	20.124,00	2.052,00	18.072,00	881%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	71.472,00	93.311,00	-21.839,00	-23%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	3.722,00	6.032,00	-2.310,00	-38%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	5.015,00	5.559,80	-544,80	-10%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
2.02.03.	Totale COSTI GENERALI	151.489,00	147.109,00	4.380,00	3%
2.02.	Totale Funzionamento della Struttura Territoriale	167.529,00	240.494,00	-72.965,00	-30%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	167.529,00	240.494,00	-72.965,00	-30%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	3.152.771,00	2.353.753,00	799.018,00	34%

PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2026

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Codice	Descrizione	Importi - BILANCIO DI PREVISIONE 2026	
		Incrementi patrimoniali	Decrementi patrimoniali
SPA.B. II	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>		
SPA.B. II.01	impianti sportivi	380.000 €	
SPA.B. II.02	attrezzature sportive	60.000 €	
SPA.B. II.03	attrezzature tecniche e scientifiche	10.000 €	
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi	35.000 €	
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio e apparecchiature informatiche	80.000 €	
SPA.B. II.04.03	automezzi	-	
SPA.B. II.04.04	Altri beni	50.000 €	
	<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	615.000 €	0 €
SPA.B. I	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>		
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento		
SPA.B. I.02	costi di sviluppo		
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software, marchi e diritti simili		
	<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	0 €	0 €
SPA.B.III	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>		
SPA.B.III.01	partecipazioni in società
	<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	0 €	0 €
	<i>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</i>	615.000 €	0 €

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

BUDGET DI TESORERIA	BUDGET INIZIALE 2026
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa	
Incassi da clienti:	
<i>da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione</i>	225.867
<i>da ricavi da manifestazioni internazionali</i>	776.400
<i>da ricavi da manifestazioni nazionali</i>	10.000
Altri Incassi:	
<i>Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA</i>	8.138.533
<i>Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti</i>	550.090
<i>Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li</i>	62.490
<i>Quote dagli associati</i>	8.039.761
<i>Da altri ricavi della gestione ordinaria</i>	590.750
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(772.060)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(10.111.605)
(Pagamenti al personale):	
<i>(per retribuzioni)</i>	(2.395.715)
<i>(per trattamento di fine rapporto)</i>	0
<i>(oneri sociali):</i>	
- di cui a carico dipendenti	(413.995)
- di cui a carico impresa	(827.990)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(382.417)
(Altri pagamenti)	(2.508.042)
(Imposte pagate sul reddito)	(150.000)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(8.000)
(Versamento IVA a debito)	(70.000)
Interessi incassati/(Pagati)	25.000
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	779.067
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento	
Immobilizzazioni materiali:	
<i>(Investimenti)</i>	(615.000)
<i>Disinvestimenti</i>	0
Immobilizzazioni immateriali:	
<i>(Investimenti)</i>	0
<i>Disinvestimenti</i>	0
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(615.000)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	
Mezzi di terzi	
<i>Incremento (decremento) debiti a breve verso banche</i>	
<i>Accensione finanziamenti</i>	-
<i>(Rimborso di finanziamenti) - quota capitale</i>	(302.732)
<i>(Rimborso di finanziamenti) - quota interessi</i>	(130.000)
Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(432.732)
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A + B + C)	(268.665)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati)	805.031
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati)	536.366

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE
SUL BILANCIO DI PREVISIONE
DELL'ESERCIZIO 2026**

Omissis

Attività di ParaKarate

La Giunta Nazionale del CIP, nella riunione del 28 ottobre 2025, ha approvato l'assegnazione per l'anno 2026 a favore della FIJLKAM di un contributo pari a € 45.000, in linea con quanto già stanziato per il 2025. Di tale importo, € 20.000 sono destinati all'Attività Sportiva ed € 25.000 all'Alto Livello.

Gli stanziamenti di spesa per la realizzazione delle attività di ParaKarate previste dalla Federazione, da finanziare con il suddetto contributo del CIP, sono stati pertanto inclusi, in coerenza con la finalizzazione stabilita dall'Ente erogante, tra i costi di preparazione olimpica per un importo pari a € 25.000 e tra i costi dell'attività nazionale per € 20.000.

Nel corso del 2026, l'attività di ParaKarate sarà caratterizzata dalla partecipazione a importanti appuntamenti sportivi di rilievo internazionale, tra cui il Campionato Europeo in programma dal 18 al 25 maggio a Francoforte (Germania), il Campionato del Mediterraneo che si svolgerà dal 16 al 22 giugno in Egitto e i Beach Games previsti dal 4 al 7 settembre ad Arzachena (SS). A questi eventi si affiancherà, come da tradizione, il Campionato Italiano di ParaKarate, che rappresenta il principale appuntamento nazionale della disciplina e che si svolgerà presso il PalaPellicone di Ostia.

Omissis



Denominazione Federazione

Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali

REPORT delle ATTIVITA' 2025 e

PREVISIONE delle ATTIVITA' TECNICHE e di SPESA 2026

ATTIVITA' di PREPARAZIONE PARALIMPICA e ALTO LIVELLO

1. PARTECIPAZIONE MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

- 1.1 Manifestazioni internazionali 2025
- 1.2 Risultati Internazionali 2025
- 1.3 Medagliere per nazioni manifestazioni 2025
- 1.4 Programma manifestazioni internazionali anno 2026
- 1.5 Obiettivi tecnico-agonistici anno 2026

2. ALLENAMENTI e STAGES

- 2.1 Allenamenti e Stages di preparazione tecnico-agonistica svolti nell'anno 2025
- 2.2 Programma di allenamenti e stages di preparazione tecnico-agonistica anno sportivo 2026

3. QUADRI TECNICI FEDERALI

- 3.1 Staff tecnico e sanitario anno 2025
- 3.2 Staff tecnico e sanitario anno 2026

4. ATLETI DI INTERESSE PARALIMPICO E NAZIONALE

- 4.1 Atleti di Interesse Paralimpico anno 2026
- 4.2 Risultati attesi per l'anno 2026
- 4.3 Atleti di Interesse Nazionale per l'anno 2026
- 4.4 Risultati attesi per l'anno 2026

