



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi CONI	6.432.117,37	6.824.357,27	-392.239,90	-6%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	6.383,81	21.632,48	-15.248,67	-70%
1.03	Quote degli associati:	2.594.970,43	2.404.036,43	190.934,00	8%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	108.236,76	69.548,15	38.688,61	56%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	19.000,00	19.700,00	-700,00	-4%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	126.887,56	126.405,73	481,83	0%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	126.223,37	62.668,27	63.555,10	101%
1.	Attività Centrale	9.413.819,30	9.528.348,33	-114.529,03	-1%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	85,82%	86,47%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.01	Contributi federali	0,00	0,00	0,00	
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	170.018,57	180.391,22	-10.372,65	-6%
2.03	Quote degli associati	1.341.006,24	1.260.263,30	80.742,94	6%
2.04	Ricavi da manifestazioni	2.559,34	1.600,00	959,34	60%
2.05	Altri ricavi della gestione	41.900,67	49.267,84	-7.367,17	-15%
2.	Attività Struttura Territoriale	1.555.484,82	1.491.522,36	63.962,46	4%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	14,18%	13,53%		
	VALORE PRODUZIONE	10.969.304,12	11.019.870,69	-50.566,57	0%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed	2.306.852,30	2.409.164,37	-102.312,07	-4%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
	A.L.				
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	444.616,18	765.512,37	-320.896,19	-42%
1.01.01.03.	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	0,00	354.420,00	-354.420,00	-100%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	2.751.468,48	3.529.096,74	-777.628,26	-22%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	207.923,57	173.479,29	34.444,28	20%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	515.477,13	688.708,03	-173.230,90	-25%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	27.083,19	34.821,13	-7.737,94	-22%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	219.095,44	176.503,51	42.591,93	24%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	260.443,05	255.300,08	5.142,97	2%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	57.378,57	99.871,20	-42.492,63	-43%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	1.000.537,26	975.182,89	25.354,37	3%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	417.432,32	6.363,48	411.068,84	6.460%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	342.884,71	333.623,42	9.261,29	3%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.048.255,24	2.743.853,03	304.402,21	11%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	5.799.723,72	6.272.949,77	-473.226,05	-8%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	53,27%	55,23%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	1.605.788,96	1.651.333,40	-45.544,44	-3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	14,75%	14,54%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	7.405.512,68	7.924.283,17	-518.770,49	-7%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	67,51%	71,91%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	68,02%	69,76%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI 2012	2.224.269,14	2.363.803,71	-139.534,57	-6%
2.01.02.	F/ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI 2012	288.167,83	140.136,52	148.031,31	106%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
2.01.03.	F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE 2012	88.098,97	87.295,88	803,09	1%
2.01.04.	F/COSTI GENERALI 2012	470.313,46	520.360,93	-50.047,47	-10%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	60.945,32	36.185,05	24.760,27	68%
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	3.131.794,72	3.147.782,09	-15.987,37	-1%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	28,77%	27,71%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	341.135,17	286.643,64	54.491,53	19%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	3,13%	2,52%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	3.472.929,89	3.434.425,73	38.504,16	1%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	31,66%	31,17%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	31,90%	30,24%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	10.878.442,57	11.358.708,90	-480.266,33	-4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	99,17%	103,07%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	82.232,42	-338.838,21	421.070,63	-124%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,75%	-3,07%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%
CEC.	Oneri finanziari	-120.037,15	-67.524,32	-52.512,83	78%
CED.	Oneri straordinari	-36.372,68	-58.862,48	22.489,80	-38%
CEE.	Imposte sul reddito	-68.326,00	-71.190,59	2.864,59	-4%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-142.503,41	-536.415,60	393.912,19	-73%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2012	STATO PATRIMONIALE 2011	€	%
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.01 - COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO				
SPA.B.01.02 - COSTI RICERCA SCIENTIFICA, TECNOLOGICA E DI SVILUPPO				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	23.384,90	8.450,37	14.934,53	177%
SPA.B.01.04 - COSTI PER OMOLOGAZIONE CAMPI				
SPA.B.01.06 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI				
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	23.384,90	8.450,37	14.934,53	177%
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	4.551.794,45	4.742.254,88	-190.460,43	-4%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	205.741,64	243.458,48	-37.716,84	-15%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	120.457,83	44.632,43	75.825,40	170%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	457.660,28	404.291,59	53.368,69	13%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	6.077.867,29	5.003.516,63	1.074.350,66	21%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11.413.521,49	10.438.154,01	975.367,48	9%
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	2.582,28	2.841,00	-258,72	-9%
SPA.B.03.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPA.B.03.03 - TITOLI				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.582,28	2.841,00	-258,72	-9%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	11.439.488,67	10.449.445,38	990.043,29	9%
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C.01 - RIMANENZE				
SPA.C.01.01 - Rimanenze materiale di consumo				
TOTALE RIMANENZE				
SPA.C.02 - CREDITI				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2012	STATO PATRIMONIALE 2011	€	%
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	64.635,25	37.063,47	27.571,78	74%
SPA.C.02.05.04.08 - ANTICIPI A FUNZIONARI DELEGATI	7.134,05		7.134,05	
SPA.C.02.05.04.09 - TRASFERIMENTI ALLE O.T. AUTONOME				
SPA.C.02.05.04.10 - ANTICIPI C/TERZI				
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	174.691,07	68.040,66	106.650,41	157%
SPA.C.02.05.09.01 - Depositi cauzionali				
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	549.439,31	370.767,77	178.671,54	48%
SPA.C.02.06.01 - Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri				
SPA.C.02.06 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO CLIENTI E VERSO ALTRI				
TOTALE CREDITI	614.074,56	407.831,24	206.243,32	51%
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01.01.01 - Conto Esercizio				
SPA.C.04.01.01.02 - Conto ordinario n. 10108	335.323,83	1.554.468,04	-1.219.144,21	-78%
SPA.C.04.01.01.03 - Conti correnti bancari O.T.	412.284,57	390.393,38	21.891,19	6%
SPA.C.04.01.01.04 - Conto corrente vincolato n. 420190	18.102,28	18.136,90	-34,62	0%
SPA.C.04.01.01.05 - Conto corrente transitorio n. 10208				
SPA.C.04.01.01.06 - C/C Stipendi	635.665,31	610.036,28	25.629,03	4%
SPA.C.04.01.01 - C/C bancari	1.426.371,99	2.573.034,60	-1.146.662,61	-45%
SPA.C.04.01.02.01 - Conti correnti postali	201,53	1.408,13	-1.206,60	-86%
SPA.C.04.01.02.02 - Conti correnti postali O.T.	92.941,58	88.833,55	4.108,03	5%
SPA.C.04.01.02.03 - C/c postale settore Karate	137.755,99	239.022,19	-101.266,20	-42%
SPA.C.04.01.02.04 - C/c postale settore Judo	127.933,84	211.376,17	-83.442,33	-39%
SPA.C.04.01.02.05 - C/c postale settore Lotta	13.878,64	34.894,97	-21.016,33	-60%
SPA.C.04.01.02.06 - C/C postale settore Arti Marziali	5.190,00	2.319,31	2.870,69	124%
SPA.C.04.01.02 - C/C postali	377.901,58	577.854,32	-199.952,74	-35%
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	1.804.273,57	3.150.888,92	-1.346.615,35	-43%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2012	STATO PATRIMONIALE 2011	€	%
SPA.C.04.03 - CASSA	20.445,87	70.639,96	-50.194,09	-71%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.824.719,44	3.221.528,88	-1.396.809,44	-43%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	2.438.794,00	3.629.360,12	-1.190.566,12	-33%
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
SPA.D.01.02.01 - Risconti atti vi	14.559,14	23.265,27	-8.706,13	-37%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	14.559,14	23.265,27	-8.706,13	-37%
TOTALE RATEI E RISCONTI	14.559,14	23.265,27	-8.706,13	-37%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	13.892.841,81	14.102.070,77	-209.228,96	-1%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2012	STATO PATRIMONIALE 2011	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	5.558.761,49	5.558.761,49		
SPP.A.02 - RISERVE				
TOTALE RISERVE				
SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO	-856.862,60	-320.447,00	-536.415,60	167%
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	-142.503,41	-536.415,60	393.912,19	-73%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.559.395,48	4.701.898,89	-142.503,41	-3%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	328.417,77	253.641,11	74.776,66	29%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE				
SPP.D.03.02 - Debiti Organi Periferici vs/ istituti di credito	744,94		744,94	
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE	744,94		744,94	
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.04.01.02 - Debito verso ICS per quote di mutuo erogato in preammortamento	5.308.097,00	4.570.544,80	737.552,20	16%
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	5.308.097,00	4.570.544,80	737.552,20	16%
SPP.D.05 - ACCONTI				
SPP.D.05.01.01 - Acconti da clienti	369.770,21	559.373,05	-189.602,84	-34%
TOTALE ACCONTI	369.770,21	559.373,05	-189.602,84	-34%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2012	STATO PATRIMONIALE 2011	€	%
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	380.529,91	887.843,22	-507.313,31	-57%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	239.011,41	328.093,77	-89.082,36	-27%
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	619.733,46	1.215.936,99	-596.203,53	-49%
SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPP.D.11 - DEBITI Erariali				
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	2.710,26	2.509,00	201,26	8%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	51.477,13	108.326,02	-56.848,89	-52%
SPP.D.11.03 - Erario c/ ritenute imp. prev. TFR				
TOTALE DEBITI Erariali	54.187,39	110.835,02	-56.647,63	-51%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01.99 - I.N.P.S. Organi periferici				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	76.223,00	79.589,15	-3.366,15	-4%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	4.169,13	6.960,04	-2.790,91	-40%
SPP.D.12.04 - ALTRI	14,79	14,79		
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	80.406,92	86.563,98	-6.157,06	-7%
SPP.D.13 - Debiti verso altri				
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI				
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI				
SPP.D.13.04 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE (CONI, FSN)	84.930,81	12.028,70	72.902,11	606%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	253.460,68	296.032,87	-42.572,19	-14%
SPP.D.13.06 - Debiti vs Coni Servizi per trattenuta fondo di solidarietà agli iscritti al fondo pensione				
SPP.D.13.12 - Anticipazioni CONI	868.531,87	957.928,74	-89.396,87	-9%
SPP.D.13.90 - Debiti verso personale già dipendente federale	142,44	108,37	34,07	31%
SPP.D.13.91 - Debiti verso personale dipendente ex Coni Servizi SpA	546,83	546,83		
SPP.D.13.92 - Debiti verso Collaboratori e Altri				
SPP.D.13.95 - Debiti vs/ personale per FPCompl.	35.309,12	23.467,87	11.841,25	50%
TOTALE Debiti verso altri	1.242.921,75	1.290.113,38	-47.191,63	-4%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2012

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2012	STATO PATRIMONIALE 2011	€	%
TOTALE DEBITI	7.675.861,67	7.833.367,22	-157.505,55	-2%
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.02.01 - Risconti passivi	1.329.166,89	1.313.163,55	16.003,34	1%
TOTALE RATEI E RISCONTI	1.329.166,89	1.313.163,55	16.003,34	1%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	13.892.841,81	14.102.070,77	-209.228,96	-1%

Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali

NOTA INTEGRATIVA





**NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO
AL 31 Dicembre 2012**

INDICE

1. Criteri di formazione e valutazione
2. Contenuto delle poste di bilancio
3. Altre notizie integrative

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale e conto economico) sono stati redatti in centesimi di euro; la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in euro.

1. Criteri di formazione e valutazione

CRITERI DI FORMAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi e in conformità dei principi e criteri richiamati in premessa

Nella redazione del bilancio, inoltre, non sono state effettuate compensazioni tra partite.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Alla data di chiusura dell'esercizio, il valore dei beni non è risultato inferiore al valore netto contabile, pertanto, non è stata effettuata alcuna svalutazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

<i>Natura del bene</i>	<i>Aliquote d'ammortamento</i>	<i>Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento</i>
Diritti utilizzazione opere dell'ingegno	33%	Art. 2426 Codice Civile

Immobilizzazioni materiali*Impianti sportivi*

Per i terreni non si provvede a determinare ammortamenti in quanto in concessione comunale. Per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato a quote annui costanti sulla base della durata della concessione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Altri beni materiali

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto dei fondi di ammortamento.

Alla data di chiusura dell'esercizio, il valore dei beni non è risultato inferiore al valore netto contabile, pertanto, non è stata effettuata alcuna svalutazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione ad eccezione degli impianti sportivi poiché, trattandosi di manufatti realizzati su un terreno in concessione, la quota di ammortamento è stata calcolata in funzione della durata di detta concessione.

Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

<i>Natura del bene</i>	<i>Aliquote d'ammortamento</i>	<i>Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento</i>
Impianti sportivi	3,33%	Art. 2426 Codice Civile
Mobili e arredi	12%	Art. 2426 Codice Civile
Apparecch. tecniche e scientifiche	12,50%	Art. 2426 Codice Civile
Automezzi	20%	Art. 2426 Codice Civile
Altre immobilizzazioni materiali	15,50%	Art. 2426 Codice Civile
Macchine ufficio elettroniche	18%	Art. 2426 Codice Civile
Materiale bibliografico, audio e filmati	10%	Art. 2426 Codice Civile
Attrezzatura sportiva	15,50%	Art. 2426 Codice Civile

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto incrementato dei versamenti effettuati a fondo perduto.

Rimanenze di materiale di consumo

Le giacenze di materiale di consumo, costituite esclusivamente da prodotti di cancelleria, sono valutate al costo di acquisto, in quanto uguale o inferiore al relativo valore di mercato.

Le rimanenze di materiali di consumo includono i beni destinati al consumo e concorrono alla normale attività della FSN.

Crediti e debiti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi delle Organizzazioni Territoriali dotati di autonomia tecnico – contabile.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

2. Contenuto delle poste di bilancio

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Prima di procedere alla descrizione analitica dei fatti economici avvenuti nel corso dell'esercizio 2012, è necessario considerare che la Federazione, anche nel corso dell'esercizio in esame, ha provveduto ad effettuare una ricognizione e riclassificazione dei beni inseriti nell'inventario generale al fine di allineare i beni, oggetto del patrimonio federale, alla reale ed effettiva attuale valutazione in considerazione, soprattutto, delle molteplici variazioni intervenute nell'area del Centro Olimpico in virtù dei lavori di ristrutturazione ed ampliamento del centro

stesso. Tale situazione, rappresentata nei successivi prospetti, mostra una situazione a saldo esattamente corrispondente allo Stato Patrimoniale. La revisione ha riguardato anche le strutture territoriali.

I beni acquistati per le Strutture Territoriali sono stati contabilizzati e sono sottoposti regolarmente ad ammortamento.

Immobilizzazioni immateriali

Gli incrementi da acquisti delle immobilizzazioni immateriali, al netto dei decrementi al 31.12.2012 ammontano a 21.825 € con una variazione in incremento di 23.385 € rispetto al 2011. Nei seguenti prospetti sono riportate rispettivamente, le analisi delle variazioni del “Costo originario”, del “Fondo ammortamento” e dei “Valori netti”.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	COSTO ORIGINARIO					
	Valori al 31.12.2011	Incrementi da acquisti	Svalutazioni	Decrementi	Riclassifiche	Valori al 31.12.2012
Diritti utilizz. opere d'ingegno (software)	93.928	21.825				115.753
TOTALE	93.928	21.825	-		-	115.753

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	FONDO AMMORTAMENTO			
	Saldo al 31.12.2011	Ammortamenti dell'esercizio	decrementi	Saldo al 31.12.2012
Diritti utilizz. opere d'ingegno (software)	85.477	6.891		92.368
TOTALE	85.477	6.891		92.368

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	VALORI NETTI					
	31.12.2011			31.12.2012		
	Costo originario	Fondo amm.nti e svalut.ni	Valori netti	Costo originario	Fondo amm.nti e svalut.ni	Valori netti
Diritti utilizz. opere d'ingegno (software)	93.928	85.477	8.451	115.753	92.368	23.385
TOTALE	93.928	85.477	8.451	115.753	92.368	23.385

Immobilizzazioni materiali

Il valore delle Immobilizzazioni al 31.12.2012 ammonta a 17.504.270 €, con una variazione in aumento, rispetto la 31.12.2011, di 1.335.160 € al netto dei decrementi . Nei seguenti prospetti sono riportate rispettivamente, le analisi delle variazioni del “Costo originario”, del “Fondo ammortamento” e dei “Valori netti” effettuate sia nel registro degli inventari che nella contabilità generale.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	COSTO ORIGINARIO					
	Valori al 31.12.2011	Incrementi del periodo	Svalutazioni	Decrementi	Riclassificazioni	Valori al 31.12.2012
Impianti Sportivi	9.198.218	22.385	-	-		9.220.603
Immobilizzazioni in corso	5.003.517	1.074.351				6.077.868
Mobili e macchine per l'ufficio	311.493	59.509		17.067		353.934
Apparecch. scientifiche	298.854	96.312		3.171		391.995
Altre immob. materiali	280.729	58.145		1.057		337.817
Macchine ufficio elettroniche	304.334	33.322		24.124		313.532
Automezzi	63.955	-		-		63.955
Attrezzature sportive	708.011	40.839		4.285		744.565
TOTALE	16.169.110	1.384.863	-	49.704	-	17.504.270

I decrementi riportati nel prospetto sono di seguito specificati:

- le macchine d'ufficio ed apparecchi informatici hanno subito un decremento, calcolato in 24.124 €, per le alienazioni di materiale vetusto, per il quale non si è ritenuto conveniente provvedere alle riparazioni;
- le movimentazioni intervenute nelle altre immobilizzazioni materiali per 1.057 € hanno riguardato del materiale dislocato nei locali del Centro Olimpico adibiti al funzionamento;
- le apparecchiature scientifiche e tecniche hanno subito un decremento di 3.171 € per l'alienazione del Microradar Elettromed a disposizione del Centro Medico;
- le dismissioni di mobili e arredi uffici per 17.067 € hanno riguardato la maggior parte del vecchio materiale delle foresterie del Centro Olimpico quali lampade da muro, tendaggi, veneziane, appendiabiti, televisori non più utilizzabili e telefoni;
- le attrezzature sportive sono state dismesse per un importo di 4.285 € ed hanno riguardato dei vecchi cronometri ed alcuni elementi di tatami antidrucciolo del Comitato Regionale Veneto.

