



IL PIANO STRATEGICO 2021-2024 – DOMENICO FALCONE

Ad integrazione ed approfondimento di quanto pubblicato al riguardo sul Sito Federale il 29 gennaio 2021, posso serenamente affermare che il Quadriennio 2021-2024 che ci si pone davanti rappresenta per la Federazione una delle sfide più importanti e significative della sua lunga storia, Quadriennio Olimpico che proprio nel 2022 vedrà la FIJLKAM festeggiare il suo 120° anniversario, un momento importante nel lungo percorso della nostra Federazione, nella speranza che questa ricorrenza possa veramente rappresentare un momento di festa e di ripartenza per tutto il nostro movimento.

La crisi senza precedenti provocata dalla Pandemia Covid-19 nei confronti dello Sport, e della quale ancora si fatica a vedere la fine, richiede uno sforzo da parte di tutti noi amanti della Federazione per trovare le contromisure, le iniziative e le strategie che possano condurre tutto il mondo FIJLKAM -dagli Atleti ai Tecnici ed a tutti gli Operatori che quotidianamente dedicano tempo, risorse ed energie alle nostre amate discipline- di là da questo triste periodo.

Proprio in questo senso presento il mio Piano Strategico, riconducendolo a cinque aree strategiche fondamentali che hanno l'obiettivo da un lato di proporre delle immediate misure di ripartenza del movimento, compatibilmente con l'evoluzione del virus e dei relativi Decreti Governativi che conseguiranno all'aggravarsi o all'auspicabile miglioramento del contesto esterno, dall'altro di fissare alcuni ambiti di particolare valenza strategica per rendere la Federazione sempre più competitiva a tutti i livelli: dall'attività sportiva internazionale a quella nazionale, dallo sviluppo della Scuola Nazionale ai Progetti di Inclusione e nelle Scuole, con una forte attenzione all'utilizzo delle piattaforme digitali per erogare servizi e per rendere a tutti i nostri Affiliati e Tesserati sempre più accessibili le proposte della Federazione.

Le cinque aree strategiche che vado a presentare nel mio Piano Strategico sono: Ripartenza, Competitività, Sostenibilità, Inclusione e Digitalizzazione.

RIPARTENZA

Molto è stato fatto dalla Federazione per reagire alla Pandemia nel 2020, sia in ottica di Protocolli e Regolamentazioni che hanno permesso una graduale ripresa delle attività, dapprima senza contatto e poi, anche se limitatamente agli Atleti Agonisti, con il contatto, sia in ottica di sostegno alle Società Sportive tramite il "Bonus Ripartenza" erogato dalla Federazione in due tranches. La morsa del Covid è stata purtroppo continua ed il 2020 è stato un anno in cui la Federazione è stata costretta a cancellare gran parte dell'Attività Nazionale programmata. Le scelte fatte hanno necessariamente tenuto conto delle regolamentazioni date durante i primi mesi di pandemia dai vari Enti preposti (Governo, tramite il Dipartimento Sport, CONI, Sport e Salute S.p.a. e FMSI), con i quali la Federazione ha a lungo dialogato per trovare le migliori soluzioni compatibilmente con le caratteristiche di contatto delle Discipline FIJLKAM. Proprio questi interlocutori saranno al centro delle mie prime iniziative a partire da marzo 2021, auspicando che le recenti modifiche della struttura governativa non rendano più complesso un costante dialogo con gli Operatori del mondo sportivo. Con il Dipartimento Sport ho già intavolato una corrispondenza volta a presentare al CTS le particolari problematiche che caratterizzano il nostro movimento al fine di consentire la ripresa degli allenamenti dei più giovani a livello individuale. Inoltre, per una maggiore coerenza con le restrizioni allo svolgimento dell'attività sportiva in base alla tipologia

di disciplina praticata, ho richiesto l'esclusione dalla lista degli Sport di Contatto della Disciplina del Kata (Karate), anche tenuto conto della numerosa pratica a livello pre-agonistico di questa disciplina.

In base a queste prime modifiche, nel rispetto dei protocolli di sicurezza emanati dalle Autorità competenti, sarà quindi cura del Gruppo di Lavoro incaricato quello di prevedere un Aggiornamento delle Linee Guida Anti-Covid-19 e di riprogrammare l'Attività Nazionale con la definizione in Calendario dei Campionati Italiani di Judo, Lotta, Karate e Ju Jitsu e dei Corsi Didattici on-line.