5. BUDGET 2025 ATTIVITA' DI PREPARAZIONE PARALIMPICA e ALTO LIVELLO

ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE

6. DATI AFFILIAZIONI E TESSERAMENTO

- 6.1 Dati relativi al tesseramento 2025
- 6.2 Dati relativi alle affiliazioni 2025

7. ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE INTERNAZIONALI

- 7.1 Manifestazioni internazionali organizzate in Italia nell'anno 2025
- 7.2 Organizzazione manifestazioni internazionali in Italia per l'anno 2026

8. ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE NAZIONALI

- 8.1 Manifestazioni di carattere nazionale organizzate 2025
- 8.2 Programma delle manifestazioni di carattere nazionale 2026

9. ADESIONE ORGANISMO INTERNAZIONALE

- 9.1 Federazione Internazionale di riferimento
- 9.2 Incarichi membri italiani nell'ambito internazionale
- 9.3 Assemblee, gruppi di lavoro, riunioni indette dalla IF

10. ATTIVITA' DI FORMAZIONE

- 10.1 Attività di formazione organizzate nell'anno 2025
- 10.2 Programma attività formazione per l'anno 2026

11. ATTIVITA' di PROMOZIONE SPORTIVA

- 11.1 Attività promozionali organizzate nell'anno 2025
- 11.2 Programma attività promozionali per l'anno 2026
- 11.3 Descrizione dei progetti in programma per l'anno 2026

12. BUDGET 2025 ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE

1. PARTECIPAZIONE MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

1.1 Indicare le manifestazioni internazionali (Campionati Mondiali, Campionati Europei, World e European Cup, Tornei Internazionali, ecc.) ai quali hanno partecipato le Rappresentative nazionali nel corso del 2025.

Evento	Luogo di svolgimento	Data	n. Atleti/Guide convocati	n. Tecnici convocati	Costi sostenuti
CAMPIONATO EUROPEO PARAKARATE	Yerevan (Armenia)	7-11/05/25	7	1	€ 11.131,12
CAMPIONATO DEL MONDO	Cairo (Egitto)	27-30/11/25	6	2	€ 10.335,00
CAMPIONATO DEL MEDITERRANEO	Guadalajara (Spagna)	11-14/09/25	4	1	€ 4.041,00
					€
					€
					€
					€
					€

1.2 Risultati internazionali degli Atleti/Squadre Azzurri/e - Indicare i risultati sportivi ottenuti dagli Atleti azzurri convocati dalla Federazione in occasione delle manifestazioni internazionali indicate al punto 1.1.

In alternativa, allegare i "Results Book" ufficiali.

Atleta	Manifestazione	Gara/evento	Piazzamento su numero partecipanti (1°, 2°, 3°.../20 concorrenti)	Performance (tempo, misura, punti, ecc.)	Performance Atleta 1° classificato
<i>Es. Mario GRASSI</i>	<i>IPC Athletics E. Ch.</i>	<i>100m T11</i>	<i>3°/20</i>	<i>11'27"</i>	<i>11'17"</i>
<i>Es. Mario GRASSI</i>	<i>IPC Athletics E. Ch.</i>	<i>200m T11</i>	<i>4°/20</i>	<i>23'16"</i>	<i>22'90"</i>
YAKYMASHKO FEDERICA	EKF PARA-Karate Championships 2025 - Yerevan	K21	3°/5		
POLENTA CLAUDIA	EKF PARA-Karate Championships 2025 - Yerevan	K22	5°/7		
ALLESINA MATTIA	EKF PARA-Karate Championships 2025 - Yerevan	K22	1°/10		
ALFONSI DANIELE	EKF PARA-Karate Championships 2025 - Yerevan	K22	5°/10		
MERLO PIETRO	EKF PARA-Karate Championships 2025 - Yerevan	K30	3°/10		

YAKYMASHKO FEDERICA	Mediterranean ParaKarate Championships: Guadalajara	K21	2°/2		
ALLESINA MATTIA	Mediterranean ParaKarate Championships: Guadalajara	K22	3°/5		
BUWALDA PATRICK	Mediterranean ParaKarate Championships: Guadalajara	K22	3°/5		
MERLO PIETRO	Mediterranean ParaKarate Championships: Guadalajara	K30	1°/2		
YAKYMASHKO FEDERICA	PARAKARATE World Championships Cairo	K21	2°/13		
POLENTA CLAUDIA	PARAKARATE World Championships Cairo	K22	9°/14		
ALLESINA MATTIA	PARAKARATE World Championships Cairo	K22	1°/15		
BUWALDA PATRICK	PARAKARATE World Championships Cairo	K22	2°/15		
MERLO PIETRO	PARAKARATE World Championships Cairo	K30	3°/20		

1.3 Completare la tabella sottostante in riferimento ai Giochi Paralimpici, Campionati Mondiali e/o Campionati Europei svoltisi nell'anno 2025 ed ai quali hanno preso parte le rappresentative nazionali. In particolare, indicare le nazioni classificate ai primi 3 posti del Ranking per nazioni; la posizione ottenuta dall'ITALIA; le nazioni classificate immediatamente prima e dopo l'ITALIA; il numero complessivo di nazioni partecipanti.

Evento: CAMPIONATO EUROPEO 2025 - Yerevan	
Posizione	Nazione
1	TURCHIA
2	FRANCIA
3	CROAZIA
4	SPAGNA
5	ITALIA
6	UNGHERIA

n. nazioni partecipanti	15
-------------------------	-----------

Evento: CAMPIONATO DEL MEDITERRANEO 2025 - GUADALAJARA (SPAGNA)	
Posizione	Nazione
1	SPAGNA
2	KOSOVO
3	GRECIA
4	ITALIA
5	PORTOGALLO
....	

n. nazioni partecipanti	14
-------------------------	----

Evento: CAMPIONATO DEL MONDO 2025 - CAIRO	
Posizione	Nazione
1	EGITTO
2	ITALIA
3	CROAZIA
....	
....	

n. nazioni partecipanti	31
-------------------------	----

1.4 Indicare gli eventi di livello internazionale (Campionati Mondiali, Campionati Europei, World e European Cup, Tornei Internazionali, ecc.) ai quali prenderanno parte le Rappresentative nazionali nel corso del 2026.