L'analisi dei beni alienati e dismessi è contenuta all'interno degli appositi verbali redatti dalla Commissione per i beni in fuori uso

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	VALORI NETTI					
	31.12.2011			31.12.2012		
	Costo originario	Fondo amm.nti e svalut.ni	Valori netti	Costo originario	Fondo amm.nti ed accantonamenti	Valori netti
Impianti Sportivi	9.198.218	4.455.963	4.742.255	9.220.603	4.668.808	4.551.795
Immobilizzazioni in corso	5.003.517	-	5.003.517	6.077.868	-	6.077.868
Mobili e arredi per l'ufficio	311.493	186.214	125.279	353.934	193.441	160.494
Apparecch. scientifiche	298.854	254.221	44.633	391.995	271.536	120.458
Altre immob. materiali	280.729	120.680	160.049	337.817	155.238	182.579
Macchine ufficio elettroniche	304.334	199.373	104.961	313.532	208.948	104.585
Automezzi	63.955	49.952	14.003	63.955	53.953	10.002
Attrezzature sportive	708.011	464.552	243.459	744.565	538.823	205.742
TOTALE	16.169.110	5.730.954	10.438.156	17.503.126	6.083.641	11.413.523

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	FONDO AMMORTAMENTI				
	Saldo al 31.12.2011	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi	Incrementi	Saldo al 31.12.2012
Impianti Sportivi	4.455.963	212.845			4.668.808
Immobilizzazioni in corso, Acconti	-	-		-	-
Mobili e macchine per l'ufficio	186.214	22.972	15.745		193.441
Apparecchiature scientifiche	254.221	12.792	2.470	6.993	271.536
Altre immob. materiali	120.680	35.346	788		155.238
Macchine ufficio elettroniche	199.373	31.083	21.509		208.948
Automezzi	49.952	4.001	-		53.953
Attrezzature sportive	464.552	77.900	3.653	24	538.823
TOTALE	5.730.955	396.939	44.164	7.017	6.090.747

Gli impianti sportivi si riferiscono al Centro Olimpico di Ostia realizzato su un terreno concesso dal Comune di Roma. L'area su cui insiste il Centro di Preparazione Olimpica è pari a mq. 39.335 suddiviso in area interna, pari a mq. 37.257 ed area esterna, relativa alla viabilità esistente, di mq. 2.078. Sono in corso una serie di contatti con gli uffici comunali per giungere alla definizione di un nuovo e più ampio atto concessorio che prolunghi l'attuale convenzione, in virtù degli interventi di ristrutturazione edilizia, di nuova costruzione e di ristrutturazione urbanistica e ripristino funzionale dell'impianto sportivo, come nel caso del Centro Olimpico, ad una data molto più ampia in modo da assicurare un maggior godimento delle opere realizzate e diminuire l'impatto dei costi di ammortamento sul bilancio federale.

Per quanto riguarda le immobilizzazioni in corso per complessivi € 6.077.868, ricordiamo che tali lavori sono stati realizzati in parte per l'ampliamento del Centro di Preparazione Olimpica ed in parte per la realizzazione di un Museo degli Sport da Combattimento per il quale è stato concesso un contributo in c/impianti da parte del Ministero per € 1.157.886. Al completamento dei lavori, tale posta patrimoniale sarà iscritta nella voce "impianti sportivi" al netto del contributo concesso dal Ministero sulla base del metodo della riduzione del costo del cespite.

Per un maggior dettaglio e aggiornamenti sui lavori del Centro Olimpico Federale, si fa rinvio alla relazione del Presidente Federale.

Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	31.12.2011	31.12.2012	Differenza
Federsport S.r.l.	2.841	2.582	-259
Totale	2.841	2.582	-259

Le Immobilizzazioni finanziarie si riferiscono alla partecipazione della Federazione al capitale sociale della Federsport S.r.l., società di consulenza globale, cui hanno aderito buona parte delle Federazioni Sportive Nazionali. I dati relativi al bilancio della società al 31/12/2012 evidenziano un risultato positivo d'esercizio di 1.811 €. Il Capitale Sociale comprensivo delle riserve ammonta a 94.638 €. Il Patrimonio netto risulta attualmente quantificato in 102.750 €. Le richieste di partecipazione alle spese di funzionamento, trasmesse dalla società, sono transitate e stornate dal bilancio federale poiché i servizi indicati non erano stati richiesti.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

Nel rispetto delle indicazioni ricevute dal Collegio dei Revisori dei Conti, si è provveduto alla circolarizzazione di alcuni dei maggiori crediti vantati dalla Federazione.

La situazione dei crediti della Federazione, ammontante ad 614.075 € alla data del 31/12/2012, è la seguente:

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Differenza
Crediti verso clienti	64.635	37.063	27.572
Crediti verso clienti < 12 mesi	61.586	30.452	
Fatture da emetter	3.049	6.612	
Crediti verso altri	549.440	370.768	178.672
Credit verso il CONI	194.395	125.178	
Crediti verso Stato, Regioni e Enti locali	177.549	177.549	
Crediti verso erario.	2.804	-	
Crediti verso società ed associaz.	890	10.259	
Crediti verso tesserati	15.731	7.554	
Crediti per depositi cauzionali	19.110	19.110	
Crediti vs/ FF.DD.	7.134	-	
Crediti verso Comitati per versamento ritenute	1.230	2.530	
Crediti verso altri soggetti	101.021	20.657	
Crediti verso Istituti di credito	5.542	7.930	
Crediti OO.PP..vs/tesserati	500	-	
Crediti OO.PP..vs/ altri sogg.	23.041	-	
Crediti OO.PP..vs/ istituti di cred.	492	-	
Totale	614.075	407.831	206.244

- I crediti verso clienti si riferiscono alle fatture attive emesse nei confronti di:
 - Città di Torino Div.Sport e Tempo libero per le attività scolastiche presso la Regione Piemonte per 2.396 €;
 - Telecom Italia Mobile s.p.a. a saldo canone di concessione spazio interno C.P.O. per 917 €;
 - Trocellen Italia s.p.a. a saldo forniture 2011 per 276 ;
 - R.A.I. Radiotelevisione Italiana per 9.680 €;
 - Unichips Italia a saldo sponsorizzazione 2012 per 14.520 €;
 - Basic Italia S.p.a. a saldo forniture 2012 per 16.884 € ;
 - International Judo Fund per le quote di partecipazione all'O.T.C. JUDO 2012 per 4.680 €;
 - C.N.R. Ist. di ric.sulla pop. e le polit. Soc. per le attività dello Stage AIKIDO EVENTO LIGHT 2012 per 375 € ;
 - C.O.N.I. per Utilizzo Centro Olimpico FIJLKAM per corso Supervisorori 14-15/12/2012 per 968 €;
 - Fed. Motociclistica per utilizzo strutture FIJLKAM per Assemblea Elettiva 2012 per 10.890 €.

Le fatture da emettere sono relative alla fornitura di tatami training da Trocellen Italia s.p.a. per 3.049 €.

Le principali voci che compongono la voce "Crediti verso altri" sono di seguito analizzate.

- I crediti verso il C.O.N.I., per 194.395 €, sono rappresentati da:

	Saldo P.A.R. e P.I. 2012	Previd. Compl. da 2009	
Pers. ex CONI	49.215	35.511	
Pers. Federale	16.405	10.607	
Dirigenza ex CONI	19.217	608	
Eserc. Preced. Prev. Compl.		30.163	
Progetto Informatizz.			32.670
Totali	84.836	76.889	32.670

- Il finanziamento del Ministero per i Beni Culturali inerente la realizzazione di un museo della F.I.J.L.K.A.M. risulta essere stato erogato, nel corso dei precedenti esercizi, per un importo pari a 980.337 €: la differenza, pari a 177.548 €, sarà erogata a presentazione di avvenuto collaudo delle opere ristrutturazione ed ampliamento del Centro Olimpico Federale.
- I crediti verso Erario per 2.804 € si riferiscono agli acconti IRAP:
- I crediti verso società ed associazioni sportive per 890 € si riferiscono ad importi da contabilizzare.
- I crediti verso i tesserati ammontano a 15.731 € e sono fundamentalmente costituiti dall'importo anticipato ad un atleta del settore Judo per spese sanitarie e da un importo restituito da un tecnico del settore Lotta per successiva erogazione.
- I depositi cauzionali, per 19.110 €, sono costituiti presso Poste Italiane per 12.679 €, Comune di Roma per 5.398 € e Istituto per il Credito Sportivo per 1.033 €.
- I crediti vs/ FF.DD. per 7.134 € sono relativi ad importi rendicontati da contabilizzare.
- I crediti verso altri soggetti, per 101.021 €, sono riferiti principalmente a crediti verso la Regione Lazio per contributo a favore del settore Judo per 17.000 € e agli importi a rimborso della compagnia assicurativa AON Chartis S.p.a. , per 80.372 €, per le spese di tutela sanitarie sostenute per gli atleti delle squadre nazionali.
- I crediti verso Istituti di credito per 5.542 €, sono riferiti agli interessi maturati sui conti correnti bancari e postali in uso.
- I crediti verso le Organizzazioni Territoriali si riferiscono a importi anticipati per il pagamento di ritenute d'acconto per 1.230 €.
- Crediti degli Organi Periferici:
vs/ tesserati, per 500 €;
vs/altri soggetti, per 23.041€ ;
vs/ Istituti di Credito, per 492 €.

Disponibilità liquide

La Federazione alla chiusura dell'esercizio, presenta una liquidità di 1.824.719 € rappresentata come segue:

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Differenza
A -Disponibilità liquide centrali			
C/C bancario ord.	335.324	1.554.468	1.219.144
Altri C/C bancari	43.098	18.137	24.961
C/C gestione del personale	635.665	610.036	25.629
C/C postale	284.960	489.021	204.061
Contanti	-	48.859	48.859
			-
Totale (A)	1.299.047	2.720.521	1.421.474
B Organizzazioni Territoriali (con autonomia contabile)			
C/C Bancari	412.285	390.393	21.892
C/C postale	92.942	88.834	4.108
Contanti	20.446	21.781	1.335
Totale (B)	525.672	501.008	24.664
Totale (A)+(B)	1.824.719	3.221.529	1.396.810

Le disponibilità contanti, per un totale di 20.446 € , si riferiscono agli importi disponibili presso i Comitati Regionali.

La disponibilità di 635.665 € è riferita alla consistenza del c/c bancario n.90 dedicato al trattamento economico del personale federale passato alle dirette dipendenze della F.I.J.L.K.A.M., in virtù degli accordi intercorsi con la Coni Servizi S.p.A., dal 1[^] luglio 2008.

I c/c bancari, accesi presso la Banca Nazionale del Lavoro Sport. C.O.N.I., sui quali opera la Federazione, sono i seguenti:

- 1 – conto corrente ordinario n. 10108 per la gestione federale;
- 2 – conto corrente transitorio n. 10208;
- 3 – conto corrente vincolato n. 420190;
- 4 - conto corrente ordinario n. 90 per la gestione del personale.
- 5 - conto corrente vincolato n. 420016 .

Il conto corrente transitorio, 10208, è stato aperto nel tentativo, poi rivelatosi infruttuoso, di agevolare l'erogazione in contanti delle anticipazioni a favore dei Funzionari delegati. Il servizio della Banca Nazionale del Lavoro a cui la Federazione fa riferimento consiglia di non chiudere il conto ma lasciarlo inattivo, senza produzione di spese o interessi, poiché potrebbe in un futuro rendersi disponibile per altre necessità.

Il conto corrente vincolato, 420190, è stato aperto a garanzia (fideiussione n. 408785/N) di quanto dovuto dalla Federazione al Comune di Roma a seguito

dell'accordo relativo alla concessione delle aree su cui insiste il Centro Olimpico precedentemente menzionato.

Il conto corrente vincolato, 420016, è stato aperto per la garanzia prestata per la Palestra Federale La Playa di Catania (fidejussione n. 41885).

I c/c postali gestiti dalla Federazione sono i seguenti:

- n° 63908008 settore Judo;
- n° 63839005 settore Karate;
- n° 63847008 settore Lotta;
- n° 269019 rivista federale;
- n° 1001106192 settore Arti Marziali.

I conti correnti utilizzati dagli Organi Periferici sono rappresentati nel seguente prospetto:

Istituti Bancari						
Comitati Regionali	Disponib. Funzionam.	Disponib. Settore Judo	Disponib. Settore Lotta	Disponib. Settore Karate	Assegni emessi e non incass.	Totale depositi c/c bancari
ABRUZZO		3.065	622			3.687
BASILICATA	8.626	1.271		9.099		18.997
BOLZANO	2.954	469	97	937		4.457
CALABRIA		1.791				1.791
CAMPANIA	13.700	11.214	3.003			27.918
EMILIA/ROM	3.856	8.554	7.320	11.438		31.167
FRIULI V.G.	12.003		1.003	2.054		15.060
LAZIO	5.041	7.342	3.799	2.938		19.119
LIGURIA	14.460	43.745	3.293			61.498
LOMBARDIA	5.454	643	2.216	28.803		37.116
MARCHE	3.800	4.887	3.123			11.810
MOLISE	48	63				111
PIEMONTE	19.473	69.187	1.081	994		90.735
PUGLIA	1.608	10.231	734	10.706		23.279
SARDEGNA	1.793		55			1.848
SICILIA						-
TOSCANA	3.596	2.463	3.202	2.937		12.198
TRENTO	15.123	2.053	6.928			24.105
UMBRIA	4.408	3.016	1.499	1.697		10.620
VENETO	2.888	1.926		9.096		13.909
PALESTRA Playa Catania	2.861					2.861
						412.285

Comitati Regionali	Poste Italiane					Assegni emessi e non incass.	Totale depositi c/c postali
	Disponib. Funzionam.	Disponib. Settore Judo	Disponib. Settore Lotta	Disponib. Settore Karate			
ABRUZZO	4.669			15.915			20.583
BASILICATA							-
BOLZANO							-
CALABRIA	501		4.049	2.800			7.350
CAMPANIA				14.033			14.033
EMILIA/ROM		5.206					5.206
FRIULI V.G.							-
LAZIO							-
LIGURIA				5.357			5.357
LOMBARDIA							-
MARCHE				1.011			1.011
MOLISE				582			582
PIEMONTE				292			292
PUGLIA							-
SARDEGNA		786		427			1.212
SICILIA	16.726	1.377	290	5.483			23.875
TOSCANA				9.452			9.452
TRENTO				3.353			3.353
UMBRIA							-
VENETO			634				634
PALESTRA Playa Catania							-
.							-
							92.942

I saldi dei c/c sono in linea con le risultanze contabili e bancarie al 31/12/2012.

Ratei e risconti attivi

I risconti attivi, ammontanti ad 14.559 €, si riferiscono alle quote dei premi di assicurazione .

Il loro dettaglio è il seguente:

Polizza	Descrizione periodo	Giorni		IMPORTO		
		2.012	2.013	2.012	2.013	Totale
Assitalia	Automezzi RCA AL463AG e CJ487GG scad. 20/06/12	194	171	2.211	1.949	4.161
Assitalia n°01010760	Automezzo RM5E1443 scad. 26/09/12	96	269	123	345	468
Assitalia n° 54/00109671	Infort.Atleti scad. 10/09/12 definitiva	0	0	0	0	0
Assitalia n° 10/00003218	Incendio e furto CPO scad.14/11/12	47	318	996	6.740	7.736
Assitalia n° 60/00003220	Resp.civile CPO scad. 14/11/12	47	318	792	5.356	6.148
Assic.Vittoria pol.n.168.0530000901007	Assic. Pal. La Playa di CT.scad. 11.02.12 furto	323	42	531	69	600
Assic.Vittoria pol.n.168.0470000901010	Assic. Pal. La Playa di CT.scad. 11.02.12 incendio	323	42	329	43	372
Assic.Vittoria pol.n.168.0140000901008	Assic. Pal. La Playa di CT.scad. 11.02.12 Resp.Civ.	323	42	442	58	500
Totale				4.653	14.559	19.984

Per quanto riguarda i ratei attivi, nel corso dell'esercizio non si sono verificati i presupposti per una loro iscrizione in bilancio.

PASSIVO

Patrimonio netto

Al 31.12.2012 la Federazione evidenzia un saldo del patrimonio netto pari a 4.562.051 €.

L'esercizio 2012 è stato caratterizzato dallo svolgimento delle Olimpiadi di Londra. Nella competizione internazionale la Federazione ha conquistato una medaglia di bronzo, nel Judo, con l'atleta Rosalba Forciniti.

L'investimento della Federazione nei costi per la Preparazione Olimpica è, da sempre, importante: a fronte di un contributo CONI di 2.915.391 € la FIJLKAM ha investito 2.959.392 € per la sola attività sportiva; per il funzionamento del Centro di Preparazione Olimpica la Federazione ha ricevuto contributi per 590.040 € investendone 1.000.537 €. Il risultato che se ne ottiene, porta a 454.498 € l'importo che la FIJLKAM ha messo a disposizione per la preparazione delle discipline federali. Sempre nel 2012 si è svolta l'Assemblea Nazionale Elettiva: la manifestazione è stata organizzata, come solito, nel Centro di Preparazione Olimpica permettendo di mantenere i costi, nonostante le minori contribuzioni C.O.N.I., praticamente all'interno del budget prefissato attestando la spesa a circa 140.000 € contro i 125.000 preventivati.