Con il nuovo Consiglio Federale e con i tre Consigli di Settore dovrà essere fatta un'attenta analisi delle condizioni organizzative e valutare se il contesto esterno potrà permettere un'immediata ripartenza su tutto il territorio nazionale già a partire dal mese di marzo. In tal senso, per permettere lo svolgimento delle Qualificazioni Regionali, un primo intervento immediato sarà quello di istituire dei Referenti Covid a livello regionale, che avranno il compito di recepire e garantire il rispetto dei protocolli di sicurezza e delle linee Guida Anti-Covid-19 federali da attuare per un sicuro svolgimento delle competizioni, a partire dal tampone obbligatorio per Atleti e Tecnici partecipanti.

Come anticipato, l'Attività Nazionale sarà definita in conseguenza dei prossimi Decreti governativi e con la garanzia che tutte le Società Sportive di tutte le Regioni abbiano le pari condizioni per prepararsi e competere nelle Manifestazioni Nazionali. Se questo tipo di valutazione avrà esito positivo, saranno messi in atto degli accorgimenti obbligatori per rendere più sicuri gli eventi e limitare al massimo le possibilità di contagio. Tra le iniziative più rilevanti sottolineo la necessità di prevedere per i partecipanti un tampone entro le 72 ore dallo svolgimento della gara, la ripetizione di un tampone antigenico in sede di gara, la definizione di uno scaglionamento degli orari delle diverse categorie di peso per limitare il più possibile gli assembramenti anche negli spazi limitrofi al parterre di gara (come la Sala Peso e la Sala Warm-Up). Infine, potrà essere definita, se necessario, una apposita zona protetta (c.d. bolla) che comprenderebbe l'Hotel previsto per il pernottamento di tutte le delegazioni e l'intera Area di Gara, ivi inclusi tutti gli spazi accessori necessari per lo svolgimento della competizione, limitando l'accesso ai soli addetti ai lavori per tutto il tempo necessario, anche grazie all'esperienza maturata in campo Internazionale con i Protocolli redatti dalle Federazioni Internazionali di riferimento.

In ambito Internazionale verrà data continuità alle disposizioni di sicurezza Anti-Covid-19 tenute nel Centro Olimpico "Matteo Pellicone" per garantire la preparazione delle Squadre Nazionali Seniores in vista dei prossimi Giochi Olimpici.

COMPETITIVITA'

Seconda area strategica è la Competitività. Servono, infatti, Progetti, nuove iniziative ed unità di intenti per rendere la Federazione sempre più competitiva nel panorama internazionale delle nostre discipline, sia garantendo alle Squadre Nazionali Seniores e Giovanili le migliori condizioni per raggiungere i risultati prefissati, sia, attraverso l'organizzazione di grandi eventi Internazionali, dando lustro e credibilità alla nostra Federazione nei confronti delle Federazioni Internazionali di riferimento. La competitività va intesa anche a livello nazionale per rendere le nostre discipline ed i servizi offerti dalla Federazione sempre più fruibili dai nostri Affiliati e dai nostri Tesserati e da tutti i vari *stakeholders* (appassionati, accompagnatori, sponsor, etc..), ma anche per rendere le stesse maggiormente attrattive nei confronti di tutti coloro che si vogliono affacciare per la prima volta alla pratica dei nostri sport.



Partendo dall'ambito dell'attività sportiva Internazionale, va sottolineata l'atipicità del Quadriennio che ci si prospetta davanti, svolgendosi in tale arco temporale due appuntamenti Olimpici, le Olimpiadi di Tokyo riprogrammate nel 2021 e le Olimpiadi di Parigi nel 2024.

Considerata la peculiarità di questo Quadriennio, le DTN dovranno fin da subito gestire in parallelo gli ultimi mesi di preparazione in vista di Tokyo e l'avvio di nuove progettualità tecniche per le Olimpiadi di Parigi, coinvolgendo, sia nei Raduni Collegiali ma anche nelle gare, i talenti più promettenti delle nostre Squadre Nazionali al fine di dare a questi Atleti la possibilità di crescere nel loro percorso di apprendimento tecnico e di poter prendere maggiore confidenza con le tappe dei circuiti Seniores.