	Evento	Luogo di svolgimento	Data	n. Atleti/ Guide	n. staff (tecnico, medico, ecc.)
A	Campionato Europeo	Francoforte (Germania)	18-25/05/2026	DAI 6 AI 8 ATLETI 1 GUIDA	2 TECNICI 1 MEDICO
B	Campionato del Mediterraneo	Egitto	16-22/06/2026	3	1 tecnico
C	Beach Games	Arzachena (SS)	4-7/09/2026	3	1 tecnico
D					
E					
....					

I costi iscritti nel Bilancio di Previsione 2026 per la realizzazione delle suddette attività devono essere riportati nella tabella n. 5

Nota: Le convocazioni disposte dalla Federazione per la partecipazione ai suddetti eventi internazionali, unitamente ai risultati ufficiali, devono essere inviate in copia all'Ufficio di Preparazione Paralimpica: sport@comitato.paralimpico.it

1.5 Fornire una sintetica descrizione della posizione attuale dell'Italia nel panorama internazionale ed indicare gli obiettivi prefissati per l'anno 2026.

L'Italia si conferma tra le nazioni leader nel Parakarate, con un trend di crescita costante che l'ha portata ai vertici sia nelle classifiche EKF (Europea) e WKF (Mondiale). A differenza di altre nazioni che eccellono in singole disabilità, l'Italia vanta una squadra competitiva in tutte le principali classi di disabilità. Il modello di formazione italiano per i tecnici di Parakarate è considerato un benchmark internazionale.

Obiettivi Prefissati per il 2026: Mantenere l'Italia stabilmente nella "Top 3" del medagliere, confermare il primo posto nel medagliere, replicando lo storico trionfo ottenuto a Budapest nel 2024, ai prossimi campionati europei che si svolgeranno ad aprile a Francoforte.

Intensificazione dei raduni collegiali presso il Centro Olimpico di Ostia per affinare la precisione tecnica e la gestione emotiva della gara.

Strutturare corsi di formazione d'eccellenza per tecnici specializzati nel Parakarate, trasformando la competenza tecnica in un volano per l'inclusione sociale.

Incentivare un numero sempre maggiore di club FIJLKAM ad "aprire le porte" agli atleti con disabilità, abbattendo le barriere architettoniche e culturali.

Fornire ai tecnici strumenti metodologici, pedagogici e comunicativi specifici per ogni tipologia di disabilità (fisica, visiva e intellettuale-relazionale), garantendo un insegnamento sicuro e di alta qualità.

Promuovere un modello di allenamento in cui l'atleta con disabilità non sia isolato, ma incluso nel gruppo, favorendo lo scambio e la crescita comune.

Creare una rete di osservatori regionali che, attraverso le società formate, possano individuare precocemente i nuovi talenti da avviare al percorso agonistico della Nazionale.

2. ALLENAMENTI E STAGES

2.1 Elencare gli stages di preparazione tecnico-agonistica svolti in Italia e/o all'estero nel corso dell'anno 2025 per ciascuna disciplina/specialità.

Luogo di svolgimento	Discipline/ specialità	Durata (n. gg.)	n. Atleti/Guide convocati	n. Tecnici convocati	Costi sostenuti
Centro Olimpico "Matteo Pellicone"	Parakarate	3	6/1	1	€ 3.063,00
Centro Olimpico "Matteo Pellicone"	Parakarate	4	6	2	€ 3.282,00
					€
					€
					€
					€
					€
					€

2.2 Indicare gli stages di preparazione tecnico-agonistica programmati in Italia e/o all'estero per l'anno 2026 per ciascuna disciplina/specialità.

	Luogo di svolgimento	Discipline/ specialità	Durata (n. gg.)	n. Atleti/Guide convocati	n. Tecnici convocati
A	Centro Olimpico "Matteo Pellicone"	parakarate	4	Da 6 a 8 atleti/1	2
B	Centro Olimpico "Matteo Pellicone"	parakarate	3	Da 6 a 8 atleti/1	2
C					
D					
E					
F					
G					
....					

Nota: Le convocazioni disposte dalla Federazione per la partecipazione a raduni/stages di preparazione collegiale e/o individuale degli Atleti, devono essere inviate in copia all'Ufficio di Preparazione Paralimpica: sport@comitatoparalimpico.it

I costi iscritti nel Bilancio di Previsione 2026 per la realizzazione delle suddette attività devono essere riportati nella tabella n. 5

3. QUADRI TECNICI FEDERALI

3.1 Indicare la composizione dello staff tecnico nazionale e dello staff sanitario per ciascuna disciplina/settore/ specialità nell'anno 2025.

Nome e Cognome	Incarico	Disciplina/Settore/specialità	Compenso annuale 2025
<u>Luca Nicosanti</u>	<u>Responsabile Tecnico</u>	<u>Parakarate</u>	€ 4.000,00
			€
			€
			€
			€
			€
			€

3.2 Indicare la composizione dello staff tecnico e medico-sanitario nazionale per ciascuna disciplina/settore per l'anno 2026.

Nome e Cognome	Incarico	Disciplina/Settore/specialità
<u>Luca Nicosanti</u>	<u>Responsabile Tecnico</u>	<u>Parakarate</u>

I costi iscritti nel Bilancio di Previsione 2026 per i compensi in favore dello staff tecnico e sanitario devono essere riportati nella tabella n. 5

4.3 Elencare gli Atleti considerati dalla Federazione di Interesse Nazionale per l'anno 2026 per ciascuna disciplina/squadra.