Alla luce di quanto sopra la perdita 2012 per (142.503 €) appare ampiamente giustificata.

Il risultato di fine esercizio, sommato alle perdite degli esercizi precedenti pari a (856.863 €), porta ad una situazione negativa di 999.366 € ampiamente coperta dal fondo di dotazione pari a iniziali 5.558.762 €.

L'analisi del piano di ripianamento delle perdite, dei singoli obiettivi di spesa e dei fatti che hanno portato al risultato d'esercizio è contenuta nella relazione del Presidente Federale a cui si fa rinvio.

Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

Descrizione	Fondo di dotazione	Riserve	Utili(Perdite) portate a nuovo	Utile (Perdite) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2011	5.558.762	-	(856.863)		4.701.899
Destinazione a Fondo di dotazione					
Destinazione a Riserve		-			-
Altre destinazioni		-			
Altre variazioni					
Utilizzo delle riserve per copertura perdita		-			-
Utilizzo del fondo di dotazione per copertura perdita					
Storno fra riserve e fondo di dotazione					
Perdita exerc.preccd. portata a nuovo	-	-	-	-	-
Risultato dell'esercizio 2012				(142.503)	(142.503)
Saldo al 31/12/2012	5.558.762		(856.863)	(142.503)	4.559.396

	Esercizio			Totale	
	2010	2011	2012		
Costo della Produzione	10.301.205	11.358.709	10.878.443	32.538.357	
Oneri finanziari	3.919	67.524	120.037	191.480	
Oneri straordinari	94.787	58.862	36.373	190.022	
Imposte sul reddito	89.309	71.191	68.326	228.826	
Totale	10.489.220	11.556.286	11.103.178	33.148.684	
Fondo di dotazione indisponibile	33.148.684				
	3	X	3%	=	331.487

Debiti per Trattamento di Fine Rapporto

Il debito per il trattamento di fine rapporto, istituito nel 2008 per il personale in servizio presso la FIJLKAM, alla chiusura dell'esercizio 2012 ammonta a 328.418 €.

Fondo rischi ed oneri

Nel corso dell'esercizio la Federazione non ha ritenuto opportuno aprire un fondo con tali caratteristiche. La possibilità che il Fondo venga ripristinato sarà valutata nel prossimo esercizio allorché i lavori di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico saranno ufficialmente conclusi dopo aver, cioè, esperito tutte le procedure necessarie ad effettuare i dovuti collaudi.

Debiti

La situazione debitoria della Federazione, pari a 7.675.862 €, è così articolata:

Descrizione	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Debiti verso banche	745	0	745
Debiti verso altri finanziatori	5.308.097	4.570.545	737.552
Acconti per anticipi da clienti	369.770	559.373	-189.603
Debiti verso fornitori	619.733	1.215.937	-596.204
			0
Debiti verso società partecipate	-	0	0
			-
Debiti verso erario	54.187	110.835	-56.648
			0
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	80.407	86.564	-6.157
			0
Debiti verso altri :	1.242.922	1.290.113	-47.191
CONI	-	-	-
Altri soggetti	253.311	296.033	-42.722
Altre Federazioni			-
Verso personale dipendente	121.079	36.152	84.927
Anticipi Coni	868.532	957.929	-89.397
Totale	7.675.862	7.833.367	-157.505

Le categorie debitorie contengono anche i fatti contabili intervenuti nel corso dell'esercizio negli Organi Periferici.

Le voci di maggior rilievo riguardano:

- i debiti verso altri finanziatori per 5.308.097 riferiti agli importi erogati in acconto dall'Istituto per il Credito Sportivo riferiti al contratto di mutuo che avrà la sua definizione in occasione del termine e rilascio delle opere effettuate presso il Centro Olimpico Federale;
- l'importo di 237.761 €, relativo all'aggregato "Acconti", si riferisce ad importi per quote associative incassate nell'esercizio 2012 ma di competenza dell'esercizio 2013;
- i debiti verso fornitori, complessivamente pari a 619.733 € sono relativi a servizi ed attività richieste dalla Federazione sul territorio nazionale;
- i debiti erariali per 54.187 € sono essenzialmente relativi, per 51.477 €, alle ritenute operate sui compensi corrisposti a terzi al mese di dicembre 2012 (Federazione centrale 43.043 €, Organi Periferici 8.435 €), versati nel successivo mese di gennaio.

I debiti inerenti il trattamento del personale dipendente, per 121.079 €, si riferiscono alle trattenute ed alle imposte erariali e previdenziali del mese di dicembre.

I debiti verso altri soggetti, pari ad euro 1.121.843 € sono composti da:

Descrizione	€
debiti vs/ professionisti	14.802
Debiti vs/ soc.e ass.sport.	20.961
Debiti vs/ tesserati	178.942
Debiti vs/ arb.e commiss.	28.259
Debiti vs/ altri soggetti	3.715
Debiti c/ terzi.	400
Debiti vs/ collab.	6.231
Anticipazioni CONI	868.532
	1.121.843

I debiti verso professionisti si riferiscono a rapporti contrattuali in corso per prestazioni legali, giustizia sportiva e medico-fisioterapiche.

I debiti verso società ed associazioni sportive sono inerenti i rimborsi delle gare effettuate.

I debiti verso tesserati, arbitri e commissari sono relativi a rimborsi trasferte e gare, e liquidazione di premi agli atleti e tecnici.

I debiti verso collaboratori riguardano i compensi ed i rimborsi spese ai componenti delle varie commissioni federali.

Le anticipazioni ricevute dal Coni per 868.532 € sono così composte:

Descrizione	Importo
Contabilizz. contr. in acconto 2013 Prep.Olimp Lotta	154.231
Contabilizz. contr. in acconto 2013 Alto Liv. Karate	26.823
Contabilizz. contr. in acconto 2013 personale ex art. 30	231.579
Contabilizz. contr. in acconto 2013 personale federale	72.144
Contabilizz. contr. in acconto 2013 personale ex art. 30 Segr.Gen.	22.741
Contabilizz. contr. in acconto 2013 Prep.Olimp Judo	154.231
Contabilizz. contr. in acconto 2013 Attività Sportiva	118.194
Contabilizz. contr. in acconto 2013 Prog.Spec.	55.256
Contabilizz. contr. in acconto 2013 costi uffici	33.333
	868.532

Ratei e risconti passivi

Tra i risconti passivi la quota più rilevante, pari ad 1.157.886 €, è costituita dal contributo del Ministero per la realizzazione del Museo per gli Sport di

Combattimento. Si evidenzia che tale importo nel momento in cui avverrà la completa realizzazione dell'opera, e quindi da Immobilizzazioni in corso a Impianti Sportivi, sulla base del metodo della riduzione del costo del cespite, tale valore verrà stornato e portato a diretta diminuzione del valore netto contabile.

Gli altri risconti si riferiscono all'importo C.O.N.I. di competenza per 66.667 € inerente l'attività di preparazione olimpica sino alle Olimpiadi 2016, all'importo C.O.N.I. di competenza per 71.944 € inerente la procedura computerizzata di elaborazione dati Coninet da realizzare in più esercizi a cui aggiungere l'importo di 32.670 € comunicato per le stesse finalità.

Conti d'ordine

La Federazione, nel corso dell'esercizio precedente, ha prestato garanzie fidejussorie, n. 41885, al Comune di Catania attraverso l'apertura del conto corrente vincolato B.N.L. n. 420016 per le attività sportive effettuate all'interno della palestra "La Playa" di Catania in concessione comunale.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il totale del valore della produzione ammonta complessivamente a 10.969.304 € ed è così articolato:

Descrizione	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
<i>valore della produzione</i>			
Attività centrale			
Contributi CONI	6.432.117	6.824.357	- 392.240
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	6.384	21.632	- 15.248
Quote degli associati	2.594.970	2.404.036	190.934
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	108.237	69.548	38.689
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	19.000	19.700	- 700
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	126.888	126.406	482
Altri ricavi della gestione ordinaria	126.223	62.668	63.555
Totale	9.413.819	9.528.348	- 118.554
			-
Attività struttura territoriale			
Valore della produzione Struttura Territoriale	1.555.485	1.491.522	63.963
Totale	10.969.304	11.019.871	- 50.567

Nonostante l'importante calo delle contribuzioni CONI, (392.240 €), la Federazione ha mantenuto un trend abbastanza in linea con il precedente esercizio grazie agli introiti da autofinanziamento.

La voce di maggior entità è relativa ai contributi C.O.N.I. che sono stati recepiti nel bilancio federale nel rispetto delle seguenti categorie contributive:

- Preparazione Olimpica e A.L., 2.915.391 € comprendente anche le quote, riscontate, del contributo P.O: finalizzato alle Olimpiadi di Rio de Janeiro 2016;

- Attività Sportiva, 834.307 €;
- Personale ex C.O.N.I., 1.635.266;
- Personale Federale, 457.113 €;
- Spazi Uffici Federali, 200.000 €;
- Progetti Speciali, 390.040 €.

Costo della produzione

Costi per l'attività sportiva

Il totale dei costi dell'attività sportiva centrale e periferica ammonta complessivamente a 7.405.513 € così articolato:

Descrizione	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Attività sportive centrale			
Preparazione Olimpica/Alto livello	2.306.852	2.409.164	- 102.312
Rappresentative Nazionali	444.616	765.512	- 320.896
Assicurazioni manifestaz. Sport. Naz. ed Int.li	-	354.420	- 354.420
Organizzazione Manifest. Sportive Internaz.	207.924	173.479	34.445
Organizzazione Manifest. Sportive Naz.	515.477	688.708	- 173.231
Partecipazione ad organismi internazionali	27.083	34.821	- 7.738
Formazione Ricerca e documentazione	219.095	176.504	42.591
Promozione Sportiva	260.443	255.300	5.143
Contributi Attività Sportiva	57.379	99.871	- 42.492
Gestione Impianti Sportivi	1.000.537	975.183	25.354
Altri costi per attività sportiva	417.432	6.363	411.069
Ammortamenti attività sportiva	342.885	333.623	9.262
Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-
Var. rimanenze materiali di consumo			
Totale	5.799.724	6.272.950	- 473.226
Attività Sportiva Strutturale Territoriale			
Costi Attività Sportiva Territoriale	1.605.789	1.651.333	- 45.544
Totale generale	7.405.513	7.924.283	- 518.770

La differenza , nei confronti dell'esercizio precedente per (518.770 €) €, conferma l'attenzione che la Federazione ha posto nella diminuzione delle spese, in senso generale, in relazione alla costante, oramai, diminuzione dei contributi C.O.N.I.

Sono state poste in essere una serie di attività che hanno comportato la diminuzione dei costi relativi alle trasferte delle Squadre Nazionali prestando una maggiore attenzione alle spese di trasporto, alla diminuzione delle delegazioni, alla diminuzione delle diarie. Nelle manifestazioni sportive nazionali sono stati ridotte le categorie di attività che comportavano i rimborsi delle spese di viaggio: sono stati ridotti i contributi per l'attività sportiva ed è stata posta la stessa applicazione nei fatti contabili degli Organi Periferici, nella quale gestione si è avuta un ulteriore diminuzione.

Per l'analisi dei programmi di attività sportiva ed il commento delle variazioni più consistenti delle voci rispetto all'anno precedente, si rimanda alla relazione del Presidente sulla gestione.

Costi per il funzionamento

Il totale dei costi per il funzionamento ammonta complessivamente a 3.469.880 € ed è così articolato:

Descrizione €	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Funzionamento Centrale			
Costi per il personale e collaborazioni	2.224.269	2.363.804	- 139.535
Organi e commissioni federali	288.168	140.137	148.031
Costi per la comunicazione	88.099	87.296	803
Costi generali	470.313	520.361	- 50.048
Ammortamenti per funzionamento	60.945	36.185	24.760
Accantonamenti per rischi ed oneri			-
Var. rimanenze materiale di consumo			-
Totale	3.131.795	3.147.782	- 15.987
Funzionamento Struttura Territoriale			
Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale	341.135	286.644	54.491
Totale Generale	3.472.930	3.434.426	38.504

I costi di funzionamento evidenziano un incremento di 35.454 € rispetto al precedente esercizio.

L'attività di contabilizzazione dei costi per il personale è effettuata del service della CONI Servizi che provvede alla redazione dei prospetti paga mensili ed alla realizzazione delle scritture contabili automatiche eccezion fatta per le implicazioni relative al calcolo dell'IRAP a carico della Federazione che viene considerato come un costo omogeneo, pur rilevato in altra sezione.

L'impegno federale nella diminuzione dei costi si evidenzia soprattutto in questa area nella quale si potrà notare la flessione dei Costi Generali di (50.150 €).

L'incremento dei costi per gli Organi e Commissioni Federali è dovuto allo svolgimento dell'Assemblea Elettiva svoltasi nel mese di dicembre. Lo stesso incremento si è ottenuto nei costi della Struttura Territoriale.

Oltre ai costi di funzionamento, gli Organi Periferici hanno acquistato beni per 19.338 €, iscritti tra i beni patrimoniali della Federazione: tale movimentazione è regolata, intrattenuta e definita dall'Amministrazione Centrale.

Proventi / oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione €/000	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Interessi attivi	11.483	20.263	- 8.780
Interessi Passivi bancari	-		
Interessi passivi su mutui	131.520	87.787	43.733
Totale	- 120.037	- 67.524	- 52.513

Gli interessi attivi si riferiscono ai rapporti di conto corrente bancari e postali.
 Gli interessi passivi su mutui sono relativi all'importo a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo per le somme anticipate nell'anno.

Proventi / oneri straordinari

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione €	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Sopravvenienze attive	45.411	43.184	2.227
Sopravvenienze passive	81.784	102.046	- 20.262
Totale	- 36.373	- 58.862	22.489

Le sopravvenienze attive sono state movimentate per 45.411 € e si riferiscono principalmente a:

- introito dell'importo relativo al 5/mille esercizio 2010 per 4.026 €;
- ai rimborsi da AON Chartis S.p.A. delle spese sostenute per interventi chirurgici degli atleti Sorbello, Fasugba e Lumia per 22.549 €;
- al contributo della Regione Lazio, per 17.000 €, per il torneo World Cup Judo 2011.

Le sopravvenienze passive sono essenzialmente relative a:

- a fatture e documenti 2011 per documenti non ricevuti e relativi alle attività dei settori tecnici federali per 28.927 €;
- a fatture e documenti 2011 per documenti non ricevuti relativi ad interventi chirurgici agli atleti per 31.322 €
- all'importo di 21.535 € rinveniente dall'aggiornamento dei beni oggetto d'inventario dismessi così come risulta dai verbali della commissione appositamente istituita.

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione €	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
IRAP	68.326	71.130	- 2.804
Interessi e sanzioni su imposte	-	61	- 61
Totale	68.326	71.191	- 2.865

Si riferiscono alle imposte sul reddito determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale ed incrementati nell'esercizio per la contabilizzazione della gestione del personale. Tali operazioni sono state effettuate con l'ausilio delle indicazioni fornite dallo Studio di Consulenza individuato dalla Federazione.

Nel complesso la Federazione, da un punto di vista finanziario, escluso il debito pluriennale verso l'Istituto per il Credito Sportivo per 5.308.097 € a cui si è fatto cenno, ha chiuso l'esercizio con un risultato positivo di 73.685 €, così rappresentato:

Disponibilità liquide al 31/12/2012	1.824.719
Crediti al 31/12/2011	614.075
Debiti al 31/12/2011	2.367.765
Totale	71.029

Diritti reali di godimento

La Federazione gode attualmente di un diritto di concessione su due delle tre aree comunali iniziali, situate in Ostia per complessivi mq. 39.335.

Il canone annuo richiesto per la concessione ammonta ad 24.102 €, maggiorato di 17.452 € corrispondente alla quota rateizzata dell'importo per debito pregresso concordato con il Comune per il rinnovo delle concessioni.

Per l'esposizione completa dei fatti si fa rinvio alla relazione del Presidente Federale.

Situazione del personale

A seguito della modifica dello status dei dipendenti Coni Servizi S.p.A. trasferiti, in regime di aspettativa volontaria, alle dirette dipendenze della F.I.J.L.K.A.M. ed all'assunzione a tempo indeterminato degli ex collaboratori federali, in entrambi i casi dal 1° luglio 2008, la situazione del personale risulta essere la seguente:

Livello	Personale 2012			Personale 2011			Differenze		
	CONI	FSN	Coll.ri	CONI	FSN	Coll.ri	CONI	FSN	Coll.ri
Segretario Generale		1			1		-	0	-
Dirigenti		0			0		-	0	-
Quadri		5			5		-	0	-
D.D.		0			0		-	0	-
C4		1			1		-	0	-
C3		3			1		-	2	-
C2		0			1		-	-1	-
C1		7			7		-	0	-
B4		8			8		-	0	-
B3		4			5		-	-1	-
B2		2			2		-	0	-
B1		6			6		-	0	-
A3		0			0		-	0	-
Totale		37			37		-	0	-

Alla situazione sopra rappresentata sono da aggiungere altri due funzionari, rispettivamente un D.D in servizio a Savona, ed un B3 in servizio a Palermo, per i quali, come noto, la Federazione riceve dal CONI gli importi relativi alle competenze mensili dei due dipendenti.

La Federazione ha usufruito delle seguenti categorie professionali, per lo svolgimento delle attività istituzionali:

Organi di Giustizia Sportiva;
 Direttore della rivista;
 Addetto stampa;
 Ispettori Federali;
 Consulente fiscale e del lavoro;
 Consulente Legale;
 Grafico.