L'obiettivo, già a partire dalla fine del 2021, sarà, quindi, quello di avere un gruppo di giovani Atleti che possa essere pronto ad affrontare nei mesi seguenti in modo costante e competitivo l'inizio del percorso di qualificazione alle Olimpiadi di Parigi 2024. Per questo motivo, stante il graduale inserimento dei ragazzi delle Squadre Giovanili nelle Squadre Nazionali Seniores, dovrà essere perfezionato e migliorato il rapporto sinergico all'interno degli Staff Tecnici Nazionali al fine di condividere le metodologie di lavoro e programmazione tra le Squadre Cadetti-Juniores-Under 21 e Seniores con un'unica visione, sempre nel rispetto delle singole specificità che necessariamente caratterizzano il lavoro svolto dai Tecnici con gli Atleti più giovani. Tale unica visione dovrà essere condivisa all'inizio del nuovo percorso delle DTN e dovrà gettare le basi per poter avviare, a partire dal 2023, un analogo progetto in vista delle Olimpiadi Giovanili di Dakar 2026 e delle Olimpiadi di Los Angeles 2028, evento a cui auspicabilmente potrebbe fare ritorno il Karate dopo il suo esordio a Tokyo 2021.

Sotto il punto di vista dell'organizzazione dei grandi Eventi Internazionali, il Judo nel 2021 avrà un suo primo importante appuntamento con l'organizzazione dei Mondiali Juniores, che si svolgeranno ad ottobre ad Olbia (SS), grazie anche al supporto del Comitato Organizzatore Locale e della città di Olbia. Una vetrina di particolare lustro per il movimento judoistico italiano a cui vorrò dare seguito confermando, a partire dal 2022, l'inserimento di una tappa italiana nel circuito dell'IJF World Judo Tour con l'organizzazione di un Gran Prix, a testimonianza della fiducia e della considerazione che la IJF ripone nelle capacità organizzative della nostra Federazione. L'inserimento di un Gran Prix italiano era già stato pre-concordato con la Federazione Internazionale di Judo a partire dal 2021, ma le note vicende legate alla pandemia hanno costretto lo slittamento di 1 anno della programmazione dei Calendari Internazionali. L'evento, che sarà proposto in un primo anno sperimentale al PalaPellicone del Lido di Ostia e negli anni a seguire in un Palazzetto più capiente, sarà un fondamentale passo di crescita e credibilità della FIJLKAM nel contesto organizzativo internazionale della IJF e una vetrina promozionale necessaria per la diffusione del Judo in Italia.

Il percorso di crescita attraverso l'organizzazione di eventi internazionali è stato già avviato in modo importante dal Settore Lotta nel Quadriennio appena concluso e sarà mia volontà incentivare ulteriormente questo processo supportando le candidature di eventi giovanili, continentali ed iridati, per l'intero Quadriennio 2021-2024, candidature che già hanno ottenuto due importanti assegnazioni negli Europei Juniores 2022 e nei Mondiali Cadetti 2022. L'organizzazione dei Campionati Europei Cadetti, Juniores e Seniores dell'ultimo triennio ha permesso alla macchina organizzativa federale di acquisire una rodada esperienza nella gestione di eventi complessi e di sviluppare le necessarie sinergie con la UWW che sono alla base di un successo organizzativo di un evento Internazionale, senza tralasciare che questi eventi, oltre a permettere un'ampia partecipazione di Atleti nelle Squadre Nazionali che acquisiscono in questo modo esperienza in campo internazionale, hanno rappresentato per il Settore



Lotta un'importante fonte di ricavi e questo obiettivo dovrà essere perseguito ulteriormente nei prossimi anni.

Anche per quanto riguarda il Settore Karate la volontà è quella di essere sempre più presenti nel panorama internazionale degli eventi WKF e, dopo il recente inserimento della Venice Cup nel circuito delle Youth League, sarà mia volontà proporre l'organizzazione in Italia di un Grande evento Internazionale giovanile, da organizzarsi nel 2023 o nel 2024.

Passando all'Attività Nazionale, un tema sempre più sentito è quello del percorso professionale degli Atleti terminata la loro carriera agonistica. Nel mio ultimo mandato sono state tracciate le basi, insieme con la Scuola dello Sport del CONI, per la realizzazione di un Progetto di formazione e di avviamento alla carriera tecnico-dirigenziale degli ex-Atleti Azzurri chiamato "Progetto Olimpia", che prevede un percorso di circa 300 ore suddivise tra parte didattica e pratica. Tale iniziativa didattica ha l'obiettivo di formare gli ex Atleti Azzurri su temi generali e specifici della Preparazione Fisica, Tecnica e Tattica degli Atleti e su quelli dell'Organizzazione Federale, per metterli nelle condizioni di avere gli strumenti adeguati che consentano loro di rivestire negli anni a seguire gli incarichi di tipo tecnico o organizzativo nell'ambito delle varie strutture federali.