Nome e Cognome	anno di nascita	Cat.	Società sportiva	Specialità	Prestazioni di rilievo ottenute*
<i>Es. Mario GRASSI</i>	1980	T11	ASD SportClub Roma	100m	LONDRA 2012: 3. 100m T11 11'17" CM2015:2. 100m T11 11'20";
				200m	LONDRA 2012: 200m T11 23'16" CM2015: 5. 200m T11 23'80"
YAKYMASHKO FEDERICA	2004	K21	POLISPORTIVA TERRAGLIO SRL SOCIETA SPORTIVADILETTANTISTICA	kata	2 class. Campionato Mondiale Cairo 2025 3 class Global Virtus 2023 (Wichy) 3 class. Campionato Europeo Yeveran 2025 Posizione raking mondiale:3
ALLESINA MATTIA	1997	K22	POLIHANDY A.S.D	KATA	1 class. Campionato Mondiale Cairo 2025 1 class Global Virtus 2023 1 class. Campionato Europeo Yeveran 2025 Posizione raking mondiale:1
BUWALDA PATRICK	2001	K22	POLIHANDY A.S.D	kata	2 class. Campionato Mondiale Cairo 2025 3 class. Campionato Europeo Yeveran 2025 Posizione raking mondiale:3
ALFONSI DANIELE	1993	K22	ASD TOUKON KARATE-DO	KATA	5 class. Campionato Mondiale 2023 BUDAPEST 5 CLASS. Camionato Europeo yeveran 2025 5 class Global Virtus 2023 Posizione raking mondiale:10
MERLO PIETRO	2009	K30	ASD SENKUKAI KARATE CLUB GENOVA	KATA	3 class. Campionato Mondiale Cairo 2025 3 class. Campionato Europeo Yeveran 2025 Posizione raking mondiale:3
POLENTA CLAUDIA	2007	K22	ASD SHORIN CLUB ROMA	KATA	5 CLASS. Camionato Europeo yeveran 2025 Posizione raking mondiale:10
DAMATO FRANCESCO DOMENICO		K21	A.S.DILETTANTISTICA MOTRIS	kata	<u>Campione Italiano k21 cadetti</u>
MONTANARI DANIELE		K22	POLIHANDY A.S.D	kata	7° Virtus Global Games – 9° Campionati del Mondo; 7°
DORIA MATTEO		K21	ASD BUDO RYU NOSI LECCE	KATA	Campione Italiano k21 seniores
VERONELLI ALESSANDRO		K21	POLIHANDY A.S.D	kata	2° campionato italiano k21 seniores
PUGLIA GIORGIO MATTEO		K21	ASD ACCADEMIA KARATE SALERNO	KATA	3° campionato italiano k21 seniores
LA BARBERA STEFANO		K21	JAPAN KARATE SHOTOKAN ASD	KATA	3° campionato italiano k21 seniores
FRANCESCHI EMMA		K22	ASD SHOTOKAN KARATE NORD-EST	KATA	Campionessa Italiana k22 seniores
PARO CRISTIANA		K22	ASD KARATE CLUB KANAZAWA	KATA	2° campionato italiano k22 seniores

(*indicare in ordine: manifestazione, piazzamento, evento, categoria, performance)

Il suddetto elenco è stato deliberato dal Consiglio di Settore Karate in data 20 novembre 2025

4.4 Fornire una sintetica descrizione dei risultati agonistici attesi riferendosi a questo gruppo di atleti/squadre per l'anno 2026.

Per il 2026, il gruppo degli atleti della Nazionale Italiana di Parakarate si presenta con ambizioni di altissimo livello, consolidando il ruolo dell'Italia come una delle potenze mondiali della disciplina. Dopo un 2025 ricco di successi internazionali, le aspettative per l'anno in corso sono focalizzate sulla conferma dei titoli continentali e mondiali.

Obiettivi Agonistici per Atleta

Mattia Allesina Intellectually Impaired (K22) Difesa del titolo di Campione Europeo e mantenimento della posizione n.1 nel ranking mondiale. Puntare all'oro al prossimo campionato europeo che si svolgerà a Francoforte.

Patrick Buwalda Intellectually Impaired (K22) Consolidamento sul podio internazionale dopo l'argento mondiale; l'obiettivo è la finale continentale.

Federica Yakymashko Intellectually Impaired (K21) Conferma della competitività ai massimi livelli dopo i recenti podi europei e mondiali; obiettivo è conquistare il titolo intercontinentale.

Pietro Merlo Wheelchair User (K30) Scalata del ranking internazionale dopo il bronzo ottenuto al mondiale di Cairo, l'obiettivo è conquistare il titolo intercontinentale

Daniele Alfonsi Intellectually Impaired (K22) Nel suo ruolo di Capitano, l'obiettivo è la conquista di una medaglia ai campionati europei di Francoforte

Claudia Polenta Intellectually Impaired (K22) Crescita tecnica costante con l'obiettivo di entrare stabilmente nella Top 5 mondiale della sua categoria e conquistare una medaglia ai campionati europei di Francoforte

I costi iscritti nel Bilancio di Previsione 2026 a titolo di "Interventi in favore degli Atleti" devono essere riportati nella tabella n. 5

5. BUDGET 2026 ATTIVITA' DI PREPARAZIONE PARALIMPICA E ALTO LIVELLO

	1. Partecipazione a Manifestazioni Sportive internazionali finalizzate alla preparazione paralimpica e/o alto livello	COSTI ISCRITTI BUDGET 2026
1.4 A	Spesa di trasferta e soggiorno	€ 15.960
1.4 B	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	€ 3.250
1.4 C	Compensi per staff sanitario	€ 800
1.4 D	Altre spese	€ 1.000
1.4 E		€
1.4 F		€
1.4 G		€
...		€
...		€
...		€
	totale	€ 21.010

	2. Allenamenti e stages	COSTI ISCRITTI BUDGET 2026
2.2 A	Spesa di trasferta e soggiorno	€ 1.540
2.2 B	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	€ 2.450
2.2 C		€
2.2 D		€
2.2 E		€
....		€
	totale	€3.990

	3. Compensi per prestazioni contrattuali	COSTI ISCRITTI BUDGET 2026
3.2	Compensi per staff tecnico	€
3.2	Compensi per staff sanitario	€
	totale	€

	4. Interventi per gli atleti	COSTI ISCRITTI BUDGET 2026
	Tutela sanitaria	€
	Tutela assicurativa	€
	Tutela previdenziale	€
	Borse di studio	€
	Contributi	€
	totale	€

TOTALE COSTI ATTIVITÀ DI PREPARAZIONE PARALIMPICA E A. L.	€ 25.000
--	-----------------

6.AFFILIAZIONE E TESSERAMENTO

6.1 Indicare il numero degli **Atleti tesserati** (compresi Atleti Guida, Piloti, ecc.) a chiusura dell'anno 2025, distinto per regione di appartenenza e disabilità.