Compensi agli organi di gestione

<i>Descrizione</i>	<i>Compensi 2012</i>	<i>Compensi 2011</i>	<i>Differenza</i>
<i>Organi gestionali</i>			
<i>Commissioni federali</i>			
<i>Revisori dei conti</i>	49.313	43.304	6.009
<i>Totale</i>	49.313	43.304	6.009

Gli Organi gestionali e i membri delle varie commissioni Federali non percepiscono compensi, ma hanno unicamente diritto al rimborso delle spese a piè di lista sostenute in occasione delle trasferte effettuate per conto della Federazione.

I revisori dei conti percepiscono i compensi e le indennità previsti dal CONI.

Il Presidente Federale
 Matteo Pellicone



Roma, 12 aprile 2013



Relazione del Presidente Federale al Bilancio d'Esercizio 2012

Premessa

Anche per il 2012 il CONI ha erogato i contributi alle Federazioni secondo il sistema ormai consolidato che prevede la suddivisione delle risorse da allocare nelle seguenti cinque categorie contributive:

- Preparazione Olimpica/Alto Livello;
- Attività Sportiva;
- Risorse Umane;
- Spazio Uffici e Impiantistica Sportiva;
- Progetti Speciali.

Analizzando più in generale i ricavi della Federazione nel corso del 2012, pari ad 10.969.304 €, questi possono essere così ripartiti:

- Contributi CONI: 6.432.117 €;
- Autofinanziamento Centrale e Periferico: 4.360.623 €;
- Pubblicità e Sponsorizzazioni: 176.564 €.

La Federazione, sulla base dei suddetti ricavi e dei costi per l'Attività Sportiva e di Funzionamento, ha chiuso l'esercizio al 31/12/2012 con una perdita pari a 142.503 €. Il 2012, come noto, è stato caratterizzato dallo svolgimento delle Olimpiadi di Londra, dove la FIJLKAM ha conquistato una medaglia di bronzo nel Judo con l'atleta Rosalba Forciniti.

In questo anno la Federazione ha dovuto far fronte agli investimenti per la Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali, partendo però da una forte riduzione dei contributi CONI rispetto al 2011, pari a 392.340 €. Infatti, a fronte di contributi CONI per un importo di 3.505.431 €, i costi sostenuti dalla FIJLKAM nell'anno olimpico ammontano a 3.959.929 €, con una differenza a carico federale di 454.498 € sostenuta con l'autofinanziamento centrale.

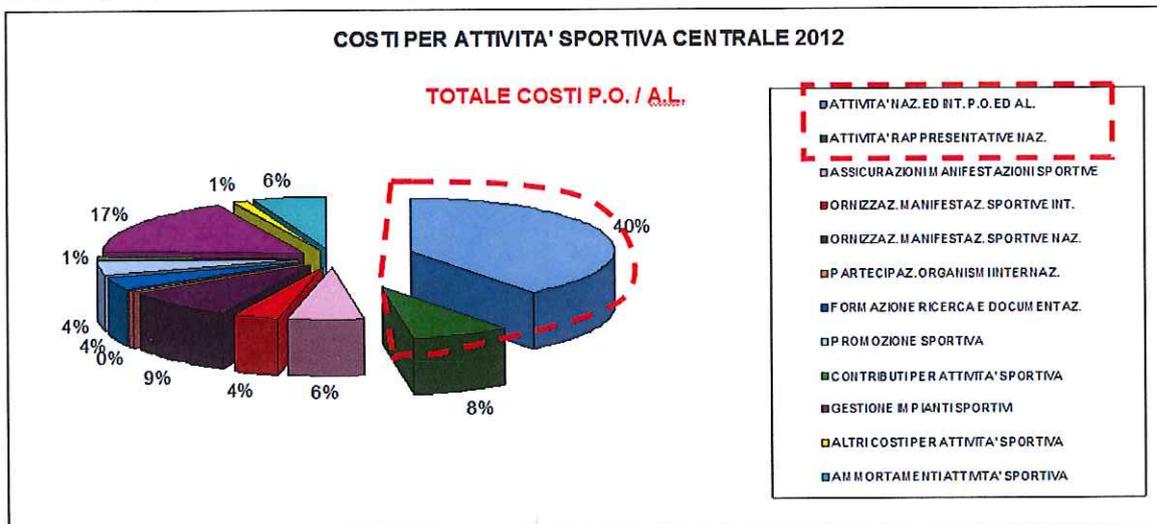
Inoltre, l'esercizio 2012, termine del Quadriennio Olimpico, ha visto anche lo svolgimento dell'Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva che ha contribuito ad appesantire ulteriormente la situazione economica generale con un costo totale di circa 140.000 €. Questi maggiori oneri economici sono coincisi anche, nel corso di questo anno, con il completamento delle opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico, struttura che rappresenta un asset strategico per la Federazione dal punto di vista della vita federale e della preparazione degli atleti.

Alla luce dei fatti sopra esposti la perdita 2012, appare ampiamente giustificata. La Federazione provvederà al completo riassorbimento delle perdite, più avanti descritte, utilizzando il Fondo di dotazione che, al 1° gennaio 2012, risultava pari a 5.558.762 €. Di seguito il prospetto riepilogativo delle perdite:

<i>AI</i> <i>31.12.2010</i>	<i>Esercizio</i> <i>2011</i>	<i>Esercizio</i> <i>2012</i>	<i>Riepilogo</i> <i>dei</i> <i>risultati</i>
- 320.447	- 536.416	- 142.503	- 999.366

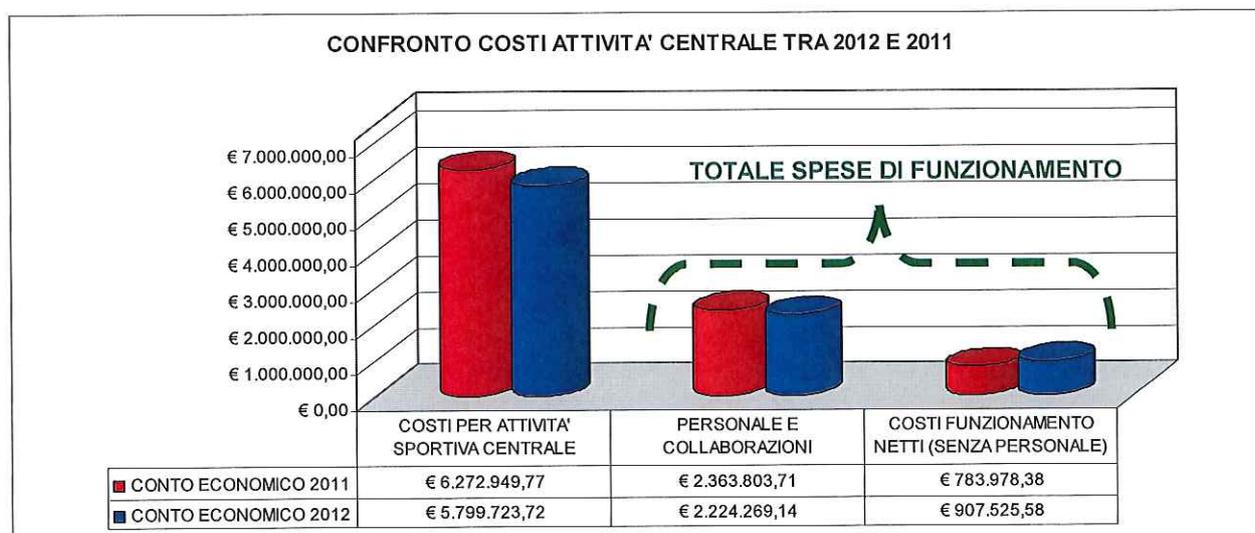
La FIJLKAM già negli ultimi mesi dell'anno ha avviato un'immediata azione di recupero delle perdite. Tale operazione sarà portata avanti con ancora maggiore incisività a partire dal 2013, sempre compatibilmente con gli impegni ufficiali, in parallelo alla prosecuzione ed al consolidamento della politica di riduzione delle spese, in tutti gli ambiti indicati dal CONI, già intrapresa nel corso dei precedenti esercizi. Garantendo, così, un adeguato e strutturato controllo dei costi, anche attraverso il rafforzamento delle procedure operative nei diversi ambiti di attività federale centrale e periferica.

Passando, quindi, all'analisi dei costi della Attività Sportiva della Federazione, dal grafico seguente si evince come le spese totali per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello (composte dalle spese per l'Attività Nazionale ed Internazionale di P.O. e A.L., dalle spese per l'Attività delle Rappresentative Nazionali) rappresentino il 48% di tutta l'Attività Sportiva Centrale. A tale riguardo va anche evidenziato che la Federazione nel 2012 ha speso per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello 2.751.468 €, per l'organizzazione dei Tornei Internazionali 207.924 € e per la gestione del Centro di Preparazione Olimpica 1.000.537 €, per un totale di 3.959.929 € a fronte di un contributo del CONI per la stessa attività pari a 3.510.769 €. La differenza di 454.498 € è stata coperta utilizzando i fondi provenienti dall'autofinanziamento.



Dal grafico sottostante, inoltre, risulta evidente la riduzione dei costi per l'attività sportiva centrale rispetto al 2011. Tale diminuzione, come verrà descritto nel dettaglio successivamente, dipende principalmente da una minore spesa sostenuta per l'attività di P.O./A.L. (soprattutto successivamente ai Giochi Olimpici di Londra), per l'attività delle Rappresentative Giovanili e per l'organizzazione delle Manifestazioni Sportive Nazionali.

Il confronto delle spese per il funzionamento (al netto dei costi per il personale che, come negli anni passati sono stati scorporati in quanto indifferibili e quasi interamente coperti dall'apposito contributo erogato dal CONI), invece, rileva un moderato incremento rispetto al 2011. Questo, come già detto precedentemente, è in massima parte imputabile all'organizzazione dell'Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva che si è svolta lo scorso 8 dicembre.



Ciò premesso viene illustrata di seguito la relazione sui programmi di attività della Federazione, con l'avvertenza che gli aspetti tecnico-contabili sono trattati nella Nota Integrativa.

1. SPESE ATTIVITA' SPORTIVA

1.1 Attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello	2012	2011
	€ 2.306.852	€ 2.409.164

Le spese per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello sono leggermente diminuite rispetto al 2011 in relazione al fatto che, nella seconda parte dell'anno, dopo i Giochi Olimpici di Londra, l'attività internazionale della Federazione è stata notevolmente ridotta, con la sola eccezione dei Campionati Europei Under 23 di Judo e dei Campionati Mondiali Seniores di Karate, per rientrare parzialmente dei costi sostenuti per la spedizione olimpica.

Obiettivi e risultati

Nel riepilogare tutti i risultati raggiunti dalle nostre Squadre Nazionali nel corso del 2012 è doveroso partire dagli appuntamenti più importanti, ovvero i Giochi Olimpici per il Judo e la Lotta ed i Campionati Mondiali Seniores per il Karate. A Londra 2012 la nostra Delegazione, composta di 10 Atleti (9 del Judo e 1 della Lotta), ha conquistato nel Judo una prestigiosa Medaglia di Bronzo con Rosalba Forciniti, oltre a due importanti quinti posti con Elio Verde e Giulia Quintavalle, che per impegno e qualità della prestazione avrebbero meritato miglior sorte. Tutti i nostri Atleti, comunque, si sono battuti al massimo, chi con maggiore e chi con minore esito, dimostrando solido carattere, lodevole preparazione e ferma volontà di ben figurare.

Prosegue, così, la tradizione positiva che vede la nostra Federazione a medaglia ai Giochi Olimpici ininterrottamente dal 1976 ad oggi, soprattutto, con medagliati sempre diversi, segno anche di un buon ricambio di Atleti di Olimpiade in Olimpiade. Inoltre, il Judo è l'unico sport, a livello femminile e nazionale, ad essere sempre andato a medaglia sin dalla sua introduzione nel programma olimpico. Ai nomi di Sandra Giungi, di Emanuela Pierantozzi, di Ylenia Scapin, di Lucia Morico e di Giulia Quintavalle si è aggiunto, quindi, anche quello di Rosalba Forciniti, che, proprio per la sua personalità così spiccata, può diventare un ottimo veicolo promozionale per il futuro del Judo italiano e per tutta la Federazione.

Altra soddisfazione, in questo caso "statistica", giunta dal Judo, dopo la lunga maratona delle gare di qualificazione, è stato il numero record di Atleti che hanno ottenuto il pass per Londra. Sono stati, infatti, nove, ovvero: Erica Barbieri, Antonio Ciano, Francesco Faraldo, Rosalba Forciniti, Edwige Gwend, Roberto Meloni, Elena Moretti, Giulia Quintavalle ed Elio Verde. Va, inoltre, evidenziato che anche Francesco Bruyere era rientrato tra i qualificati, ma a Londra è andato Ciano, in quanto era risultato in una migliore posizione nel ranking della loro categoria di peso.

Allargando, quindi, in maniera oggettiva la valutazione dell'intera spedizione olimpica che, soprattutto nel Judo, poteva riservare altri importanti risultati, va tenuto conto che la competitività internazionale è sempre maggiore. Al Torneo di Judo hanno preso parte Atleti di 133 Paesi e rappresentanti di 23 Nazioni sono arrivati a meritare il podio. Lo sport non ha più confini ed esistono realtà in continuo progresso. Per tutti questi motivi deve essere ritenuto, comunque, positivo il comportamento dei nostri Azzurri, sempre fra i protagonisti nonostante le maggiori difficoltà.

Nella Lotta il nostro unico rappresentante Daigoro Timoncini ha sostenuto un solo incontro, opposto all'emergente armeno Aleksanyan, campione europeo in carica, cedendo solo ai punti senza affatto sfigurare. Il suo avversario, uno dei migliori del torneo (alla fine medaglia di bronzo) ha ceduto solo all'iraniano Rezaei (vincitore della medaglia d'oro), impedendo, così, il ripescaggio del nostro Azzurro. Anche nella Lotta le difficoltà, dovute ai nuovi Regolamenti e, soprattutto, alla grande competitività degli Atleti provenienti dalle Repubbliche dell'ex Unione Sovietica, impongono di adottare tutte le necessarie contromisure per guardare al futuro con maggiore fiducia.

In tal senso, estendendo il discorso anche al Judo, la Federazione, già nel corso del 2012, ha intrapreso la lunga marcia di avvicinamento alle Olimpiadi di Rio 2016, cercando di individuare

tutte le strategie per una più efficace “gestione dei talento”, come indicato anche dal CONI. Infatti, tutti i più promettenti Atleti di Judo e Lotta sono già stati individuati dalle Direzioni Tecniche Nazionali per il loro graduale inserimento a livello Seniores.

Il 2012 è stato un anno importante anche per il Karate italiano, culminato con i Campionati Mondiali di Parigi, che hanno registrato un record di pubblico che ha riempito il Palais Omnisports di Bercy in tutti i giorni di gara. L'Italia con 1 oro, 3 argenti e 2 bronzi ha chiuso al terzo posto nel Medagliere per Nazioni dietro alla Francia padrona di casa ed al Giappone. Questo risultato è da considerarsi ancora più importante visto l'elevato numero di partecipanti, con 20 Nazioni a medaglia su 114 Paesi presenti.

Passando all'analisi delle medaglie, ovviamente, va celebrato l'oro conquistato nel Kumite da Luigi Busà che, battendo in finale il pluri-campione del mondo azeri Aghayev, si è riconfermato sul tetto del mondo dopo i Mondiali del 2008. Sempre nel Kumite è arrivato uno dei tre argenti, con Greta Vitelli che si è dovuta arrendere solo in finale alla francese Ibraim. Gli altri due secondi posti sono giunti nelle competizioni a squadre di Kata, sia maschile che femminile, in cui le nostre Atlete (Battaglia-Bottaro-Pezzetti) ed i nostri Atleti (Figuccio-Maurino-Valdesi) si sono dovuti arrendere in finale, nonostante ottime prove, alle rispettive compagini nipponiche. Per quanto riguarda, infine, le medaglie di bronzo, queste sono state conquistate da Luca Valdesi nel Kata e da Stefano Maniscalco nel Kumite, andando ad impreziosire ulteriormente un palmares quasi unico per i nostri due pluri-campioni che hanno contraddistinto la storia del Karate italiano in questi ultimi anni. Anche tutti gli altri Atleti della nostra Squadra si sono distinti per l'impegno e l'ottima preparazione tecnica dimostrati durante gli incontri disputati, segno di un ottimo livello di base della compagine italiana.

Dopo questa doverosa premessa sui Giochi Olimpici di Londra e sui Mondiali di Karate a Parigi, l'analisi agonistica del 2012 può essere completata descrivendo gli altri risultati ottenuti dalle nostre Squadre Nazionali alle altre principali competizioni a cui hanno partecipato.

L'altra gara importante di questo anno per il Judo sono stati i Campionati Europei Under 23 a Praga che hanno rappresentato una sorta di “trampolino” verso il prossimo Quadriennio Olimpico, considerata la presenza di molti Atleti Juniores tra i partecipanti. Il risultato è stato molto incoraggiante con l'Italia che ha conquistato 5 Medaglie (1 argento con Andrea Regis e 4 bronzi con Odette Giuffrida, Fabio Basile, Massimiliano Carollo e Valentina Giorgis) e 3 quinti posti, fornendo riscontri positivi sulla competitività dei nostri giovani Atleti.

Nella Lotta, purtroppo, il 2012 si è concluso senza risultati di rilievo, ma una bella soddisfazione per l'Italia è arrivata a livello di prestigio politico-sportivo. A Londra, infatti, in occasione del Congresso della FILA, l'avv. Aldo Albanese è stato proclamato membro della Hall Fame per la sua eccezionale carriera che lo ha visto protagonista in dieci edizioni dei Giochi Olimpici e per aver sempre considerato l'Atleta e non l'Arbitro il protagonista del combattimento. E' il secondo italiano incluso nella Hall Fame della FILA dopo Vincenzo Maenza con le sue due medaglie d'oro ed una d'argento vinte ai Giochi Olimpici.