Per ciò che concerne l'organizzazione dei Campionati Nazionali, è ormai matura una revisione del loro format. Sono numerose le esigenze che giustificano questa revisione. La volontà di rendere più equilibrati e più stimolanti gli eventi per gli Atleti e per tutte le Società Sportive coinvolte, le necessità mediatiche e di efficienza organizzativa e, non da ultimo, il rispetto dei protocolli che il Covid-19 ci impone e che richiedono un maggiore contingentamento dei numeri di tutti gli Operatori coinvolti. Per questo, insieme con i Consigli di Settore appena insediati, verrà proposto lo studio e l'esame di nuovi criteri di qualificazione e di partecipazione ai Campionati Italiani.

Il percorso di crescita territoriale prevede, infine, una rivitalizzazione dei Centri Tecnici Regionali e l'Istituzione di Centri Tecnici Federali decentrati, che garantiranno una maggiore presenza degli Staff Tecnici Nazionali sul territorio per omogeneizzare il lavoro tecnico e dare maggiore visibilità al lavoro svolto dalle Società Sportive.

SOSTENIBILITA'

La crisi che ha investito il Mondo dello Sport ci pone l'obiettivo, oggi più che mai urgente, di strutturare nuovi modelli di sostenibilità che possano garantire alle Società Sportive la possibilità di individuare nuove fonti di ricavo ed una maggiore flessibilità nel rapporto con la struttura centrale, per poter essere informati e supportati al fine di intercettare quelli che saranno i contributi ed i sostegni economici che verranno messi a disposizione dello Sport dal Governo, da Sport e Salute e dagli Enti territoriali nei prossimi mesi.

Una prima iniziativa di supporto alla gestione economica delle Società Sportive, su un tema evidenziato da più parti negli ultimi anni, sarà quella di meglio regolamentare l'attuale vincolo sociale (inserendo nell'attuale normativa la possibilità di consentire il trasferimento dell'Atleta previo il riconoscimento di un'indennità di formazione per le Società Sportive di appartenenza). Le eventuali modifiche dovranno, comunque, tenere conto dell'evoluzione normativa, che prevede, tramite l'Art. 31 dell'Atto di Governo n. 230, l'abolizione del Vincolo Sociale a partire dal 2022.

Come anticipato, un altro tema di primaria importanza sarà quello di mettere le Società Sportive F.I.J.L.K.A.M. nelle condizioni di poter accedere ai contributi messi a disposizione da Sport e Salute e degli altri eventuali Bandi Europei, Nazionali e Locali che, soprattutto nel biennio 2021-2022, avranno lo scopo di garantire nuovi investimenti e rilanciare la pratica dello Sport di Base, fortemente colpita dalla chiusura delle palestre di questi mesi. Per questo motivo sarà istituito presso la Federazione un Fondo di Sostegno per le Società Sportive, sotto forma di Voucher, che avrà l'obiettivo di incentivare alcuni ambiti di particolare rilevanza tra cui evidenzio l'accesso allo Sport per i giovani che vivono in nuclei familiari con difficoltà economiche, l'incentivo della pratica sportiva per gli over 65 e per le persone con fragilità fisiche e mentali. Oltre al supporto economico diretto della Federazione, sarà creato inoltre uno Sportello di sostegno che fungerà da help desk per dare maggiore visione e conoscibilità dei Bandi e delle Procedure pubblicate dagli Organismi Sportivi di riferimento (da Sport e Salute all'Istituto per il Credito Sportivo), dall'Unione Europea, dal Governo e dagli Enti Locali.

La Sostenibilità sarà un obiettivo programmatico anche per la struttura centrale, un tema che può avere diversi ambiti di applicazione tanto più considerando che la Federazione ha nel proprio Centro Olimpico un fondamentale *asset* strategico nella propria organizzazione sportiva e amministrativa, ma anche un importante centro di costo di cui tenere conto nella definizione dei budget programmatici.