Regione	Atleti tesserati*											
	Donne						Uomini					
	HF	NV	ID	S	Guida/ Pilota ecc	Totale	HF	NV	ID	S	Guida/ Pilota ecc	Totale
Abruzzo	1					1						
Basilicata												
Calabria			3			3	3		7			10
Campania	1		1			2	2		24			26
Emilia Romagna			3			3			5			5
Friuli Venezia Giulia	1					1						
Lazio	2		12			14	4		35			39
Liguria			2	1		3	1		1			2
Lombardia	1	3	11	2		17	5	1	39			45
Marche									2			2
Molise												
Piemonte	1					1	2		4			6
Puglia	4		3			7	4		32			36
Sardegna			1			1	4		4			8
Sicilia			1			1			4			4
Toscana									2			2
Trentino Alto Adige												
Umbria												
Valle d'Aosta												
Veneto	5	1	17			23	6		22			28
totale	16	4	54	3		77	31	1	181			213

(*HF= Atleti con disabilità fisica; NV= Atleti con disabilità visiva; ID= Atleti con disabilità intellettiva; S= atleti sordi)

I suddetti dati sono stati rilevati in data **19/12/2025**

6.2 Indicare il numero delle **società sportive** che hanno atleti paralimpici tesserati a chiusura dell'anno 2025, distinto per regione di appartenenza.

Regione	n. Società Sportive Affiliate
Abruzzo	3
Basilicata	1
Calabria	9
Campania	21
Emilia Romagna	9
Friuli Venezia Giulia	4
Lazio	35
Liguria	9
Lombardia	32
Marche	3
Molise	
Piemonte	14
Puglia	17
Sardegna	6
Sicilia	25
Toscana	7
Trentino Alto Adige	5
Umbria	1
Valle d'Aosta	
Veneto	17
totale	218

NB:

Nel Portale Tesseramento, filtrando stagione 2025 – settore Karate – persone con disabilità: Sì, il totale dei tesserati risulta pari a 582.

Tuttavia, nel prospetto sopra riportato ne risultano 213.

La differenza è dovuta al fatto che per i restanti tesserati non risulta registrata la tipologia di disabilità nel portale del tesseramento.

Cercheremo di risolvere tale criticità con Conient per l'anno 2026.

7. ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE INTERNAZIONALI

7.1 Indicare le manifestazioni internazionali – autorizzate e inserite nel calendario della IF – organizzate dalla Federazione, direttamente o tramite Comitato Organizzatore Locale, in Italia nell'anno 2025.

Evento	IF competente	Data	Luogo	Costi
				€
				€
				€
				€
			totale	€

7.2 Indicare gli eventi internazionali – autorizzate e inserite nel calendario della IF – che la Federazione intende organizzare, direttamente o tramite Comitato Organizzatore Locale, in Italia per l'anno 2026.

	Evento	IF competente	Federazione/ COL	Data	Luogo
A	Beach Games	WKF	COL	04/07-09	Arzachena (SS)
B					
C					
D					
.....					

I costi iscritti nel Bilancio di Previsione 2026 per la realizzazione delle suddette attività devono essere riportati nella tabella n. 12

I costi iscritti nel Bilancio di Previsione 2026 per la realizzazione delle suddette attività devono essere riportati nella tabella n. 12

9. ADESIONE ORGANISMO INTERNAZIONALE

9.1 Indicare la **Federazione Internazionale (IF)** di riferimento e, qualora presente, la denominazione, il referente ed i contatti della Commissione/Sotto Comitato della IF competente per l'attività paralimpica.

Federazione Intern.le (IF) World Karate Federation (WKF)

Commissione/
Sottocomitato
Attività paralimpica Para-Karate Commission

Sito web <https://www.wkf.net/>

e-mail wkf@wkf.net

9.2 Indicare eventuali incarichi ricoperti da dirigenti, tecnici, medici, classificatori, atleti, giudici, arbitri, ecc. italiani all'interno della Federazione Internazionale competente e/o sue Commissioni/Comitati.

IF	Nome e Cognome	Incarico/qualifica	Contatto
WKF	Davide Benetello	Member of the Executive Committee	davidebenetello@gmail.com
WKF	Luca Valdesi	Rules and Ranking Commission – Member of the Para-Karate group	lucavaldesi@hotmail.com

9.3 Indicare eventuali Assemblee, gruppi di lavoro, riunioni indetti dalla IF ai quali prenderanno parte delegati in rappresentanza della Federazione Nazionale.

	Evento	Luogo	Data	Delegati partecipanti
A				
B				
C				
D				
....				

I costi iscritti nel Bilancio di Previsione 2026 relativi all'adesione agli Organismi Internazionali devono essere riportati nella tabella n. 12

10. ATTIVITA' DI FORMAZIONE

10.1 Elencare i corsi di formazione per ruoli tecnici, ufficiali di gara o altri (es. classificatori) organizzati dalla Federazione nell'anno 2025.

Corso di Formazione I, II, III livello (con riferimento ai Livelli Snaq CIP)	Data	Luogo	n. partecipanti abilitati	Costi sostenuti
Corso aggiornamento Tecnici Parakarate	20/21-09- 2025	Centro Olimpico Federale (Ostia)	24	€ 5.100
				€
				€
				€
			totale	€ 5.100

10.2 Elencare i corsi di formazione per ruoli tecnici, ufficiali di gara o altri (es. classificatori) che la Federazione intende organizzare per l'anno 2026.*

	Corso di Formazione I, II, III livello (con riferimento ai Livelli Snaq CIP)	Data	Luogo	n. partecipanti attesi
A				
B				
C				
D				
...				

I costi iscritti nel Bilancio di Previsione 2026 per la realizzazione di tali attività devono essere riportati nella tabella n. 12

* L'attività didattica per l'anno 2026 è in fase di definizione.

11. ATTIVITA' PROMOZIONE SPORTIVA

11.1 Indicare le iniziative promozionali organizzate e/o alle quali la Federazione ha aderito nell'anno 2025.

Tipo di Evento	Data	Luogo	n. Partecipanti	Costi sostenuti
				€
				€
				€
				€

11.2 Indicare le iniziative, progetti e attività promozionali che la Federazione intende realizzare nell'anno 2026.

	Tipo di Evento	Data	Luogo	Destinatari
A				
B				
C				
D				
...				