Per il Karate, infine, i Campionati Europei di Tenerife sono stati un grande successo con il primo posto nel Medagliere per Nazioni grazie alla conquista di 6 medaglie (4 ori, 1 argento e 2 bronzi). Questo successo si può considerare un vero e proprio trionfo per la nostra Squadra Nazionale, in quanto è riuscita nell'impresa di confermare la sua leadership continentale per il terzo anno consecutivo (Atene 2010, Zurigo 2011, Tenerife 2012). I quattro ori sono stati vinti da Luigi Busà, Luca Valdesi, Greta Vitelli e dalla Squadra Maschile di Kata, l'argento è stato conquistato da Stefano Maniscalco, mentre i due bronzi sono stati ottenuti da Ciro Massa e dalla Squadra Femminile di Kata.

Attività agonistica

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali, sia per l'Attività di Preparazione Olimpica del Judo e della Lotta, sia per quella di Alto Livello del Karate.

Judo

Le rappresentative Seniores Nazionali del Judo hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 175 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 214 Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- Master Top 16 M/F – ALMATY (KAZ);
- World Cup M – Tblisi (GEO);
- World Cup F - Sofia (BUL);
- World Cup M – Oberwart (AUT);
- World Cup F – Budapest (HUN);
- World Cup F – Varsavia (POL);
- World Cup M – Praga (CZE);
- World Cup M – Madrid (SPA);
- World Cup M/F - Roma (ITA);
- European Cup Seniores - Celje (SLO)
- European Cup Senior M/F – Praga (CZE);
- Grand Slam Seniores M/F - Parigi (FRA);
- Grand Prix M/F – Dusseldorf (GER);
- Campionati Europei SE M/F – Chelyabinsk (RUS);
- Campionati Europei U23 M/F – Praga (CZE);
- Giochi Olimpici – Londra (GBR)
- Training Camp EJU M/F - Parigi (FRA);
- Training Camp EJU M/F - Roma
- Training Camp EJU M/F - Castelldefelds (ESP);
- Training Camp EJU M/F – Nymburk (BUL);
- Training Camp IJF M/F – Rio (BRA)

Lotta

Le rappresentative Seniores Nazionali della Lotta hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 117 Atleti tra maschi e femmine di Greco Romana e Stile Libero.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale Seniores finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 145 Atleti.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- Torneo Nordhagen Classic Femm. – Calgary (CAN);
- Torneo Vehbi Emre Golden Grand Prix GR – Istanbul (TUR);
- Torneo Memorial Dave Schultz SL/GR/F – Colorado Springs (USA);
- Torneo Granma GR – Havana (CUB);
- Torneo Cerro Pelado SL – Havana (CUB);
- Torneo Klippan Lady Open Femm. – Klippan (SWE);
- Campionati Europei SL/GR/F – Belgrado (SRB);
- Torneo Europeo di Qualif. Olimpica SL/GR/F – Sofia (BUL);
- 1° Torneo Mondiale di Qualif. Olimpica SL/GR/F – Taiyuan (CHN);
- 2° Torneo Mondiale di Qualif. Olimpica SL/GR/F – Helsinki (FIN);

- Campionato del Mediterraneo GR – Larissa (GRE);
- Torneo Trofeo Milone GR – Sassari (ITA);
- Torneo Città di Sassari SL/F – Sassari (ITA);
- Torneo Pytlasinski GR – Raciborz (POL);
- GIOCHI OLIMPICI GR – Londra (GBR);
- Torneo Golden Grand Prix Final GR – Baku (AZE);
- Stage Sen. Femm. – Calgary (CAN);
- Stage Sen. SL/GR/F – Colorado Springs (USA);
- Stage Sen. SL/GR – Havana (CUB);
- Stage Sen. Femm. – Klippan (SWE);
- Stage Sen. SL – Poiana Brasov (ROM);
- Stage Sen. Femm. – Wladyslawowo (POL);
- Stage Sen. GR – Alushta (UKR);
- Stage Sen. SL/GR/F – Taiyuan (CHN);
- Stage Sen. GR – Alushta (UKR);
- Stage Sen. GR – Spala (POL);
- Stage Sen. GR – Zakopane (POL);
- Stage Sen. GR – Tata (HUN).

Karate

Le rappresentative Nazionali Seniores del Karate hanno preso parte alle manifestazioni e stage Internazionali in elenco con n° 264 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 161 Atleti.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- WKF Premier League Karate 1 - Over18 – Parigi (FRA);
- 13° Italian Karate Open - Under 18 - Over 18 – Cambiago/MI;
- 30° Torneo Int. "Villa de Madrid" - Over 18 – Madrid (SPA);
- 25° Torneo Int. "Bosphorus Cup" - Over 18 – Istanbul (TUR);
- 47° Campionato Europeo Assoluto - M/F - Tenerife (SPA);
- 11° Open di Toscana - Ca/Ju/U21/Over 18 - Individuale/Squadre- M/F – Firenze;
- 10° Campionato Europeo Rapp. Reg. - Under 18/Over 18 - Squadre - M/F – Mosca (RUS);
- 27° Open di Grado Ca/Ju/U21/Over 18 - Individuale/Squadre- M/F – Lignano S./UD;
- WKF Premier League Karate 1 - Over18 – Istanbul (TUR);
- WKF Premier League Karate 1 - Over18 – Francoforte (GER);
- 21° Campionato del Mediterraneo Assoluto – M/F - Tuzla (BIH);
- WKF Premier League Karate 1 - Over18 – Atene (GRE);
- 21° Campionato Mondiale Assoluto – M/F – Parigi (FRA);
- 4° Open di Campania Ca/Ju/U21/Over 18 - Individuale/Squadre - M/F – Monterusciello/NA.

1.2 Attività Rappresentative Nazionali Cadetti e Juniores	2012	2011
	€ 444.616	€ 765.512

Nell'anno olimpico, come consuetudine, tutte le attenzioni sono state dedicate alle Squadre Senior ed in tal senso può essere commentata la riduzione dell'importo per questa voce di spesa. Nonostante ciò, nel Judo in particolare, è stato ufficialmente avviato il "Progetto Rio 2016" con l'individuazione da parte della Direzione Tecnica Nazionale di un gruppo di Atleti, medagliati ai Campionati Europei e Mondiali Juniores ed ai Campionati Europei Under 23, che hanno iniziato a svolgere un primo ciclo di preparazione per le prossime Olimpiadi del 2016, con allenamenti collegiali assieme alla Squadra Olimpica presso il Centro di Ostia e con la partecipazione ai

Tornei World Cup di Roma e Madrid.

E proprio dal Judo giovanile sono arrivate alcune importanti medaglie e molti buoni piazzamenti da parte degli Azzurrini che hanno partecipato solamente ai Campionati Continentali della loro classe. In particolare, agli Europei Cadetti sono stati conquistati 1 oro (Alessandra Prosdocimo) e 2 bronzi (Sofia Fiora e Adele Ravagnani), mentre a quelli Juniores sono stati vinti 2 bronzi (Nicolas D'Amico e Carmine Di Loreto).

Nella Lotta, invece, ai Campionati Europei, sia Cadetti che Juniores, non sono arrivate medaglie ma solo alcuni buoni piazzamenti che confermano una certa competitività a livello continentale.

Per il Karate l'appuntamento di rilievo è stato il Campionato Europeo Cadetti, Juniores e Under 21 a Baku (Arzabajan) in cui sono stati conquistati 3 ori (Francesco D'Onofrio, Chiara Zuanon e Squadra Junior Femminile di Kata), 1 argento (Terryana D'Onofrio) e 4 bronzi (Michaela Di Desiderio, Viola Lallo, Erminia Perfetto e Silvia Semeraro). Nella classifica per Nazioni, l'Italia ha chiuso al quarto posto preceduta dalla Francia, dalla Spagna e dalla Turchia.

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali:

Judo

- Top European Cadet Cup M/F – Zagabria (CRO);
- Top European Cadet Cup M/F – Berlino (GER);
- Top European Cadet Cup M/F – Teplice (RCZ);
- European Cadet Cup M/F – Pitesti (ROU);
- Top European Cadet Cup M/F – Bielsko Biala (POL);
- European Cadet Cup - Fuengirola (SPA);
- Campionato Europeo Cadetti M/F – Bar (MNE);
- Top Junior European Cup M/F – Leibnitz (AUT);
- Junior European Cup M/F – Coimbra (POR);
- Junior European Cup M/F – Mudania (GRE)
- Junior European Cup M/F – Tarvisio/UD
- Top Junior European Cup M/F – Lione (FRA);
- Top Junior European Cup M/F – Paks (UNG);
- Junior European Cup M/F – La Coruna (SPA);
- Campionato Europeo Juniores M/F – Porec (CRO);

Lotta

- Torneo Flatz Jun./Cad. SL/F – Wolfurt (AUT);
- Torneo Open d'Austria Jun. GR – Gotzis (AUT);
- Torneo Brandenburg Cup Jun. GR – Francoforte (GER);
- Torneo Gran Premio di Germania Jun. Femm. – Dormagen (GER);
- Torneo "Austrian Ladies Open" Cad. Femm. – Gotzis (AUT);
- Torneo Coupe R. Martinetti Jun./Cad. SL – Martigny (SWI);
- Campionati Europei Juniores SL/GR/F – Zagabria (CRO);
- Campionati Europei Cadetti SL/GR/F – Katowice (POL).

Karate

- 39° Campionato Europeo CA/JU/UNDER 21 - Baku (AZE);
- 13° Italian Karate Open - Under 18 - Over 18 – Cambiagio/MI;
- 11° Open di Toscana - Ca/Ju/U21/Over 18 - Individuale/Squadre- M/F – Firenze;
- 10° Campionato Europeo Rapp. Reg. - Under 18/Over 18 - Squadre - M/F – Mosca (RUS);
- 27° Open di Grado Ca/Ju/U21/Over 18 - Individuale/Squadre- M/F – Lignano S./UD;
- 4° Open di Campania Ca/Ju/U21/Over 18 - Individuale/Squadre - M/F – Monterusciello/NA.

Concludendo la parte agonistica con una panoramica sulle altre attività sportive della Federazione, possiamo ricordare che nel Judo la specialità del Kata sta continuando a dare ottimi risultati a livello internazionale tanto che ai Campionati Mondiali, disputati a Pordenone, la Nazionale Italiana ha conquistato 2 Argenti e 1 Bronzo ed ai Campionati Europei addirittura 3 Ori, 5 Argenti e 5 Bronzi, col primato nel Medagliere per Nazioni.

Sempre a corollario dell'intenso programma federale va menzionata anche l'attività internazionale dei Master che ha assunto sempre maggiore importanza nel Judo ma anche nella Lotta. I nostri judoka si sono contraddistinti con successo sia nelle due rassegne internazionali ufficiali, con 5 Ori, 5 Argenti e 4 Bronzi ai Mondiali in Florida e con 3 Ori, 4 Argenti e 5 Bronzi agli Europei in Polonia. Anche nella Lotta i nostri Atleti veterani hanno ottenuto buoni risultati ai Campionati Mondiali del 2012 con un bronzo nella Greco-Romana.

Per quanto concerne le altre Discipline FIJLKAM, infine, la nostra Nazionale di Sumo ha partecipato ai Campionati Europei di Budapest, conquistando 2 Ori, 2 Argenti ed 4 Bronzi.

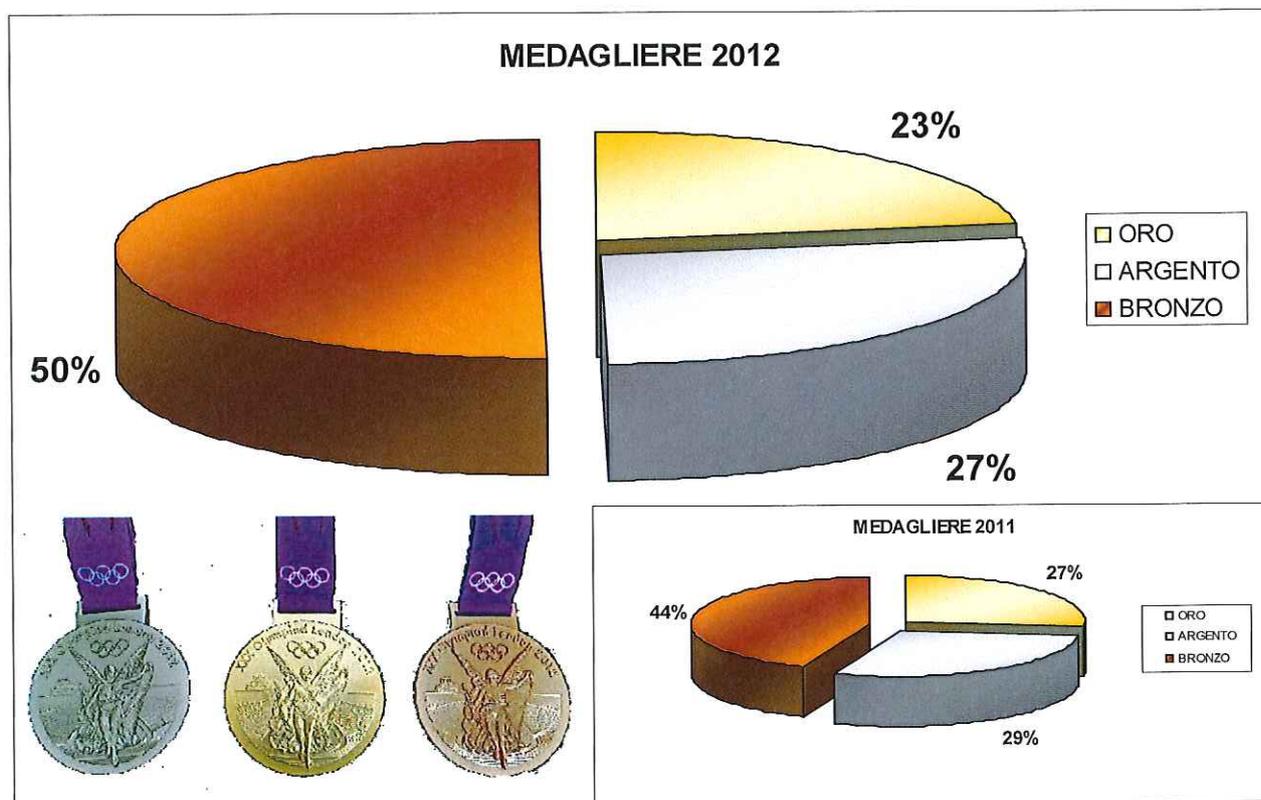
1.3 Assicurazione Manifestazioni Sportive	2012	2011
	€ 363.550	€ 354.420

Questa voce di bilancio riguarda le spese per la copertura assicurativa di tutti i tesserati federali, i cui parametri, in base al Decreto 16 aprile 2008 del Ministero per le Politiche Giovanili e le Attività Sportive assunto di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e con il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, sono stati modificati profondamente. A far data dall'esercizio 2012, tale voce di spesa, che precedentemente era considerata all'interno dei costi per la Preparazione Olimpica, è stata opportunamente allocata in un obiettivo di spesa specifico. Tale spesa può essere, comunque, considerata in aggiunta ai costi che la Federazione sostiene per la tutela degli Atleti delle Squadre Nazionali aumentando, di fatto, l'investimento riferito alla Preparazione Olimpica ed all'Alto Livello.

DATI STATISTICI ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE 2012:

Prima di analizzare nel dettaglio il Medagliere complessivo, è importante sottolineare che nel corso del 2012 la FIJLKAM ha raggiunto e superato la prestigiosa quota di “mille medaglie” tra gare individuali ed a squadre ai Campionati Ufficiali (Giochi Olimpici, Giochi del Mediterraneo, World Games, Campionati Mondiali ed Europei Seniores). A questo punto, l'obiettivo da raggiungere a breve nei prossimi anni sarà quello delle “mille medaglie” individuali, puntando ovviamente a migliorare anche nell'importanza delle vittorie ottenute.

MEDAGLIERE FIJLKAM 2012				
MANIFESTAZIONI SPORTIVE	ORO	ARGENTO	BRONZO	TOT.
GIOCHI OLIMPICI			1	1
CAMPIONATI MONDIALI SENIORES	1	3	2	6
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	4	1	2	7
CAMPIONATI EUROPEI U23		1	4	5
CAMPIONATI EUROPEI U21			1	1
CAMPIONATI MONDIALI JUNIORES				0
CAMPIONATI EUROPEI JUNIORES	3		1	4
EUROPEAN YOUTH OLYMPIC FESTIVAL		1	1	2
CAMPIONATI MONDIALI CADETTI				0
CAMPIONATI EUROPEI CADETTI	1	1	4	6
CAMPIONATI MONDIALI KATA		2	1	3
CAMPIONATI EUROPEI KATA	3	5	5	13
CAMPIONATI DEL MEDITERRANEO		2	4	6
TORNEI INTERNAZIONALI	44	50	98	192
TOTALE	56	66	124	246



1.4 Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	2012	2011
	€ 207.923	€ 173.479

Nel 2012, le spese per le manifestazioni internazionali sono sensibilmente aumentate e queste fanno riferimento ai due principali eventi organizzati in Italia dalla Federazione, ovvero la World Cup di Judo ed il Trofeo Milone di Lotta.