La sostenibilità economica del Centro Olimpico andrà di pari passo con un percorso di eco-sostenibilità ambientale, in cui la riduzione di consumi ed il progressivo utilizzo di fonti di energie rinnovabili garantiranno alla Federazione un risparmio nelle spese per luce e gas e la possibilità di reinvestire queste ulteriori somme nell'attività sportiva. Per poter operare con efficacia un Progetto *green* del Centro Olimpico sarà necessario definire delle partnership con delle società specializzate che possano effettuare degli interventi di efficientamento energetico a basso costo per la Federazione, anche in questo caso approfittando delle possibilità che saranno messe a disposizione dal Recovery Fund nei comparti dell'innovazione tecnologica ed ambientale. In tal senso è stato avviato in questi mesi un dialogo con la Società ENI Luce e Gas che, nell'ambito del Processo di decarbonizzazione portato avanti da ENI, prevede un Progetto di efficientamento energetico per la Federazione con un risparmio conseguente alla riduzione al minimo dei costi di bolletta e la riduzione delle emissioni di CO₂. L'obiettivo è perseguibile grazie ad un contratto di rendimento energetico che prevede per ENI la gestione integrale dei rischi tecnici e finanziari dell'operazione e, soprattutto, la possibilità di effettuare lavori di efficientamento energetico comprensivi di tutte le spese d'investimento e di gestione (manutenzione ordinaria e straordinaria) degli impianti, senza costi aggiuntivi per la Federazione.

Un altro intervento di efficientamento energetico che la Federazione vuole operare già a partire dal 2021 è un nuovo intervento di completamento dell'Impianto di Condizionamento e di Riscaldamento del Centro Olimpico, intervento che sarà proposto al primo Consiglio Federale.

Dal punto di vista della Sostenibilità economica, la Federazione dovrà puntare sempre di più a diversificare i ricavi rispetto a quelle che sono le entrate tipicamente più importanti e cioè quelle derivanti dai Contributi di Sport e Salute e dai ricavi di tesseramento ed affiliazione. In tal senso le attività di marketing saranno più orientate a sviluppare opportunità commerciali di servizio nei confronti degli Affiliati e dei Tesserati, anche sfruttando le emergenti piattaforme digitali a disposizione, e saranno implementati Progetti promozionali e a sfondo sociale che possano rientrare nelle graduatorie dei Bandi di finanziamento istituiti sia dalla Commissione Europea tramite il Progetto Erasmus, sia dal Governo e dagli Enti territoriali.

INCLUSIONE

Quarta area strategica è l’Inclusione, aspetto trasversale a molte aree della Federazione ed inteso nel senso ampio di massima partecipazione alle attività Federali, di sviluppo delle progettualità di impatto sociale e promozionale attraverso i valori fondanti delle nostre discipline, valori che storicamente rappresentano un elemento caratterizzante e solidamente riconosciuto nel generale panorama sportivo. Tali progettualità dovranno essere incentivate a partire dai Progetti nelle Scuole, di inclusione degli Atleti affetti da disabilità fisico-intellettive e di sensibilizzazione su temi di grande criticità nella società moderna, come la violenza di genere, attraverso la pratica delle nostre discipline.

La partecipazione alla vita democratica della Federazione è stata un tema ampiamente discusso ed il dibattito si è particolarmente accentuato con l’avvicinarsi dell’Assemblea Elettiva, soffermandosi sulla natura dello Statuto Federale e nello specifico sulle norme che regolano il diritto di partecipazione attiva all’Assemblea.

Il lavoro di modifiche dello Statuto è stato avviato nel 2017 con la Costituzione di un Gruppo di Studio Carte Federali con l’obiettivo di individuare una serie di ambiti di riforma all’interno dello Statuto e successivamente di adeguare le Carte Federali ai nuovi Principi Informatori del CONI, approvati il 4/9/2018. Per perseguire questi obiettivi, e per adeguare lo Statuto ai nuovi Principi Informatori, è stato nominato dal CONI un Commissario ad acta che in data 6/6/2019 ha deliberato una nuova versione dello Statuto Federale, presentato poi in Consiglio Federale con una successiva bozza del 11/10/2019. Il lavoro del Gruppo di Studio è stato costante, ma si è dovuto scontrare con la proposta riforma dello Sport, avviata con la Legge Delega del 2019, che, come noto, non ha portato i risultati sperati dall’allora Governo e di fatto ha portato all’attuale paralisi sportiva.