I costi iscritti nel Bilancio di Previsione 2026 per la realizzazione delle suddette attività devono essere riportati nella tabella n. 12

11.3 Fornire una sintetica descrizione dei Progetti promozionali in programma, delle loro finalità e dei risultati attesi.

12. BUDGET 2026 ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE

	7. Organizzazione Manifestazioni Sportive internazionali	COSTI ISCRITTI BUDGET 2026
7.2 A		€
7.2 B		€
7.2 C		€
7.2 ...		€
	totale	€

	8. Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	COSTI ISCRITTI BUDGET 2026
8.2 A	Spese di trasferta e soggiorno	€ 1.400
8.2 B	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	€ 2.000
8.2 C	Coppe e medaglie	€ 2.500
8.3 D	Spese per UdG, Arbitri, Commissari e Cronometristi	€ 11.000
8.2 E	Altre Spese	€ 1.600
8.2 ...	Assistenza Medica, antidoping	€ 1.500
8.2 ...		€
	totale	€ 20.000

	9. Organismi internazionali	COSTI ISCRITTI BUDGET 2026
9.1	Quote di adesione ad organismi internazionali	€
9.2	Partecipazione a Congressi e Comitati	€
9.3	Spese per Licenze	€
	€
	totale	€

	10. Attività di formazione	COSTI ISCRITTI BUDGET 2026
10.2 A		€
10.2 B		€
10.2 C		€
10.2 ...		€
	totale	€

	11. Attività di promozione	COSTI ISCRITTI BUDGET 2026
11.2 A		€
11.2 B		€
11.2 C		€
11.2 ...		€
	totale	€

TOTALE COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA		€ 20.000
---------------------------------------	--	-----------------



INFORMAZIONI

Il presente Modello è stato compilato da:

Nome	<u>Simone</u>	Cognome	<u>Reale</u>
Area/Ufficio	<u>Segreteria Federale</u>		
Tel.	<u>0656434506</u>	E-mail	segreteria.federale@fijlkam.it

Per eventuali chiarimenti sulle indicazioni di carattere tecnico, contattare:

Nome	<u>Manuela</u>	Cognome	<u>Detturres</u>
Tel.	<u>0656434513</u>	E-mail	karate.internazionale@fijlkam.it

Per eventuali chiarimenti sulle indicazioni di carattere amministrativo-contabile, contattare:

Nome	<u>Giuseppe</u>	Cognome	<u>Giacalone</u>
Tel.	<u>0656434423</u>	E-mail	area.amministrazione@fijlkam.it

ALLEGATI

Al presente documento sono allegati:

- Risultati Ufficiali dei seguenti eventi, nazionali ed internazionali

CAMPIONATI EUROPEI 2025.....

CAMPIONATI MONDIALI 2025.....

.....

.....

.....


.....

DICHIARAZIONE DEL SEGRETARIO FEDERALE

I dati, le analisi e le proiezioni contenute nel presente documento costituiscono il quadro attuale degli impegni tecnico sportivi assunti dalla Federazione in riferimento all'attività sportiva.

I dati economici riportati nelle tabelle del presente documento, corrispondono ai relativi dati riportati nelle tabelle dei prospetti amministrativo contabili del Bilancio di Previsione 2026.

Il Segretario Federale



Data 09/02/2026

PROSPETTO ANNUALE di SPESA ATTIVITA' PARALIMPICA	
Denominazione Federazione:	
FIJKAM	
VALORE DELLA PRODUZIONE	BUDGET
Quote associative	
Contributo CIP Preparazione Paralimpica	
Contributo CIP Attivita' Sportiva Alto Livello	25.000,00
Contributo CIP Attivita' Sportiva	20.000,00
Contributo CIP Risorse Umane	
Contributo CIP Formazione	
Contributo CIP Funzionamento	
Contributi CIP Straordinari	
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali e privati	
Pubblicità e sponsorizzazioni	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	45.000,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	BUDGET
PREPARAZIONE PARALIMPICA	
Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Paral.ca.:	
Spese di trasferta e soggiorno	
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
Compensi per staff tecnico	
Compensi per staff sanitario	
Acquisto materiale sportivo	
Spese mediche	
Spese antidoping	
Premi di classifica	
Premi di assicurazione	
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
Coppe e medaglie	
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
Trasporto e facchinaggio	
Spese per carburanti e combustibili	
Altre spese	
Acquisto materiale di consumo	
Manutenzione ordinaria	
Canoni ed oneri locativi	
Totale	-
Allenamenti e stages:	
Spese di trasferta e soggiorno	
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
Compensi per staff tecnico	
Compensi per staff sanitario	
Acquisto materiale sportivo	
Spese mediche	
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
Trasporto e facchinaggio	
Spese per carburanti e combustibili	
Altre spese	
Acquisto materiale di consumo	
Manutenzione ordinaria	
Canoni ed oneri locativi	
Totale	-

Funzionamento Commissioni Tecniche:	
Spese di trasferta e soggiorno	
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
Altre spese	
Totale	-
Compensi per prestazioni contrattuali:	
Compensi per staff tecnico	
Compensi per staff sanitario	
Totale	-
Interventi per gli atleti:	
Tutela sanitaria	
Tutela assicurativa	
Tutela previdenziale	
Borse di studio	
Contributi	
Totale	-
TOTALE PREPARAZIONE PARALIMPICA	
-	
ALTO LIVELLO	
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:	
Spese di trasferta e soggiorno	15.960,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.250,00
Compensi per staff tecnico	
Compensi per staff sanitario	800,00
Acquisto materiale sportivo	
Spese mediche	
Spese antidoping	
Premi di classifica	
Premi di assicurazione	
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
Coppe e medaglie	
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
Trasporto e facchinaggio	
Spese per carburanti e combustibili	
Altre spese	1.000,00
Acquisto materiale di consumo	
Manutenzione ordinaria	
Canoni ed oneri locativi	
Totale	21.010,00
Allenamenti e stages:	
Spese di trasferta e soggiorno	1.540,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.450,00
Compensi per staff tecnico	
Compensi per staff sanitario	
Acquisto materiale sportivo	
Spese mediche	
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
Trasporto e facchinaggio	
Spese per carburanti e combustibili	
Altre spese	
Acquisto materiale di consumo	
Manutenzione ordinaria	
Canoni ed oneri locativi	
Totale	3.990,00
Funzionamento Commissioni Tecniche:	
Spese di trasferta e soggiorno	
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
Altre spese	
Totale	-
Compensi per prestazioni contrattuali:	
Compensi per staff tecnico	
Compensi per staff sanitario	
Totale	-