Relativamente alla gara di Judo, l'edizione 2012 è stata sia maschile che femminile, con un numero di partecipanti superiore agli anni passati, nonostante si svolgesse dopo le Olimpiadi. Inoltre, nell'arco della settimana dal 24 al 30 settembre, il nostro Centro Olimpico ha ospitato, oltre alla World Cup, anche l'Olympic Training Camp di Judo e la Riunione del Consiglio Direttivo dell'Unione Europea di Judo. Tre importanti appuntamenti in cui sono stati coinvolti oltre 1000 interessati che hanno potuto usufruire delle nuove strutture del Centro Olimpico ed ai quali sono stati offerti servizi ed ospitalità eccellenti. Tutte le attività inerenti questi tre eventi si sono svolte completamente all'interno dell'impianto federale potendo contare, ormai, su spazi ed infrastrutture in grado di soddisfare le più svariate esigenze organizzative, con un conseguente risparmio dei costi.

L'edizione della World Cup, in particolare, è stata veramente da record, con 308 Atleti e 37 Nazioni partecipanti e con una bella cornice di pubblico ed ospiti illustri, nonostante si svolgesse dopo le Olimpiadi di Londra. Segno che l'appeal di Roma e di questo evento è sempre maggiore a livello internazionale. Tutte queste attività e l'elevato numero di partecipanti hanno comportato di conseguenza un aumento delle spese, compensate, ovviamente, da una quota maggiore di ricavi per le iscrizioni che sono risultati complessivamente pari a circa 100.000 euro.

Relativamente al Trofeo Milone di Lotta, invece, a partire dal 2012 è stata nuovamente attuata la strategia, come già fatto proficuamente in passato, di portare questa manifestazione in altre sedi diverse da Ostia per garantire una maggiore presenza di pubblico ed una più efficace promozione sul territorio. Quest'anno la gara, infatti, si è disputata a Sassari nel mese di giugno ed è stata sicuramente un successo, con 25 Nazioni e 100 Atleti partecipanti, anche perché abbinata al tradizionale Torneo Internazionale Città di Sassari. La scelta di una data e di una location con più appeal a livello internazionale e l'abbinamento ad un altro evento di Lotta ormai ben consolidato sul territorio hanno permesso, quindi, alla Federazione di ottenere un ottimo risultato con un esborso economico altamente contenuto. Le spese relative al Trofeo Milone, infatti, si sono limitate al solo contributo di euro 20.000, che è stato erogato alla Società Sportiva Athlon Sassari, senza alcun altro onere organizzativo a carico della Federazione. Tale strategia potrà, quindi, essere riproposta anche per le prossime edizioni.

1.5 Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	2012	2011
	€ 515.477	€ 688.708

In questa sezione è analizzata tutta l'attività di organizzazione e gestione delle manifestazioni sportive, curata dalla Federazione direttamente o per il tramite dei Comitati Regionali e delle Società Sportive affiliate. Riguardo a tale voce di spesa si registra, invece, una riduzione dei costi relativi dovuta principalmente ad una diminuzione delle spese di trasferta e soggiorno e di quelle relative alle indennità ed alle diarie, in linea con la politica di rigore economico impostata dalla Federazione in tutti gli ambiti.

Passando all'analisi della suddetta attività, come di consuetudine si sono svolti i Campionati Italiani di Classe di Judo, Lotta e Karate (Assoluti, Juniores, Cadetti, Esordienti) che rappresentano l'attività più significativa della Federazione sia dal punto di vista tecnico, in quanto espressione del massimo livello agonistico nazionale, sia dal punto di vista politico-gestionale, in quanto uniche manifestazioni agonistiche federali che danno diritto al punteggio per la compilazione della classifica annuale e quadriennale ai fini del voto.

A queste gare devono, inoltre, aggiungersi tutte quelle che non danno diritto a punteggio (Coppa Italia, Campionati Italiani a Squadre, ecc.) oltre ai numerosi Tornei Nazionali ed Internazionali

organizzati in Italia dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei rispettivi Comitati Regionali che si ripetono ormai con edizioni decennali di grande successo e rivestono una rilevanza particolare sia sul piano tecnico-agonistico sia su quello promozionale e di immagine per la Federazione.

Proprio per questo deve essere posta maggiore attenzione sugli standard organizzativi delle nostre manifestazioni, soprattutto quelle a carattere giovanile, che, se ben realizzate, possono rappresentare una delle migliori forme di promozione delle nostre discipline, mentre in caso di eventuali carenze organizzative possono diventare altamente controproducenti a livello di immagine nei confronti dei partecipanti e delle famiglie.

A tale proposito Federazione ha cercato di individuare anche un format unico per le gare federali, ribadendo anche l'importanza di una maggiore coordinazione nel pianificare il Calendario Nazionale con i Calendari Regionali, allo scopo di evitare il più possibile eventuali concomitanze di eventi e, quindi, complicazioni a livello organizzativo e promozionale. Nel corso di questi anni, grazie all'apporto fondamentale degli Organizzatori (Società Sportive e Comitati Regionali, oltre ai volontari) e degli Ufficiali di Gara coinvolti è stato raggiunto, comunque, un buon livello delle Manifestazioni Federali.

Soprattutto il ruolo degli Ufficiali di Gara risulta sempre più importante per il corretto svolgimento delle nostre gare e per garantire l'ordine e la disciplina che sono necessari in tale contesto. La nostra Classe Arbitrale si è, infatti, distinta anche in questi anni per il supporto organizzativo offerto a livello nazionale e per gli ottimi riconoscimenti ottenuti a livello internazionale. Ma, ovviamente, per un'ulteriore crescita del nostro movimento è importante puntare ancora di più nei prossimi anni sulla Formazione e sull'Aggiornamento.

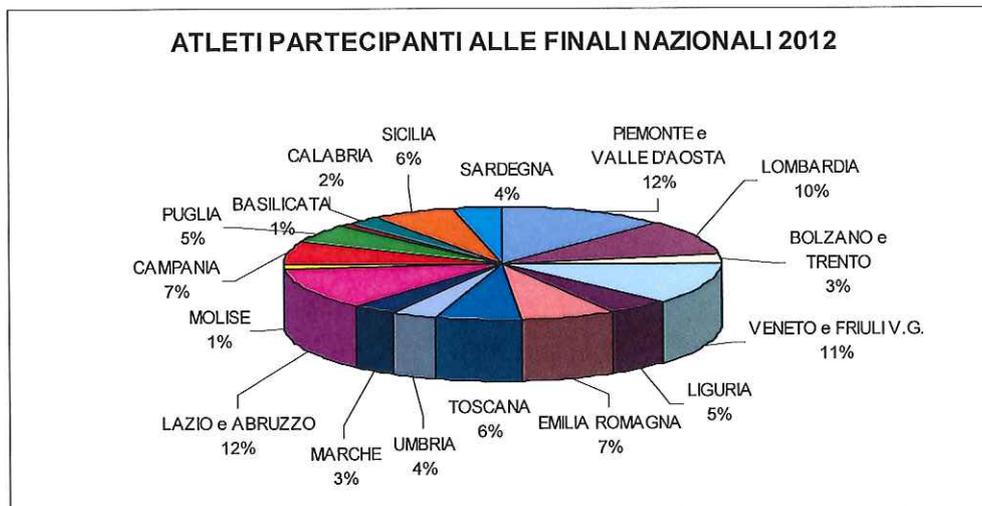
Il Ju Jitsu ha svolto, come ogni anno, la sua attività a livello regionale e interregionale con l'organizzazione di manifestazioni agonistiche, come i due Stage, mentre a livello nazionale sono stati organizzati il 9° Campionato Italiano e la Coppa Italia. Anche l'Aikido ha organizzato due Stage e due esami a livello interregionale ed uno Stage a livello nazionale, con il coinvolgimento anche di un docente straniero come il M° Tissier. Il Sumo, infine, ha organizzato nel 2012 un Campionato Italiano ed una Coppa Europa a Squadre.

Infine, per quanto riguarda il Metodo Globale di Autodifesa, ideato dalla Federazione come sistema di difesa personale, va evidenziato che tale attività ha trovato applicazione ormai da alcuni anni in differenti contesti confermandone l'efficacia e l'adattabilità. L'M.G.A. rappresenta per la FIJLKAM anche un'importante opportunità promozionale come dimostra la positiva riuscita di numerosi progetti realizzati sul territorio in collaborazione con gli Enti Locali e con diversi apparati di controllo dello Stato distribuiti sul territorio nazionale.

STATISTICHE ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE 2012:

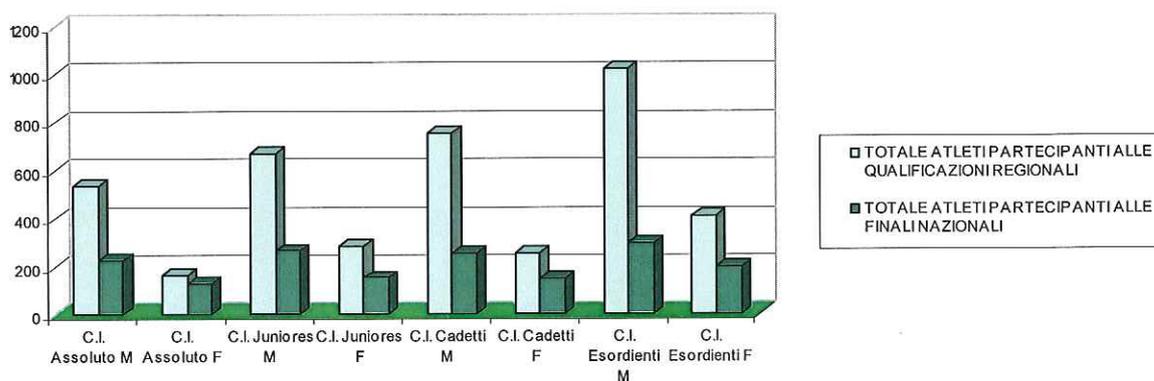
JUDO

RAGGRUPP. REGIONALI	Campionato Italiano Cadetti Maschile	Campionato Italiano Cadetti Femminile	Campionato Italiano Juniores Maschile	Campionato Italiano Juniores Femminile	Campionato Italiano Assoluto Maschile	Campionato Italiano Assoluto Femminile	Campionato Italiano Esordienti B Maschile	Campionato Italiano Esordienti B Femminile	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI
PIEMONTE e VALLE D'AOSTA	23	17	30	21	32	20	37	23	203
LOMBARDIA	27	13	27	14	18	13	33	24	169
BOLZANO e TRENTO	6	8	5	7	5	3	9	9	52
VENETO	31	21	30	21	19	16	20	34	192
FRIULI VENEZIA GIULIA									
LIGURIA	11	9	10	6	8	6	13	18	81
EMILIA ROMAGNA	19	11	14	12	12	12	24	13	117
TOSCANA	18	9	18	9	14	8	18	10	104
UMBRIA	7	3	8	5	16	5	10	6	60
MARCHE	10	5	9	5	4	4	14	4	55
LAZIO	24	15	32	19	40	28	26	16	200
ABRUZZO									
MOLISE	3	1	4	1	3	1	5	0	18
CAMPANIA	25	11	20	3	15	4	24	9	111
PUGLIA	15	6	19	7	11	2	19	8	87
BASILICATA	5	1	5	0	6	0	3	0	20
CALABRIA	10	4	4	5	3	2	8	5	41
SICILIA	12	9	19	12	11	4	25	10	102
SARDEGNA	7	6	12	6	7	3	11	9	61
TOTALE GENERALE	253	149	266	153	224	131	299	198	1673



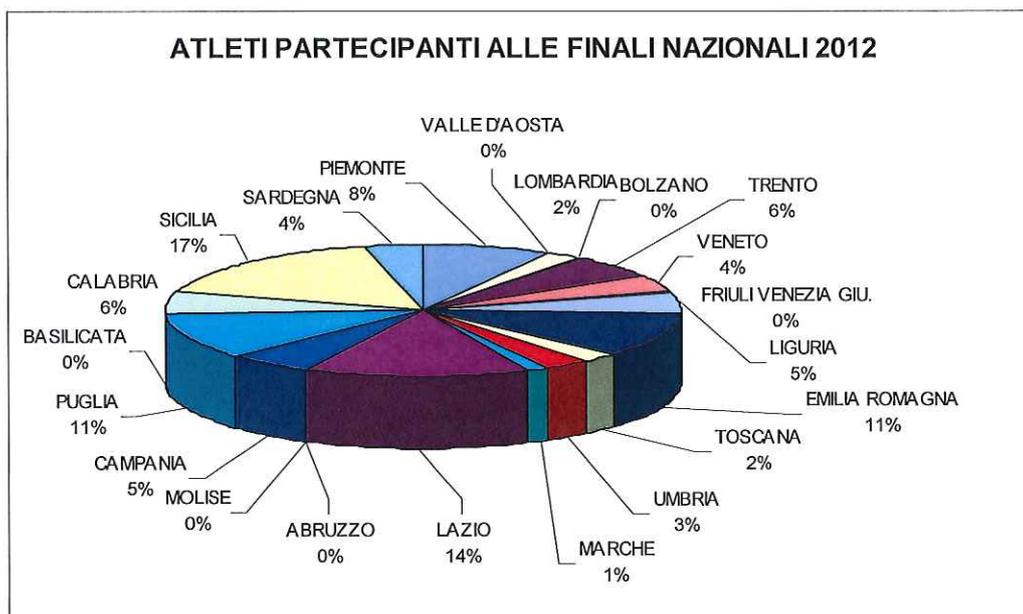
CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
C.I. Assoluto M	224	536
C.I. Assoluto F	131	165
C.I. Juniores M	266	673
C.I. Juniores F	153	282
C.I. Cadetti M	253	755
C.I. Cadetti F	149	255
C.I. Esordienti M	299	1020
C.I. Esordienti F	198	408
Totali 2012	1673	4094
Totali 2011	1578	3865

ATLETI PARTECIPANTI A GARE DI QUALIFICAZIONE E FINALI 2012



LOTTA

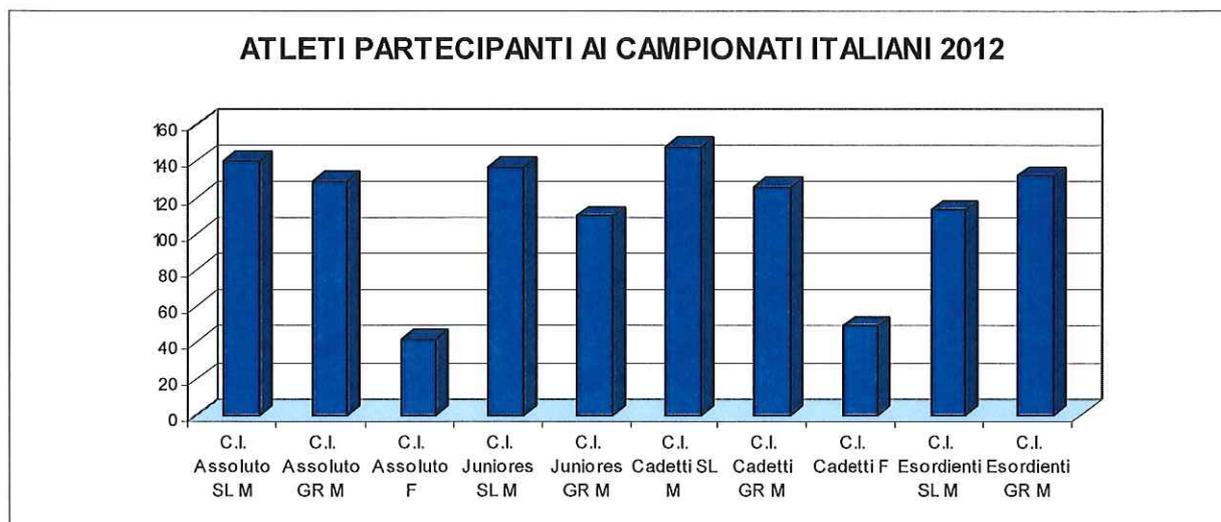
CAMPIONATI	Campionato Italiano Esordienti SL Ostia 25 febbraio 2012	Campionato Italiano Esordienti GR Ostia 3 marzo 2012	Campionato Italiano Cadetti GR Ostia 17 marzo 2012	Campionato Italiano Cadetti SL Ostia 24 marzo 2012	Campionato Italiano Cadette Ostia 24 marzo 2012	Campionato Italiano Juniores GR Rovereto 31 marzo 2012	Campionato Italiano Juniores SL Napoli 14 aprile 2012	Campionato Italiano Assoluto FEMM Ostia 12 maggio 2012	Campionato Italiano Assoluto SL Ostia 12 maggio 2012	Campionato Italiano Assoluto GR Ostia 13 maggio 2012	Totale Atl Part. Fin. Naz.
REGIONI											
PIEMONTE	10	20	10	12	9	2		4	10	13	90
VALLE D'AOSTA					1						1
LOMBARDIA	1	4	5	4		9	3				26
BOLZANO					1						1
TRENTO	6	8	11	10	2	12	6	5	1	4	65
VENETO		7	6	2	1	10	2	2	9	8	47
FRIULI VENEZIA GIULIA				2							2
LIGURIA	7	3		12	6	6	11	1	2	9	57
EMILIA ROMAGNA	16	26	11	14	2	21	10	3	10	13	126
TOSCANA	3	3	8	5			7		2		28
UMBRIA	7			5	1	1	6	2	9		31
MARCHE	1	1		1	1	2	3		4	3	16
LAZIO	14	16	21	20	9	18	11	10	19	23	161
ABRUZZO											0
MOLISE											0
CAMPANIA	11		1	12	6		17	2	7	4	60
PUGLIA	11	17	25	17	9	11	11	4	7	14	126
BASILICATA					1						1
CALABRIA	5	4	8	8	1	7	8	3	12	6	62
SICILIA	16	19	15	20		7	34	5	42	28	186
SARDEGNA	5	4	5	4	1	4	8	1	6	4	42
Totali	113	132	126	148	49	110	137	42	140	129	1126



CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI*
--------------------------------	--

C.I. Assoluto SL M	140
C.I. Assoluto GR M	129
C.I. Assoluto F	42
C.I. Juniores SL M	137
C.I. Juniores GR M	110
C.I. Cadetti SL M	148
C.I. Cadetti GR M	126
C.I. Cadetti F	49
C.I. Esordienti SL M	113
C.I. Esordienti GR M	132
Totali 2012	1.126
Totali 2011	1.118

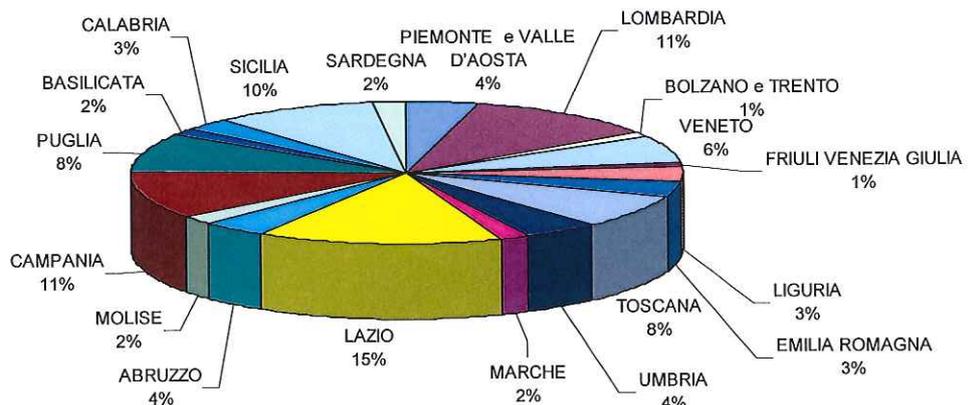
*nella Lotta non sono previste qualificazioni regionali.