Mio obiettivo del prossimo Quadriennio sarà quello di dare continuità al processo di riforma dello Statuto, proponendo al Consiglio una serie di modifiche, da presentare in una prossima Assemblea Straordinaria, che hanno come primo obiettivo quello di prevedere, a partire dall’Assemblea Elettiva 2024, una più ampia partecipazione alla vita federale, prevedendo l’ampliamento del voto di base a tutte le Società Sportive Affiliate che svolgono attività riconosciute dalla Federazione, ivi comprese le attività sportive svolte a livello regionale, le attività promozionali e quelle promosse nelle Scuole. Tale riforma ha l’obiettivo di dare un formale e sostanziale riconoscimento a quelle Società Sportive che operano quotidianamente alla crescita della Federazione, lavorando con passione per lo sviluppo sul territorio delle nostre discipline e dando maggiore rilevanza agli aspetti di natura pedagogica e sociale, di cui le nostre discipline sono sempre state fondamentali promotrici. Saranno inoltre valutate modifiche allo Statuto sul già citato Vincolo Sociale, sull’eventuale accorpamento delle nuove discipline di Combattimento, sulla Governance, sulle nuove Consultazioni Nazionali e sulle candidature. Va comunque sottolineato che tutte le proposte di modifica dello Statuto dovranno essere valutate in conformità con i Nuovi Principi Informatori del CONI che saranno pubblicati non appena possibile. Sarà infatti compito della Federazione, sulla base dei Nuovi Principi Informatori, cucirsi un abito su misura, tenuto conto delle peculiarità che caratterizzano la struttura multidisciplinare della Federazione.



Il concetto di Inclusione sarà promosso anche nella composizione delle varie cariche federali (Commissioni, Settore Tecnico, etc...), nelle quali sarà dato maggiore spazio al genere femminile nell'ottica di un progressivo consolidamento della parità di genere a livello dirigenziale.

Un ambito al quale sto dando grande attenzione, con l'intento di rafforzare nel mio prossimo mandato le iniziative avviate negli ultimi anni, è il vasto mondo degli Atleti affetti da disabilità fisica e intellettiva, un movimento in grande crescita e che necessita di garanzie, progettualità ed armonizzazione da parte della Federazione.

Nel 2019 è stata sottoscritta una Convenzione con la FISDIR, Federazione Italiana Sport Paralimpici degli Intellettivo Relazionali, che vuole valorizzare le attività degli Atleti affetti da disabilità intellettiva e che definisce il quadro delle iniziative da adottare lungo il prossimo biennio, a partire dal doppio tesseramento degli Atleti con la FIJLKAM. A partire dal 2021 l'obiettivo è di aumentare le sinergie con la FISDIR e con tutte le altre Istituzioni di diversamente abili (silenziosi, etc...), ponendo l'attenzione sulla formazione grazie all'organizzazione di Corsi di abilitazione degli Insegnanti Tecnici con una particolare specificità sull'insegnamento delle discipline FIJLKAM agli Atleti affetti da disabilità intellettiva, e dando continuità all'organizzazione di eventi integrati FIJLKAM-FISDIR, come l'organizzazione di un Campionato Italiano di Judo per Atleti affetti dalla Sindrome di Down nel contesto di un Campionato Italiano di Judo di Atleti normodotati.

Sarà, inoltre, dato seguito alla collaborazione avviata con la FISPIC, Federazione Italiana Sport Paralimpici per Ciechi ed Ipovedenti, ed ai Progetti Europei IKONS, Progetto di Karate integrato per atleti Affetti da Sindrome di Down, e KatAutism, progetto che si pone l'obiettivo di supportare lo sviluppo evolutivo dei ragazzi autistici attraverso la pratica del Kata.

Altro ambito di sviluppo sarà quello legato alla promozione scolastica delle Discipline FIJLKAM. In tal senso assolutamente strategico è il ruolo dell'Educatore Sportivo Scolastico, figura di legame tra il mondo tecnico e quello pedagogico che la FIJLKAM ha introdotto nell'ultimo biennio e che sempre più dovrà rappresentare un punto di riferimento, un partner della Scuola, per le iniziative proposte in ambito scolastico dalla nostra Federazione e dalle Società Sportive che vogliono operare con efficacia in questo contesto. Questa figura acquisisce un ruolo ancora più rilevante in considerazione delle tristi vicende che hanno colpito il mondo della Scuola in questo ultimo anno, dove la Didattica a Distanza ha ulteriormente acuito un contesto giovanile sociale dove sono notevolmente diffusi i Disturbi Specifici dell'Apprendimento e i Deficit dell'Attenzione e dove il distanziamento obbligatorio rende ancora più complesso il naturale contatto e l'aggregazione sociale di cui tutti i ragazzi necessitano.