Interventi per gli atleti:	
Tutela sanitaria	
Tutela assicurativa	
Tutela previdenziale	
Borse di studio	
Contributi	
Totale	-
TOTALE ALTO LIVELLO	25.000,00
ATTIVITA' SPORTIVA	
Organizzazione Manif. sportive internazionali:	
Spese di trasferta e soggiorno	
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
Acquisto materiale sportivo	
Premi di classifica	
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
Coppe e medaglie	
Quote iscrizione e tasse per partecip. Manif. Internaz.	
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
Trasporto e facchinaggio	
Altre spese	
Acquisto biglietti	
Acquisto materiale di consumo	
Compensi per prestazioni	
Contributi a Comitati Organizzatori	
Rimborsi a squadre partecipanti	
Manutenzione ordinaria	
Assistenza medica, antidoping	
Spese per pubblicità	
Canoni ed oneri locativi	
Contributi ad associazioni e terzi	
Totale	-
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali:	
Spese di trasferte e soggiorno	1.400,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.000,00
Acquisto materiale sportivo	
Premi di classifica	
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
Coppe e medaglie	2.500,00
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	11.000,00
Trasporto e facchinaggio	
Altre spese	1.600,00
Acquisto biglietti	
Acquisto materiale di consumo	
Compensi per prestazioni	
Contributi a Comitati Organizzatori	
Rimborsi a squadre partecipanti	
Manutenzione ordinaria	
Assistenza medica, antidoping	1.500,00
Spese per pubblicità	
Canoni ed oneri locativi	
Contributi ad associazioni e terzi	
Totale	20.000,00
Partecipazione ad organismi internazionali:	
Quote di adesione ad organismi internazionali	
Spese componenti organismi internazionali	
Partecipazione a congressi, comitati	
Spese per licenze	
Totale	-
Corsi di formazione:	
Spese di trasferte e soggiorno	
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
Premi di assicurazione	
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
Acquisto materiale di consumo	
Borse di studio	

Compensi per prestazioni	
Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	
Spese di organizzazione corsi	
Brevetti e diplomi	
Stampa opuscoli e materiale di propaganda	
Totale	-
Promozione Sportiva:	
Spese trasferte e soggiorni	
Acquisto materiale sportivo	
Coppe e medaglie	
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
Trasporto e facchinaggio	
Contributi	
Compensi per prestazioni	
Manutenzione ordinaria	
Spese di pubblicità	
Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	
Centri di Avviamento allo Sport	
Sport nella scuola	
Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	
Partecipazione a manifestazioni	
Formazione di quadri tecnici	
Premi e borse di studio	
Stampa opuscoli e materiale di propaganda	
Assicurazioni	
Canoni ed oneri locativi	
Totale	-
Contributi per l'attività sportiva:	
Contributi a Società e Associazioni Sportive	
Totale	-
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	20.000,00
ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	
Comunicazione	
(specificare la tipologia della spesa)	
(specificare la tipologia della spesa)	
Totale	-
Acquisto attrezzature sportive e materiale capitalizzabile:	
(specificare la tipologia)	
(specificare la tipologia)	
Totale	-
TOTALE ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	-
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' SPORTIVA	45.000,00
COSTI PER IL PERSONALE	
Buoni pasto/ticket restaurant	
Assicurazione Sanitaria personale dipendente	
Personale Federale - retribuzione ordinaria	
Personale Federale - straordinari	
Personale Federale - oneri previdenziali	
Personale Federale - assicurazione INAIL	
Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	
Personale Federale - rimborso spese missione	
Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	
Indennità varie Personale Federale	
Premi di produzione Personale Federale	
TOTALE COSTI PER IL PERSONALE	-
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	45.000,00
DIFFERENZA VALORE E COSTI PRODUZIONE	-

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana di Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2026

Nella riunione del 10 febbraio 2026, il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2026 predisposto dalla Federazione che verrà sottoposto all'approvazione del prossimo Consiglio Federale convocato per il 19 febbraio p.v.

Preliminarmente, il Collegio prende atto della nota del CONI del 19 gennaio u.s. circa le tempistiche di approvazione del bilancio di previsione 2026, con la quale si comunica alla Federazione la possibilità di approvazione del bilancio di previsione entro il mese di febbraio 2026 (posticipando ulteriormente l'iniziale proroga concessa dal CONI a tutte le FSN entro il 31 gennaio 2026, tenuto conto del ritardo nella comunicazione di Sport e Salute SpA dei contributi assegnati), accogliendo la necessità manifestata da parte della Federazione di avere un maggior tempo per definire una puntuale programmazione sportiva e i relativi stanziamenti economici da parte dei Settori Sportivi.

In ottemperanza alle disposizioni federali vigenti in materia, il bilancio di previsione per l'esercizio 2026 è costituito dal preventivo economico dell'attività centrale e di quella territoriale, dagli allegati concernenti la pianificazione degli investimenti, la pianificazione di tesoreria e dalla relazione del Presidente Federale illustrativa delle previsioni proposte.

Il collegio ha effettuato il campionamento delle voci più significative dei ricavi e dei costi stimati nel bilancio di previsione.

Il bilancio di previsione rappresenta il valore della produzione e i costi da sostenere per l'attività inerente ai quattro settori federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali) e per il funzionamento della Federazione, nel suo complesso, ai fini del raggiungimento degli obiettivi programmati.

Il Valore della Produzione previsto per l'esercizio 2026 ammonta a € 18.683.124 e risulta articolato nelle seguenti tre principali macrocategorie:

- Contributi Sport e Salute: € 8.138.533;
- Autofinanziamento Centrale € 7.771.140;
- Autofinanziamento Periferico € 2.773.451.

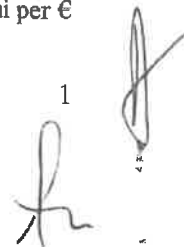
I contributi da Sport e Salute S.p.A. sono stati definiti sulla base dell'assegnazione iniziale deliberata per l'esercizio 2026 e comunicata alla Federazione con nota del 23 dicembre u.s..