KARATE

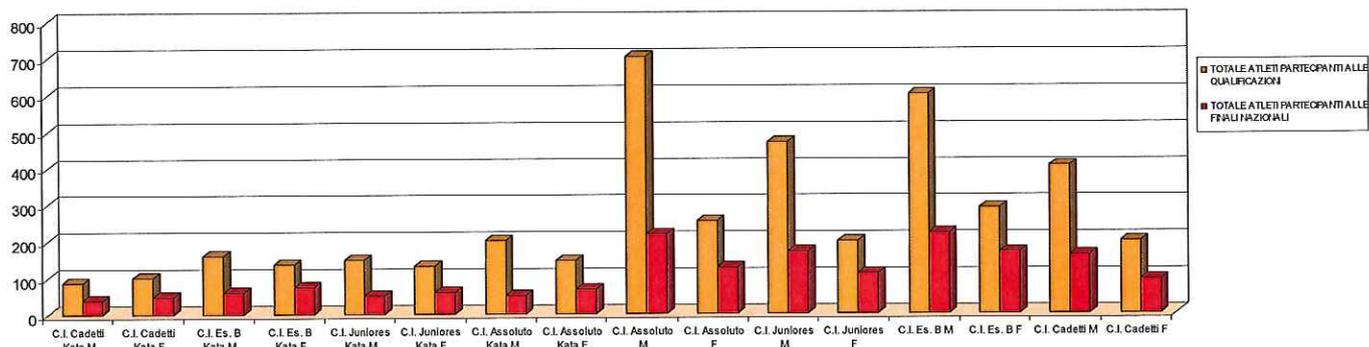
REGIONI	Campionato Italiano Cadetti Maschile Kata Lido di Ostia 10 marzo	Campionato Italiano Cadetti Femminile Kata Lido di Ostia 10 marzo	Campionato Italiano Es-B ² Maschile Kata Lido di Ostia 11 marzo	Campionato Italiano Es-B ² Femminile Kata Lido di Ostia 11 marzo	Campionato Italiano Juniores Maschile Kata Loano 24 marzo	Campionato Italiano Juniores Femminile Kata Loano 24 marzo	Campionato Italiano Assoluto Maschile Kata Loano 25 marzo	Campionato Italiano Assoluto Femminile Kata Loano 25 marzo	Campionato Italiano Assoluto Maschile Kumite Lido di Ostia 14 aprile	Campionato Italiano Assoluto Femminile Kumite Lido di Ostia 15 aprile	Campionato Italiano Juniores Maschile Kumite Lido di Ostia 21 aprile	Campionato Italiano Juniores Femminile Kumite Lido di Ostia 22 aprile	Campionato Italiano Es-B ² Maschile Kumite Lido di Ostia 19 maggio	Campionato Italiano Es-B ² Femminile Kumite Lido di Ostia 20 maggio	Campionato Italiano Cadetti Maschile Kumite Lido di Ostia 23 giugno	Campionato Italiano Cadetti Femminile Kumite Lido di Ostia 24 giugno	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI
PIEMONTE e VALLE D'AOSTA	2	0	2	3	2	2	2	4	10	6	3	6	7	6	6	6	72
LOMBARDIA	5	10	11	10	3	8	6	8	14	20	10	19	21	31	13	8	197
BOLZANO e TRENTO	0	2	1	1	1	0	0	0	2	0	2	0	2	4	1	3	19
VENETO	3	1	2	2	4	6	4	6	15	9	8	8	13	11	9	5	106
FRIULI VENEZIA GIULIA	1	1	2	1	0	2	0	0	3	0	2	0	1	2	3	1	19
LIGURIA	1	3	2	4	1	1	1	4	7	3	7	3	8	6	4	3	58
EMILIA ROMAGNA	1	2	1	6	2	6	1	4	4	1	2	2	10	7	4	1	54
TOSCANA	2	0	2	7	4	4	5	8	20	10	13	9	14	13	10	12	153
UMBRIA	1	1	1	1	3	1	3	0	10	5	8	8	12	8	11	4	77
MARCHE	1	3	2	2	0	0	1	1	6	1	2	1	2	3	4	1	30
LAZIO	4	5	4	10	6	8	8	10	37	32	27	16	24	22	21	16	250
ABRUZZO	2	2	5	8	0	5	2	4	4	6	5	6	4	5	7	1	66
MOLISE	1	1	2	0	2	0	2	0	6	2	4	3	3	3	2	1	32
CAMPANIA	6	2	6	1	9	3	8	4	30	5	26	6	33	17	24	9	183
PUGLIA	5	3	4	7	6	6	2	4	20	10	15	10	18	8	20	8	146
BASILICATA	1	2	2	2	1	2	2	2	1	1	1	0	7	2	3	1	30
CALABRIA	1	0	1	1	0	1	0	1	6	5	9	2	8	4	5	3	47
SICILIA	2	10	9	9	5	5	3	7	19	9	17	9	27	13	12	8	164
SARDEGNA	0	0	1	0	1	0	1	0	5	3	4	3	7	4	2	2	33
TOTALI PARZIALI	39	43	60	75	50	60	51	67	219	128	170	111	221	169	161	93	1722

ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2012



CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
C.I. Cadetti Kata M	39	87
C.I. Cadetti Kata F	48	101
C.I. Es. B Kata M	60	160
C.I. Es. B Kata F	75	137
C.I. Juniores Kata M	50	148
C.I. Juniores Kata F	60	132
C.I. Assoluto Kata M	51	201
C.I. Assoluto Kata F	67	146
C.I. Assoluto M	219	705
C.I. Assoluto F	128	254
C.I. Juniores M	170	469
C.I. Juniores F	111	200
C.I. Es. B M	221	602
C.I. Es. B F	169	289
C.I. Cadetti M	161	406
C.I. Cadetti F	93	199
Totali 2012	1722	4236
Totali 2011	1669	4392

ATLETI PARTECIPANTI A GARE DI QUALIFICAZIONE E FINALI 2012



1.6 Formazione, ricerca e documentazione	2012	2011
	€ 219.095	€ 176.503

Come si evince dal confronto con l'anno passato i costi per l'attività di formazione, soprattutto per quanto attiene quella a carattere nazionale, risultano fisiologicamente aumentati in quanto, con la completa disponibilità della Mensa e delle Foresterie del Centro Olimpico per tutto l'arco dell'anno, è aumentato anche il numero dei Corsi organizzati presso la Scuola Nazionale, costringendo la Federazione ad un notevole sforzo per garantire l'adeguata funzionalità in un ristretto arco temporale. L'aumento delle suddette spese è stato, ovviamente, compensato dalle maggiori entrate per le quote di iscrizione ai suddetti Corsi.

Per quanto attiene agli obiettivi programmatici realizzati dalla Scuola Nazionale a livello centrale nel 2012 si è tenuta la seguente attività:

- a) Esami Nazionali di Graduazione a 4°, 5° e 6° Dan per Judo e Karate;
- b) Esami Nazionali per la Promozione ad Arbitro Nazionale di 2ª e 1ª Categoria e di Presidente di Giuria Nazionale per il Karate;
- c) Corso di Aggiornamento Nazionale per gli Ufficiali di Gara (Arbitri e Presidenti di Giuria) relativamente a Judo, Lotta e Karate;
- d) Corsi Nazionali: Allenatori di Judo, Lotta e Karate; Istruttori di Lotta; Maestri di Judo, Lotta e Karate.

Sempre a livello nazionale sono stati organizzati due Corsi per il Ju Jitsu e due per l'Aikido. Nei Corsi Ju Jitsu ed Aikido sono state contemplate anche le sessioni d'Esame Nazionale di Graduazione (1°, 2°, 3°, 4° e 5° Dan).

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Nazionali n. 32 Ufficiali di Gara e n. 412 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Nazionali n. 283 candidati.

A livello territoriale la Federazione, anche nel 2012, ha cercato di arricchire ulteriormente la propria offerta formativa sempre utilizzando le risorse ed i contenuti didattici della Scuola Nazionale del Centro Olimpico Federale di Ostia. Sono stati, infatti, organizzati Corsi per Ufficiali di Gara Regionali e per Aspiranti Allenatori e, come d'abitudine, hanno avuto luogo anche i Corsi Regionali Obbligatorii di Aggiornamento, i cui contenuti sono stati indicati dalla Federazione, dalle competenti Commissioni Nazionali, sia per gli Ufficiali di Gara che per gli Insegnanti Tecnici affinché svolgessero unitariamente i suddetti Corsi. L'argomento principale, a cui sono stati dedicati un congruo numero di ore (6 sulle 12 complessive previste), è stato il Calo Peso.

Di competenza regionale, infine, è stato anche lo svolgimento dei Corsi per l'Abilitazione all'insegnamento del Metodo Globale di Autodifesa MGA/FIJLKAM e degli gli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base dei programmi contenuti nella Guida all'Attività Didattica Federale.

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Regionali n. 81 Ufficiali di Gara e n. 451 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Regionali n. 2.499 candidati.

Sempre in tema di Formazione vanno evidenziati, infine, i continui rapporti con l'Università di Tor Vergata, rafforzati nel corso del 2012 con la collaborazione prestata alla European Judo Union ed alla stessa Università per l'organizzazione del terzo Master di 6° Livello per Tecnici di Judo. Inoltre, la Federazione è tra i partner del Master in Marketing e Management dello Sport gestito sempre da Tor Vergata ed il cui Direttore è il prof. Sergio Cherubini.

STATISTICHE FORMAZIONE 2012:

ATTIVITA' DI FORMAZIONE REGIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2012						
	UFFICIALI DI GARA		INSEGNANTI TECNICI	GRADUZIONE		
	ARBITRI REG.	PRES. DI G. REG.	ASPIRANTI ALLEN.	1° DAN	2° DAN	3° DAN
PIEMONTE	7	3	35	95	36	16
VALLE D'AOSTA	0	0	0	0	0	0
LOMBARDIA	7	3	81	267	122	90
BOLZANO	0	0	0	0	0	0
TRENTO	3	0	0	13	7	1
VENETO	4		30	95	62	31
FRIULI VENEZIA GIULIA	3	0	23	37	10	14
LIGURIA	0	0	27	74	28	11
EMILIA ROMAGNA	5	0	35	71	45	21
TOSCANA	0	0	0	112	55	26
UMBRIA	0	0	10	6	4	4
MARCHE	1	0	0	42	15	6
LAZIO	21	0	51	212	65	50
ABRUZZO	0	0	0	36	18	8
MOLISE	0	0	4	9	2	0
CAMPANIA	0	0	81	71	36	18
PUGLIA	6	0	25	126	57	29
BASILICATA	0	0	0	1	5	0
CALABRIA	4	4	5	19	21	5
SICILIA	3	2	44	137	75	34
SARDEGNA	2	3		27	15	7

TOTALI	66	15	451	1450	678	371
--------	----	----	-----	------	-----	-----

ATTIVITA' DI FORMAZIONE NAZIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2012									
	UFFICIALI DI GARA			INSEGNANTI TECNICI			GRADUAZIONE		
	ARBITRI NAZ. 2^	ARBITRI NAZ. 1^	PRES DI G. NAZ.	ALLENATORI	ISTRUTTORI	MAESTRI	4° DAN	5° DAN	6° DAN
PIEMONTE	2			13	15	6	10	6	5
VALLE D'AOSTA				0	0	0	0	0	0
LOMBARDIA	1	2		42	27	14	22	17	2
BOLZANO				1	1	0	0	1	0
TRENTO				1	1				
VENETO		2		12	13	12	8	7	3
FRIULI VENEZIA GIULIA				0	7	1	6	0	1

LIGURIA		1		6	7	1	9	0	0
EMILIA ROMAGNA				14	4	6	8	4	2
TOSCANA	1	1		10	11	8	15	6	4
UMBRIA				3	0	1	0	0	0
MARCHE				4	5	2	7	2	1
LAZIO	3	1	3	31	13	14	26	9	4
ABRUZZO				4	6	2	2	3	2
MOLISE				0	0	0	1	1	1
CAMPANIA	1	4		9	5	5	15	9	8
PUGLIA	4	1	1	10	10	11	9	3	3
BASILICATA				0	0	0	3	0	1
CALABRIA				2	2	0	7	0	2
SICILIA		4		18	7	9	9	8	3
SARDEGNA				0	3	3	3	5	0

TOTALI	12	16	4	180	137	95	160	81	42
--------	----	----	---	-----	-----	----	-----	----	----

GRADUAZIONE NAZIONALE	JU JITSU	AIKIDO
1° Dan	97	12
2° Dan	28	5
3° Dan	14	2
4° Dan	3	1

ATTIVITA' DI RICERCA:

La Federazione, con la collaborazione tecnica dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI e con il coordinamento della Federazione Francese di Judo, ha proseguito il progetto di video-analisi delle gare internazionali di Judo, avviato nel corso del 2011. Questo sistema, coordinato dal M° Sandro Rosati con uno staff di collaboratori esperti ed ex atleti azzurri, attraverso l'applicativo Dartfish, consente di rielaborare tutte le immagini accumulate per ottenere informazioni tecniche utili, da mettere a disposizione della Direzione Tecnica Nazionale, per aumentare la competitività dei nostri Atleti correggendone gli eventuali errori e migliorandone la performance. Tutte le informazioni ottenute durante un incontro possono essere, inoltre, condivise in tempo reale attraverso l'utilizzo di PC portatili, tablet e smartphone, permettendo allo Staff Tecnico di intervenire in maniera più efficace al perfezionamento della prestazione dell'Atleta.

Sempre in tema di ricerca, la Federazione, come riportato precedentemente, già a partire dal 2012 ha avviato, a titolo sperimentale nel Judo, il "Progetto Talento", ovvero uno specifico studio dei valori funzionali e delle potenzialità degli Atleti che sono stati individuati. Tale progetto nei prossimi anni verrà, quindi, esteso anche alle altre discipline, ponendo maggior cura alla crescita psico-fisica e tecnica ed alla specializzazione degli Atleti, anche attraverso l'ausilio della tecnologia.



1.7 Promozione sportiva	2012	2011
	€ 260.443	€ 255.300

A livello promozionale la Federazione, seguendo le indicazioni ribadite più volte dal CONI, ha rivolto, come negli anni passati, particolare attenzione al contenimento delle spese relative, puntando quasi esclusivamente alle attività del Progetto Sport a Scuola FIJLKAM.

In tal senso va evidenziato il proseguimento della proficua partnership con la San Carlo, che ormai da sei anni è Sponsor Ufficiale del Progetto “FIJLKAM e WACKO’S: Sport e Divertimento a Scuola”. All’interno di tale iniziativa nel 2012 sono stati coinvolti circa 60.000 alunni a livello nazionale ai quali sono stati inviati gadget e materiale promozionale nelle Scuole aderenti e, a conclusione dell’anno scolastico, sono state organizzate alcune interessanti manifestazioni promozionali a cui hanno partecipato complessivamente circa 5.000 bambini, sempre nell’ottica di coniugare lo sport, il divertimento e l’educazione.

Sempre a livello promozionale la Federazione, per il secondo anno consecutivo, ha aderito all’evento Sports Days 2012, organizzato dal CONI presso la Fiera di Rimini nel mese di ottobre. In tale occasione la FIJLKAM, grazie all’impegno del Comitato Regionale Emilia-Romagna, ha potuto mettere in mostra, verso i media nazionali ed il pubblico presente, le proprie discipline e le iniziative promozionali, come il Progetto Sport a Scuola e l’autodifesa personale, dando anche spazio ai propri Campioni di Judo Lotta e Karate, come Rosalba Forciniti, Andrea Minguzzi, Daigoro Timoncini e Stefano Maniscalco, presenti presso lo stand della Federazione.

Infine, la FIJLKAM, nel corso di questo anno, ha aderito anche ad un’importante collaborazione cinematografica in qualità di partner sportivo, dopo quella per “Karate Kid” nel 2011, in occasione del lancio del film d’animazione “Gladiatori di Roma 3D”, sfruttando questa prestigiosa opportunità per promuovere a livello nazionale la disciplina della Lotta tra i più giovani.