Il Programma di lavoro scolastico prevede, quindi, il proseguimento del percorso di formazione degli E.S.S. per tutte le Regioni, la definizione di Protocolli con i Licei Scientifici ad indirizzo sportivo per attivare l'insegnamento delle discipline federali nel curriculum scolastico, Corsi di Formazione territoriale rivolti ad insegnanti delle Scuole Primarie e dell'Infanzia ed, infine, la partecipazione ai Giochi Sportivi Studenteschi.

Le attività di inclusione avranno come target anche la fascia più adulta degli appassionati delle nostre discipline. Saranno attivati programmi di Attività Motoria sulla 3° età e verrà, compatibilmente con le disposizioni di sicurezza sull'attività di contatto, finalmente avviato il nuovo Progetto di Autodifesa Femminile, che si propone al mondo aziendale e che pone le tematiche legate alla sensibilizzazione sulla violenza di genere al centro delle attività di *teambuilding* aziendale e di Responsabilità Sociale

d'Impresa, attraverso la pratica del Metodo Globale di Autodifesa da parte delle dipendenti delle aziende aderenti al Progetto.

Infine, ulteriore Progetto di rilevanza sociale, di stampo principalmente judoistico, è quello legato alla diffusione delle tecniche di cadute (ukemi) come strumento propedeutico a prevenire gli infortuni. Sulla base di una prima esperienza con la Federazione Italiana Sport Equestri, con la quale è stato avviato un Progetto sperimentale con una Regione che porterà alla sottoscrizione di un Protocollo che prevede la formazione da parte degli Insegnati Tecnici di Judo ai giovani Tesserati FISE, questa iniziativa potrà essere replicata a favore di altre realtà sportive, nelle quali la caduta rappresenta un evento particolarmente traumatico, e potrà anche essere proposta a MIUR e Ministero della Salute come Progetto di rilevanza sociale, considerando come recenti ricerche hanno dimostrato la forte incidenza delle cadute come causa di mortalità ed infortuni che richiedono assistenza medica.

DIGITALIZZAZIONE

Quinta e ultima Area Strategica è la Digitalizzazione. Andranno, infatti, sfruttate al massimo nei prossimi anni le possibilità che ci verranno date dall'innovazione tecnologica, tanto più che l'esperienza del Covid-19 ha notevolmente accentuato ed allo stesso tempo accelerato ulteriormente l'esigenza di un sistema digitale integrato nel modello organizzativo federale, approccio che trova soprattutto nella Formazione dei Tecnici e nella Comunicazione i due ambiti di maggiore rilevanza.

Partendo dalle attività della Scuola Nazionale FIJLKAM, il processo di digitalizzazione già avviato con riferimento al 1° ed al 2° Livello della Parte Generale in collaborazione con la Scuola Sport si andrà a completare includendo anche il 3° e 4° Livello. La qualità e la fruibilità della piattaforma e-learning federale consente, infatti, di garantire uno standard qualitativo adeguato a configurare una progressiva sostituzione della Parte Generale in presenza, esigenza che in questo momento storico rappresenta di fatto una necessità.

L'impronta digitale che vuole essere data alla nuova Scuola Nazionale Federale sarà un modello necessario non solo per l'erogazione dei contenuti, ma anche per una gestione più efficiente di tutta l'organizzazione della Formazione a livello territoriale. In tal senso saranno istituiti per la prima volta dei Responsabili Organizzativi dell'Attività Didattica Territoriale che avranno il compito di coordinare le attività della propria Regione e di fare da raccordo con la direzione univoca data a livello centrale.

Sempre in un'ottica di proposta mista tra piattaforma e-learning e formazione in presenza, quando le disposizioni di sicurezza lo permetteranno, nel prossimo Quadriennio saranno proposti dei Corsi Nazionali di Perfezionamento su specifiche aree di Formazione come l'Agonismo, l'Attività Giovanile, la Didattica e l'Attività Amatoriale, così come saranno organizzati dei Seminari Nazionali Monotematici sugli Sport di Combattimento con degli aggiornamenti aperti a tutta la platea nazionale che afferisce agli Sport di Combattimento in generale.

Un ambito per ora solo definito in modo embrionale, ma che vuole essere, anche in considerazione dello stato di crisi attuale, un pilastro della nuova proposta formativa della Scuola Nazionale Federale, è rappresentato dai Corsi per Dirigenti, che saranno proposti coerentemente con gli ambiti di azione della

variegata classe dirigenziale della Federazione. Proporrò, quindi, Corsi per Dirigenti Federali Centrali e Periferici, così come dei moduli specificamente dedicati ai Dirigenti Sociali.