I ricavi da autofinanziamento centrale, che sono composti per il 70% dalle quote associative (pari ad € 5.428.950), sono stati determinati sulla base dell'andamento storico.

Con particolare riferimento alle quote di affiliazione, tesseramento e licenze, i ricavi previsti per il 2026 sono stati determinati in considerazione della rimodulazione delle quote deliberate nel corso del 2025 dal Consiglio Federale (+€ 965.250 per attività centrale ed +€ 687.288 per attività territoriale).

Il costo della produzione previsto per l'esercizio 2026 ammonta ad € 18.358.124, oltre interessi passivi su mutui per € 130.000 ed imposte stimate per € 150.000.

I costi per attività sportiva ammontano ad € 12.500.695 (oltre interessi passivi su mutui per € 130.000), di cui € 9.515.453 per attività centrale ed € 2.985.242 per attività territoriale.



I costi di funzionamento ammontano ad € 5.843.929, di cui € 5.676.400 per attività centrale (oltre oneri diversi di gestione per € 13.500 e imposte per € 150.000) ed € 167.529 per attività territoriale.

Il risultato economico previsto ammonta ad € 70.000.

Il rapporto % tra i costi per attività sportiva e i costi di funzionamento si attesta intorno al 70% e 30%.

Il Collegio prende atto che, come indicato nella relazione del Presidente, nella riunione del 28 ottobre 2025 la Giunta Nazionale del CIP ha approvato l'assegnazione per il 2026 a favore della FIJLKAM di € 45.000, analoga quella del 2025, di cui € 20.000 destinata all'Attività Sportiva ed € 25.000 destinata all'Alto Livello.

Gli stanziamenti di spesa per la realizzazione delle attività di ParaKarate previste dalla Federazione da finanziare con il suddetto contributo del CIP sono stati destinati coerentemente con la suddetta finalizzazione del contributo stabilita dallo stesso Ente erogante

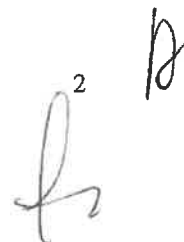
Il Collegio ha esaminato il documento GIA del CIP e il prospetto di spesa annuale predisposti dalla Federazione. Non vi è nulla da segnalare.

In merito al riequilibrio del patrimonio netto entro le soglie minime definite dal CONI con circolare n. 3 dell'11 ottobre 2005, che prevede che il fondo di dotazione c.d. indisponibile sia almeno pari al 3% dei costi medi degli ultimi 3 esercizi e che tale soglia per FIJLAKM è pari a circa € 550.000, il Collegio rileva che:

- la previsione di chiusura dell'esercizio 2025, come da seconda nota di variazione al bilancio di previsione 2025 approvata dal Consiglio Federale Nazionale del 22 ottobre u.s., è positiva per € 144.964 e la stessa risulta sostanzialmente confermata dai primi dati consuntivi disponibili;
- il patrimonio netto stimato al 31 dicembre 2025 risulta pertanto pari ad € 515.343, lievemente inferiore alla suddetta soglia minima prevista sulla base delle regole definite dalle circolari CONI in materia;
- il bilancio di previsione 2026 prevede un risultato economico positivo di € 70.000, che permette alla Federazione il ripristino del patrimonio netto al di sopra del limite minimo previsto;
- la relazione del Presidente al bilancio di previsione 2026 indica che *"il bilancio di previsione è stato impostato nell'ottica dell'efficientamento dei costi di gestione, tramite un'analisi capillare di tutte le voci di spesa al fine di individuare ogni possibile risparmio e ottimizzazione della gestione, ed assegnando ai nostri Settori Sportivi il massimo delle risorse economiche attualmente disponibili. L'obiettivo di prevedere una chiusura in positivo del budget di quest'anno, auspicabilmente in misura maggiore rispetto alla previsione iniziale, dovrà ovviamente essere perseguito in occasione delle variazioni al budget che saranno approvate dal Consiglio Federale Nazionale, e in tal senso la Federazione sarà impegnata nel corso di tutto l'anno a ricercare ogni forma di ulteriore risparmio di spesa e a destinare eventuali proventi incrementali al rafforzamento del risultato economico previsto"*.

Tenuto conto di quanto sopra, il Collegio raccomanda alla Federazione di:

- procedere nel corso di tutto l'esercizio 2026 al costante monitoraggio della gestione economica con l'obiettivo di ottimizzare la gestione, accantonare risorse e rendere più consistente il patrimonio netto federale;
- qualora il risultato economico del bilancio d'esercizio 2025 dovesse discostarsi da quanto preventivato con la seconda nota di variazione al bilancio di previsione 2025, procedere tempestivamente ad una variazione al bilancio di previsione 2026 al fine di riallineare le previsioni economiche (costi e ricavi) dell'esercizio 2026, in modo da garantire il target del risultato economico necessario per il riequilibrio patrimoniale.



In merito al rendiconto finanziario, si evidenzia che lo stesso presenta un saldo positivo stimato alla fine dell'esercizio € 536.366.

Per quanto concerne il piano investimenti e dismissioni lo stesso prevede un incremento delle immobilizzazioni materiali di € 615.000 (di cui € 380.000 per la realizzazione di un campo polifunzionale su sabbia) e nulla è previsto per le dismissioni.

Pertanto

- Visto il Bilancio di previsione 2026 regolarmente trasmesso al Collegio dei Revisori in data 6 febbraio u.s. per il previsto parere;
- Visto che il bilancio di previsione si compone ai sensi dell'art. 9 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità ed in particolare:
 - Bilancio di previsione analitico e riepilogativo dell'Attività Centrale e delle Organizzazioni Territoriali;
 - piano investimenti e dismissioni;
 - piano flussi di tesoreria.

Rilevato che il bilancio di previsione per l'anno 2026, così come proposto, si presenta attendibile per ciò che riguarda i ricavi nonché congruo e coerente per i costi previsti rispetto ai programmi ed indirizzi desumibili dalla relazione del Presidente Federale

Il Collegio dei Revisori

ESPRIME

parere favorevole in merito al Bilancio di previsione 2026.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dr. Demetrio Serra

dr.ssa Cristina Erminero

dr. Edoardo Sansoni