1.8 Gestione Impianti Sportivi	2012	2011
	€ 1.000.537	€ 975.183

Il 2012 è stato l’anno in cui, finalmente, si sono conclusi definitivamente i lavori del Centro Olimpico Federale, con l’avvio delle procedure di collaudo che verranno ultimate entro i primi mesi del 2013. L’ultimo step delle suddette opere ha riguardato la realizzazione del nuovo Museo degli Sport di Combattimento, che si sviluppa in parte nell’edificio in cui si trova l’Aula Magna ed in parte al piano terra della Foresteria C, in cui sarà allestita la “Hall of Fame” assieme ad una rinnovata ed ampliata biblioteca e videoteca. Sempre in quest’ultima area sono stati ricavati i nuovi Uffici delle Direzioni Tecniche, della Scuola Nazionale Federale e del Centro Medico.

Il Museo, inaugurato lo scorso 27 novembre, rappresenta, quindi, il completamento “culturale” del Centro Olimpico Federale ed è anche teatro di mostre temporanee ed eventi dedicati a temi specifici, come nel caso della mostra intitolata “Miti e Sport”, organizzata in occasione dell’inaugurazione, insieme ad un apposito convegno sempre sullo stesso argomento. Oltre a queste iniziative che saranno ripetute anche in futuro, il Museo dovrà essere, soprattutto, il contenitore dei molteplici oggetti che hanno scandito la storia ultracentenaria della FIJLKAM, dei propri Sport e delle proprie Società Sportive.

In questo modo, passo dopo passo, il nostro impianto di Ostia è divenuto una vera “Cittadella degli Sport di Combattimento”, che occupa attualmente una superficie di 39.335,77 mq, con ben 68.553,60 mc di edifici, e che rappresenta il nostro “fiore all’occhiello” messo a disposizione per il raggiungimento delle finalità primarie della Federazione: la preparazione degli Atleti per la massima competitività a livello internazionale, la formazione dei quadri tecnici e l’organizzazione di eventi di alto livello.

Parallelamente a ciò la FIJLKAM ha pensato anche ad adeguare la parte tecnologica del Centro Olimpico per venire incontro alle accresciute potenzialità dell’Impianto Federale. Per tale motivo è stata completamente realizzata ex novo la rete lan di campus in fibra ottica che ha collegato tutti

gli edifici del Centro Olimpico, consentendo così di poter supportare il nuovo impianto TVCC su rete IP e le future implementazioni WIFI e VOIP.

Analizzando brevemente i costi per questa voce di spesa, l'aumento che viene riscontrato è dovuto principalmente al fatto che, con l'apertura della nuova palazzina multi servizi, il relativo trasferimento degli Uffici Federali all'interno della stessa e l'entrata a regime di tutte le strutture del Centro Olimpico, c'è stato un fisiologico aumento delle varie utenze e delle spese per pulizie e facchinaggio. Conseguentemente, essendo aumentati la cubatura ed il consumo energetico delle strutture del Centro, sempre nel corso del 2012, la Federazione ha ritenuto opportuno incaricare un esperto nel settore, affidandogli la qualifica di "Energy Manager", con l'obiettivo di individuare tutte le strategie operative per una razionalizzazione dei consumi energetici di tutti gli edifici del Centro Federale, anche grazie all'utilizzo della nuova centralina Sauter, installata dalla ditta appaltatrice in occasione dei recenti lavori di ristrutturazione.

Va, inoltre, evidenziato che, a fronte dei suddetti costi per la gestione del Centro Olimpico, il CONI ha erogato nel 2012 alla Federazione un contributo pari ad euro 590.040, al quale vanno aggiunti anche gli oltre 30.000 euro incamerati nel corso dell'anno per l'affitto dei varie strutture del Centro e del PalaFIJLKAM. In tal senso, infatti, il nostro impianto federale, dopo i lavori di ampliamento e ristrutturazione, è divenuto sempre più un bene strategico per la Federazione, anche in termini di risorse economiche, e questa potenzialità dovrà essere ulteriormente sfruttata nel prossimo futuro, con l'obiettivo di coprire sempre più i costi di gestione con le relative entrate commerciali.

Con il ripristino di tutto il Centro, dunque, è stato nuovamente possibile realizzare tutti gli obiettivi istituzionali previsti e di seguito indicati:

- attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello;
- attività agonistica ed organizzativa;
- attività di formazione, di promozione e di aggiornamento;
- attività di segreteria, di gestione e di funzionamento;
- attività di relazione con Organismi ed Enti (FSN, DSA, EPS, ecc.);
- attività di relazione territoriale.

Il Centro Olimpico Federale ha ospitato complessivamente 69 Raduni Collegiali, 3 Corsi di Aggiornamento Nazionali, 6 Corsi di Formazione ed Esami Nazionali, il Master di Tor Vergata/EJU, l'Olympic Training Center/EJU, 35 riunioni degli Organi Federali, per un totale di 14.700 presenze presso le proprie Foresterie. All'interno del PalaFIJLKAM sono state organizzate 40 Manifestazioni Sportive.

2. SPESE FUNZIONAMENTO

2.1 Personale e Collaborazioni	2012	2011
	€ 2.224.269	€ 2.363.804

Il passaggio di tutto il personale alle dipendenze della Federazione prevede l'erogazione da parte della CONI Servizi di un contributo specifico per le spese dei 39 dipendenti, ed a tal proposito possono essere richiamate le delibere n° 468 e 469 dell'11 novembre 2007 della Giunta Nazionale del CONI, che hanno determinato l'ammontare dei contributi per le Federazioni Sportive Nazionali in ragione dei dipendenti loro assegnati sulla base del loro dimensionamento.

2.2 Organi e Commissioni Federali	2012	2011
	€ 288.168	€ 140.136

Per questa voce di spesa si evidenzia immediatamente un aumento dei costi sostenuti, dovuto esclusivamente alle spese organizzative della 38^a Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva che si è svolta con un notevole successo organizzativo, utilizzando al meglio tutte le strutture del Centro Olimpico e del PalaFIJLKAM, con un costo complessivo di circa € 138.000, comprensivo del rimborso delle spese di viaggio e soggiorno delle Società Sportive.

Risulta, quindi, evidente che in assenza di tale importo questa voce di spesa rimarrebbe sullo stesso standard del 2011. In tal senso, è opportuno rimarcare che, come da consolidata prassi, non vengono riconosciuti gettoni di presenza o indennità ai componenti del Consiglio Federale e dei Consigli di Settore. Le riunioni degli Organi e delle Commissioni Federali sono state sempre convocate e svolte presso il Centro Olimpico e strutturate in modo che i viaggi di andata e ritorno dei partecipanti siano possibili nella stessa giornata. Non sono, peraltro, previste spese di trasferimenti con auto o pullman privati poiché gli spostamenti delle Squadre Nazionali da e per il vicino aeroporto di Fiumicino sono effettuati con i due pulmini della FIJLKAM.

Gli obiettivi funzionali degli Organi di Gestione, anche nel 2012, hanno riguardato l'ordinario svolgimento dell'attività istituzionale che si è concentrata principalmente con le riunioni dei Consigli Federali e dei Consigli di Settore che si sono svolte complessivamente n. 10 volte, per l'assunzione delle deliberazioni relative alla gestione generale dell'attività federale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito n° 7 volte per lo svolgimento dei compiti statutariamente previsti; è stato invitato ed ha partecipato alle 5 riunioni del Consiglio Federale ed ha partecipato alle verifiche presso gli Organi Periferici nei mesi di marzo, luglio e dicembre.

Gli Organi di Giustizia Sportiva hanno avviato n° 31 procedimenti, di cui n° 8 sono stati archiviati, n° 11 sono giunti a sentenza (due dalla Commissione Federale d'Appello) e n° 12 sono ancora aperti.

I Comitati Regionali si sono riuniti una volta a livello nazionale per discutere ed approfondire gli aspetti organizzativi e gestionali delle Strutture Territoriali.

Tutte le Commissioni Nazionali si sono riunite complessivamente n° 10 volte nel corso dell'anno ed hanno curato la programmazione dell'aggiornamento, della promozione e della formazione dei Tecnici e degli Arbitri, la predisposizione delle graduatorie e la designazione degli Ufficiali di Gara preposti all'attività agonistica nazionale ed internazionale.

2.3 Costi per la comunicazione	2012	2011
	€ 88.099	€ 87.296

Parlando dei vari strumenti di comunicazione federale, ed in particolare della Rivista Athlon, è doveroso rivolgere un affettuoso pensiero al ricordo di Giorgio Sozzi, scomparso lo scorso mese di aprile: Direttore Responsabile dal 1991, si è dedicato per oltre 20 anni a raccontare con competenza, e passione le storie sportive dei protagonisti delle nostre discipline. Gli è succeduto

in questi ultimi mesi del 2012, su incarico del Consiglio Federale, il dott. Giovanni Maria Loriga, altro grande esperto del nostro mondo federale.

Fatta questa doverosa premessa, anche per il 2012 è stata mantenuta l'impostazione che prevede la compresenza della Rivista Federale Athlon in formato cartaceo con uscite bimestrali e la rivista Athlon.net nel formato *on line* con uscite mensili, formula che ha dimostrato la sua validità nell'ottica di ottimizzare le risorse disponibili garantendo al contempo la massima visibilità della variegata e dinamica realtà federale.

I due formati della Rivista assicurano una diffusione capillare ed una ampia copertura informativa che va dalle competizioni di livello mondiale e continentale alle cronache delle competizioni nazionali, delle gare regionali e dell'attività giovanile, dando spazio anche agli eventi territoriali ed alle iniziative dedicate alla promozione ed alla pubblicità dell'immagine federale.

La grande novità di questo anno, inoltre, ha riguardato il passaggio alla nuova piattaforma web del sito federale. Il lancio del nuovo sito internet, infatti, è stato il frutto di un lungo lavoro progettuale, che nasce dalla convinzione che la Federazione non può prescindere dal dotarsi di uno strumento –di per sé ormai irrinunciabile– che riesca sempre più a colloquiare in modo chiaro e trasparente con i fruitori, arricchendosi di contenuti informativi e spazi multimediali, senza trascurare la necessaria documentazione istituzionale. Un primo importante passo è stato fatto, con la consapevolezza che la versione proposta ha la flessibilità e la versatilità per essere aggiornata e migliorata costantemente, lasciando aperta, in prospettiva, la strada per una efficace interazione con i *social network*.

Nel corso dell'anno il sito ha ospitato circa 500 comunicati informativi con presentazioni, cronache e risultati degli avvenimenti nazionali ed internazionali delle nostre discipline, mentre oltre 120 comunicati relativi alle notizie più significative dell'attività svolta dalla Federazione sono stati diffusi agli organi di stampa tramite la nostra agenzia di riferimento, utilizzando una mailing-list articolata attualmente su circa 180 indirizzi.

Il 2012 è stato un anno importante dal punto di vista della comunicazione, in quanto anno olimpico. La partecipazione alle Olimpiadi di Londra di ben 10 Atleti delle nostre discipline olimpiche (9 di Judo ed 1 di Lotta), infatti, ha catalizzato l'attenzione mediatica e contribuito ad un significativo aumento dei contatti con emittenti televisive, radiofoniche e testate giornalistiche sia nei mesi precedenti l'evento sia subito dopo, grazie alla bella medaglia di Bronzo conseguita nella gara di Judo da Rosalba Forciniti che ha dimostrato di essere, oltre ad una ottima Atleta, una ragazza spigliata e comunicativa, capace di accattivarsi l'interesse dei professionisti dei mezzi di comunicazione ma soprattutto di promuovere tra il pubblico una immagine positiva della nostre discipline.

Altro momento cruciale dell'attività è stata l'organizzazione della Judo World Cup di Roma, per la quale è stata allestita una sezione del Sito federale dedicata all'evento con informazioni dettagliate sui partecipanti e sulla logistica. Nell'ambito della gara, dopo la positiva esperienza dello scorso anno, è stato riproposto l'utilizzo dello *streaming* video attraverso la web TV in collaborazione con l'European Judo Union e la parallela creazione nel sito federale di una *Video Gallery* che rende disponibile la visione di tutte le finali disputate.

Per quanto riguarda i rapporti con le emittenti televisive, è stato rinnovato l'accordo con la RAI per la messa in onda su Rai Sport 1 e 2 di filmati agonistici delle principali gare federali, alcuni prodotti direttamente dalla RAI ed altri girati, montati e messi a disposizione dal nostro *service* Fighting Promotion (già Time Out). Inoltre, in virtù degli accordi contrattuali con il gruppo Fighting Promotion, sono stati messi in onda con cadenza settimanale sul circuito SKY ed Idea TV del digitale terrestre e diffusi sul *web* nelle testate *on line* del gruppo, alcuni servizi sui maggiori avvenimenti agonistici delle discipline federali. In quest'ottica sono stati avviati contatti per arrivare, in un futuro prossimo, alla trasmissione in *live streaming* sul Sito federale delle Finali nazionali dei Campionati Italiani Assoluti di Judo Lotta e Karate.

Infine, anche per il 2012 è stato confermato il rapporto con la Casa Editrice "Publication and Promotion" che produce e realizza la testata mensile "Samurai" e che pubblica articoli promozionali ed inserti speciali a cura dell'Ufficio Stampa, con la finalità di mantenere adeguato il livello di visibilità delle discipline federali nel variegato mondo delle Arti Marziali.

2.4 Costi generali	2012	2011
	€ 470.313	€ 520.360

I costi generali risultano diminuiti rispetto al 2011 e questo è dovuto sostanzialmente alla riduzione di alcune significative voci di spesa come quella relativa all'acquisto di materiali di consumo, quella per liti e arbitrati, essendosi concluse le varie gare d'appalto, e quella per spese postali e telefoniche, in costante diminuzione nel corso degli ultimi anni, grazie al sempre maggiore utilizzo della tecnologia e della rete internet.

2.5 Organizzazione Territoriale

Organizzazione territoriale		
	2012	2011
<i>Valore della Produzione</i>	1.555.485	1.491.522
<i>Disponibilità liquide</i>	525.672	490.100
<i>Valore della produzione (compresi i contributi federali) Totale</i>	2.482.380	2.480.323
<i>Costi attività sportiva</i>	1.605.789	1.651.333
<i>Funzionam. e costi gen.</i>	341.135	286.644
<i>Acq. Beni patrimoniali</i>	19.338	26.899
<i>Oneri straordinari</i>	19.297	18.851
<i>Totale Costi della Produzione</i>	1.983.727	1.983.727
<i>Diff. Valori e Costi</i>	496.821	496.596

I Comitati Regionali, nel corso dell'esercizio 2012, hanno ricevuto contributi dalla Federazione per 401.223 €, hanno avuto entrate proprie per 1.555.485 € ed una cassa di 525.672 €; in base ai dati di cui sopra, il totale generale attivo è stato pari a 2.482.380 € in leggero incremento rispetto all'esercizio precedente.

Il valore della produzione rappresentato dalle entrate proprie nella misura di 1.555.485 € ha registrato un incremento di 63.963 € rispetto al precedente esercizio, essenzialmente dovuto a maggiori quote degli associati

Il progetto di unificazione contabile tra la Struttura Territoriale e la sede centrale, iniziato nel 2009, ha, nel 2012, visto la completa realizzazione. I dati ed i fatti contabili che fino al 2011 venivano integrati manualmente dai funzionari dell'amministrazione, sono ora automaticamente trasferiti nella contabilità centrale permettendo, in qualsiasi momento si voglia, di verificare cosa si stia registrando in una delle 80 sedi periferiche. Tale positiva innovazione comporta, ovviamente, un appesantimento delle attività lavorative degli uffici : sarà necessario, pertanto, rivedere la composizione del personale alla luce delle nuove esigenze onde poter permettere il regolare proseguimento di tutte le attività amministrative di una Federazione che, radicata nel territorio, deve necessariamente mantenere gli standard di qualità che finora l'hanno contraddistinta.

Le verifiche contabili effettuate presso gli Organi Periferici sono state realizzate dal personale federale, dai due Ispettori Federali e, in alcune occasioni, con la partecipazione di alcuni componenti il collegio dei Revisori dei Conti.

I costi della produzione, suddivisi in 1.605.789 € per l'attività sportiva, e 341.135 € per il funzionamento e 19.338 € per acquisto beni patrimoniali, hanno subito le variazioni di seguito indicate:

a - un decremento generale del 3%, pari a 45.544 €, dell'attività sportiva periferica dovuto essenzialmente alla maggiore attenzione nell'organizzazione di manifestazioni sportive ed a minori costi nell'utilizzo di impianti sportivi.

b – un incremento generale delle spese di funzionamento del 19%, pari a 54.492 €, dovuto a maggiori costi per il noleggio di attrezzature, a maggiori necessità di materiale di consumo, all'aumento di canoni ed oneri locativi e nelle spese per prestazioni professionali amministrative e nella gestione dell'elaborazione dati. Si è registrato altresì un decremento nei costi per trasporti e facchinaggio, per manutenzione ordinaria, per l'organizzazione di convegni e riunioni e nelle utenze e servizi.

E' opportuno, infine, rappresentare l'attività di verifica e controllo, portata dall'Ufficio Amministrazione nel verificare la documentazione relativa al conto economico contenuta nell'articolato del Regolamento di amministrazione e contabilità per gli Organi Periferici. Tutti i Comitati Regionali hanno regolarmente rendicontato la gestione 2012 che si è chiusa, comunque, con un saldo attivo di circa 497.000 € che potrà essere utilizzato per incrementare ulteriormente l'attività sul territorio nel prossimo esercizio.

Il Presidente Federale
Matteo Pellicone