La Digitalizzazione può rappresentare un supporto anche per accrescere il livello qualitativo dell'organizzazione in diversi ambiti, penso al rapporto sinergico e costruttivo che si può instaurare tra Tecnici e Arbitri nell'ambito dell'Attività Sportiva Nazionale grazie all'utilizzo delle piattaforme informatiche e digitali e penso anche alla maggiore facilità che ci sarà nell'organizzare e svolgere riunioni interne, meeting e momenti di confronto tra la Struttura Centrale e le Strutture Periferiche della Federazione.

Passando alla comunicazione, uno dei più significativi Progetti proposti sarà quello, a partire dal 2021, del lancio di una piattaforma OTT Federale. Come dimostrano realtà come Netflix, Amazon Prime, Dazn o Disney+, il futuro delle trasmissioni video è sempre più indirizzato verso le piattaforme OTT (Over-The-Top), cioè portali presenti su internet che erogano contenuti fruibili on-demand e che si rivolgono ad un target di pubblico sempre più preciso e fidelizzato. Lo Sport non fa eccezione, non solo l'esperienza Dazn ma anche le prossime Olimpiadi di Tokyo saranno visibili per la maggior parte sul portale OTT Eurosport Player.

Da diversi anni la FIJLKAM produce direttamente i contenuti erogati in streaming di tutti gli eventi sportivi nazionali e per crescere maggiormente nel processo di digitalizzazione della propria comunicazione ha recentemente internalizzato risorse umane e tecnologiche per essere più produttiva e rapida nell'erogazione di contenuti destinati alla nostra base. Inoltre, potendo sfruttare gli spazi del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" per la realizzazione dei contenuti, la nostra Federazione potrà essere tra le prime, se non la prima in assoluto, a lanciare una piattaforma completa di contenuti on demand, che comprenderanno dal 2021 tutti i Campionati Nazionali FIJLKAM, che non saranno più visibili in chiaro sul Canale Youtube della FIJLKAM, ma saranno erogati in esclusiva dalla nuova piattaforma, contenuti extra prodotti internamente nella Media Room (interviste, studi, approfondimenti, tutorial per gli utenti e archivio storico) secondo un piano editoriale strutturato e definito con il supporto dell'Area Marketing e di consulenze esterne, e dal 2022 alcuni eventi internazionali di Judo, Lotta e Karate, ad eccezione dei TOP Events che rimangono destinati alle televisioni. L'integrazione degli eventi internazionali nel palinsesto deriva dallo sviluppo di una strategia di centralizzazione dei diritti televisivi adottata dalla FIJLKAM con le Federazioni Internazionali, che permettono alla Federazione Italiana di poter dialogare direttamente e con più efficacia con i broadcasters italiani. Acquisendo i diritti TV, la Federazione può diventare direttamente distributrice in esclusiva di questi eventi che interessano quasi esclusivamente la "fan base" delle nostre discipline e hanno meno impatto sui media nazionali. In questo modo FIJLKAM può anche recuperare gli investimenti fatti per promuovere gli eventi internazionali di alto livello.

Sempre nell'ottica di servizi da erogare, un'altra piattaforma che proporrò sarà quella relativa ad un Portale E-commerce riservato ai nostri Affiliati e Tesserati, che li metterà direttamente in contatto con i Partner Federali, in modo da poter accedere facilmente ed a prezzi convenzionati ai servizi che le aziende vicine alla FIJLKAM proporranno nel tempo. Questa proposta avvicinerà notevolmente i nostri Partner con la nostra base e avrà, quindi, la duplice funzione di leva per nuove opportunità commerciali e servizi sempre più accurati.

Il processo di digitalizzazione passerà anche per il rafforzamento dei canali di comunicazione più istituzionali, con l'obiettivo di dare continuità all'importante lavoro di presenza televisiva delle nostre



discipline e dell'implementazione degli strumenti digital più moderni, come i Social ed i Web, sezione in cui verrà dato ancora maggiore risalto al lavoro territoriale svolto dai Media Team Regionali.

Infine, dopo molti anni di vita, sarà proposto al Consiglio Federale un nuovo Logo Federale, più moderno e più adeguato alle esigenze di comunicazione integrata istituzionale e digitale.